

奔向小康之路



華夏出版社

F325.3

96

3

奔向小康之路

主要撰稿组稿 朱一鸣 朱 运

Bu-1/26

华夏出版社

1987年·北京

B

456104



参加撰稿的还有：郑太白 张树成 张其元
吴春鸣 陈荷荣 潘祖福 王 逸

奔向小康之路

主要撰稿 朱一鸣 朱运

*

华夏出版社出版发行

(北京东四五条内月牙胡同10号)

北京通县燕山印刷厂印刷

*

787×1092毫米 32开本 12.375印张 275千字

1987年10月北京第1版 1987年10月北京第1次印刷

印数1—23,600册

ISBN7-80053-134-1/Z·015

书号：17484·015 定价：2.40元

序

唐代大诗人杜甫有诗曰：“好雨知时节，当春乃发生，随风潜入夜，润物细无声。”党的十一届三中全会以来，我国人民把改革也比作及时的春雨。在农村，正是改革的春雨滋润和催发了乡镇工业这棵幼芽，使之迅速崛起，并蓬勃发展。

乡镇工业的兴起，打破了“农村搞农业、城市搞工业”的传统格局，使亿万农民踊跃投身于发展大规模商品经济的洪流，大大加快了我国社会主义工业化的进程，而且它一开始就以商品生产者的姿态出现，以满足人民生活 and 市场需求为目标，充分显示出它特有的活力和勃勃生机。乡镇工业的兴起，又是建设有中国特色的社会主义新农村的一种成功尝试，它就地消化了大量的农村剩余劳动力，创造了“离土不离乡，进厂不进城”的新鲜经验，避免了资本主义工业化进程中出现的“农村破产”、“城市膨胀”的恶性苦果；它又富裕了农民，带动了成千上万农村集镇的建设，而且把科学技术、现代文明以及先进的思想观念带到了农村，大大缩小了城乡之间和工农之间的差别。乡镇工业的兴起，还有力地推进了农村社会生产力的发展，使农民有可能运用自身的积累反哺农业，实行以工补农、以工建农，有效地提高了农村劳动生产率，加速了农业专业化、商品化、现代化的历史进程。乡镇工业

的这些功绩，将在中国现代化建设的史册上写下不可磨灭的一页。而这些功绩，在乡镇工业萌芽较早、发展较快的苏州农村表现尤为明显。1986年，苏州全市的工农业总产值为258亿元，而乡镇工业的产值就达124亿元，占了“半壁江山”。乡镇工业容纳了苏州农村劳动力的半数，去年缴纳国家税金4.76亿元，出口创汇近亿美元，每年还为发展农业和农村社会事业提供上亿元的资金。毋庸置疑，乡镇工业已经成为苏州农村的主要产业，经济的重要支柱、财政的重要来源、农民共同富裕的重要依托。几年来的实践已经证明，历史的发展也将继续证明，发展乡镇工业是八亿农民奔向小康的希望之路。

本书编写的昆山县发展乡镇企业的事例，是实实在在的经验。读了使人振奋，也发人深思。它集中地告诉我们，乡镇工业的兴起，是城乡经济改革的巨大成果，是人民群众的伟大创举，是广大干部群众把中央的方针政策同本地的实际结合起来，把建设有中国特色的社会主义路线加以具体化的结果。昆山县田多人少，历史上农业比较发达，是著名的粮食生产基地，但发展商品经济的步伐不快。近几年来，在城乡改革的洪流中，这个县的干部群众初步摆脱了自然经济和小农意识的束缚，逐步树立起商品经济意识、市场意识、竞争意识和改革开放意识，努力发挥本县交通便利、紧靠大中城市、自然资源丰富、劳力充裕等优势，大力开展横向经济联合，通过“找靠山”、“攀高亲”，积极发展乡镇工业，使全县经济呈现出起点较高、起飞较快的特点。书中通过对100个乡村企业的典型剖析，详实地描绘再现了昆山县乡镇工业从无到有、从小到大、从低到高，不断上规模、上水平

的发展轨迹，编者还匠心独运地采用新的体例，把每个企业的概况、产品、最主要的经验奉献给读者，不仅使本书具有一定的资料价值，而且具有较高的实用价值和指导价值，无论对从事经济研究工作的同志，还是搞实际工作的同志，都将会有所裨益。在此，我谨向参加本书编撰的同志所付出的辛勤劳动表示衷心的感谢。

