

农村企业物资保管

张义岗 岳锡仁 主编

山东人民出版社

F325.3

90

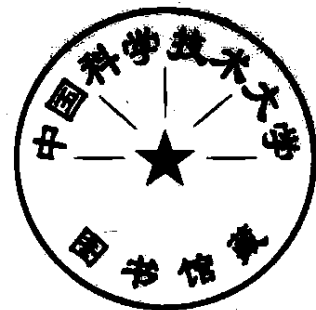
3

农村企业职工培训教材

农村企业物资保管

张义岗 岳锡仁 主编

B024/23



山东人民出版社

一九八七年·济南

B 381451

农村企业职工培训教材

农村企业物资保管

张义岗 岳锡仁 主编

*

山东人民出版社出版

(济南经九路胜利大街)

山东省新华书店发行 山东新华印刷厂临沂厂印刷

*

787×1092毫米32开本 12.75印张 283千字

1987年6月第1版 1987年6月第1次印刷

印数 1—30,260

统一书号: 4099·596

ISBN 7—209—00040—2

F·9 定价: 2.00元

前 言

随着农村经济的发展，农村企业拥有的物资种类越来越多，数量越来越大。管好用好各种物资，对加速企业资金周转，提高经济效益有着十分重要的意义。为了使广大物资保管人员适应当前农村企业发展的新形势，把企业的物资保管工作提高到一个新水平，我们编写了这本《农村企业物资保管》。

本书根据当前农村企业的特点，尽量注意在物资保管理论和物资保管实践的結合上进行通俗的论述，突出了应用性。它既适合于农村各种集体经营和个人承包经营的企业使用，也适合于经济联合体和集体联营的企业使用；既可以作为培训农村企业物资保管人员的教材，也可作为自学物资保管知识的入门书。

参加本书编写的有张义岗、岳锡仁、梁维民、陶遵模、郭守元同志。全部书稿由张义岗、岳锡仁同志统纂。

由于时间仓促，加之水平有限，书中一定还存有许多错误和缺点，恳请读者批评指正。

编写者

一九八七年一月

目 录

第一章 概论.....	(1)
第一节 农村企业物资保管的概念与作用.....	(1)
第二节 农村企业物资保管的特点.....	(4)
第三节 农村企业物资保管的任务.....	(7)
第四节 农村企业物资保管工作守则.....	(9)
第五节 农村企业物资保管人员应具备的条件.....	(16)
第二章 仓库保管的基本知识.....	(18)
第一节 仓库保管的意义.....	(18)
第二节 仓库保管业务的内容.....	(20)
第三节 仓库气候的调节.....	(32)
第四节 仓库的防虫防霉防火防损耗.....	(43)
第五节 清仓利库.....	(58)
第三章 固定资产的保管.....	(62)
第一节 固定资产的概念.....	(62)
第二节 固定资产的分类及其分配使用.....	(66)
第三节 已用固定资产的保管.....	(70)
第四节 未用固定资产的保管.....	(80)
第四章 原材料及主要材料的保管.....	(85)
第一节 原材料及主要材料的概念和保管的作用.....	(85)
第二节 金属材料的保管.....	(96)

第三节	木材的保管	(120)
第四节	水泥的保管	(143)
第五节	种子的保管	(149)
第六节	化肥的保管	(157)
第七节	农药的保管	(163)
第五章	燃料及辅助材料的保管	(175)
第一节	燃料及辅助材料的概念与作用	(175)
第二节	煤炭的保管	(178)
第三节	油料的保管	(186)
第四节	油漆的保管	(196)
第六章	备品配件及低值易耗品的保管	(201)
第一节	备品配件及低值易耗品的概念与作用 ...	(201)
第二节	备品配件的保管	(205)
第三节	低值易耗品的保管	(217)
第四节	包装物的保管	(229)
第五节	周转材料的保管	(238)
第七章	产成品的保管	(245)
第一节	粮食的保管	(245)
第二节	果品的保管	(273)
第三节	水产品的保管	(289)
第四节	食品制品的保管	(295)
第五节	竹木产品的保管	(305)
第八章	农村商业企业部分商品的保管	(313)
第一节	纺织品及针织品的保管	(313)
第二节	鞋类的保管	(318)
第三节	化工产品的保管	(320)

