

历史小故事丛书

# 虎踞江东的孙权

施建伟

河南人民出版社

一九八〇·郑州

773640

## 内 容 提 要

本书是河北、山东、河南三省协作编辑、出版的《历史小故事丛书》中的一种。

虎踞江东的孙权，是三国时代和曹操、刘备三分天下的一代英雄。书中讲了孙权和东吴的将相们创建吴国的艰难历程，通过具体的故事，生动地描述了他的各种良好的政治风格及其局限性。

历史小故事丛书

### 虎踞江东的孙权

施建伟

河南人民出版社出版

河南第二新华印刷厂印刷

河南省新华书店发行

787×1092毫米 32开本 4·5印张 70 千字  
1980年9月第1版 1980年9月第1次印刷  
印数 1 —— 12,550册

统一书号 R10105·44 定价0.28元

# 目 录

一	十五岁的阳羡县长	( 1 )
二	宣城脱险	( 5 )
三	举贤任能	( 11 )
四	西征的战略	( 16 )
五	断案迎敌	( 23 )
六	同心同德的骨肉关系	( 35 )
七	火烧赤壁	( 39 )
八	将军府里的庆功会	( 44 )
九	夺取荆州	( 47 )
十	痛失吕将军	( 62 )
十一	巧使离间计	( 68 )
十二	暂时和曹丕妥协	( 74 )
十三	猇亭之战	( 78 )
十四	不能给曹丕送人质去	( 86 )
十五	徐盛巧布疑兵计	( 91 )
十六	“要是再来一次逍遙津？”	( 102 )
十七	一场政治小喜剧	( 116 )
十八	吕壹事件	( 127 )
十九	遗憾的晚年	( 136 )

## 一 十五岁的阳羨县长

西边，远处的青山隐约可辨；东边，吞孕吴越的太湖碧波万顷。在这山光湖影之间的绿色原野上，座落着一个不太出名的小县城，这就是建安元年（公元196年）的阳羨县（今江苏宜兴县南）。

那时，东汉政权已名存实亡，军阀豪强各据一方，你争我夺，打得天昏地暗。特别是中原地区，战火连年，百姓处于水深火热之中。偏居江南的阳羨县，和饱受战乱创伤、苦难深重的北方地区相比，还算是个相对安定的地方。

这一天，正逢着赶集的日子。百姓们带着山货土产，牵着牛羊牲口，抱着丝罗绸缎，从四面八方前来赶集，而卖陶器的人，头天晚上就来到城里，这时早已把坛坛罐罐摆摊了一地。

集市上热闹非凡，街上人群熙熙攘攘。忽然，传来一阵鸣锣喝道的声音：“县长来了，让道，让道。”

阳羨县长的职位，空缺一个多月了。几天前就听说新县长要来上任，现在果然来了。百姓们急忙退到

街道两旁，中间闪出了一条通道。只见两名衙役在前面开道，十几名士兵簇拥着一位官员，身穿华服，骑着高头大马，远远而来。等走到近处，原来这位官员十分年轻。这么年轻就当县长，简直令人难以相信。不过，他长得却是仪表堂堂，器宇非凡，方颊、大口，一双碧蓝的眼睛炯炯(jiōng窘，明亮)有神。

“这么年轻当县长？”一个农民打扮的百姓说道。

“听县里的差役说，他是鼎鼎有名的讨逆将军孙策的弟弟，今年才十五岁。”说话的这个城里人因为和衙门里有点交往，所以消息比较灵通。他的话引起人们议论纷纷。

“十五岁？还是个娃娃哩，哪能当一县之长。”

“要不是哥哥是讨逆将军，他哪里能当县长？”

“有志不在年高嘛。看人不能光看年纪，要看有没有本领；只要真有本事，十五岁当县长，有啥不行？”

“骑驴看唱本，行不行走着瞧吧。”

.....

