

对口援藏

对口援藏

Duikou
Yuanzang

政协上海市委员会文史资料委员会
中共上海市委党史研究室

编著



上海教育出版社
SHANGHAI EDUCATIONAL
PUBLISHING HOUSE

对口援藏

Duikou
Yuanzang

政协上海市委员会文史资料委员会
中共上海市委党史研究室 编著



上海教育出版社
SHANGHAI EDUCATIONAL
PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

口述上海 对口援藏 / 政协上海市委员会文史资料委员会, 中共上海市委党史研究室编著.-上海: 上海教育出版社, 2014.8

ISBN 978-7-5444-5640-1

I . ①口… II . ①政… ②中… III . ①社会主义建设成就 - 概况 - 西藏 IV . ①D619.75

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第168424号

责任编辑 邹楠

封面设计 陈芸

口述上海 对口援藏

政协上海市委员会文史资料委员会 编著
中共上海市委党史研究室

出 版 上海世纪出版股份有限公司
上海教育出版社
易文网 www.ewen.cc

地 址 上海永福路123号
邮 编 200031
发 行 上海世纪出版股份有限公司发行中心
印 刷 上海中华商务联合印刷有限公司
开 本 700×1000 1/16 印张 30.5 插页 2
版 次 2014年8月第1版
印 次 2014年8月第1次印刷
书 号 ISBN 978-7-5444-5640-1/D·0078
定 价 65.00元

(如发现质量问题, 读者可向工厂调换)

《口述上海 对口援藏》编委会

主 编：冯小敏 俞克明

副主编：严爱云 王建华

成 员：黄金平 孙海燕 许 虹 张东保

白璇煜



目 录

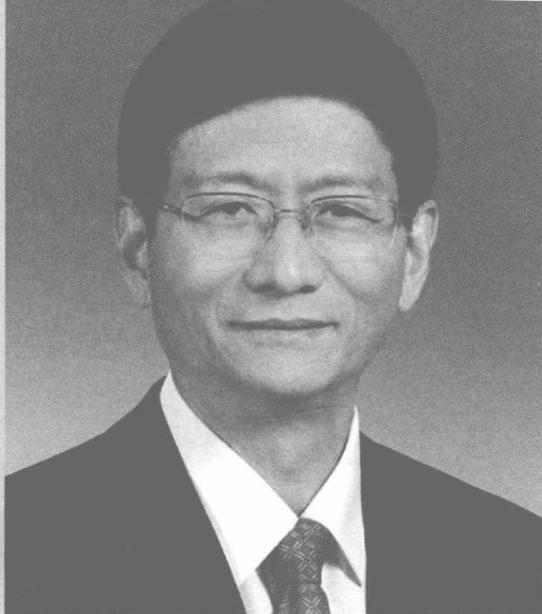
西藏孕育着千万个“孔繁森”/孟建柱	1
服务国家战略 建立可持续的援藏工作机制/罗世谦	7
援藏政策 功德无量/桑珠	19
上海援藏干部是好样的/平措	27
上海是全力贯彻中央援藏部署的典范/宫蒲光	35
对口援藏 功在千秋/格桑次仁	49
干部是做好对口援藏工作的关键/陈士杰	58
援藏那些年/徐麟	69
实事求是选项目 帮扶到底见实效/姜光裕	81
让日喀则市人民喝上“幸福水”/陈寅	92
卫生援藏是“民心工程”/王龙兴	104
参与做好援藏干部选派工作/周缙	112
浦江儿女援藏情/方城	124
援建江孜:历练中成长/王胜扬	140
用真情打动西藏/张兆田	152