第四节	文化用品的保管	(327)
第五节	用具器皿的保管	(334)
第九章	物资供应及分析	(340)
第一节	编制物资供应计划	(340)
第二节	物资的市场预测	(353)
第三节	物资采购经济批量的确定	(364)
第四节	物资保管供应情况的分析	(374)
第十章	其他保管知识	(382)
第一节	农作物的测产与粮堆估产	(382)
第二节	常用计量单位	(386)
第三节	保管小常识	(390)
第四节	气象常识	(393)

第一章 概 论

第一节 农村企业物资保管的概念与作用

农村经济是国民经济的基础，农村企业又是整个国民经济的重要组成部分。农村企业为了进行生产经营活动，必须具有一定的财产物资作为物质基础。任何一个企业和生产经营者如果没有一定的物质资料为基础，都不能进行生产经营活动，也就是说，哪里有生产经营活动，哪里就必有财产、物资。这些物资又是以各种不同形态存在于企业之中，并且随着企业的生产经营活动而不断地改变其自身的形态。农村企业的物资保管，就是以这些千姿百态的实物为主要工作对象，依照企业的规章制度，加强保护和管理，以保证企业生产经营活动的正常进行。农村企业保管，通过分品种立帐、逐件设卡、分类分仓管理、定期盘点清查等手段，防止鼠害、虫蚀、霉烂、变质，避免丢失、损坏和浪费，杜绝贪污盗窃等现象的发生，保证原材物料的合理使用，延长机器设备的使用寿命，加速企业各项产品的销售。搞好农村企业物资保管是加强经营管理的重要环节，也是企业财务管理的主要组成部分。

物资保管是随着生产的不断发展而产生的。人类为了生存和发展，必须从事物质资料的生产活动，并按照一定的方

式进行产品的分配、交换和消费，在这个生产、分配、交换和消费过程中，物资保管起着重要作用。它不仅保证生产资料的安全完整，而且还能够促进企业对产品进行合理的分配、交换与消费。因此，加强农村企业的物资保管工作，对于保证农村企业完成和超额完成计划任务，提高企业经济效益，促进整个国民经济的发展都具有重要的意义。

一、加强物资保管，搞好物资供应，是企业进行再生产的必要条件

任何企业的生产活动，都是连续地、周而复始地、有规则、有节奏地进行的。只有依据生产活动的需要，按照生产计划进度和技术规范，按质按量、及时齐备、连续不断地组织物资供应，补偿生产上的物资消耗，生产活动才能正常进行，企业的生产计划才能及时完成。反之，企业生产活动对物资的需求如果得不到及时、合理的供应，那么企业不但不能保证扩大再生产，而且就连简单的再生产也难以维持。

二、加强物资保管，提供供、产、销信息，是促进企业加强技术改造、产品更新换代和提高产品质量的重要保证

通过对农村企业的各种固定资产、材料、产品的精心保管，及时分析各种设备老化陈旧的程度及材料储备的状况，看产品是滞销还是畅销，然后根据分析资料，及时给企业领导提出情报和建议，促进企业不断进行挖潜、革新、改造。企业领导根据保管员提供的库存产品积压信息，就可以分析出是产销不对路，还是产品质量低劣；产品质量低劣的原因是劳动管理制度不健全，工人粗制滥造，还是由于设备老化、陈旧，是由于材料规格不对路，还是材料质量不合格影响了产品质量等等。这样就可以有的放矢地进行设备更新、

