

中華叢書

張謇的生平

中華叢書編審委員會印行



宋希尚編述

張
謇
的
生
平

錢
穆
題



中華叢書 張謇的生平

中華民國五十二年五月印行

中華民國五十五年十月再版

定價 新台幣二十五元

著者 宋希尚

出版者 中華叢書編審委員會

發行者 中華叢書編審委員會

地址：臺灣臺北市中山南路十一號

國內總經銷 臺灣書店

地址：臺灣臺北市重慶南路一段十四號

國外總經銷 集成圖書公司

地址：香港九龍亞答街一二二號



張謇先生遺像

張謇的生平再版目次

錢 穆先生題簽

張其昀先生序

再版自序

第一章

家世

第二章

苦學

第三章

張氏對國家的貢獻

(一) 勘平韓變與善後六策

(二) 彈劾李鴻章

(三) 保衛東南條約之促成

(四) 揭穿帝俄對東三省之陰謀

(五) 識拔袁世凱與苦勸退位

(六) 農商部之政績

一三
一六
二四
二五
二七
三一
三五
三七
五一

第四章

(4) 贊襄共和促成南北和平統一……………五七

全國水利策劃……………六八

(一) 導淮……………八二

(二) 松遼運河……………八九

(三) 運河……………九八

(四) 治江……………一三四

(五) 吳淞商埠……………一二二

(六) 倡設河海工程專門學校……………九一

第五章

張氏對地方的建樹……………一三七

(一) 紗廠……………一三八

(二) 教育……………一五三

(三) 鹽墾……………一七〇

(四) 地方自治……………二〇三

第六章

張氏的文學……………二四一

(甲) 文選	二四一
(乙) 詩選	二八九
第七章 張氏的人生觀	三四一
第八章 語錄、家書與年譜	三五五
(甲) 語錄	三五五
(乙) 家書	三六〇
(丙) 年譜	三七五
附錄 我的追思	四七三
附五十五年張氏紀念會中沈怡講詞	五〇四

張序

中國近代地方建設之第一人——

歐洲之有萊茵河，猶中國之有揚子江；荷蘭國之地位，彷彿中國之江蘇。荷蘭有三大都會，一曰涵塘、二曰洛塘、三曰園京。園京即海牙，海牙原義爲園京。自園京至洛塘，火車行半小時，自園京至涵塘，火車行一小時，可見其國土之狹小。涵洛二塘與德之漢堡，比之沿塢，同爲歐洲大陸最重要之港口。而洛塘據萊茵河，以往來貨運而論，尤推歐洲大陸第一商港，僅次於英國之倫敦。但以人口而論。洛塘尚不及涵塘。荷蘭之國都，與其謂在園京，不如謂在涵塘。美國之紐約，在昔稱爲新涵塘，今新涵塘已成爲世界之金融中心，老涵塘仍不失爲歐洲之一金融中心。若園京則清雅靜穆，世人稱之爲歐羅巴之大村落，不過爲荷蘭政府所在地而已。

荷蘭有二大工程，皆與涵塘有關，一爲北海之新閘，一爲南海之新塘。此二大工程皆爲世界同類工程之最大者。在荷蘭固爲一代盛事，同時亦足表示新時代人定勝天偉業。蓋涵塘原爲南海之港口，在十七十八世紀其商船之隊數，爲世界其他各國商船總數所不及，真有帆船成林之觀。十九世紀以來，海船之構造，日趨宏大，南海水淺，不便航行，當前清同治年間，遂有北海運河之開鑿，海船可由運河逕達