情洒雪域/许一新	166
对口援藏显真情 不辱使命结硕果/林湘	175
智力援藏 人才培养/陆兴祥	190
科技领先一步 造福藏族同胞/王迅	198
“农业援藏”援出新天地/宋惠明	211
在艰苦复杂环境中锻炼培养干部/陆凤妹	221
不负期待 做好援藏干部服务保障工作/朱亮高	233
牢记重托 务实惠民 不辱使命/尹弘	244
一支见人见物见精神的援藏团队/戚素坤	256
我们是一支特别能战斗的团队/张明	268
雪域高原“搏”外贸/高文伟	279
雅鲁藏布江 流淌着我永恒的西藏情结/沈培新	290
我的三个巴桑朋友/赵福禧	300
援藏无悔 援藏无愧/钱厚德	307
为了高原美好的明天/梁海虹	316
三年援藏路 一生援藏情/顾云飞	327
建功立业 历练人生/赵卫星	336
援藏工作要走“四平路”/陈雪强	350
高天厚土寄深情/朱民	359
为沪藏文化交流尽心尽力/李作言	369
以实干推动日喀则教育事业发展/张阳	380
援藏 无悔的壮丽征程/陈云彬	391
从海拔四米到四千米/闵卫星	402

情系雪域高原/张伟	413
珍“藏”一生/纪晓鹏	424
当好拉孜社会经济发展的“领头雁”/顾耀明	435
心中的珠穆朗玛/蒋仁辉	445
我对援藏干部充满崇敬之情/冯小敏	454
援藏半年 任重道远/戴晶斌	466
后记	476

口述前记

【口述前记】—



孟建柱, 1947 年 7 月生。现任中共中央政治局委员, 中央政法委书记。

1996 年至 2001 年任中共上海市委副书记。

西藏孕育着千万个“孔繁森”



口述：孟建柱

西藏，地域辽阔，约占国土面积的八分之一，它自古是中国神圣的疆土，那里世代衍生的藏族，是中华民族大家庭中的一员。古往今来，藏汉民族密切往来，互相交流，精诚团结，并肩战斗，不断丰富发展了华夏文明，形成中华民族具有强大生命力、凝聚力和创造力的重要源泉之一。

从世界顶峰到东海之滨，远隔千山万水，318国道把沪藏两地牵成一线。西藏是青藏高原的组成部分，平均海拔4000米，在人们的心目中，既美丽又神秘；上海地处沿海，平均海拔才4米。两地相比，西藏的自然环境更为独特，它是世界上面积最大、平均海拔最高的雪域，享有“世界屋脊”和“地球第三极”之称，那里“十里不同天”，“一日有四季”，神奇奥秘的景象令中外游客和探险家叹为观止。西藏有着悠久灿烂的历史和文化，与其他民族自治区不同的是，藏族占自治区总人口的比例最高；藏传佛教在藏族人民中有着很久很深的影响，当地众多的名胜古迹，如卡若遗址、古格王国遗址、大昭寺、小昭寺、唐蕃会盟碑、布达拉宫、扎什伦布寺等，为社会学家探索民族友谊的渊源展示了广阔天地。由于境外敌对势力对西藏的“分化”和“西化”一天也没有停止过，达赖集团在国际反华势力



的支持怂恿下进行分裂活动,极大地干扰了西藏的稳定和发展。正因为它处在分裂与反分裂、渗透与反渗透、颠覆与反颠覆的斗争前沿,西藏为世人瞩目。

西藏和平解放以来,从18军到“老西藏”,从志愿赴藏大学生到援藏医生、教师、干部、技术人员,数以万计的祖国各民族优秀儿女响应党的召唤,远离家乡、远别亲人,和广大藏族干部群众团结合作,共享甘苦,把青春、热血乃至生命献给这块高天厚土。冬去春来,年复一年的刻苦磨炼,培育出江泽民总书记高度概括的“特别能吃苦、特别能战斗、特别能忍耐、特别能团结、特别能奉献”的“老西藏”精神,造就了孔繁森、陈金水、单杰等当代模范人物,也涌现出一大批无私奉献、忘我工作、为民称颂的优秀干部和共产党员。他们的业绩受到全国各族人民的赞颂,孔繁森同志正是广大藏汉干部中的杰出代表。西藏无愧是培育“孔繁森”的沃土,如今孔繁森同志虽离开了我们,但千千万万个“孔繁森”仍一如既往地奉献在高原。他们在雪域高擎起共产党人的旗帜,与各族人民同呼吸、共命运、心连心,互相学习、互相帮助,为建设社会主义新西藏、实现中华民族的伟大复兴而团结奋斗。