技术改造，或进行产品的更新换代，或完善各项规章制度，或积极组织采购规格对路、质量合格的新材料，从根本上保证产品质量的提高。

三、加强物资保管，降低物资消耗，是提高企业经济效益的主要途径

提高农村企业的经济效益，要求充分发挥物资效用，降低物资消耗，减少物资库存，降低储运损耗，节约流通费用，以降低生产成本。所有这些，都是农村企业物资保管的重要工作内容，也是物资保管的主要作用之一。农村企业的产品成本结构中，各种材料消耗的费用一般都比较高的，而物资消耗的多少，对产品成本高低的影响很大，因此必须从多方面节约挖潜，在保证生产需要的前提下，少储备、快周转，减少物资储备量。同时还要开拓流通渠道，减少流通环节，降低流通费用，努力提高设备、原材料利用率。所以说，管好用好物资，降低物资消耗，减少储备资金占用，节约流通费用，是提高经济效益的重要途径。

四、加强物资保管，是确保物资安全的必要手段

各种物资进入企业以后，在构成产品的实体之前，必须有一个停留的过程和保障供应的过程。企业生产已完工的产品，由于需要选配包装和组织发运，也需要储存一个时期才能销售出去。储存和保管好企业的这部分物资和产品，使其不霉烂、不变质、不丢失、不损耗，确保安全，必须有专人来完成这一任务。由于生产是连续地、周而复始地进行的，因而决定了物资、产品的不断变化运动。物资进入企业，必须有一个验收入库和出库供应的过程；生产出产品后，也有个产品验收入库和出库销售的过程。在这些过程中，必须有

专人进行数量、品种、规格、质量上的检查验收，如过称计量点数，审核物资去向是否符合计划，定额标准、承办手续等等，以保证其安全和合理运用。因此，农村企业保管是农村企业加强物资管理的必要手段。

总之，搞好农村企业的物资保管，对发展农村经济具有十分重要的意义。但是，当前仍有不少农村企业由于重产值轻管理，没有把物资保管提到重要的位置。为了充分发挥物资保管在农村企业管理中的作用，企业领导必须提高思想认识，采取得力措施，加强物资保管人员的队伍建设，培养一批年富力强，文化水平高，知识面广，素质好的物资保管人员，把企业的物资保管工作提高到一个新的水平。

第二节 农村企业物资保管的特点

党的十一届三中全会以来，农村经济发生了很大变化，特别是随着党的“对内搞活经济，对外实行开放”政策的贯彻落实，农村企业的经营范围和经营规模不断扩大，正在由过去单一经营发展到农工商综合经营，形成了多层次、多形式的新的合作经济模式。农村迅速发展起来的各种专业户、重点户和新的经济联合体，以及跨地区、跨行业和合股集资经营的企业，有合作经济组织直接经营的，也有承包经营的，还有联合经营和个人自营的，这些就决定了农村企业的物资保管与全民所有制企业的物资保管不同，有着它自己的特点，突出表现在以下几个方面：

一、物资保管的面广

农村企业的物资保管工作面广，是由于多方面的因素构

成的。

首先是由于农村企业生产经营方式的改变，行业越来越多，范围也越来越广。如种植业有粮食、油料、棉花、蔬菜、瓜果、药材、林木等；养殖业有猪、牛、羊、鸡、兔、貂、鱼、虾、贝、藻、菌类等；工业有机械制造、修配、纺织、造纸等；加工业有粮油、饲料、食品、工艺品等；服务业有旅馆、饭店、浴池、理发、照相等；还有建筑、安装、运输、劳务等等。

其次是由于农村企业的生产规模一般较小，物资保管人员少，从而决定了农村企业物资保管既要管好固定资产，又要管好各种物资，还要对完工产品保护管理好。

三是由于农村企业的物资来源渠道多，既有自产自制的，又有自繁自育的，也有从市场购进的，还有有关部门和国家调拨供应的。这些都决定了农村企业物资保管工作的面广而复杂，必须下大气力才能搞好。

