

亨利·福特传

HENRY FORD'S
OWN STORY

【美】罗斯·怀尔德·莱恩 著

余卓恒 译



Henry Ford

辽宁人民出版社

Henry Ford

亨利·福特传

HENRY FORD'S OWN STORY

【美】罗斯·怀尔德·莱恩 著

余卓桓 译

④ 辽宁人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

亨利·福特传 / (美) 罗斯·怀尔德·莱恩著; 余卓桓
译. — 沈阳: 辽宁人民出版社, 2018.8

ISBN 978-7-205-07501-9

I. ①亨… II. ①罗… ②余… III. ①福特(Ford,
Henry 1863-1947) — 传记 IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 172814 号

亨利·福特传

HENRY FORD'S OWN STORY

著 [美] 罗斯·怀尔德·莱恩

译 余卓桓

出版发行: 辽宁人民出版社

地址: 沈阳市和平区十一纬路 25 号 邮编: 110003

电话: 024-23284321 (邮 购) 024-23284324 (发行部)

传真: 024-23284191 (发行部) 024-23284304 (办公室)

<http://www.lnpublish.com.cn>

印 刷: 朝阳铁路印务有限公司

幅面尺寸: 145mm × 210mm

印 张: 7

字 数: 140 千字

出版时间: 2018 年 8 月第 1 版

印刷时间: 2018 年 8 月第 1 次印刷

责任编辑: 阎伟萍 孙 雯

装帧设计: 留白文化

责任校对: 耿 珺

书 号: ISBN 978-7-205-07501-9

定 价: 28.00 元

辽宁人民出版社

序

52年前（也就是1863年7月30日），密歇根州格林菲德附近的几户人听说福特家又降生了一个孩子——这是一个男孩，而且母子平安。他们给这个男婴取名为亨利·福特。

26年后，底特律郊区的一户人家听说一个名叫亨利·福特的人在街角处建起了一座白色的小房子，并得知他当时正想着发明出某些东西。他足不出户，始终在房子后院的那间老旧的小屋里鼓捣着一些莫名其妙的机械。有时，他整个晚上都在里面工作。邻居们都能从房子墙壁上的裂缝里看到从里面透出的光亮。

12年前，大约只有6个人驾驶着福特汽车穿梭在底特律的大街上。当时的福特已经创办了一间小工厂，工厂里共有十多名机械工人，他们都在忙于购买一些器材。当时很多人都认为，这间小企业并不会有什么大的发展与成就。

去年，也就是1914年1月，美国人被福特工厂所发布的一份声明震惊了，因为福特工厂决定将1000万美元分给1.8万名员工，让他们分享公司所获得的利润。此时的亨利·福特

已经是百万富翁了，全美国的人都在以敬畏的目光仰视他。

人类必须要有属于自己的英雄，这样的英雄能够不断激励人们奋发向上，人类对英雄的渴望甚至要比满足温饱的需求更加迫切，要比抵御寒冷与恐惧的念头更加强烈。在人类凭借自己的双手建造出房子与准备食物之前，就在脑海里创造出了半神半人的东西，也就是“超人”的理念，这样的超人处在一个比人类更高层次的位置，这些被创造出来的虚拟形象要比普通人更加受到爱戴，要比一般人更加具有能量。我们将这样的形象视为比自身更加伟大的东西，让我们的内心始终充盈着某种充满活力的力量，以防止这样的理念被日常的生活琐事与烦恼所破坏。

这样的英雄形象能够给人类带来极大的心灵安慰，这同时也是我们最大的敌人。我们会像孩子一样，紧紧牵着指引着我们前进的手，要是没有了他的榜样指引，我们就会觉得自己根本没有能力奋勇前进，觉得若是没有他的存在，我们就无法有所成就。民主理念的不断发展都在不断摧毁我们过去对英雄形象的观点与既有思维，让我们迅速地破旧立新。当科学的发展已经将朱庇特所具有的光环全部剥去之后，房地产推销员已经将奥林匹亚高地全部分割出售了，我们已经将过去的祭台遗弃了，不会跪倒在皇权之下了。当我们持续地为自由去进行斗争的同时，就能够将国王从原先的宝座上拉下来，但我们不能让那个宝座始终空空如也。于是，我们建立了一个政府，并且勇敢地发出独立宣言：“所有人生而平等。”虽然我们这样说了，但我们并没有真正相信这样的理念。我们必须利用手头上的