当赶集的百姓各自回家时，方圆几十里的大小村庄就传开了一桩新闻：新来的阳羡县长只有十五岁，是孙策的弟弟孙权。

从吴郡（郡治在今江苏苏州市）到阳羡的一路上，山青水秀，风景如画。特别是太湖畔的优美景色，使少年得意的孙权更加赏心悦目。

进入阳羡县以后，孙权看到这里土地肥沃，灌溉方便，心想这是发展农业生产的好地方。和屡经战争蹂躏（róu lin柔淋）的北方地区相比，这儿可以称得上是一片太平景象。

东汉末年，战争、饥饿、死亡、混乱，交织成了一场空前的大浩劫。一幅幅悲惨的图画，又浮现在孙权的眼前：

董卓的军队恶狠狠地驱赶着洛阳的百姓，成群结队地向长安转移，宽阔的长安道上，啼饥号寒，呼爹喊娘，哭声震天……

一场大火，把富裕繁华的洛阳城变成了一片废墟，滚滚浓烟笼罩着昔日的名园，断壁残垣，枯树焦花，情景凄凉……

关中一带，千里无人烟。土地荒废，百姓逃离，白骨蔽野……

连年灾荒，田地不收，百姓饿死路旁……

袁绍的军队，涌进桑林，靠采桑果充饥……

袁术的兵士，跳入江河，摸蚌蛤度日……

割据一方的军阀们，野心勃勃，互相攻伐，大肆

屠杀，血流成河，尸骨成山……

在这个黑暗的年代里，人民的共同愿望是：要安定，要统一，要休养生息。久乱思治，民心所向。当时，一切有作为的政治家都能顺应民心思治的社会要求，孙权也把乱中求治当作自己的理想和抱负。

千里之行，始于足下。孙权想从阳羡县做起，先把一个县治理好，逐步施展自己的抱负。

## 二 宣城脱险

群雄争霸的战争年代，风云变幻。不久，孙权还没有来得及实施自己的计划，就离开阳羡县，跟随哥哥南征北战，驰骋(chí chěng池逞)于大江两岸。孙策派他率领周泰等一千名将士驻守宣城。

夏夜，天色晴霁(ji济)，星月交辉。孙权在小油灯下孜孜不倦地攻读古书。

“宰相必起于州部，猛将必发于卒伍。”他的目光停留在韩非子的这两句名言上，思潮起伏，浮想联翩。

“金玉之言！(比喻宝贵而有价值的话，多指劝告)”孙权拍案而起。他想：从秦皇汉祖到光武中兴，历史上的创业雄主和开国贤君，都费尽心机地物色了一大批“王佐之才(旧称辅佐帝王创业治国的才能)”来为他们的事业出力效劳。而这些“王佐之才”往往出身于“布衣寒门(出身贫寒和没做官的读书人)”。所以，历史的经验昭示：只有不拘一格地“举贤任能(选拔有才能的人加以重用)”，方能罗致到德才兼备的优秀人物。

孙权回想起跟随父兄转战南北的岁月里，曾耳闻

目睹了很多不称职的庸官俗吏，给百姓所造成的灾难和给国家所带来的损害。他常想：怎么能让这种人来治理国家呢？他看到东汉末年，官吏普遍腐败无能的黑暗现实，更加痛感汉朝任用官员制度的弊病，已达到病入膏肓(huāng荒。膏肓，指病重到无法医治)的地步。那时候，做官的要先经地方上的名流推荐，然后由官府任用。推荐出来的人，绝大多数都是世家豪族的亲戚子弟。所谓推荐，实际上成了权豪势要垄断仕途，保持封建特权的一种手段。而真正有才能的人，却往往被埋没了。这种任人唯亲的用人路线，最后成了权贵们结党营私的工具。

平时，孙权经常和哥哥讨论东汉末年政治腐败的原因，他曾不止一次地对哥哥说：“我们兄弟想要永保江东政权，立千秋万世之业，就要不拘贵贱地举贤任能，让有真才实学的人各尽其心，发挥他们的作用。我们今后用人的标准，应该是‘唯贤’、‘唯能’。”

夜深人静，只有打更的梆子声划破了寂 静 的夜空。“猛将必发于卒伍”的警句，使孙权自然而然地联想到周泰和潘璋这二员猛将威武的雄姿。周泰出身寒门，潘璋家里也很贫苦，若是根据讲究出身贵贱、门第高低的陈规旧律，他们永远也不能被提拔。可是，孙权清楚地看到，每逢攻战，他们总是披坚执锐，勇