二、物资活动频繁

农村企业的物资种类繁多，性质复杂，出入活动频繁，增减变化很大，这是因为农村企业是一种门类繁多、经营项目复杂、自负盈亏的综合性企业。它们独立地从事生产经营活动，为了保证生产的正常进行，必须拥有一定数量的生产资料作为企业生产经营活动的物质基础。而企业的各项生产经营活动又是不间断地进行的，所以形态不一的各种物质资料也必然随着生活经营活动不断地供应、消耗和得到补偿。农村企业各种物资的供应、消耗和补偿不同于国营企业的大宗计划调拨，这种多渠道、多市场的少量频繁采购，就决定了农村企业物资保管工作的频繁性。

三、物资保管的季节性强

农村企业的生产经营活动，大都是以种植业为基础的，由于种植业的季节性很强，这就带来了物资储备时间长、保管养护难度大等许多问题。特别是有的生产物资大量集中在高温的雨季，易受潮霉烂，易被虫蚀变质；不少农机具如脱谷机、扬场机、播种机等长时间由保管人员入库保养，只是季节性的短时间使用，农闲季节，不仅要保管大量的农业物资，还要为大搞多种经营提供备用物资。这些特点都要求农村企业的物资保管人员要知识多样化，精力充沛、年富力强。

四、物资储备定额难控制

农业企业的物资储备，由于受下面几种因素的影响，使储备定额难以控制。

一是自然气候的影响。种植业、养殖业生产受自然界的约束力比较大，阳光、雨水、温度、风力等因素既可保证种养业的丰收，又可造成不可估量的损失。它一方面影响着产品产量，形成了产品的不稳定性，另一方面又影响着生产储备物资的计划控制。比如，按正常年景储备的种子，如遇到旱灾、水灾、雹灾造成重播复种，就必须组织重新采购；如果按灾年储备双倍的种子，在正常年景下反而造成物资的积压，影响资金的周转，从而降低企业的盈利。

二是市场供求的影响。农村企业工副业生产所需物资，除自产的部分外，完全靠市场调节，这就受市场供求状况的影响。供不应求则形成物资的紧张和涨价，供过于求则市场物资滞销跌价，所以农村企业采购生产物资必须选择最佳时机。对于产品的销售，同样要根据市场行情选择畅销时机，

组织力量大力推销。

三是国家计划的影响。农村企业的绝大部分经营项目都未列入国家计划的范畴，而是拾遗补缺，补国家计划的不足之处。一旦国家调整了计划，农村企业就要重新安排生产，更新产品，调整物资储备。

四是生产的连续性与销售的季节性的影响。农村企业有些经营项目，如鞭炮、农用机具等是常年生产，而销售却集中在某一季节，这就形成了物资储备的不规则性。

根据以上特点，农村企业就要采取相应的措施，把物资保管工作搞好。

第三节 农村企业物资保管的任务

农村企业物资保管的任务，就是按照企业生产经营活动的要求，快速、高效、节约、合理地做好物资的验收入库和保管、发放等工作，达到保护好、供应好、周转快、消耗低、费用省的目标，保证促进生产的发展和经济效益的提高。具体说主要有以下几项：

- 1.认真贯彻执行党的路线、方针、政策、法规及企业的各项规章制度，向一切破坏行为和错误倾向作坚决的斗争。

- 2.管理和保护好企业的一切财产物资，确保企业固定资产、物资和产品的安全，减少损失，降低其自然损耗。为此，要做到以下几点：第一，保管人员要认真学习保管技术，不断提高仓储保养水平，确保物资、产品的安全。第二，不断改善仓储条件，根据物资的特点，科学合理地分类

归仓，定点堆放，严防相互污染。第三，坚持入库计量验收、出库过称点数，随时登记帐、簿、卡等制度，确保物资的完整。

3.根据生产计划进度和技术规范的要求，按质、按量、及时、齐备、均衡、连续地供应生产所需要的各种物资，保证生产的顺利进行。物资供应是生产前的一项标准工作，是保证生产顺利进行的必要条件。农村企业的物资保管，不仅仅是单纯保管物资，更重要的是按照生产的需要，采取比较科学合理的供应方式和方法，及时供应生产所需要的各种物资，保证和促进生产的正常进行。