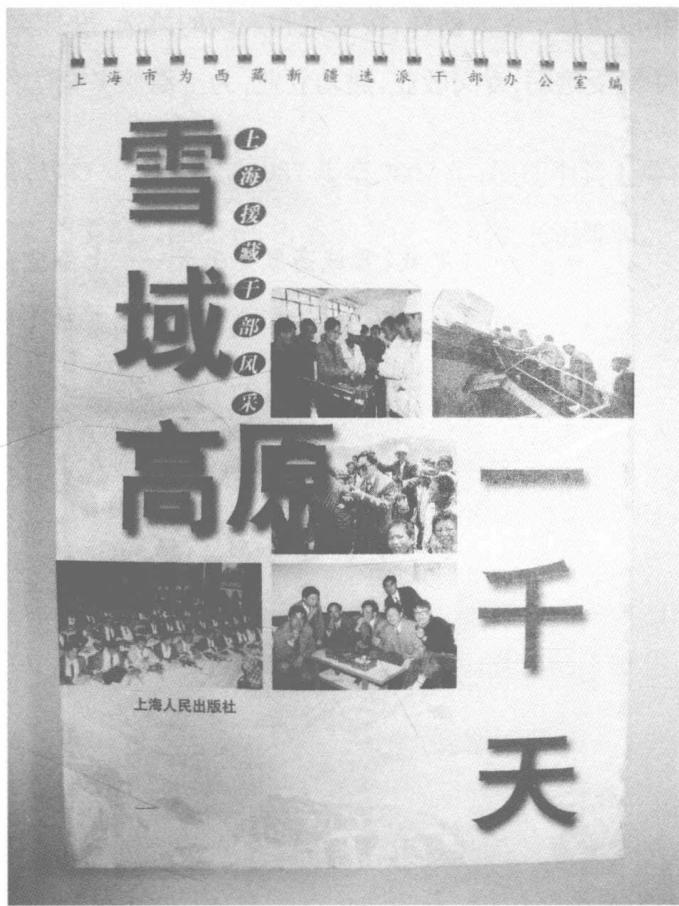
珠穆朗玛峰远眺

上海是全国的上海,上海要认真向兄弟省市学习,服务全国。上海人民要像爱护自己的眼睛一样爱护各族人民的团结,要像建设自己的家乡一样支持民族地区发展经济。对口支援西藏日喀则地区,是党中央、国务院赋予山东和上海两省市光荣而又艰巨的任务。1995年5月,按照中央第三次西藏工作座谈会的精神,市委总结了自50年代起上海选派援藏干部的经验,提出“选优挑强”的原则,从本市3500多名志愿参加西藏建设的报名者中,遴选了49位优秀中青年干部,赴西藏日喀则地区的地直单位和江孜、亚东、拉孜、定日四县任职。

三年来,上海援藏干部以孔繁森为榜样,发扬“老西藏”精神,视日喀则为第二故乡,把藏族同胞当作亲人,立志“情系浦江,做上海人民的优秀儿子;功建高原,当西藏人民的忠实公仆”。作为民族团结的友好使者,上海援藏干部讲学习、讲政治、讲正气,顾全大局,服务西藏,把上海1300万人民对边疆少数民族的真情播洒在高原,在沪藏两地架起了一座沟通的桥梁。在上海各级党政组织和社会各界的支持下,援藏干部与当地藏汉干部群众一起,共同兴建了一批希望学校及社会公益项目,携手建成了一些为当地发展增添后劲的生产经营和市政建设性项目,象征沪藏两地友谊、民族团结的标志性建筑——“日喀则上海广场”的主体框架已崛起在后藏大地。今天,山东和上海两省市对口支援的日喀则地区,经过60多万日喀则各族人民的并肩合作、齐心奋斗,当地的经济和社会面貌发生了很大变化。根据日喀则与上海两地“分片负责”的协议,上海对口的四个县,定日扶贫攻坚计划成效初见,拉孜西部重镇雏形渐现,亚东对外开放格局逐步形成,江孜率先奔小康进展顺利。本市援藏干部在落实中央第三次西藏工作座谈会精神,贯彻市委、市政府援藏方针过程中,为维护祖国统一、促进民族团结、巩固边疆稳定、发展西藏经济等方面作出了积极的贡献。

