

冀兆源传

郭凤霞◎著



中国石化出版社

[HTTP://WWW.SINOPEC-PRESS.COM](http://www.sinopec-press.com)

龚兆源传

郭凤霞 著

中国石化出版社

内 容 提 要

百岁老人龚兆源，是中共十二大党代表、上海市政府顾问、新中国工业第一代奠基者，人们称他为“工业巨擘”。

本书是龚老百年人生的真实记录，是一个共产党人无比壮阔的革命经历在今天这个时点上的历史回望，更是一本“不忘初心，牢记使命”的鲜活教材。

图书在版编目(CIP)数据

龚兆源传 / 郭凤霞著. —北京 : 中国石化出版社,
2018. 7
ISBN 978-7-5114-4942-9

I. ①龚… II. ①郭… III. ①龚兆源-传记 IV.
①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2018)第 147025 号

未经本社书面授权，本书任何部分不得被复制、抄袭，或者以任何形式或任何方式传播。版权所有，侵权必究。

中国石化出版社出版发行

地址:北京市朝阳区吉市口路9号
邮编:100020 电话:(010)59964500
发行部电话:(010)59964526
<http://www.sinopec-press.com>
E-mail:press@sinopec.com
北京柏力行彩印有限公司印刷

*

700×1000毫米 16开本 12彩页 27.25印张 347千字
2018年7月第1版 2018年7月第1次印刷
定价:68.00元



龚兆源先生百岁照



早年龚兆源



龚兆源家庭早期照片



龚兆源与妻子杜淑贞



龚兆源工作照



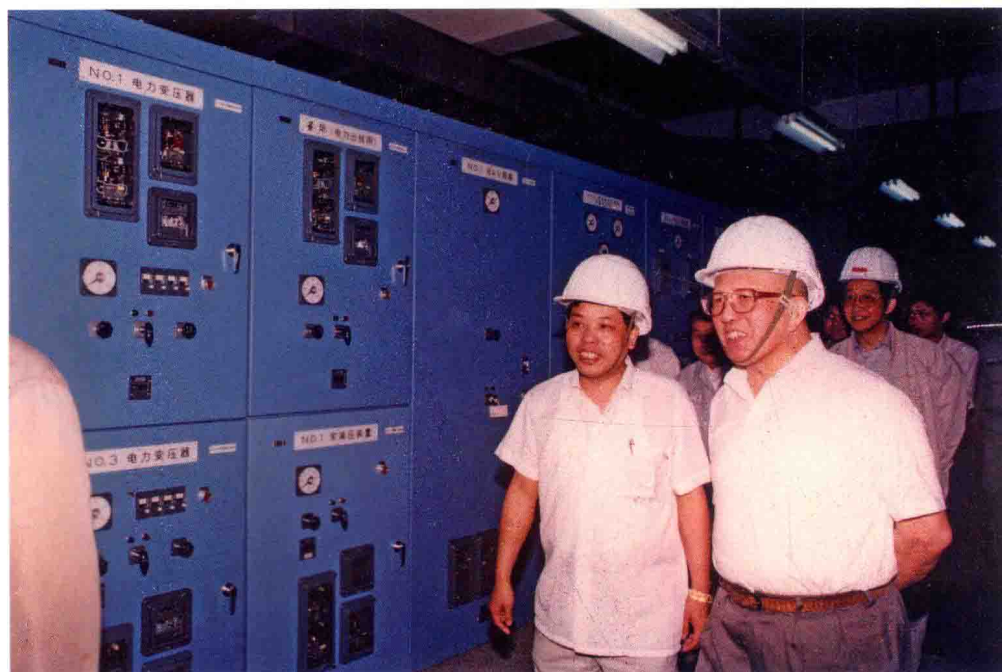
龚兆源生活照



2015年9月，龚兆源
获中共中央、国务院、中
央军委颁发的“抗日战争
胜利70周年”纪念章



龚兆源与原国家航天航空工业部首任部长林宗棠合影



1988年6月24日，龚兆源与上海石化总厂厂长王基铭共同参加总厂三期工程总降受电仪式



1992年6月19日，龚兆源出席上海30万吨乙烯工程全面建成新闻发布会



2007年6月22日，上海石化三位创始人出席上海石化创建35周年座谈会
(左起：龚兆源、徐以俊、方荷生)



龚兆源与昆山市领导合影



上海石化历届领导合影



龚兆源与中国男足全国青训总监徐根宝合影



龚兆源与中国篮球协会主席姚明合影



龚老 99 岁寿宴上的全家福



龚兆源与曾孙女夏惟微

序

龚兆源同志是德高望重的革命老前辈，更是我敬重和景仰的老领导。我一直觉得，在龚老面前，我是个晚辈，论资历和资格都难以担起为传记作序的重任，是龚老“基铭，我要请你为我传记作序”一句话，就像当年他给我下命令一样，让我毅然应承了下来。面对厚重的 20 多万字《龚兆源传》初稿和修改稿，我逐字逐句通读了两遍，在我看来，这不是一般的书，是龚老百年人生的真实记录，是一个共产党人无比壮阔的革命经历在今天这个时点上的历史回望，更是一本“不忘初心，牢记使命”的教材。