中共苏州市委书记

高德正

1987年7月24日

搞好横向联合 发展乡镇工业

中共昆山县委书记 毛阳青

昆山县人民政府县长 吴克铨

我们昆山县是江苏省苏州市下辖的一个县，东靠上海市，西邻苏锡常，位于江苏最东端。全县921平方公里，20个乡镇，（内有16个开放镇），53万人口，80多万亩耕地，30多万亩水面。历史上盛产优质大米，阳澄大蟹驰名中外，素称江南鱼米之乡。

党的十一届三中全会以后，我们坚持四项基本原则，认真贯彻“改革、开放、搞活”的方针，积极调整产品结构，大力发展外引内联，使整个城乡经济发生了较大的变化，尤其是近两年来，乡镇工业有了较快的发展。1986年，全县工农业总产值达到21.52亿元，比1985年增长35.8%，与1984年比，翻了一番多。其中乡镇工业产值11.38亿元，比1985年增长52.9%，居全县经济“半壁江山”的重要地位。农村人均年收入846元，比上年增长19%。目前全县乡镇工业拥有三亿多固定资产，1400多个企业，轻工、纺织、电子、化工、机械、建材、食品等行业门类比较齐全。随着横向联合的深入和乡镇工业的发展，全县经济逐步从封闭型向开放型，从劳力密集型向知识技术型、从内向型向外向型转换，目前已有5大类、100多种商品远销40多个国家和地区。

过去，我县是单一农业经济，工业基础较差，尤其是乡镇企业寥寥无几，到1980年，全县乡镇工业产值也只有1.68亿元。这几年所以能成倍地上去，很重要的一个原因是，充分利用我县地处沪宁铁路沿线，地理位置优越，水陆交通方便，自然资源丰富，农村劳力充裕等优势，积极推进横向联合，特别是我县被列为国家对外开放地区后，我们进一步敞开城乡大门，加快外引内联，使全县横向联合有了新的发
展。1986年，全县各种形式的联合项目380多个，其中乡镇企业的联合占80%，在全县范围内初步形成一个多层次、多形式、多方位的联营协作网络。联合的企业占全县总数的四分之一，联合企业的产值占全县的三分之一。可以说，哪里搞联合，哪里企业活力就强；哪里联合项目多，哪里经济发展就快，效益就好。总起来看，联合的特点是“紧、高、好、多”四个字。

1. 形式多样结合紧。联合的单位，既有县内联合，又有省内外联合；既有厂际联合，又有全行业联合（或加入企业集团）；既有对内联合，又有对外联合。联合的形式，大体有合资经营、技术转让、协作配套、设备脱壳、组织群体、咨询服务、产销挂钩、补偿贸易、工贸联营、城乡结合等十多种，一般由加工配套的松散型逐步转向合资经营的紧密型，目前合资企业有一百多家，由联合的各方共同投资、共同经营、共享利益、共担风险。由于形式多样，方便灵活，出现了联合路子越走越宽广、联合关系越来越紧密、经济效

益越来越显著的新趋势。

2. 规模较大起点高。去年，全县新上的14个投资在500万元以上的重点项目中，有8个是乡镇工业项目，其中7个是联营项目，总投资9000多万元。投资在100万元以上的31个县关心项目，有23个是乡镇工业，多数是联营企业，完成投资3634万元。凡是看准了的联合项目，购置设备、引进技术要达到国内先进水平，产品性能要优异，工艺技术要先进，不生产过时的产品，而且要求通过联合，借助大企业的技术力量，来提高企业管理水平和产品质量，达到了“工业起步虽晚，但起点要高、起飞要稳”的要求，不仅增强了竞争能力，而且使企业求得了较快的发展。现在，这些新上项目，已全部投产见效，投入产出率一般为一比四。我县石牌乡与上海纺工局联营建设4800锭精毛纺厂，总投资1800多万元，列入上海市“七五”毛纺计划。这个项目是我县乡镇工业发展中最大的建设项目，它所购置的纺织全套设备都是国内八十年代的先进设备，其产品将大部用于出口，目前已部分投产。