三年的援藏经历在人生旅途中是短暂的,但也是一笔不可多得的财富。三

年的付出是巨大的,但三年的回报也是丰厚的。援藏干部在西藏这所独特的社会大学校里,在藏族干部、老进藏干部手把手的悉心培养下,经受了考验,学到了许多在沿海地区学不到的本领。尤其是在孔繁森那样英雄辈出的氛围里,心灵得以震撼、灵魂得以净化、思想得以升华,上海援藏干部联络组也荣获了“西藏民族团结青年模范先进集体”的称号。



雪域高原一千天

为了展示上海援藏干部的精神风貌,弘扬艰苦奋斗和爱国奉献的道德情操,坚定人民公仆全心全意为人民服务的根本宗旨,树立新时期上海共产党员的崭



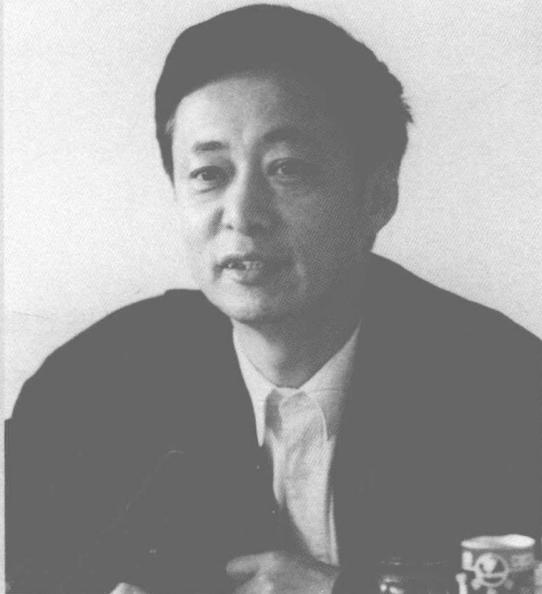
新形象，上海市为西藏新疆选派干部办公室在市委组织部、市人事局领导的关心下，得到上海人民出版社的支持，编辑出版了《雪域高原一千天——上海援藏干部风采》，上编是专业作家采写的长篇报告文学，反映了援藏干部的整体事迹；下编是援藏干部自己写的纪实性散文，反映了他们各自的援藏感悟和人生历程。这些朴实无华的文章，折射出共产党人崇高的思想光辉。希望全市共产党员和更多的有志青年以援藏干部为榜样，接受党和人民的挑选，投身实践锻炼，在各种独特的环境中经受磨砺，爱岗敬业，建功立业，为上海服务全国作出新的更大的贡献。

（原载《雪域高原一千天——上海援藏干部风采》，

上海人民出版社 1998 年 8 月版）



口述 前记



【口述前记】——

罗世谦,1943年3月生。1987年至2007年,担任中共上海市委组织部副部长,市委常委、市委组织部部长,市委副书记、市纪委书记等职。

服务国家战略 建立可持续的援藏工作机制



口述：罗世谦

采访：严爱云 黄金平 张东保

整理：张东保

时间：2014年2月26日

西藏是我国重要的边疆民族地区，在维护国家统一、民族团结、保持社会稳定方面具有十分重要的战略地位。正因为如此，党中央、国务院历来十分重视西藏工作。1994年7月召开的第三次西藏工作座谈会，是党中央、国务院根据国际形势的变化和国内建立社会主义市场经济体制过程中西藏面临的新情况、新问题，从战略全局的高度研究西藏稳定和发展问题的一次极为重要的会议。会议提出了“分片负责、对口支援、定期轮换”的援藏工作方式，要求中央有关部门和15个省市对口支援西藏。其中，上海与日喀则地区对口。上海历届市委、市政府一贯有坚决服从中央命令、按照中央的部署支援全国的传统，历史上就有对西藏、云南等地区的援助工作。我到市委组织部工作以后，曾参与援助贫困地区、老区的有关工作，选派了十几名干部到山西等地任职。上海组织干部到这些