城下，涵塘乃一躍而爲北海之港口。南海既失其海運價值，荷蘭更有填海爲陸之新計劃，而北海運河亦隨世界潮流，益加濬深。此二大工程之緣起也。

荷蘭全國面積一萬二千餘方哩，約當江蘇全省面積三分之一，地勢低窪，平均高度僅三十七呎，國土四分之一在海平面以下。沿海一帶，皆有海塘，長凡一千五百哩、河流兩岸亦有隄塘，以防泛濫之患。如涵塘原名Amsterban，Amstel乃河名：Dom即隄塘之意，涵塘二字，音義兼譯，洛塘亦然。國內河道之長，凡二千哩，四通八達，運費低廉，貨物皆由運河以運輸，其國鐵路收入，大部分均屬客運。又因河高於岸，船隻往返常有一秋江水滿，舟行天上之概，風物入畫。顧此種運河僅見內河航業之功用，在我國江南江北，所在多有，不足爲奇；至於北海運河，則具有外洋航業之功用與蘇伊士巴拿馬運河，同屬一類，吾國今日尙無其選。北海運河由北海濱伊沐屯至涵塘，始工於一八六五年（前清同治四年）至一八七五年（光緒元年）告成。延長十五哩，水深二十六呎。（上海黃浦江之深度在匯山碼頭一帶，潮水最低有二十六呎，潮水最高深至三十二呎。）其目的即在延長大洋航路，使航洋汽船得以直接駛入。最近又擴張其水深爲三十二呎，水底最小幅圓爲一百六十五呎。共費荷幣一千八百萬盾。（一英磅合十二盾），於是萬噸以上之巨輪，得以暢行於涵塘城下。河深且廣，而海水又高於河水自五呎至十二呎，隨潮汐而異，爰在河口設有一壩二閘，以爲之障；平日船舶出入，兩閘常此啓彼閉，以遏洪濤。荷

蘭內閣特設水利部，其國人自詡謂，此項工程爲本國科學技師與企業家所成就，足以表示本國國民魄力之一般云。

荷蘭有諺云：「上帝造海，吾民造陸。」實非誇言。荷蘭地小民衆，國內幾無隙地。不得不以人工方法，化滄海爲桑田，用費雖鉅，所不計也。荷蘭陸地較海面爲低者，約佔四分之一、此即有史以來，荷蘭人奮鬥所得之成效。故荷蘭對於水利工程，最有研究。此外又有填塞南海之大計劃，化海爲陸，與海爭田。全部工程，包括南海灣口之大石塘，各灘區築隄，及抽水灌溉等。海塘自北荷蘭東岸起，逕菲令恩島，越海以達楚魯西，長三十公里，其用意在隔絕北海，使不與南海通，俾得從事於南海之涸海工程。此種捍海塘，不但須足以抵抗普通海潮，並須防禦最大風浪與高潮，隄內設水閘二組，每組各設船閘與排水閘，以利航行及排水，甚爲周密，該隄實爲近代最大工程之一。

捍海塘既成，南海可化成良田，隄內之海灣面積，約三十六萬公頃（一公頃等於十六畝有奇，太湖面積三萬六千頃，南海面積五萬八千頃。）其中除留三分之一，約十二萬公頃爲洛沙海，其餘二十四萬公頃，用隄分隔爲四灘區，將水抽乾而成耕地。此計劃成功後，荷蘭之土地面積可增加十分之一。至於留出之洛沙海，係供容納排除之水，且因該部分水底地質不甚良好也。所謂四灘區，即東北、東南、西南、西北四區，此四區並分佈於內海，以方位名其地。南海各灘區之隄工已完成者，爲西北灘區，東

面之隄計長十八公里，各區全涸之後，此項洩水溝之長，積之可達二萬五千哩，幾足環繞地球一週。

宋希尚先生曩曾受張季直先生之託，考察荷蘭之新墾土地。其報告書稱荷蘭海濱圩田，土質甚鹹，不得不設法使淡，其所用之法，較江蘇通海泰一帶，鹽墾公司所用者爲便捷。其法先將鹹地分成塘畝，然後每隔若干公尺，挖一深溝，溝狹而深，深可四五尺，各自相通，外又與淡水河相接；掘溝所得之泥，舉而覆之兩岸。蓋此溝用以吸收兩旁四五呎上下中之鹹汁，同時又可放入淡水以浸淡之。如是者一年，地可由鹹而淡。然後將許多小溝埋以瓦管，取兩岸所覆之淡土填平之，而於指定保存之溝，則力加深寬，爲此後洩水之用；溝下瓦管仍可吸收鹹水，又一年而地可墾矣。雖初種產額不豐，然數年後未有不成膏腴者。通海一帶，守雨待淡，得以減少工程，亦是一法，惟時日過久，資本過重，得利較緩，甚望試用新法，有以改良也。（見歐美水利調查錄。）