资源，去创造出属于每一个时代的英雄人物。

因此，在过去 25 年里，随着商业时代的迅速降临，我们已经打造出了一个当代传奇商人的人生故事，一个成功者的伟大奋斗历程。

这些英雄人物从默默无闻中脱颖而出，最终名扬天下的传奇故事，始终激荡着我们的心灵。就在昨天，他还是一个普通农民的儿子，一个办公室的小职员，或是叫卖亚美尼亚鞋带的小商贩，但在今天，他就已经成为“半神半人”的英雄。难道我们的国家面临着商业泡沫破灭或迅速衰退的危机吗？但只要这些英雄人物在半夜与某些人物进行一场会议，他说了一句话，我们就可以得到拯救。当其他国家想要拯救糟糕的经济形势，寻求他的帮助时，他批准了这样的巨额贷款。

我们会以敬畏之心去仰视这样的英雄人物。在英雄的一生里，他努力让自己成为一个在世界范围内都举足轻重的人。在 20 年的时间里，他已经赚到了超过 1 亿美元的财富。他就是这样——一个传奇性的商业巨头。

我们很自然地将亨利·福特归入这类伟人的范畴。但事实上，亨利·福特并不能被归入这个范畴之内。他并不是一个传奇式的商业人物，他只是商界里一个大人物而已。

很多人都认为，那些大型企业的老板或是高管要比普通员工高出数个等级，并且对待下属都是持极为傲慢的态度。但是，亨利·福特却不是这样的人，他的伟大之处也正在于此。

当我们手中转瞬之间拥有数百万美元的时候，绝大多数人都会被金钱冲昏了头脑，失去了原本的世界观与人生观，甚至

就此沉沦。但是，亨利·福特始终保持着自己简朴的人生观与发展规划——他始终对人生以及人际关系保持着一种朴素的机械式观点。他将所有人都看成是一部伟大机器的零部件，要是有哪些零部件出现问题或是受损的话，那么这必然会让整台机器陷入一种无法正常工作的异常状态。

“金钱对我来说没有任何好处。”亨利·福特说，“我自己根本花不完这么多钱。金钱本身是毫无价值的。金钱不过是一种媒介，就像电力一样。我一直在想办法尽快地将金钱花掉，让金钱能够给大家带来好处。任何人都不能只为了自己的利益而牺牲他人的利益，因为任何伤害别人的事情最终都会以相同的方式给自己带来伤害。”

亨利·福特的人生故事在上面的这番话中得到了最好的体现，这也是他得以打造出一个价值 1.5 亿美元的国际性大企业的核心理念所在。

目 录

序.....	001
第一章 夏日的一天.....	001
第二章 修理一只手表.....	007
第三章 第一份工作.....	016
第四章 刻板的日常生活.....	022
第五章 萌生了标准化工业生产理念.....	030
第六章 重新回到农场.....	037
第七章 通向赞美诗的道路.....	046
第八章 让农场变得高效起来.....	052
第九章 机械工厂的诱惑.....	060
第十章 “为什么不用汽油呢？”.....	066
第十一章 重返底特律.....	074
第十二章 学习电力方面的知识.....	080
第十三章 8个小时，但不是为了自己.....	086

第十四章	努力研制第一辆车·····	094
第十五章	雨中的试驾·····	100
第十六章	认识开咖啡店的吉姆·····	106
第十七章	另一个8年·····	114
第十八章	赢得赛车比赛冠军·····	120
第十九章	筹集资金·····	128
第二十章	坚持一个理念·····	135
第二十一章	早期的制造尝试·····	142
第二十二章	适用于大众的汽车·····	152
第二十三章	与塞尔登专利权作斗争·····	158
第二十四章	“符合最多人的利益”·····	164
第二十五章	日薪最低5美元·····	172
第二十六章	得到回报·····	179
第二十七章	工作的重要性·····	186
第二十八章	一个伟大的教育机构·····	194
第二十九章	发生在欧洲战争·····	200
第三十章	最好的准备·····	206