地方去，市委态度很明确，全国一盘棋，上海是全国的上海，中央有任务，一定要坚决完成。我在担任市委常委、市委组织部部长期间，参与了对口支援前三批援藏干部的选拔、委派等工作，深刻领会到江泽民总书记在第三次西藏工作座谈会上说的“决不能让西藏从祖国分裂出去，决不能让西藏长期落后下去”的重大意义。

坚持“好中选优”“选优挑强”派好干部

选派高素质的干部进藏是搞好对口支援工作的决定性因素。市委坚决贯彻中央精神，结合上海实际，探索如何在新形势下把援藏工作做得更加有效率、更加可持续。因为是选派干部支援，组织部就成了主管部门。接到这个任务后，我们感到压力很大，多少年没派出这么多干部到西藏去，特别是年轻干部，而且一下子要抽出近 50 个人去。在这种情况下，首先要把中央精神领会好。我们认为这次援藏和以前的做法有很大不同，以前的干部派去后，什么时候回来是没办法的。现在明确“定期轮换”，三年一批，一定十年。时任市委书记黄菊同志提醒我们，要有长期的思想准备，援藏任务十年后可能还会有。我们听了以后，决心不能因为要定期轮换，就搞短期效应，不能只想把这批干部选好完事，也不能只想我们这届，而留下一大堆麻烦。要考虑长远，立足长期支援。所以在干部选派上，要考虑好如何保证他们去那边后安心工作以及回来后的使用等一系列问题。目的只有一个，就是要让这项工作能够持续、健康、长期地发展。

从第一批援藏干部的选拔工作开始，我们明确提出要克服单纯的任务观念，坚持“好中选优”“选优挑强”。如果仅仅为了完成这一批近 50 个人的选派任务，把身体条件合适的选去，或者采用物质刺激，这些做法都是短期的，是不可取的。另外如果选的干部不是很优秀，在那边的任务就不能完成得很好，回来后的使用也会成问题。所以，当时明确一定要“选优”，把到西藏工作作为锻炼、考验



干部,提高干部素质的机会。于是就进行动员,宣传力度很大,动员尽可能多的干部主动报名。最后报名的有 3000 多人,气氛非常热烈,从中选出了一批优秀的干部,不仅使援藏任务完成得很好,还为回沪后的使用打下了基础,形成了良好的干部培养和使用导向。

当时很注重三个条件,一是思想上确实要有援藏愿望和决心;二是身体要健康;三是要看经历和实际能力。有几个部门是西藏方面点名要的,比如检察院、卫生、科委,都是系统动员,其他的我们着重看实际锻炼,不在于职级高低,比如当过乡长或县委书记,都可以。因为到西藏去都是要挑担子的,不能到那边去什么都不懂,不是能只重学历、专业等。第一批去的同志,政治热情很高,有上战场的味道,决心很大,真的不容易。

同时,我们也有意识地定点物色一些年轻培养对象,要选好带头的人。按照“好中选优”的指导思想,各级党委非常重视,把最优秀的干部推荐出来。这几个人选我们下了很大功夫,反复讨论,经过多次谈话了解,最后确定徐麟为第一批领队。徐麟其他条件都很好,唯一的“不足”就是太年轻,当时还不满 32 岁。虽然家里孩子很小,爱人还经常出差,但徐麟同志本人态度很好,他说,只要组织需要,各种困难他都自己克服。市委下决心大胆选用年轻干部挑重担,实践证明是非常正确的,他作为第一批的领队,一去就遇到了很多复杂情况,都应对得很好,受到各方一致好评。物色的其他几个干部是到对口援藏的四个县任主要的领导,综合素质都很强。去西藏工作,大家的思想顾虑还是有一些的。说是定期,但最终到底定期还是不定期,回不回来?高原地区的高原反应究竟怎么样?大家心里还有点打鼓。这种情况下真的需要有一批带头的人。这确实是一种和平时期的考验,他们经受住了考验,不仅能够主动报名,去了以后不怕各种困难,并且任务完成得也非常出色。

在实践中锻炼干部,是我们党培养干部的一条根本途径。援藏干部在西藏