



从哈佛到 斯坦福

柯昕 编著

美国著名大学今昔纵横谈

東方出版社

新
平
和
學

PDG

责任编辑：王亚男 杨松岩

装帧设计：曹 春

版式设计：顾杰珍

责任校对：赵立新

图书在版编目 (CIP) 数据

从哈佛到斯坦福：美国著名大学今昔纵横谈/舸昕编著 .

-北京：东方出版社，1999.8

ISBN 7-5060-1267-7

I . 从…

II . 舸…

III . 私立大学：高等学校-概况-美国

IV . G649.712.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (1999) 第 46045 号

从哈佛到斯坦福

Cong Hafo Dao Sitanfu

——美国著名大学今昔纵横谈

舸昕 编著

东方出版社 出版发行

(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

北京建筑工业印刷厂印刷 新华书店经销

1999 年 8 月第 1 版 1999 年 8 月北京第 1 次印刷

开本：850 毫米×1168 毫米 1/32 印张：16.75

字数：379 千字 印数：1—5,000 册

ISBN 7-5060-1267-7/G·238 定价：22.00 元

目 录

哈佛大学 (Harvard University)

(一) 哈佛人并非个个优秀，但它的金字招牌 令别人自叹弗如	3
(二) 英国清教徒在马萨诸塞办大学	7
(三) 约翰·哈佛立下遗嘱，捐赠一半家产	10
(四) 自由派与保守派的哈佛之战	14
(五) 汉考克、亚当斯以及美国的总统	18
(六) 美国大学德国化的肇始	21
(七) 艾略特任哈佛校长，实行课程选修制	24
(八) 用耶鲁的钱，成移花接木之美	28
(九) 平民校长科南特使哈佛重归合众国	31
(十) 普通教育《红皮书》	33
(十一) 奥本海默：哈佛人的一个典型	35
(十二) 普西校长处理学潮不力，被迫下台	39
(十三) “核心课程”：“学术界平静的革命”	43
(十四) 莱德克利芙学院	48
(十五) 哈佛人岂是好惹的？哈佛法学院	49
(十六) 达西丑闻：美国科学界的隐患（之一）	52
(十七) “贪婪的十年”与生物技术革命	58
(十八) 肯尼迪：成绩一般，论文抢手	60

(十九) 政治人才云集的肯尼迪政府学院和政府系	65
(二十) “金护照”排名不是第一, 工资却列榜首	68
(二十一) “王安实验室”的基础: 哈佛的研究生院	71
(二十二) 研究生制度的弊端及相关学院简况	74
(二十三) 哈佛大学与它的始祖剑桥大学的进退兴废	77
(二十四) 胜败乃兵家常事: 哈佛的体育运动	79
(二十五) “常春藤联盟”	81
附表: 哈佛学历任校长简介	82

耶鲁大学 (Yale University)

(一) “罢分”: 与美国大学的血汗劳工制度抗争	87
(二) 耶鲁大学的创立: 哈佛的衍生物	94
(三) 伊利胡·耶鲁用 800 英镑使自己永垂不朽	97
(四) 克莱珀校长: 折冲樽俎间 制胜在两楹	98
(五) 美国大学的董事会制度及耶鲁大学的单一 董事会	103
(六) 四位总统与一位副总统	108
(七) 美国高等教育的经典文献——《耶鲁 1828 年报告》	109
(八) 谢菲尔德自然科学学院: 美国的第一个哲 学博士学位	111
(九) 耶鲁寻旧梦, 无奈步后尘	113
(十) 振兴物理系, 力所不能及	118
(十一) “教育赤字”与财务赤字	121
(十二) 乔治·布什进入耶鲁及《退伍军人法案》 的影响	124
(十三) 毕业于耶鲁法学院的福特与克林顿	126
(十四) 耶鲁医学院的剽窃案: 美国科学界	

的隐患（之二）	129
（十五）“关公战秦琼”：耶鲁数学教授与哈佛政治学 教授的正面交锋	133
（十六）同性恋、赤字、账单、官司	138
（十七）欲进耶鲁必付代价	140
（十八）古登堡《圣经》及耶鲁的图书馆	142
（十九）哈佛、耶鲁谁执牛耳	144
附表：耶鲁大学的学院概况（1997 年）	149