猛无比。因此，孙权一反讲究门第名望的俗习，破格擢(zhuó)举，提拔用，把他俩留在身边，作为自己的心腹。

正在深夜苦读间，突然，沸腾的杀喊声，急骤的马蹄声，自远而近，汹涌而来。“有敌情！”孙权立即跳起来，手执宝剑，冲向门外，刚到门口，就和周泰撞了个满怀。周泰简略地说了几个字：“山越<sup>①</sup>来偷袭！”孙权就明白了一切。

兵士牵过孙权的战马，周泰一面把孙权扶上马背，一面说：“潘将军正在调遣将士抵抗，我保护您突围到讨逆将军的驻地去调集援军。”

“不！我走了，谁来指挥军队，我不能走。”孙权总喜欢留在最危险的地方，这一点，使将领们很不放心。所以，刚才周泰和潘璋商量，让孙权去求援，使他尽快脱离战场。然而，临危不惧的坚强性格，使孙权不肯轻易放弃杀敌的机会。

“你看，敌人有好几千哩，敌众我寡，不能硬拼，我们从北面突围，调集援军，里外夹击，准能打败敌人。”周泰指着原野上的无数火把，数倍的敌军，人如潮涌，马似山崩，铺天盖地地掩杀过来了。

---

① 山越：古代少数民族百越之依山而居者，叫山越。



千钧一发，不能再迟疑！周泰不容分辨地拥着孙权向北突围。这时有数十名敌人的步兵突破潘璋的防御线，窜过来了。一个短小精悍的敌人，猫着腰，一个箭步跳到孙权的马前，他认定马上的骑者不是一般人物，举起腰刀，向孙权猛砍，几乎在同时，孙权卫兵的两支长矛刺进了他的胸膛，敌人一声不吭地倒下了，握刀的手臂无力地垂了下来，刀刃擦过孙权背后的马鞍，当的一声滑落在地上。周泰见孙权没有穿铠（kǎi 楷）甲<sup>①</sup>，立即脱下自己的铠甲，不顾孙权的反对，硬给他穿上。周泰自己索性脱了衣服，光赤着脊背，带领二十多个士兵，护卫孙权突围。

周泰提刀奋战，独自砍杀了十几个敌人，刀已经卷刃了。正在这时，一个骑马的敌将从后面赶来，朝孙权的后心窝一矛刺去，周泰回头看见，大吃一惊，急忙纵身来救。孙权得救了，敌人的长矛刺中了周泰的大腿，杀得眼红的周泰，也不觉得疼痛，随手捉住长矛，用力一拖，敌将被拽（zhuài）下马来。周泰夺过长矛，顺手刺杀了敌将，跃马挥矛，左冲右突，杀开血路，救出了孙权。

一场恶战已经过去了。身受十二处重伤的周泰，

---

① 铠甲：古代兵士打仗穿的护身服装，多用金属片缀成。

一直昏迷不醒。几天来，孙权寸步不离地守护在床前。累累的伤疤划在周泰的皮肤上，痛在孙权的心里。前夜的血战中，要不是周泰舍生忘死地奋勇杀敌，孙权哪能突围出来，孙权很明白这个道理。两天啦，在这位救命恩人的床前，孙权想得很多。

他想：要有十个、一百个……周泰这样大勇大忠，赤心耿耿的人，还愁不能统一天下吗？

他想：象周泰这样和我共患难的人，今后，无论自己的地位有多大变化，也不能忘记他们，要象亲骨肉一样地对待他们，永远同甘共苦。

他还想：如果讲究门第名望，周泰这样的人，就会被埋没。以后，一定要不分贵贱地任用有才干的人。

### 三 举贤任能

建安五年，孙策突然被刺客杀死，年方十八岁的孙权，在周瑜、张昭等人的辅佐下，接替了哥哥的职位，成为江东一带的最高统治者。接位后，孙权就和将军府长史（将军的属官，相当于现在的秘书长）张昭一起，到自己所管辖的吴郡（郡名，今江苏苏州市至浙江嘉兴、杭州一带）、会稽（郡名，今浙江绍兴一带）、丹阳（郡名，今安徽东南部及南京市一带）、豫章（郡名，今江西北部）、庐陵（郡名，今江西吉安市一带）、庐江（郡名，今安徽中西部安庆、六安、巢县一带）等六个郡去巡视了一遍。现在刚刚回到吴郡，预备明天召集臣僚们商议国事。