第一章

夏日的一天



又是一个闷热灼人的日子，这是美国东部地区在夏季最常见的天气，此时的空气似乎沉重地压在让人窒息的乡村田野上空。农舍里每一只鸡都在鸡舍的阴凉处大声地嘶叫着，张着嘴巴急速地喘着气，想要找一个阴凉的地方避暑。

这天早上，威廉·福特来到农场。“这样的天气不会持续太久的。”说完，他用手轻轻地拍打着一只大狗的背部，然后用绳子将它系好。“我们最好赶在夜晚来临前，将这些稻草全部盖好。”

在湛蓝的天空上，没有一丝乌云在飘荡，但是农场里所有的雇佣工都没有质疑威廉·福特所说的话。威廉·福特是一位经验非常老道的农民，他生活节俭，对天气有着独特的感知能力。在这个占地 300 亩的农场中，每一寸土地都得到了他精心的照料，每年都能得到良好的收成。他养的羊都很肥壮，他那个大大的红色谷仓里也装满了稻谷。他绝对不会让铺满了 10 亩土地的干梯牧草与三叶草被夏日的暴雨打湿。

他们在马车上放置了一个很大的干草架，然后扔下水壶，水壶里面的水都是从厨房旁边的水井里打的。我们可以想象，这些雇佣工人在那里工作，用力提着干草叉将散发出三叶草味道的干草扔到架子上。架子上还有一个突出的土堆，最年轻的那个人则忙着不断清理着叉子上粘着的干草。躲在干草里的蚱蜢一旦受到惊扰，就会从干草里气呼呼地跳出来，最后躲进墙角里。

这些工人偶尔会停下来擦拭一下前额上的汗水，大口大口地喝着水壶里的水，然后躲到草堆旁的阴凉处歇息一会儿。接着，他们抬头望了一眼天空，又拿起了干草叉继续劳作。

威廉·福特与这些工人一起工作，他们都非常努力地去完成这一天的工作，并且对自己的工作感到非常骄傲。威廉·福特是这座农场的主人，其他的工人都是他雇用过来的。在密歇根州的农场里，衡量一个人能力的标准就是看他如何去做好自己的工作。在大城市里，很多人都是彼此钩心斗角，努力争夺着虚无缥缈的名声。在农场里工作，这样的斗争其实就是人与自然之间的斗争，因此每个人都必须要团结起来，齐心协力地将工作做好。此时，一片乌云从西北天空飘过来，农场里的每个人都鼓起了干劲儿，准备赶在乌云飘来之前将干草整理好。

突然，他们听到了农场里的木屋中那个挂在柱子上面的铃铛所发出的叮当响声，这个铃声一般是在晚饭时间叫人回来吃饭，或是发生紧急情况的时候才会响起来的。农场里的每个人都停下了原本的工作。此时只是上午 10 点钟而已。接着，他们都看到了谷仓大门附近有人挥舞着一条围裙，于是威廉·福

特放下了手中的干草叉。

“我先走了，你们继续把干草弄好！”他回头对工人们说道，此时他已经一个箭步跃过了稻田中的树桩。工人们望着他的背影目送他离开，接着又慢慢地投入到工作当中，因为他们的老板不在这里了，他们工作的速度也慢了下来。几分钟之后，他们再次放下手中的工作，发现威廉·福特匆忙地跑出大门，骑上一头母驴，不断催促着驴子快点儿跑。

“他肯定是去找医生了。”工人们都这样猜测着。他们赶在下雨前装好了几车干草，最后才发现豆大的雨点噼里啪啦地打在草帽上，在干燥的草地上发出让人愉悦的沙沙声。接着，他们跳上了只装了一半干草的车子，驾驶着马车回到了农场里的那个谷仓。

