

HZ BOOKS  
华夏书局

李永壮  
著

道德经

与领导力

中华传统智慧的  
应用



机械工业出版社  
China Machine Press

# 道德经 与领导力

李永壮 著

常州大学图书馆  
藏书章



机械工业出版社  
China Machine Press

## 图书在版编目(CIP)数据

道德经与领导力 / 李永壮著. —北京: 机械工业出版社, 2018.5  
ISBN 978-7-111-59921-0

I. 道… II. 李… III.《道德经》-应用-领导学-研究 IV. C933

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2018)第 083961 号

本书将《道德经》与实际案例相结合, 通过详细阐述《道德经》的真髓来告诉高级领导者如何处世, 其中包括: 高级领导者与下属的关系、高级领导者应具备的素养及心态、高级领导者的行为准则以及高级领导者应达到的境界。书中大量的实践案例、实践指引对每一位领导者和想成为领导者的人都具有提纲挈领的指导作用。

## 道德经与领导力

出版发行: 机械工业出版社(北京市西城区百万庄大街 22 号 邮政编码: 100037)

责任编辑: 杜若佳

责任校对: 李秋荣

印 刷: 中国电影出版社印刷厂

版 次: 2018 年 6 月第 1 版第 1 次印刷

开 本: 147mm×210mm 1/32

印 张: 8.25 (含 0.25 印张彩插)

书 号: ISBN 978-7-111-59921-0

定 价: 45.00 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部调换

客服热线: (010) 68995261 88361066

购书热线: (010) 68326294 88379649 68995259

投稿热线: (010) 88379007

读者信箱: hzjg@hzbook.com

版权所有·侵权必究

封底无防伪标均为盗版 本书法律顾问: 北京大成律师事务所 韩光 / 邹晓东

道德經  
與領導力

陳明



## 赞 誉

李永壮博士是我认识的少见的能力超群的研究领导力方向的教授。在我们相识的十多年中，他那东西方跨文化的高超的洞察力、独特的领导艺术和绝妙的分析能力都使我印象深刻。在交往中，他对领导力理论与实践问题认识的深邃性和严谨的治学态度，以及思想的独创性都令人钦佩，心生敬仰。

——Stanley Nel  
美国旧金山大学副校长

李永壮老师做人清爽质朴、智慧通达，上课挥洒自如，能将西方管理精髓与东方智慧巧妙地熔为一炉，传经解惑时而娓娓如经，如沐甘霖；时而又断喝如雷，醍醐灌顶。那种上课的享受真是难以言表。与李教授交往总是让人感觉那么温暖，那么惬意，同时在不知不觉中收获满满。

——慕晓光  
剑桥大学沃尔森学院终身成员、博士生导师、教授

李永壮老师讲课简单似水，质朴如石，飘逸像风，深奥近禅。李老师从不用什么新奇的名词和理论，基本上是大白话脱口而出，身边事信手拈来，有一种水一般的清澈。李老师上课绝不会迁就学生，如果他在课堂讨论中发现学生做人做事有问题，就会当面纠正，不留情面，让人感觉像撞上了石壁一样。李老师有时也会以奇制胜。有一次，他带着我们到机场观察上下飞机的乘客，让我们从着装举止来判断其职业和性格。他的教学方法像风一样轻盈而多变。李老师的课进来容易、出去难，他会以最简单的方式接引你入门，但渐渐地你会发现，他的课曲径通幽、浩瀚如海，若非几番勤学苦思，断难参悟其中上上之禅。

——毕德凯  
北京市政府办公厅秘书处处长

认识永壮教授并和他成为搭档，我一直觉得这是我一生的幸事。对于治学，我们之间有很多次“碰撞”，我往往一开始作为一个听者，听他讲厚德载物，听他讲上善若水，听他讲顺乎自然，听他讲放下自我而成就他人，但我总会为他所讲的感染。于是，我每每也激情澎湃起来，与他对上一些自己的所谓心得，发些感慨之类，全然顾不得我与教授之间的差距。永壮教授总能把我言之不能的东