普林斯顿大学（Princeton University）

（一）“大觉醒”宗教运动催生了普林斯顿	153
（二）来自苏格兰的两位杰出校长	157
（三）伍德罗·威尔逊的改革	160
（四）“哥特复兴”运动造就了全美最美的大学校园	164
（五）坚持小而精的办学之路	166
（六）魔术师型的天才费恩曼在普林斯顿	172
（七）普林斯顿的校友对母校一往情深	175
（八）不大不小的“性攻击”事件	177
（九）普林斯顿对美国人的周末娱乐做出了重大贡献	180
（十）普林斯顿的学生轻松愉快	181
（十一）普林斯顿培养的美国总统	184

哥伦比亚大学（Columbia University in the City of New York）

（一）靠最划算的地产交易和发行彩票建立的学院	189
（二）伯纳德校长和伯纳德女子学院	192
（三）“我希望有一场战争！”和《在萨摩亚成长》	194

(四) 哥伦比亚的教师学院对美国师范教育的定型·····	198
(五) 巴特勒校长统治了哥伦比亚 40 多年·····	201
(六) 普利策奖和新闻学院的建立·····	204
(七) 美国大学入学的标准考试和“教育测验服务社”·····	206
(八) 莱比单刀赴会留学欧洲与美国物理学的崛起·····	208
(九) 吴健雄完成实验, 杨振宁、李政道得到诺贝尔奖·····	213
(十) 哥伦比亚大学 1968 年学潮·····	215
(十一) 如今的哥伦比亚·····	226

麻省理工学院 (Massachusetts Institute of Technology)

(一) 威廉·罗杰斯创办麻省理工学院·····	231
(二) 哈佛与麻省理工之间的吞并与反吞并·····	234
(三) 教育——工业合作是麻省理工的救命仙草·····	236
(四) 电子计算机的先驱——范内瓦·布什·····	238
(五) 热战大学初露端倪·····	240
(六) “人类有史以来到达美国海岸最宝贵的货物”·····	243
(七) 《科学——无尽的前线》: 美国二战后的科研政策·····	247
(八) “特洛伊计划”建立了社会科学家与军方合作的一种模式·····	252
(九) 怀特海德研究所的建立开创了高校与外界合作的新关系·····	254
(十) 闻名遐迩的“巴尔的摩事件”: 美国科学界的隐患 (之三)·····	256
(十一) 愣头愣脑的麻省理工学院学生爱搞恶作剧·····	262
(十二) 贝聿铭和肯尼迪图书馆·····	266
(十三) 哈佛稳健含蓄、深沉庄重, 而麻省理工浮躁	

轻率、急功好利·····	270
--------------	-----

康乃尔大学 (Cornell University)

(一) 美国的《赠地法案》·····	277
(二) 伊兹拉·康乃尔和安德鲁·怀特·····	280
(三) 是“赠地大学”还是“抢地大学”·····	282
(四) 崇高的理想，冰冷的现实·····	285
(五) 人穷志短：闻名全国的“遗嘱大案”·····	288
(六) 舒尔曼校长理直气壮地伸手向州政府要钱·····	291
(七) “农夫”革命和康乃尔农学院的建立·····	293
(八) 创建“汉堡包大王”·····	297
(九) 杜撰的诺贝尔奖级发现：美国科学界的隐 患（之四）·····	300
(十) “超级明星科学家”卡尔·塞根·····	303
(十一) 五花八门的“程序学舍”·····	306
(十二) “募捐大师”罗兹校长·····	308
(十三) 一个需要领取 18 个许可证的校园工程项目·····	309
附表：美国“赠地大学”名单·····	311

约翰·霍普金斯大学 (Johns Hopkins University)

(一) 约翰·霍普金斯的一生·····	315
(二) 吉尔曼众望所归，荣任校长后不拘一格选人才·····	318
(三) “博士制造工厂”·····	324
(四) 医学院的办学政策·····	326
(五) 福莱克斯纳领导的美国医学教育改革·····	332
(六) 麦卡锡主义与“欧文·拉蒂摩尔事件”·····	335
(七) 艾森豪威尔总统的弟弟两次出任校长·····	341

（八）霍普金斯大学的专利官司·····	347
（九）应用物理实验室、南京大学培训中心及其他·····	351

加州理工学院（California Institute of Technology）

（一）加州理工学院在现代科学史上的地位举世无双·····	359
（二）乔治·海耳改造色罗珀大学·····	362
（三）科学传统的奠基人：诺耶斯·····	366
（四）密立根“百万基金”·····	367
（五）使高峰更高·····	369
（六）谎报军情与夺人之爱——导师与研究生的关系·····	373
（七）“人的科学”·····	378
（八）美国国家实验室的管理·····	383
附表：美国由大学管理的国家实验室及其规模·····	394