4.监督和促进生产单位合理地、节约地使用物资，充分挖掘物资潜力，最大限度地节约物资资源。厉行节约，是社会主义经济的基本原则之一，也是农村企业物资保管的一项重要任务。农村企业的物资保管，一方面要按生产计划的要求及时提出储备物资的意见，千方百计开辟资源，备好足量优质、品种规格齐全的物资，保证各种物资供应；另一方面又要加强物资使用管理，监督各种材料消耗定额的执行，促进生产单位合理、节约地使用物资。同时，还要积极开展综合利用、修旧利废、清仓查库、资源替代等工作，处处精打细算，防止物资的损失和浪费，不断降低单位产品的物资消耗，提高物资利用率，使有限的物资发挥最大的作用。

5.积极参与制定并严格执行物资储备定额计划，加速物资周转，减少物资积压，提高储备物资的利用率。搞好物资储备，加速物资周转，就可以减少处于流通领域的物资，这不仅能增加投入生产的物资数量，而且还能减少流动资金的占用金额，降低生产成本。因此，农村企业对物资的储备必

须实行定额管理，同时还应注意制定合理的产品储存限额，以便减少生产的盲目性，避免生产资金的积压。农村企业物资保管，应根据取得的信息资料和掌握的实际情况，积极参与制定物资储备定额，并保证其实施。要随时掌握各种物资的储备状态，提出合理采购、及时销售等合理化建议，不断提高物资供应和产品销售的经济效益。

6.做好物资盘点清查，严格执行有关规章制度，不贪污、不舞弊，保证物资帐实相符。农村企业必须制定物资盘点清查制度，通过盘点清查，既可以反映材料和产品有无呆滞、积压、短缺、霉变等情况，做到帐实相符。保护其完整和安全，又便于针对仓储管理中的薄弱环节采取措施，堵塞漏洞，改进仓储保管工作。同时，还可促进企业改善经营管理，合理确定对材料是组织大量采购还是缓购、停购，对产品是加速生产还是停产、转产等。农村企业的物资保管员不但要做到确保物资安全，而且还要坚持同各种不正之风和违法乱纪行为作坚决斗争，做到不开后门，不拉关系，不送礼行贿，不贪污受贿，更不非法牟利。

第四节 农村企业物资保管工作守则

为了加强农村企业物资保管的基础工作，建立良好的物资保管工作秩序，不断提高农村企业物资保管人员的政策水平和业务技术素质，充分发挥物资保管在企业管理中的作用，物资保管员必须严格遵守以下守则。

一、总则

1.必须忠诚、认真地贯彻执行党的路线、方针、政策和

法律，严格遵守企业各项规章制度，积极维护国家和企业的利益。

2.必须加强政治学习，不断提高政治思想水平，坚持四项基本原则，服从党的领导，树立全局观点，忠于职守，廉洁奉公，实事求是，全心全意地为社会主义现代化建设服务。

3.必须努力钻研业务技术，不断丰富仓储保管知识，提高工作素质，积极做好本职工作。

4.农村企业应加强对物资保管工作的领导，加强对物资保管人员的培养教育。农村企业物资保管员必须虚心听取农村企业会计的指导和帮助，接受农村企业会计的检查和监督，服从企业财务负责人及主管会计的业务领导，积极主动地协助会计人员搞好经济核算工作。

5.农村企业对忠于职守、做出优异成绩的物资保管人员，要给予表扬和奖励；对于徇私舞弊、群众意见很大的物资保管人员，应及时撤换或进行处理。

二、农村企业物资保管的岗位责任制

农村企业物资保管岗位责任制的制定，要从实际出发，紧密联系物资保管的工作范围，以权定责，以责定利，权、责、利结合，严格考核，有奖有罚。主要有以下几个方面的内容：

1.监督物资采购计划的执行。农村企业物资保管员，要积极主动地协同会计和采购人员及时认真地编制物资采购计划，并按有关规章制度的规定，进行品种、质量、规格、数量等全面监督，认真把好物资采购关。

2.审核票证，健全手续，严格物资检查验收。物资保管