他们在昏暗的谷仓里慵懒地坐着，透过一扇宽阔的大门看到了灰色的云层正在飘洒着雨滴。此时，医生已经赶到了农场，其中一个人解开了套在马匹上的绳子，将马牵入了马厩，而另一个人则从屋舍下面推出一辆小车。午饭时间已经过去了。房子里依然没有出现什么动静，这些工人也没有进入房子里观看。偶尔，他们会紧张地发出一阵短促的笑声，谈论着他们最后没能将三车干草都弄好，这实在是说不过去的。不过，已经收拾好的干草的重量也足足有四吨。

在下午2点的时候，之前的瓢泼大雨渐渐变成了蒙蒙细雨，乌云也渐渐消散了，一缕阳光穿过云层照射到大地上。之后，威廉·福特从房子里走出来，穿过湿漉漉的院子。他的脸上露出了一丝笑容。他说：“母子平安，是一个男孩。”

我相信，当这些工人听到威廉·福特的这番话之后，他们肯定会从地窖里拿出一桶甜苹果酒，共同庆祝这个快乐的时刻。我知道当他们用带有歉意的口吻向福特表示，还有一些干草没能全部被运回屋内而被淋湿时，福特也会发出一阵爽朗的笑声，只是要求他们应当做好自己的既定工作而已。

“福特，你准备给这个孩子取个什么名字呢？”一位站在苹果酒桶旁边的工人问道。他一边说，一边用手擦拭着嘴角上的酒渍。

“我的妻子已经给孩子取好名字了——亨利。”他说。

“嗯，他肯定能够在密歇根州拥有属于自己的一片农场。”工人们纷纷表示。威廉·福特对此不置可否，但他肯定会用一种相当自豪的眼神遥望着眼前这一片绿油油的田野，想到这个刚出生的孩子以后再也不必担心缺乏必要的生活用品了。

亨利是威廉·福特与玛丽·福特的第二个儿子，玛丽·福特是一位充满活力且非常健康的荷兰女子。当小亨利刚刚学会站立，在房子里踉踉跄跄地蹒跚学步，或是刚学会在牧场里散步时，他的妹妹玛格丽特出生了。在4岁之前，亨利还没有一条真正属于自己的裤子，这时他的弟弟又出生了。

家里此时已经有了4个孩子，他们都需要食物、衣服、接受教育、得到爱与保护，同时还要注意看管，以避免他们因为贪玩而在农场里遭遇各种危险。这其中包含的许多琐碎之事，足以让任何一位女性的心灵与双手都无暇顾及及其他事情了。但对于一个能够操持这么庞大家庭的母亲来说，她还需要去做更多琐碎的工作。

对玛丽·福特来说，她需要对牛奶进行脱脂，以便制作出黄油与奶酪，还要照看家禽与花园，平时还有缝纫衣服的工作，在忙完这些工作之后，她还要将这些缝制出来的棉被进行精细加工，然后用手将其缝制成水波纹形或是扇形。雇工的饮食也必须要做好——在丰收时节，有 20 到 30 名工人在农场里干活儿，因此她必须要制作好腌菜、果酱、果冻、甜苹果酒、醋等食物，然后将这些食物储存在地窖的货架上。秋天时，他们会杀一头猪，并将其做成香肠、肉冻，并将猪腿腌制好，做成火腿，或是卤肉、烟熏肉。除此之外，她还要准备好洋葱、胡椒等调味食材，储存在阁楼里的某个地方。每天的面包、蛋糕以及派都必须要烘烤好。在这么忙碌的生活中，她还能将这个家打理得井井有条，可以说是非常不容易的，这也是密歇根州农场中的女子所引以为傲的能力。

玛丽·福特能以非常高效的方式去做好这些事情，将这个家打理得井井有条，正如她的丈夫威廉·福特也会为自己将农场经营得井井有条而感到骄傲一样。有时，她还能腾出一些时间去走访邻舍，拜访一下自己的朋友，照顾那些生病的人，帮助邻里中那些需要帮助的人。她总是非常关心孩子们的健康状况及其行为举止是否符合规范。

亨利·福特就是在这样的环境下成长起来的。他渐渐成了一个精力旺盛的人，对任何事物都充满了兴趣。他与一只雄性火鸡之间的趣事要是被记录下来，怕是一个章节都不够。当他年纪稍大一些的时候，一位雇工就会让他坐在农场的一匹高头大马的背上，带着他骑马游览整个农场。或许，在那个时候，