将军府的小客厅里，两个臣僚正在等候孙权的接见。东边座位上，那个下级官员打扮的人，按捺不住内心的喜悦，脸上不时露出得意的笑容，他是阳羡县的功曹（县长的助手）周谷。西边座上，那个衣着华丽的高级官员，就是曾要求孙策封他为吴郡都督的大将吕范。只要仔细观察便可以发现，吕范表面上的镇静，

掩盖不住他内心的紧张。而他严肃的神情正好和周谷的喜形于色，形成鲜明的对照。这时，两人都在推测孙权召见他们的原因，各自盘算着可能出现的情况。

周谷这几天来，心里一直乐滋滋的。那天，孙权要召见他的消息一传到阳羡县，县里的官吏都来向他贺喜：

“功曹，孙将军当阳羡县长的时候，您对他照顾得很好，这回孙将军掌权了，您可要高升啦！”

“您高升啦，可不要忘记我们啊！”

“周功曹真有眼力，可谓明察秋毫之末，您早就料到孙将军会执政的，所以……”

就连县长也把周谷暗暗拉到一边说：“请老兄在将军面前为兄弟美言几句。”

一时间，周谷身价百倍，同僚们的捧场，使他心花怒放，他简直有点飘飘然起来，仿佛觉得自己头上已戴上了太守的乌纱帽，在大堂上发号施令了。

但也有几个同僚，背着周谷，在那里指指点点。

“哼！周谷这小子，弄虚作假，对上司阿谀(yú鱼)奉迎，对下属吹毛求疵，想不到孙将军会喜欢这种人，看起来，当大官的都喜欢人家拍马屁。”

“孙将军当阳羡县长的时候，吃的、用的、穿的，只要开口，周谷有求必应，结果费用大大超支，我正

担心对郡里交不了差，哼，谁想到周谷还会伪造假账，巧妙地把超支的费用全部掩盖过去了。”

“这回他要升官啦，象他这种人，走到哪儿也不会办好事，不信你们瞧吧。”

此刻，周谷继续在想入非非。而坐在他旁边的吕范，却心事重重。

原来，孙策在世的时候，吕范曾经管理过财务。孙权爱好打猎，费用较大，经常超支。吕范觉得每个人的俸禄和待遇，都有一定规矩，大家都应遵守，不能因为你是孙策的弟弟就可以破例。因此，孙权若有额外的私人要求，吕范从来不敢自己作决定，都要请示孙策，经孙策同意后，才敢答复。为此，常常弄得孙权很不愉快。孙策死了，孙权执政，吕范心里就有些不安，心想孙权对他一向印象不佳，这下可该挨报复了。今天，听说孙权特意请他去将军府议事，他怎能不提心吊胆呢？

外面的脚步声打断了两个人的思路，孙权和张昭等人走进客厅。吕范和周谷急忙站起来。孙权面带笑容地朝吕范说：“坐下，坐下。”又向周谷点头示意。

大家都坐停以后，孙权先对周谷说：“周功曹，你来得好快啊，一路上辛苦啦！”

“没有什么。”周谷连忙点头哈腰地回答：“听

说将军召见，我急忙赶来，准备为您效劳。我是您的老部曹啊。”

“为我效劳？”孙权说：“好啊，现在江东正是用人之际，我确实需要一批能为江东出力效忠的人，可是我要的是奉公守法、德才兼备的人，不要那些弄虚作假、徇(xùn训)私舞弊之徒。”

一盆冷水浇到头上，周谷不知所措，结结巴巴地说不出话来：“将军，这，这……”

“我有错。”孙权说道：“我那时不该违反规矩，私自超支，可是你也不该伪造账目，欺骗上司。”

周谷吓得脸色发黄，冷汗直冒，不知说什么才好。

“好了，我今天叫你来，就是关照你，今后要奉公守法，认真办事；不要光想巴结上司，投机取巧。不然的话，功曹的职位就难保啦！”孙权又说：“我因为要整顿官吏中间的不正之风，所以，第一个想起了你。好吧，回阳羡去，以后我再来检查你的工作。”

周谷羞愧万分，真恨不得一头钻进地底下去。听见叫他回去，象得了救似的，赶紧退出客厅。

“吕将军，”孙权转向吕范，微笑地说：“你忠于职守，不徇私情，难能可贵。可惜象你这样大公无私、一丝不苟的人太少了，而象周谷这一类人，官场