西凝练出来，于是某引之以为知音。偶然的的机会，听过永壮教授的几次课，三尺讲台上的李教授，儒雅之中透着睿智，质朴之中充满哲理，风度自是与平时不同，时而酣畅淋漓，挥洒自如；时而和风细雨，润物无声。生活琐事、社会现象、商界战事、国计民生、儒佛释道，如此等等，李教授信手拈来，巧妙融入课程之中，听者大呼过瘾，课后回味，仍有意犹未尽之感。某深以为，传道、授业、解惑之道，永壮深得个中精髓矣！

——夏鸿义

中央财经大学资产经营有限公司董事长

李永壮教授讲授的内容亦如他的为人，朴实、亲和，风趣幽默又不失深度和智慧。他总能深入浅出地将课程知识形象生动地讲解给学生。听李老师的课程是一种享受，不仅仅因为他眉宇之间流露的几分英气和睿智，更因为他言谈举止间处处散发的正能量。他善用积极的思想转化各种负面情绪，善于辩证地看待问题且有创意地讲授学术知识，使课程生动有趣。《道德经与领导力》就是他多年教学研究的总结。他充满创意地将为人与领导力结合统一，寻本追源，呈现了一条通过学习《道德经》来塑造领导力的佳径，很值得学习。

——许菲娜

中央电视台编导、记者

社会竞争这么激烈，我们卷在其中要不要争？李老师以融合两千多年的老子智慧告诉我们，如何用不争之道立于竞争的不败之地。兢兢业业了若干年，面临提干机会，要不要争？当然要，但是最佳的竞争方法是忘掉竞争本身，用最忠厚的方式待人处事，因为这才是一个合格的领导应具备的基本素质。当我们身在其位，领导各方，下属做出了出色的成绩时，我们也要争，但争人、争心不争功，放下自我，成就他人才是一个优秀领导的立命之本。

让我们跟随李老师一起把长满荆棘的成长之路化成通纳百川的水路，助利万物，相时而动，不言退缩，成长为一个具备水之素质的卓越领导者。

上善若水，夫唯不争，故天下莫能与之争！

——尹俊岭

帮帮助学CEO、哆啦宝联合创始人

李永壮教授是一位学识渊博、专业扎实、治学严谨且富有人文情怀的严肃的学者。李永壮教授对传统国学有深入而独到的见解。更可贵的是，他在多年的管理学研究和实践中，创造性地将国学精髓与现代管理理念相结合，用古老中华“上善若水”“治大国若烹小鲜”为代表的文化基因和管理智慧，指导新时代的公共管理和公司治理实



践，在中国社会运行内在规律与西方现代管理理念之间找到了“最大公约数”。

——邓中豪

新华社财经记者

顺道而生，依道而存。李永壮老师在《道德经》的研读中领悟到领导学哲理，而又通过浅显易懂的实践案例把艰涩的领导哲学理论讲得十分透彻，通读下来，有大快朵颐之欢畅！本书蕴含着大量管理方面的哲理，启示领导者在管理过程中要遵循事物发展的规律，按规律办事。其不局限于某一领域，也不是在讲具体的管理理论、技巧，而是可以归于形而上的管理哲学层面，所以适用性很广，对今天的企业管理有着重要的启迪和指导意义。

——刘冰岩

励信（杭州）资产管理有限公司副总裁

有幸拜李老师门下学习深造两载，颇为受益。作为一位长辈，他为人谦逊朴实、积极乐观，对学生的生活关怀备至；作为一名导师，他循循善诱、兢兢业业、因材施教，管理学、经济学、哲学……他学识渊博，通达

明白，他的课程底蕴深厚而又生动有趣，总是能够将理论与实践有机地结合起来。师之楷模，当如是也！

——邱鹏

**北京金隅集团股份有限公司战略发展部副部长**

欣闻李永壮老师的著作《道德经与领导力》付梓，可喜可贺！我曾师从李老师攻读硕士学位。他见解独到，擅长把深奥复杂的理论知识解释得通俗易懂，且善于引导学生用知识去分析和解决实际问题，给学生启发和信心。李老师严谨的治学态度、不懈的敬业精神使我受益终生！