年幼的亨利会被父母允许喝上几口带有刺激性的醋酸饮料，就像丰收时节在农场里干活儿的工人所做的那样。很快，亨利就熟悉了农场里的每一个角落，并且就在从草堆上面往下滑的这个问题上，与自己的父亲产生了一些分歧。在冬天的时候，亨利就会裹着针织围巾，套着母亲为他做的露指手套，与他的兄弟姐妹在雪地中玩上整个下午。

周围的事物当中，亨利最喜欢的就是“商店”，铁匠铺已经完成了他们所需要打造的各种工具，此时往往正在磨砺加工一些工具。当外面的天气很糟糕的时候，亨利的父亲或是其他家人就会点燃熔炉里的木炭，亨利则负责用力拉着风箱，直到熔炉里面的火焰熊熊燃烧起来，铁在炽热的火焰中被烧成白色。铁匠们会用锤子敲打那些放在铁砧上的被烧红的铁坯，溅起了阵阵火星。接着，铁匠就会根据铁的形状加以塑造，而亨利则恳求对方允许他也来试一试，并且表示自己只试一次就可以了。当然，铁匠允许他用一把较小的铁锤去进行反复敲打。

时光就这样慢慢地溜走了。在亨利 11 岁的时候，发生了一件对他来说非常重要的事情——虽然这件事本身在旁人看来是微不足道的。但直到今天，亨利依然还清晰地记得童年时发生的这件事。

第二章

修理一只手表



亨利·福特对童年第一件记忆深刻的事情发生在他 11 岁那年春天的某个周日。

对当时的一般家庭来说，周日当然是一个应该去教堂进行礼拜的日子。孩子们要穿着刻板的衣服，而大人们也不情愿地穿上作为硬性要求的正式服装。早上，他们驾驶着马车，身上的外套在阳光下闪闪发光。到达目的地之后，他们将马车停下来，拴好马匹，一家人就这样走进教堂。威廉·福特与玛丽·福特都是虔诚的基督教徒，亨利就是在这样的家庭环境下成长起来的。虽然在当时以及之后的人生里，他都对到教堂做礼拜没有表现出多大的兴趣。

当时的亨利坐在教堂里，观察着教堂里进行的许多宗教仪式，看着小小的教堂坐满了人，意识到自己所穿的衣服给自己带来的束缚感，因此他表现得有些不耐烦了。他想着教堂外面那春天的乡村景色是那样美好，觉得待在无聊的教堂里是对时间的一种浪费。直到今天，亨利依然没有改变自己的

这种想法。

“宗教与其他所有的事情一样，都应该处于不断运转更新的状态之中。”他说，“我觉得没有必要将太多的时间与精力浪费在研究天堂与地狱的区别的问题上。在我看来，每个人都能够创造出属于自己的天堂与地狱。所谓的天堂与地狱，不过就是我们内心想法的真实呈现。”

就是在这个星期天的早上，亨利表现出了前所未有的叛逆心理。这是他被允许脱下靴子与袜子，准备迎接夏天的第一个周末，亨利与其他所有的乡村男孩一样，都对赤脚走路充满了热情。现在，让他那双感到无比自在的脚重新被套在这双局促的皮革鞋里，这让他感到非常愤怒。他用手扯动着白色的袖口，以此来表达自己的愤怒之情。母亲用手拍打着他告诫他应当时刻保持外套的干净。亨利并没有对母亲的告诫感到不满，只是坦率地表示，他讨厌这样的星期天，希望自己以后再也不用前往这里了。

亨利的父母与家里的4个孩子还是会照常前往教堂做礼拜。在停放马车的地方，威廉·福特将马匹拴好，然后就走进了教堂。此时，他们遇到了邻居贝内茨一家人。威尔·贝内茨是一个与亨利年龄相仿的小家伙，他在另一辆马车上向亨利问好。

“嘿，亨利，过这里来吧。我有一个你从来没有见过的宝贝。”

亨利匆忙地走到马车附近，想要看看这个宝贝到底是什么——这是一只手表，一只真正意义上的手表，这个手表就像