宋先生又曰：「郊外散步，最觸眼簾，爲荷蘭所獨步，而與人以永遠之印象者，即風車是也。蓋地勢較海面爲低，內地雨水苦不得洩，不得利用天然風力以抽去之。濱海廣土平坦，風無所阻，在在可以利用，較之人造之抽水機廉而省事，已在不可淘汰之列。車高起如小閣，外連兩大翼，相交成十字形，以迎風勢，藉以抽水，其速率視風力爲轉移。我國江北如鹽城一帶，亦有利利用風力旋轉之車，惟以五六直立之蓬所構成，較爲笨拙耳。」又曰：「伊沐屯爲北海運河之口，位於北海之濱，本一小漁村，地

隘人稀、商業不盛。每見有老婦着木屐暖鞋（與通海農民之草鞋略相同，惟以木製。）頭包白布，提攜幼稚，依門曝日，縱談雜馬故事；義皇以上之景象，不料於天涯海角得之。荷蘭婦女，魁梧肥碩，望之如偉丈夫，嬌秀雖不足，然律以強種強國之說，則正國家之福。每見街頭兒童，強健結實，精神煥發，寒風吹面，血光映兩頰，朵朵如玫瑰花，可愛又可羨也。」

大凡古今來大事業之成就，人文地力雙方有關。荷蘭人極爲奮勉：意志堅強，刻苦自勵，富於進取精神。又受教育普及之賜，國民性極爲優秀，歐洲人稱之爲最富於常識之國民，夫滄桑之變，竟由人工；非有度量，談何容易！斯賓諾沙（Spinoza）西洋之大哲，而涵塘之寓公也，嘗謂人間只有智慧，智慧即是道德，後人在國京樹立碑石，並頌之曰：「公之思想，比海更大；公之計劃，比海更深。」上帝造海，荷人造陸，非有海國超邁之意量，曷克臻此？

荷蘭國京美術館中，有牧牛圖一幅，視爲國寶，中繪小牛三四，有一荷蘭裝之老者，旁坐牧之。綠草肥美，風車林立，遠與海色天光相映照，一若天地之至樂，即在於此；此圖可以代表荷蘭之風土人情。吾因此憶及我南通老人張季直先生之遺愛。張先生隱居南通：「耕寬閒之野，釣寂寞之濱。」使官僚政客處此，必不堪其憂，而張氏正爲奮發有爲之時。張氏嘗爲地方自治，須謀基本，基本之策，無過於地。光緒二十七年，張氏開辦通海墾牧公司，時人稱爲墾荒事、變斥鹵爲膏腴，足與范公爭烈。江北范

公隄者，爲宋范文正所築，又名捍海塘，所以捍禦鹹潮者也。綿亘阜甯鹽城東台南通各縣，長凡四百餘里，至今隄址尙存。厥後海濱日漲，范隄去海，寬者一二百里，最狹者亦數十里，其地苦鹹，又乏隄岸，無以禦海潮，致一片荒灘，並草不生。張氏着手之初，開闢河道以利灌溉，修築隄岸以絕潮患。濱質較重不易耕耘之地，先儲淡種青，變化土質。其已生長茅葦，瀟氣將盡之地，則逕招佃施墾，相其土宜，種植棉稻。光緒三十一年，值大風潮，張氏親出巡海，曰：「毋餒！以辦事人之心血，土夫之肩皮，與海潮相搏戰！」又言：「毋躁！須十年規模乃粗定，更五年規模備，更五年功效成。」張氏之大志，欲新墾一千五百萬畝面積，每人佔地二十畝，可容七十五萬人。現在張氏計劃，尙未完全實現，而自南通北至阜寧，大小錯落，新建設鹽墾公司已不下二十餘所，墾民不下數萬人。各公司所組織之新村新鎮大都人烟稠密，但因成立未久，坊間地圖，多未載入。「各隄之內，棲人有屋，待客有室，儲物有倉，種蔬有圃。佃有廬舍，商有廛市，行有塗梁，若成一小世界矣。」世人頌之曰：「范公隄外張公墾，飽腹心心十萬家。」張氏此舉，可使世界各國知中國人非盡囿於農墾計劃者。

吾嘗謂新時代政治家，與舊式官僚之不同點何在乎？吾以爲舊式官僚所致力者，僅爲人與人之關係；新時代之政治家，則當致力於人與天然之關係。新式之政治家亦講逢迎，但非逢迎上司或其同僚；其所欲逢迎者，上則天時，下則地利。新式之政治家亦講奔走，但不願奔走於權貴之門，其所願奔走者，

