



葛拉西安



人生丛林法则

掌控人生主动的 **77** 条箴言

一个人的完美不靠上帝，而是取决于他的勤奋、警觉、自知之明及其他明慎之道。若欲臻于完美，轻松地掌控人生主动权，则必须识时务而与势推移。

——巴尔塔沙·葛拉西安

葛拉西安



人生丛林法则

掌控人生主动的 77 条箴言

一个人的完美不靠上帝，而是取决于他的勤奋、警觉、自知之明及其他明慎之道。若欲臻于完美，轻松地掌控人生主动权，则必须识时务而与势推移。

——巴尔塔沙·葛拉西安

图书在版编目(CIP)数据

葛拉西安人生丛林法则/(西)葛拉西安(Gracian,B.)
著;李汉昭译.-西安:陕西师范大学出版社,2002.2
ISBN 7-5613-2333-6
I.葛… II.①葛… ②李… III.个人—修养—通俗读物 IV.B825-49
中国版本图书馆CIP数据核字(2001)第092286号
图书代号:ZH225500

葛拉西安人生丛林法则

编 译:	李汉昭
出版发行:	陕西师范大学出版社
责任编辑:	周 宏
地 址:	西安市陕西师大 120 信箱(邮编 710062)
总 经 销:	全国新华书店
印 刷:	金红发印刷厂
开 本:	880 × 1230mm 1/32
印 张:	11
字 数:	300 千字
版 次:	2002 年 2 月第 1 版第 1 次印刷
I S B N :	7 - 5613 - 2333 - 6/Z · 17
定 价:	20.00 元

序：永恒的人生处世经典

欧洲有许多学者相信，千百年来，人类思想史上具有永恒价值的处世智慧包含于三大奇书：一是马基雅维里的《君王论》；二是《孙子兵法》；三就是《智慧书》。

德国大哲学家叔本华曾刻意将《慧智书》译成德文，并盛赞此书“绝对的独一无二”。尼采也赞扬此书在论述道德的奥妙方面整个欧洲没有哪本书比它更精微、更曲折多姿。在 1873 年的一则札记里，尼采写道：“葛拉西安的人生经验显示出今日无人能比的智慧与颖悟。”

作为葛拉西安的代表作，《智慧书》汇集了葛拉西安对世人生活、处世、修炼、友爱及成功的谆谆教诲，讲述了知人观事、判断、行动的策略——使人在这个世界上功成名就且臻于完美的策略。全书由三百则箴言警句构成。正如该书英译本序

中所言：“这些箴言警句不但可以与友朋同事分享共赏，又鞭辟入里而不会被敌手蒙于鼓里。本书的理想读者，是因日常事务而需与他人周旋应付者——他必须发现他人用心，赢得其好感与友谊，或反制其机谋及使他人意志一筹莫展。和所有警句一样，本书的读法是慢嚼细咽，且每次少许即可，以便体会个中三昧。”

葛拉西安作为一个满怀人世热忱的耶稣会教士，对人类的愚行深恶痛绝。但在《智慧书——永恒的处世经典》全书中极言人有臻于完美的可能，任何一个凡夫俗子，只要佐以技巧，善必胜恶，从而有可能达成完美。葛氏相信人的主观努力，他坚信一个人的完美取决于他的天资和勤奋，而不靠上帝，靠的是人的警觉、自制、自知之明及其他明慎之道，靠的是识时务而与势推移。全书没有宗教式的说教，大多是洞察人世的技巧，如他嘱托我们要适度有节，点滴渐进，不要把你们的想法表达得太清楚，要使什么东西变得珍重，就得使别人难于得到……

《智慧书》全书多处力主节制想像，教人以种种策略，及对世上的人与事不抱幻想。劝导人们控制自己的希望与恐惧，克

服虚伪的表面功夫与虚妄的期求，并弃绝多伪的世俗价值。

书中的许多观点似乎使道德臣属于智计谋略。在书中表达了这样一个信念：欲臻于完美，人必须识时务而与势推移。要达到葛拉西安所说的智慧或明慎，必须避免道德方面的通则。书中嘱咐我们要说真话，但务必说之有术，得其巧妙。我们必须“与学者相交，谈吐之间应显示出自己的学识；与圣人相交，行为举止应显得品德高尚。”明智之人善变如普洛特斯，然而也不可把善变与巧饰作为指南针。葛拉西安极言识时推移，力主变化与诈饰，实是痛感于人之脆弱与无助而然。

智慧是一个人们永远挖掘不尽的主题，能够写出煌煌巨著，但是，葛拉西安写得很短，用最简练的语言来陈述，其笔法独特，文风简洁。正反相对与是非互诡；常用省略法，喜欢以双关语与其他巧妙措辞浓缩意义；一句与一句，一个论点一个论点之间——少见连接。字里行间反映出来的风格价值观点——机锋、张力、简明、微妙——实即明智生活的要则。书中警句的安排布局，虽无系统，但并不意味着全书组织结构混乱无章，葛拉西安采取的是辩证手法，一句警句抵另一句警句，或彼此相辅相成，或相互抵触，以便读者从多方面观察道德现