斯坦福大学（Leland Stanford Junior University）

（一）以“间接费用”的名义索取联邦政府的 钱财·····	399
（二）“将加州的孩子看成是自己的孩子！”·····	403
（三）校长乔丹组装“西部的康乃尔”·····	404
（四）“没有文化的女人”当家·····	407
（五）胡佛对斯坦福的贡献·····	411
（六）大萧条时期斯坦福的萧条·····	415
（七）“搞科研，哪儿来的钱？”·····	417
（八）机不可失·····	420
（九）“硅谷”之父特曼·····	424
（十）“培养尖子”的政策·····	427
（十一）“行为科学”、“软科学”与福特基金会·····	430

(十二) 运气来了——黄金时代·····	434
(十三) 重视研究生, 忽视本科生, “分数膨胀” ·····	439
(十四) “给他们一斧子!” ·····	440
(十五) 斯坦福大学的学院·····	443
(十六) 新老 CIV ·····	445
(十七) 诺贝尔奖的“黑洞” ·····	447
(十八) 胡佛研究院: 斯坦福的“西柏林” ·····	451

芝加哥大学 (University of Chicago)

(一) 洛克菲勒的捐款·····	459
(二) 新型大学计划·····	461
(三) 威廉·哈泼校长的雄才大略 ·····	464
(四) “哈钦斯”计划与“伟大的经典著作”计划 ·····	468
(五) 哈钦斯与美国极右势力对着干·····	473
(六) 费米与曼哈顿计划·····	478
(七) 芝加哥大学领导的社区改造·····	480
(八) 芝加哥大学按照自己的鼓点前进·····	482
(九) 人和——研究性大学最高荣誉的基础·····	487

附录一 新生择优录取制度与优秀大学录取新生的

过程 ·····	496
(一) 美国大学生的资助和费用 ·····	496
(二) 新生择优录取的制度 ·····	500
(三) 美国优秀大学录取新生的过程 ·····	502

附录二 十所著名私立大学联系方式····· 520

附录三 美国大学主要学院前二十名排名 ····· 525



哈 佛 大 学

Harvard University



1970 年诺贝尔文学奖获得者、前苏联著名持不同政见人士亚历山大·索尔仁尼琴曾被数百家大学和社会团体邀请作讲演，可是他只在 1978 年去了趟哈佛。有记者问他为什么，他用了一句老话回答说：“因为哈佛就是哈佛。”

一个颇有名望的学者忿忿不平地说：“每当我身边出现哈佛来的同行时，我就感觉不自在。我知道自己哪儿也不比他们差，而且他们之中有好多人是名副其实的蠢驴，可他们胸前的身份牌好像使任何人都不如他们。”

一个英国记者认为阿列克斯·黑利的著名小说《根》与史实不符，在西方世界引起轩然大波。《纽约时报》赶紧向权威人士询问指控是否属实。一共有四名“权威人士”被引证，其中三人是哈佛教授，另一名来自耶鲁。其他学校的历史教授们气不打一处来：就他妈的哈佛说话才算数。

有人专门统计权威的《纽约时报》新闻中大学出现的频率。结果，哈佛的出现率是其他大学总和的三倍。

（一）哈佛人并非个个优秀，但它的 金字招牌令别人自叹弗如

美国立宪以来 200 余年，共有 42 位总统，其中有 6 位是哈

佛的毕业生；108 名最高法院大法官，其中 18 位拥有哈佛的学位；200 余名曾在美国受高等教育的诺贝尔获奖者中，有 40 人是哈佛的校友，34 人是哈佛的教授；根据《富比士》（Forbes）杂志 1994 年的统计，美国 800 家最大的股票上市公司的总裁中，有 83 人拥有哈佛的学位。斯坦福大学名列第二，有 26 人；普林斯顿第三，有 24 人，耶鲁第四，有 20 人。另外，在哈佛的校友中，音乐家有伯恩斯坦、马友友；文学家有罗伯特·福斯特、T·S·艾略特、爱默生；其他如奥斯卡得主、奥林匹克冠军、普利策获奖人等。可以说，在任何显赫的领域哈佛都可以找到他的校友，并且，他们都是“出类拔萃之辈”。

哈佛的校园和建筑在常春藤学校中实在是不能让人恭维，可它的名气却大得惊人。任何其他学校都称其校园为校园（campus），可哈佛仍称之为校院（yard），以至一提到校院（the Yard），人们就知道那是专指哈佛校中心的那块地方。