3. 前后成龙配套好。在县内联合上，我们注意发挥骨干企业的作用，以县带乡、以乡带村，以骨干企业为龙头，城乡结合，配套成龙。这样，不仅发挥了现有企业的生产优势，而且带动和搞活了一大批乡村企业。我县电子公司与上海电视一厂联营生产金星黑白电视机，其中有一批零部件及包装件就脱壳给九家乡镇企业，去年仅加工费一笔就超过50多万元，带动了乡村企业的发展。象这样的配套还有冰箱、自行车、纺织机械等，促进了乡镇企业逐步向群体发展。大市乡顾家潭村办了一个纺机配件厂，参加上海中纺机组织的

企业大集团，两年来，每年盈利40多万元，这个村共有201个人，人均创利2000多元。

4. 开放引进创汇多。我县是对外开放地区之一，因此，联合过程中，我们把引进技术、出口创汇作为重点之一。去年，乡镇企业引进项目四项，用汇80多万美元；在引进技术的同时，积极引进外资。玉山镇与日本赛露达有限公司合资兴办昆山赛露达有限公司，投资185万美元，从西德、荷兰引进了具有国际先进水平的生产设备，生产软性聚氨酯泡沫塑料。目前，产销两旺，今年1至6月已完成产值714万元，实现利润60万元，分别比去年同期翻了一番多。开放引进推动了出口创汇，1986年，全县直接和间接出口的商品收购总额为10200多万元，比上年增长75%，其中乡镇工业出口的有4600多万元，占45%左右。陆家镇蜂蜜厂与省外外贸实行工贸联营后，蜂蜜年加工能力达到10000吨，它所生产的“奇林”、“皇中皇”牌蜂蜜，产品质量和出口数量在全国同行中首屈一指，在日、美市场上信誉很高。该厂1985年以来共出口13700吨蜂蜜，创汇1120万美元。

二

横向经济联合是发展社会主义有计划的商品经济的产物，它冲破了行政区划限制，把联合双方的优势集中起来，实现生产要素跨地区的横向交流和有效组合，对促进乡镇工业发展、提高经济效益、繁荣城乡经济起了积极的推动作用。

1. 推动了企业技术进步，有利于提高经济效益。联合

企业以大企业为依托，有的引进先进设备，有的对老设备进行技术改造，有的以名优特产品为龙头，使产品适销对路，质量稳定可靠，增强了竞争能力，经济效益明显提高。据216个联合企业不完全统计，1986年完成产值3.98亿元，实现税利2900多万元，分别比上年增长144.5%和34.4%，远远超过乡镇办企业的平均增长速度。陆杨镇同上海第六毛纺厂联营的沪陆毛纺厂改造了原有设备，扩大生产能力，投产十个月来，完成产值800多万元，实现税利40多万元。由于有上海师傅的全力支持，生产的全毛华达呢、花呢，质量都达到部颁标准，部分产品已打进国际市场。

2. 促进了产业结构的调整，有利于贸工农综合发展。广泛的联营协作，使我县农村的产业结构发生了显著的变化。首先，在种植业结构改革上，按贸工农方针，初步形成“五条龙”的商品生产线，这就是：苎麻的种植到麻纺织物出口一条龙，蘑菇从菌种到罐头食品出口一条龙，麦芽从种植到啤酒出厂供应一条龙，蚌珠从繁殖幼蚌到珍珠及工艺品出口一条龙，果蔬从种植到脱水加工出口一条龙。其次，农村劳力向非农业转移逐步增多，使农民得到更多实惠。到1986年底，全县乡镇企业有职工15.5万人，其中4万多人是近两年新增加的。与工业配套发展起来的城乡合股经营和个体工业、建筑业以及运输、饮服等第三产业，从业人员也有较多增加。这样，农村经济中农、副、工三业的产值比例从1984年的32：10：58变为10：7：83，劳力结构也从八四年的55：18：27转变为40：20：40。大市乡同上海土畜产品进出口公司联办了蔬菜脱水加工厂和苎麻纺织厂，恢复扩大了苎麻种植面积，就地取材，形成了从种植到加工成品出口的配套生