象。这个片段教我们如何以某种策略与人周旋，另一个片段就教我们如何防御这种巧计。

读《智慧书》，揣摩其意思，每次取一二句格言警句流连玩味，即是一大快事。但是对于初涉世事者来说，玄机隐藏过深，晦暗不明，往往不甚其解。《葛拉西安人生丛林法则》即以《智慧书》中的箴言为基础，同时萃取了以古今中外积累下来的智慧，以人物和事件为背景逐一加以阐释，使其寓意更为彰显。

因此，从某种意义上说，《葛拉西安人生丛林法则》即为《智慧书》的解读本。

葛拉西安人生丛林法则 目录

Baltasar

CONTENTS 目录

序 第一篇

永恒的人生处世经典 主控人生法则

1. 掌握人生主动权.....3
2. 占星师的命运.....7
3. 使自己变得不可替代.....9
4. 不要被他人制造的幻觉所迷惑.....12
5. 谨防利用诚实的诈骗.....18
6. 先予后取的诈骗术.....21
7. 知己知彼.....26
8. 不按牌理出牌.....31
9. 让一切都变得不可测.....35
10. 不要建筑城堡防御自己.....39
11. 保持独立,主宰自己.....44
12. 巧用智谋坐收渔利.....50
13. 不偏不倚,拒绝依附.....54
14. 能进能退,忍辱负重.....58
15. 思想由己,行为从众.....63
16. 保持客观与冷静.....68

Gracian

17. “知所止”	75
18. 培养预见未来的能力.....	78
19. 让别人玩你发的牌.....	81

第二篇 俘获人心法则

20. 信口开河的人无法获得敬仰.....	89
21. 沉默的力量.....	92
22. 不要逞口舌之能.....	96
23. 行动胜于雄辩.....	99
24. 把信带给加西亚.....	102
25. 巴纳姆争夺眼球之术.....	106
26. 保持特立独行的个性.....	109
27. 以退为进.....	112
28. 缺席与现身.....	116
29. 用戏剧性的方法来获得人们的关注.....	121
30. 成为创造自我的艺术家.....	124
31. 诉诸利益比恳求恩惠更有效.....	128
32. 正视现实.....	131
33. 了解人性的需求.....	135
34. 在别人的情感与心灵上投资.....	139
35. “七擒孟获”和攻心为上.....	142
36. 择善而交.....	146

Baltasar

第三篇 积极生存法则

- 37. 将能量集中在最强的一点上.....153
- 38. 智力是衡量强度,而非广度..... 157
- 39. 谨慎准备,大胆行动..... 160
- 40. 胆量越大,影响越大..... 164
- 41. 一条路走到头.....168
- 42. 积极心态的力量.....172
- 43. 王冠策略.....176
- 44. 审时度势,把握时代的脉搏..... 180
- 45. 学会如何控制时间.....186
- 46. 不要为微不足道的事所困扰.....190
- 47. 漠视比愤怒更有力.....194
- 48. 金钱游戏的技巧.....200
- 49. 不要过分追逐金钱.....203
- 50. 金钱只有流通才能带来权力.....208
- 51. 如何将金钱转化为财富.....213
- 52. 不要迷失在名人的阴影里.....217
- 53. 一切从零开始.....221
- 54. 打击牧羊人,羊群就会四处逃逸..... 228
- 55. 寓有形于无形中.....236
- 56. 保持形式多变,灵活机动..... 241
- 57. 成功来自勤奋和苦练.....248

Gracian

第四篇 驾御权力法则

- 58. 过分炫耀遭祸害·····257
- 59. 给他人以足够的荣耀·····260
- 60. 回避爱慕虚荣的人·····263
- 61. 谁是最值得信任的人? ·····267
- 62. 杯酒释兵权·····270
- 63. 敌人是未开发的金矿·····273
- 64. 欲擒故纵的爱情艺术·····276
- 65. 俾斯麦的处心积虑·····280
- 66. “哈姆雷特装疯卖傻”策略·····284
- 67. 谨防烟幕：“黄孩”韦尔骗局 ·····287
- 68. 谨防烟幕：塞拉西诡计 ·····292
- 69. 谨防披着羊皮的狼·····295
- 70. 贪婪和自以为是者容易上当·····298
- 71. “扮猪吃老虎” ·····302
- 72. 钓鱼必须使用诱饵·····306
- 73. 找出每个人的罩门·····313
- 74. 保持与身份相称的尊严·····316
- 75. 在胜利中学会适可而止·····319
- 76. 千万不要表现得太完美·····323
- 77. 保持低调，谨防嫉妒的毒蛇·····326