哈佛人抱团，在政府机构，在律师事务所，在大公司，他们成帮结伙。用外校人的话说，是像虱子一样挤在一起”，称他们为“哈佛黑手党”。

哈佛人傲慢，连罗斯福都有被排斥的感觉；连肯尼迪家族的面子都敢驳。他们都傲慢成这样了：“我们是挺傲慢，可是你看一看自己，我们不应该吗？”

在公众的眼里，哈佛人是一些自以为是、自命不凡的人。“你总会看出谁是哈佛人，但你从他那儿看不出多少东西。”一个著名学者在给大公司主管和社区领袖做报告时，为了表明他的数据的可靠，特意提高了声调说这些数据来自哈佛。令这个学者尴尬的是，听众席里传来了一片嘘声。

入了哈佛，别以为你就成了仙、得了道，因为同是哈佛人，还要分成几等。最高等的，是世家哈佛（proto-Harvard），几代人

都毕业于此；次一等的，叫青头哈佛（neo-Harvard），即第一代进入哈佛的人。据说，青头哈佛即使成了仙，有了大造化，与世家哈佛站在一起，别人一眼就能看出区别来。哈佛曾经将学生的名次按其家庭地位的显赫程度排列，以至于学生的家长经常向学校抱怨说，哈佛将他们的地位低估了。这个传统在 1773 年终止了，但据说直到 19 世纪中叶，校长手头还保有这样的名单。除了家世之外，尚有“单毕”（solo grads）与“通毕”（tandem grads）之分。如果你在哈佛只得到一个学位，则你是“单毕”；如果你在哈佛读了本科，然后又读了研究生（硕士、博士、或职业学位），你就是“通毕”。不用多说，你也能掂出谁的分量。一句话，就是看你的血液中哈佛的成分占多少。

更有甚者，有的哈佛人认为，如果你不是哈佛本科毕业，没在“校院”住过，你就算不上是真正的哈佛人。美国第十九任总统拉瑟福德·伯查德·海斯是哈佛法学院的毕业生。因为他的本科教育来自于一所没甚名气的学院，有些哈佛人根本不屑于认这门亲。六位拥有哈佛学位的总统中，海斯是惟一没得到哈佛荣誉学位的人。

其实，哈佛虽然是美国最老的大学，可他对平民百姓的影响是从富兰克林·罗斯福当上美国总统，施行“新政”以后开始的。

富兰克林·德拉诺·罗斯福是正牌世家哈佛，上溯到曾祖父都是哈佛人。他的外祖父在与中国的贸易中发了大财。14 岁时，富兰克林·罗斯福去了著名的贵族子弟学校格柔顿（Groton）。这所学校的毕业生几乎注定要进常春藤大学。他的五个儿子后来也都在这所学校学习（西奥多·罗斯福和他的四个儿子也是这所学校的毕业生）。1900 年，罗斯福进入哈佛。他与一名格柔顿同学合租了一个豪华公寓。他们不吃哈佛的食堂，而是在一个高级私人食堂，并且在专门为格柔顿毕业生而设的桌子与老同学一起进

餐。

在哈佛，罗斯福几乎从一开始就竞争本科生学生报纸的编辑工作。他的堂兄西奥多·罗斯福这一年被选为美国副总统。一次，他堂兄到哈佛来客串一节政府学课，没有出告示。罗斯福知道了这一消息，第二天就在报纸上将它用通栏标题捅了出去。据说这对他当选编辑很起了点儿作用。在这以后，他每天要花六七小时在报纸的编辑上。他在编辑部一直做到主编。他自己承认，他当上主编不是因为他是好记者或文章写得好，而是他不惜花大时间在报纸上。

由于在格柔顿已经修了一些大学课程，罗斯福只用了三年就毕业了。但他太喜欢报纸编辑这一工作了，所以他在哈佛又呆了一年。在哈佛，他的学习成绩只能说是一般。他的专业是历史和政府，据说除了一门课是 B 外，其余都是“绅士的分数”——C。