——汪洋

**北京中技克美谐波传动股份有限公司总经理**

听李教授的课如沐春风，读李教授的书欲罢不能。

——高晨

**中外运日本株式会社副社长**

## 前言

很多年前我就开始悉心琢磨，领导力的本质究竟是什么？是一种影响力吗？是一种科学还是一种艺术？当然，也有人提出是一种领袖魅力。似乎都有道理。

伴随着研究的深入，管理类学生尤其是MBA、总裁班学生更多地提出了许多非常尖锐的问题，比如领导的最高境界究竟是什么样的？如何快速成为大领导的嫡系心腹？如何使怒气冲冲走进办公室的下属在十多分钟后和颜悦色地出来斗志昂扬地去工作？如何看透社会十年发展大势？如何练好“读心术”？如何面对大得失而心如止水？如何每日有大进步？林林总总，当然也有好多是悄悄话，不能跟他人说，只能跟老师讲的。

每次面授机宜后都积极地去尝试，后来又眉飞色舞地跑过来报告事情进展得如何一帆风顺。伴随着领导者的职位晋升，他们的烦恼会铺天盖地而来，当然各有有效破解之法。随着学生不断增多，我有时即使想提供帮助也是心有余而力不足。有

的学生就提出：“老师可不可以写一本关于领导力的书让我们带在身边，经常去翻看，经常去对照体会。”由此萌发了写一本书的战战兢兢的初想。

但是真正动笔时总觉得不知从何处着手。直到在几年以前看到《道德经》，反复细细研读，越读越有味道，越读越豁然开朗，只研习西方管理学领导力不解渴的感觉瞬间不见了，东西方领导思想碰撞融合了，而且融合得那么严丝合缝，那么水乳交融。《道德经》给予领导者的管理精髓与西方落地扎实的管理技能恰恰相得益彰，相互支撑，可谓道术相合，让人读后体会到醍醐灌顶之感。

想学习掌握《道德经》精髓的背后是学习的艰涩和混沌，毕竟经历了2500年，当时的社会、生活、语境都发生了天翻地覆的变化，如何把其精髓内化到领导者的日常管理过程中去，如何给出清晰的指导原则和实施路径，是《道德经》深化、活化的难点和重点，同时也是领导者迫切需要《道德经》与他们目前的具体管理领导情景密切结合的思维导图。

目前，领导干部在领导理论学习过程中发现了诸多难解之题。虽然西方经典的领导理论在演化过程中给了我们诸多的启示，改革开放40年，我们的确也汲取了大量的西方领导理论与思想，但是西方的理论与东方的管理情景确实差异较大，确有水土不服的情况，更别说还面临西方管理学理论丛林的困惑了。无论是西方的管理哲学，抑或是西方的诸多管理理论，在东方实践中大都面临着“两张皮”，不接地气的尴尬局面。我在多年“领导力”课程的教学过程中，一直尝试破解此道。后来我发现，何不把《道德经》的精髓解释和引申，同时把西方

大量的领导理论与实践以及中国本土领导者在成长过程中对管理实践的诸多困惑、体验与探索一并打通展现出来？这样既有利于广大领导者学习《道德经》精髓，又有利于西方管理理论的东方实践化，这是一举两得的好事。当然在写作过程中我也遇到了诸多困难，如何既保持《道德经》的原汁原味，又能够举重若轻、深入浅出，把艰涩的领导哲学理论讲透彻一直是我写作的一个重大挑战。所以我借鉴了台湾著名哲学家傅佩荣等一大批对老子有卓越研究的专家们的真知灼见，并在直译的基础上进行了管理哲学思考，重点在管理哲学系统化的同时实践化、本土化，让西方领导理论与东方老子哲学真真正正地变成我们日常领导科学决策的重要理论支撑和实践指导。

作为领导者，既要精读西方系统管理理论，又要仔细体会国学思想。目前来看，距今 2500 年之久的老子所著的鸿篇巨制五千言《道德经》与《易经》《论语》被并行认为是对中国人影响最深远的三部思想巨著。同时，《道德经》含有丰富的辩证法思想，老子哲学与古希腊哲学一起又构成了人类哲学的两个源头，老子也因其深邃的哲学思想而被尊为“中国哲学之父”。老子的思想被庄子传承，并与儒家和后来的佛家思想一起构成了中国传统思想文化的内核。《道德经》一书中包含了大量的朴素辩证法观点，比如以“道”解释宇宙万物的演变，以为“道生一，一生二，二生三，三生万物”，“道”乃“夫莫之命（命令）而常自然”，因而“人法地，地法天，天法道，道法自然”。“道”为客观的自然规律，同时又具有“独立不改，周行而不殆”的永恒意义。老子“无为”“善为下”的政治观和“守柔”“居后不争”“寡欲”的价值观都是现代高级领导者