产。去年出口麻条200吨,盐水蘑菇和蘑菇干片35吨,出口总额875万元,全乡仅副业一项人均收入280元,占总收入的31%。

3. 加快了小城镇建设,有利于生产与建设的良性循环。为了适应对外开放、对内搞活经济的需要,近几年来,我们立足自力更生,加快水乡公路建设的步伐,1985年底实现了水网地区乡乡通公路,这为各乡镇开展横向联合创造了有利条件。不少乡镇也量力而行,自筹资金,积极改变镇容村,建设工业小区,努力创造良好的投资环境,以吸引经济合作者,发展本乡镇经济,增强经济实力,促进小城镇建设;实现生产与建设良性循环。如巴城镇花了10多万元,修筑了一条用水泥六角板铺设的环镇公路,使水乡古镇增添新姿,再加上地处阳澄湖畔,很快吸引了上海、苏州、山西等十多个单位,前来洽谈合作联营,去年这个镇工农业总产值超过1亿元,比上年增长50%以上。

4. 引进技术人才,有利于增添发展后劲。横向联合不仅为我县引进名优产品,引进资金,缓和资金紧缺的矛盾,拓宽产供销渠道,而且还引进了先进技术,科学管理和各种科技人才,为今后的发展增添了后劲。近几年来,全县从外地引进各种人才1100多名。通过联合,外地企业的干部、职工、科技人员在我县乡镇联合企业工作的有370多人,其中科技人员170多人,从而弥补了本地“人才奇缺、势单力薄”的弱点,优化生产要素。这批人才到联合企业,他们所发挥的作用,是巨大的无形财富。据初步统计去年乡镇联合企业技术革新和改革,有11项获得县科技成果奖,其中一等奖1项,二等奖3项。

三

实践证明，发展横向联合，是社会主义有计划商品经济发展的必然需求，也是多快好省地发展我们昆山经济的一条必由之路。我们感到要进一步改革开放，推进联合，发展经济，必须解决好以下几个问题。

1. 坚持转变观念，树立社会主义商品经济的思想。长期以来，我县经济受小农经济思想的束缚，这是注重抓单一粮油生产，满足于“产量蛮高，贡献不小，分配不少，生活变好”。近几年来，我们在贯彻党中央的“改革、开放、搞活”方针的过程中，通过总结对比，引导干部群众的思想观念，实现三个冲破：一是冲破单一的粮油经济观念，确立贸工农综合发展的观念；二是冲破产品经济观念，确立社会主义商品经济观念；三是冲破内向封闭的经济观念，确立外向创汇的经济观念。大家认识到，昆山过去搞单一粮食生产，虽然对国家作出一定的贡献，群众生活也有所改善，但从总体上看，经济发展不快，远远落后于兄弟县，因此，要较快地发展经济，必须冲破“以粮为纲”的束缚，确立贸工农综合发展的观念。在开展横向联合，组织乡镇工业生产中，我们县适时引导干部群众摆脱自然经济、产品经济的传统经营习惯，用竞争的观念和价值规律来组织生产，致力于发展商品生产和交换，尤其注重克服“怕肥水外流”、怕当外地“殖民地”等闭关自守的思想，在统一思想认识的基础上，县委、县政府决定敞开城乡大门，大力发展横向经济联合，要求各级干部和企业在联合中“干当学徒，甘当配角”，把

横向联合列入各级党政组织的重要议事日程。思想观念的转变，促进了整个经济的发展，经济的发展又反过来推动思想解放，进一步统一人们的认识。

2. 坚持互惠互利原则，算大帐顾大局。横向经济联合能否持久稳步发展，一个很重要的问题，是要坚持互惠互利，算大帐，顾大局。在实际工作中，我们从全局出发，既将利益均沾，又强调双方各自承担义务，既讲平等互利，又主动给对方优惠；既讲发扬风格，又不过份迁就。由于较好地解决了双方的利益，联合给国家和双方企业都带来好处。花桥镇新浦村的衬衫厂原为上海衬衫厂协作加工，1984年下半年开始合资联营，投资200万元，双方各50%，但上海方面分成比例为53%（包括技术咨询费）。经过3个月时间的筹建和培训，于1985年3月正式投产，现有550多名职工，五条流水线，在一年零九个月中，生产“海燕牌”、“箭鱼牌”各式男女衬衫170万件，出口135万件，远销美国、日本、加拿大、联邦德国等国家，创汇250多万美元，完成产值1400多万元，利润150多万元，销售税金60多万元。象这样的联合，从宏观看，国家多得了税收和外汇；从上海方面看，多得了利润分成，上海方面的同志说，在上海办这样的厂，手续繁多，三年也建不成；从昆山方面看，虽然少分了一点利润，但是增加了地方税收，更重要的是上海为我们培养了人才，提高了管理水平、技术水平，我们的同志说，单靠昆山的力量，三年也达不到出口的水平。搞好横向联合，真是一举三得。