乃河山江海與廣漠之野，欲與人民共謀天然富源之發展，以爲國利民福而已。准此而論，吾必以爲南通張謇實可稱中國近代地方建設之第一人。

中華民國五十一年春

張其昀序於台灣陽明山國防研究院

再版自序

張季直（謇）先生，江蘇南通縣人，生清咸豐三年（一八五二）卒民國十五年（一九二六），享年七十有四，生長於十八、十九兩世紀新陳嬗遞之際，正值我中華民族數千年歷史動盪革新之最高潮。由閉關自守而平等自由，由帝皇專制而改造共和，由軍閥割據而革命統一，中經甲午戰爭，戊戌政變，庚子聯軍，辛亥革命，洪憲帝制，及第一次世界大戰，舉世滔滔，洪流滾滾，誠千載一時，人類改進之大時代。先生科第出身，生逢其會，默察時勢所趨，探求強國方針，確認普及教育，爲立國大本，而教育發展，端賴實業，實業壯大，必恃人才，相互爲用，相得益彰，遂有「父教育母實業」之倡導。鑒于國是日非，又不願隨波逐流，遂毅然棄官，退營村落，把握潮流，迎頭趕上，求有以自效于社會。乃先辦紗廠，繼營鹽墾，因墾而產棉，因棉以資廠，廠與墾又互需其專門技術人才而爲之助，遂興辦紡織，農業，水利，醫學，與商業等專門教育，實施建教合一之政策，復因廠所得之利，扶助地方建設，而樹地方自治基礎，積三十年之心力，使南通自治，中外交譽，蔚成爲全國模範，大江以北，直接間接，賴以生活者達數百萬人。追維彼時環境，新舊思想衝擊，科舉遺老，不下百數千人，其有步先生後塵，爲先生第二，做一番福國利民之事業者乎？即以當日指派陸潤庠辦理蘇州紗廠而言，其效果如何？甚矣，先

生之偉大與其難能可貴也！

所遺憾者，大生逐步發展之四紗廠，鹽墾先後成立之數十公司，因銳進急功，擴充太驟，公積制度，未能確立（時大生紗廠股東紅利多至八九分爲世界任何公司所未見），一遇三年災廬，即遭周轉不靈，苟能仿照日本政府之扶植民營，全力支持，或得社會財團，放寬尺度，同情援手，則一時挫頓，原無妨于預定大計，美麗遠境，依然在望，尤以導淮工作，奔走呼號，席不暇煖，鏗而不捨者四十年之久，但終勞而無功，竟先生之世，未及一見其計劃之大效，與事業之有成，良可慨焉！

余自離河海校後，即服務南通，先後凡十年，目覩南通盛衰之滄桑，親炙先生隨時之教導與身受之培植，景仰其謀國之忠，克己之苦，負責之勇，治事之勤，赤手空拳，創業之艱辛，爰于課餘之暇，參考張季子九錄及張謇傳記等資料，就余所見所聞，編述其生平，旨在發揚先賢奮發自強爲地方造福之精神，激勵青年，堅苦克難，示以做人做事之典範，養成有志竟成之信心。當必有裨于我建設三民主義新中國之前途。

今年八月，爲先生逝世四十周年，而本書正將再版，與美國哥倫比亞大學朱昌峻博士所著之英文本張謇傳記同時問世。甚望我青年學子，以此爲一良好讀物，相互策勉，爲國效力則幸甚矣。先後協助出版諸君子，附此敬申由衷感謝之忱。

中華民國五十五年八月二十四日宋希尚達庵謹誌于國立臺灣大學

張謇的生平再版目次

錢 穆先生題簽

張其昀先生序

再版自序

第一章

家世.....一三

第二章

苦學.....一六

第三章

張氏對國家的貢獻.....二四

(一) 勘平韓變與善後六策.....二五

(二) 彈劾李鴻章.....二七

(三) 保衛東南條約之促成.....三二

(四) 揭穿帝俄對東三省之陰謀.....三五

(五) 識拔袁世凱與苦勸退位.....三七

(六) 農商部之政績.....五一