罗斯福在哈佛的最大挫折发生在二年级。当时学生俱乐部发展新会员。挑选会员的标准并无明文，但几个俱乐部实在太重要，加入进去，不仅身份会提高一大截，而且是进入波士顿上层社会的通行证、毕业后进入名牌公司的合同单。地位最高的俱乐部名叫珀赛琳（Porcellian）俱乐部，罗斯福急想进去，结果吃了闭门羹，只进入了次一等的“苍蝇”（the Fly）俱乐部。据说，这是罗斯福长那么大所受到的最沉重的打击，简直就使他改变了对社会中被排斥打击、痛苦无助的小人物的看法。罗斯福的父亲曾是珀赛琳会员，他的堂兄西奥多·罗斯福曾是珀赛琳会员。当西奥多·罗斯福的女婿加入珀赛琳时，西奥多·罗斯福赶紧通知友人，炫耀之情，溢于言表。珀赛琳俱乐部成立于 1791 年，在年龄上仅次于美国最早的学生荣誉团体“ΦBK”（该团体在美国众多的学生荣誉团体中享有至高无上的地位，如果学校设有该团体的支部，则表明其教育水准相当不错；学生被吸收入会，表示该

生在学业上有出色成绩。)，从 1800 年起它就成了哈佛本科生最向往的高层次社交圈。

1966 年，美国教育理事会发表报告，综合评定美国 106 所大学的研究生院在人文、社会科学、物质科学、生物科学和工程五个方面的情况。结果，最终排名加州大学伯克利分校为第一，哈佛第二。哈佛不服气地说：我们只参加四项比赛，当然不容易得到五项全能冠军。原来，哈佛没有工学院，而在其他四个方面，都优于伯克利。1967—1968 年度，有 122 名被哈佛拒绝的高中生被伯克利录取，而哈佛录取的学生中，没有一名被伯克利拒绝。

（二）英国清教徒在马萨诸塞办大学

如果从头说起哈佛大学的历史，必须先介绍一下英国在北美洲建立殖民地的历史。1492 年，哥伦布发现美洲新大陆，但哥伦布从未到达北美洲。在此之前约 500 年，据信北欧的维京人曾到过北美。哥伦布发现新大陆后五年，意大利人卡巴特（Sebastian Cabot）打着英国的旗帜在北美大陆的大西洋沿岸航行了一趟，南及佛罗里达，宣称沿途所经均归英国国王所有。1602 年，英国探险家高斯诺德（Bartholomew Gosnold）率领 30 余人从英国出发，在今缅因州到罗德岛之间寻找美洲黄樟（sassafras）树根（据认为有药用价值）。高斯诺德的美洲经历在英国掀起了一股“美洲热”。1606 年英国商人成立了两个公司，要在北美建立殖民地。一个叫“伦敦公司”，第二年在今弗吉尼亚的詹姆士城建立了英国在北美的第一个殖民地；另一个公司叫“普利茅茨公司”，被英王授权在今特拉华州以北直到缅因州建立据点。1607 年，“普利茅茨公司”在缅因的殖民地因气候太冷，第二年就被

迫撤销了。

詹姆士城殖民地的头领之一史密斯后来考察了今天美国的东北部，画了地图，将这一带称为“新英格兰”，并在1616年出版了一本书，极力宣传新英格兰的好处。

当时英国国王詹姆士一世是英国国教会的领袖，对异教徒非常残酷。英国国教会又称圣公会，产生于16世纪。当时马丁·路德领导的欧洲大陆宗教改革运动风起云涌，英王亨利八世乘机宣布英国教会脱离罗马天主教会，不再受制于教皇。但是英国国教会内部有一部分人认为，英国国教会的一些繁琐仪式是天主教的残余，教会里的高级职位都被政治野心家占据了。他们要清除腐败、净化教会，这些人于是被称为清教徒。虽然多数清教徒仍然保留在英国国教会，但是有一些人与之分裂。一部分分裂出去的清教徒在1608年前后逃到了荷兰。几年后，他们读到了史密斯介绍新英格兰的书，于是决定到那里开辟一片新天地。他们得到了英王的批准，可以在詹姆士城以北定居。

1620年9月16日，102名英国人，多数是清教徒，从英国的普利茅茨港出发，乘“五月花”号船，驶往3000英里之外的北美。这批人在历史上有一个专门的名称：Pilgrimes，意为朝拜圣地之人，出典于《圣经·新约》。他们的目的地是今天纽约市的哈德逊河口，但是风暴将船吹向北方。11月19日，他们在今天马萨诸塞州的普利茅茨靠岸，一路之上奇迹般地只有一人死亡。但是，在第一个冬天之后就剩下50余人了。马萨诸塞是一个印第安部落的名字，意为“多山之地”。

1625年，詹姆士一世的儿子查尔斯一世成为英王。查尔斯一世对清教徒的迫害变本加厉。于是清教徒的领袖请求英王准许他们到北美定居。查尔斯一世认为这是一举两得的事，既可将这些古里古怪的清教徒从眼前赶走，又可占领、开发北美广袤的土