3. 坚持因地制宜，量力而行。在联营协作过程中，我们坚持一切从实际出发；把主观能动性和客观现实性紧密结合

合起来。特别在国家宏观控制的情况下，强调服从全局，量力而行，既要积极进取，又不“饥不择食”。基于这样的认识，去年我县乡镇工业新上的一批联合项目，虽然有些投资较大，但由于联合双方共同努力，十分强调联合联营项目一定要周密研究、科学论证，防止盲目性，并采取相应的措施。因此，大部分项目建设速度较快，半数以上做到当年基建、当年投产、当年见效。

4. 坚持内外结合、东西结合，逐步形成贸工农型生产结构。按照国务院对开放地区逐步形成贸工农型的生产结构的要求，发展横向经济联系必须把外引和内联结合起来，把联东（指与上海的联合）和联西（指与内地三线地区的联合）结合起来，互为补充，互相促进，逐步使全县实现以外向创汇为重点的经济结构。为此，我们提出“东依上海，西托三线，内联乡镇，面向全国，走向世界”的横向联合口号，把挤进国际市场、以出口养引进、以引进促出口作为联合的目的。昆山的纺织业尤其是乡镇纺织原来是一张白纸，这几年，先后有20多个乡镇骨干企业与上海对口联营，使全县的纺织行业得到较快的发展，1985年，双方的联合发展到全行业联营，1986年进而成为上海纺织品出口联合生产基地，有计划、有步骤地建立一批以面向国际市场、生产出口产品为主的联合企业，这样，不但使全县纺织行业上规格、上水平，去年产值达到5.17亿元，比1984年增长2.8倍，占全县工业总产值的29%，跃居六个行业之首，而且还带动了与纺织行业相关的机械、电子、轻工等其他行业的联合和发展，扩大了出口创汇的生产领域。

我们虽然在搞好横向联合，发展乡镇工业方面做了一些

工作，取得一些进展，但是与兄弟县相比，差距还很大，问题还不少，比如，乡镇的“老、小”企业技术改造步伐缓慢，经济效益还很不理想；有关联营方面的一些政策尚有待于明确，扩联增盈和利用外资以及产品出口等工作还有待于进一步提高。1987年，我们要坚持三中全会路线两个基本点，继续推进横向联合，深入开展增产节约、增收节支运动，努力提高经济效益，在新的一年里跨出更大的步子。计划今年全县工农业总产值达到27亿元，其中乡镇工业15亿元。现在看来，发展趋势较好，今年1至6月份，全县乡镇工业产值7.39亿元，比去年同期增长59%；实现帐面利润2647万元，比去年同期增长43%。

1987年7月27日

目 录

纺织工业.....	(1)
上海石化昆山化纤低弹联营厂.....	(2)
上海联业第一毛纺厂.....	(6)
昆山县苏晋合成纤维厂.....	(10)
昆山县色织厂.....	(14)
昆山县涤纶纤维厂.....	(17)
昆山县沪昆丝织联营厂.....	(20)
昆山县洗毛厂.....	(23)
昆山人革面料厂.....	(26)
申昆联营毛纺厂.....	(29)
昆山印绸厂.....	(32)
昆山花桥丝织厂.....	(35)
昆山布厂石浦分厂.....	(38)
昆山县石牌毛条厂.....	(41)
昆山县服装面料厂.....	(45)
昆山县染织二厂.....	(49)
昆山县苧麻纺织厂.....	(53)
昆山县正仪针织内衣厂.....	(56)
昆山县陆杨印花厂.....	(59)
江苏昆山千灯毛纺厂.....	(63)