若欲臻于完美，轻松地掌控人生主动权，则必须识时务而与势推移。



第一篇 主控人生法则



掌握人生主动权

真正的聪明人宁愿人们需要他，而不是让人们感谢他。有礼貌的希求心理比世俗的感谢更有价值，因为心有所求，便能铭心不忘，而感谢之辞无非促人忘却。与其让别人对你彬彬有礼，不如让别人对你有依赖之心。饮足井水者往往离井而去；橘子被榨干汁水后往往由金黄变为渣泥。一旦对你不再有依赖心，也就不再对你毕恭毕敬。

——巴尔塔沙·葛拉西安：智慧箴言 1

在欧洲中世纪时期，一位雇佣兵首领拯救了西恩纳城使之免于外敌的侵略。西恩纳城善良的百姓要如何答谢他呢？多少金钱和荣誉都无法比得上保存一个城市自由的功绩。于是，许多市民想让这名雇佣兵首领担任城邦领主，但是即使如此，他们还是觉得不足以报答他。终于有一个人站出来说：“让我们吊死他，然后封他为我们的守护圣人。”

事情竟然就这么决定了！

意大利的卡曼约拉伯爵是所有首领中最勇敢、战功最显赫的一位。他在1442年受雇于威尼斯城，当时威尼斯长年和佛罗伦萨交战，打得难解难分。

一天，深受市民爱戴的伯爵突然应召前往威尼斯，接受各式各样的豪华款待与荣耀。有一天晚上，他应邀至总督府与总督共进晚餐。

然而在前往赴宴的途中，他发现卫兵领着他往相反的方向走，当他们通过著名的叹息桥时，卡曼约拉伯爵才突然意识到自己将被送到大牢里……结果他被控以莫须有的罪名，第二天，在圣马可广场上，在无法了解命运为何如此戏剧性转变的群众面前，被斩首示众。

在文艺复兴时代的意大利，有许多伟大的雇佣兵首领都遭到了与西恩纳城的“守护圣人”以及卡曼约拉伯爵相同的命运——他们为雇主赢得一场又一场战役，结果却是遭到驱逐、监禁和处死的噩运。

问题并不在于忘恩负义，而是在于还有那么多将领跟他们一样骁勇善战。每个人都是可以被取代的，杀了他们并没有什么太多的损失，更何况他们之中一些人的权力与日俱增，要求越来越多的报酬，除掉他们后雇用更年轻、更勇敢的将领会更划算些。这也许就是卡曼约拉伯爵遭此下场的根本原因——他开始举止傲慢，自立为王了。他以为自己理所当然应该大权在握，而忘了去巩固自己不可缺少的地位。

中国有句成语“兔死狗烹”，其意在于一旦自己失去了存在的价值，就会被取代掉。后浪推前浪迟早都会有新人出现，他们一样能干，而且更年轻、更有朝气、更便宜，而且暂时不会造成威胁。

1847年，俾斯麦成为普鲁士国会议员，他当时32岁，在国会中没有一个盟友和朋友。环顾四周，他决心与之结盟的既不

是国会中的自由派或保守派，也不是任何一位大臣，当然更不是老百姓，而是国王腓特烈威廉四世。这实在是很奇怪的选择，因为尽管是国王，实际上腓特烈威廉已经没有什么权势了。他个性软弱，犹豫不决，经常对国会里的自由派让步，这种缺乏骨气的人，正是俾斯麦在个性及政治上所厌恶的那种类型。然而俾斯麦依然夜以继日地讨他欢心，当其他议员攻击国王诸多愚昧的举措时，只有俾斯麦支持他。

终于，俾斯麦的付出得到了回报：1851年国王任命他为内阁大臣。接着他继续下功夫，一次又一次地迫使国王行动，诱使他增强军力，挺起腰杆来面对自由派，完全依照俾斯麦的意愿行事。他鼓励国王坚定不移，保持自尊来统治国家，同时慢慢恢复王权，使君主专制再度成为普鲁士最强大的力量。

1861年腓特烈逝世，他的弟弟威廉继承王位。威廉最初也极为厌恶俾斯麦，无意把他留在身边，但是他也面临腓特烈所面临的同样形势——强敌环伺，处心积虑想吞噬他的权力。当他正感无力承担如此危险不安的权位，考虑要退位时，俾斯麦再次迂回前进，坚决支持新国王，给予他力量，怂恿他采取坚定而决断的行动。于是新的国王越来越依赖俾斯麦，以高压手段将敌人赶尽杀绝。尽管他讨厌俾斯麦，但是依然任命俾斯麦为首相；虽然在政策上，两人经常争吵，但是国王明白自己得仰靠俾斯麦。

每当俾斯麦威胁要辞去首相之职时，国王就会让步，而且屡试不爽。从某种意义上，俾斯麦控制了国家政策的制定。

多年之后，俾斯麦以首相之尊引领德意志诸邦统一为一个国家，建立了不朽的历史功勋。

俾斯麦聪明地攀上了权力的最高峰，他身为国王的左右手，不仅掌控了国家权力，同时牢牢地掌控了自己的命运。

在当时，大部分野心勃勃的青年政客，都希望在德意志政