提升领导力的重要指引。通过《道德经》研习指引，领导者就可以更好地在管理过程中“理清内涵，设定标准，构筑系统”。

通过《道德经》深化阐述与管理实践的指引，本书把“领导力”与“道德经”这两个高深莫测的概念尽量通俗易懂化，特别有利于大家深化吸收。同时书中大量的实践案例、指引对每一位领导者都具有提纲挈领的指导作用。因此本书不仅是各级管理者、领导者、商学院的学生尤其是 MBA 学生修炼提升领导力的重要教材及参考文献，同时也是广大对领导者专题感兴趣或者致力于提升领导力的普通大众不可多得的辅导读物。

当然，由于时间仓促，加之我自己对“道德经”原意的推敲研究认识有限，一定会有诸多缺憾与不足，还请列位读者海涵。感谢书中引用的诸多专家学者。

最后，特别感谢华章公司经管出版中心副总经理王磊女士，是她极力推荐这本著作，才使我完美收官。感谢李文静副主任以及相关编辑老师们那么敬业地一次次修改与完善，尤其感谢中央财经大学陈明教授亲自为拙作悉心题字。最后，特别感谢一直鼎力支持我写作的我的父母、夫人和女儿，没有他们的默默奉献也不会有此书的诞生。当然也真诚感谢那些一直期盼此书出版的我的学生们，是他们给了我无穷的动力，总使我徜徉在痛并快乐着的创作状态中。

李永壮

2017年12月25日于中央财经大学丁香园

## 目 录

## 前言

## 第一章 处世之道 / 1

- 顺随自然，明灯永恒 / 2
- 知人善用，内藏慧明 / 8
- 善待他人，领袖胸襟 / 13
- 藏巧于拙，甘于谦逊 / 15
- 方而不割，光而不耀 / 18
- 吃亏包容，福往福来 / 20
- 不动巧诈，朴素敦厚 / 23
- 曲高和寡，内心恬淡 / 25

## 第二章 竞争之道 / 36

- 不重机巧，自然大道 / 37
- 多听少说，耐力为佳 / 40

- 欲擒故纵，柔弱胜强 / 46  
强者难终，弱者恒存 / 55  
阳谋大道，忌讳捷径 / 61  
善士不武，善战不怒 / 63  
退避三舍，哀兵必胜 / 66  
弃小之利，争大之机 / 68

### 第三章 决策之道 / 74

- 众从独醒，孤独取道 / 75  
春秋轮回，体验之美 / 88  
静遂圆润，学会等待 / 91  
依情傍势，过犹不及 / 93  
仁慈之心，杀伐之勇 / 95  
立身敦厚，不陷浮华 / 99  
鲁莽狂躁，易入险地 / 110

### 第四章 治理之道 / 116

- 大爱无偏，生生不息 / 117  
发心纯正，不言之教 / 123  
目标笃定，专心致志 / 130  
比对智慧，火炉效应 / 140  
重静贵柔，简朴为美 / 145  
晶莹美玉，珞珞山石 / 150  
瑕不知足，错于获得 / 157  
投机之术，敦厚之风 / 166  
大国小鲜，最讳翻搅 / 170  
恩威并施，授权下属 / 179



## 第五章 修身之道 /184

收敛锐气，隐藏锋芒 /185

抵住诱惑，朴素大美 /193

宠辱不惊，恬淡从容 /195

天恩浩荡，厚德巍峨 /207

锁住贪念，终身安泰 /214

专注适度，不可逞强 /218

太想作为，大病在身 /223

戒于奢华，归于简朴 /226

养生秘诀，在于养心 /232

附录 A 组织情境中的逢迎行为测量 /237

附录 B 风险侦测问卷测试 /240

参考文献 /243