不知不觉间，龚兆源同志今年已经 100 岁了，但他仍和壮年时一样笑声朗朗，身体强健，思维清晰，仍然如“一团火”一样温暖着大家，像这样的百岁“人瑞”极为难得。读完他的传记，我被他“地下党”的那段革命经历震撼了，被他在各种领导岗位上勇于担当、善于谋局的工作能力折服了，被他廉洁奉公的自律精神和善待他人的人格魅力感动了。更重要的是，传记中涉及上海石化这一段创业史，很多都是我亲身参与的，因而读来更添一份亲切。

龚老的百年人生十分精彩，他生于 1919 年，几乎是中国共产党的同龄人，他的人生经历和历史弧线，就像我们党在近百年来成长

发展历程中的一个缩影。龚老是在日寇侵略中国的黑暗时期，国破家亡之际，于1940年加入的中国共产党。他在大学期间就参加地下抗日斗争，利用“团契”“夜校”“集会”等组织形式，进行地下抗日活动，积极发展和寻找革命同路人，为新四军根据地输送大批人才。撤退回昆山后，利用教师身份，引导学生走上了革命道路，与日伪敌人斗智斗勇，他所带教的昆山县中高一年级百分之六十学生先后加入了共产党，昆山工委也从几个人发展到一百多人。抗战胜利后，奉组织之命调回上海，担任上海学委领导下新成立的男中区委书记，多次领导和组织中学生积极参加上海学生运动，以空前广泛的规模，与国民党反动派展开英勇斗争，有力配合了人民解放战争。在迎接解放的日子里，他担任上海教育界接管委员会书记，负责上海中学教育界接管工作，胜利完成了任务。

建国后，他先后担任中共上海嵩山区、卢湾区组织部长、区委副书记，领导“三反”“五反”斗争、全区工商企业“民改”工作和公私合营等社会主义改造运动。1957年“反右斗争”中，不幸被打成右倾机会主义，受到批判，后被下放到上海重型机床厂担任副厂长。1963年调任上海重型机器厂厂长，领导我国首台万吨水压机渡过刚刚制造成功初期的磨合期，胜利完成各项国家计划任务。1965年担任上海机电一局副局长，主抓上海“小三线”军工生产。1967年“文革”期间，因“地下党”问题被隔离审查两年半，下放“五七”干校劳动两年。直至1972年恢复工作，负责筹建上海石油化工总厂。从1972年到1982年，用了整整十年时间，在一片荒滩上从无到有，带领上海石化完成从围海造田到一期二期工程建设，建起了一个全国最重要的石油化工化纤生产基地，经过六期工程建设，上海石化

目前销售收入已达 920 亿元。

1983 年他离开金山，升任上海市经委领导，这期间，继续肩负起上海 30 万吨乙烯工程领导小组副组长重任，协调金山、吴泾、高桥三地建设，直至 1993 年建成投产并通过国家正式验收为止。在此期间，他还负责组建了上海电气集团，兼任第一任董事长，带领上海 180 多家企业为秦山核电站提供了 70% 的国产化设备。后又力排众议，引进两台 60 万千瓦超临界发电机组，担任华能电力上海分公司董事长，为我国电力设备制造及大规模超前发展奠定了基础，为改变中国“缺电”历史做出了重要贡献。1993 年年底，他光荣离休，时年 74 岁。同时，被聘任为上海市政府顾问，继续为上海市工业发展出谋划策。2003 年，他被授予全国工业经济联合会创业奖。2014 年被评为上海市离退休干部先进个人。2015 年，荣获中共中央、国务院、中央军委颁发的“中国人民抗日战争胜利 70 周年纪念奖章”。

龚老是我一生中最为尊敬的老领导。我于 1972 年 8 月到上海四川中路 49 号报到，参加上海石化总厂筹建开始，就成为他的部下，至今已长达 46 年。期间有整整 20 年时间，是在龚老直接领导下工作学习和生活的，可以说，他是我人生道路上的引路人。龚老是上海石化的奠基者、主要创始人，更是“金山精神”的象征，他的优秀品质和崇高精神，一直深深影响着上海石化历任领导，教育着我们如何用好手中的权利，如何担当起国有企业负责人肩负的国家使命，以及如何为社会提供急需的各种石油化工产品，解决老百姓日益增长的物质需求。龚老不仅是我的前辈，更是我们很多人的良师益友。他是我们学习的榜样，更是一心为公的楷模。

龚兆源同志是一个真正的共产党人。他忠诚党的事业，坚持革命理想和信念决不动摇。无论抗日战争、国民党统治时期，环境多么险恶，他不动摇，不后退，坚持对敌斗争；在社会主义建设时期，更是充满革命激情，科学求实，发动群众，依靠群众，发挥社会主义制度优越性，集中各方力量办大事，攻克一个又一个难关，创造一个又一个奇迹。他身先士卒，带领5万民工战天斗地，用32天时间筑起一条8.4公里长的雄伟大堤，在茫茫海滩上辟出一片新天地。他不为名不为利，始终战斗在工程第一线，哪里有困难，哪里有险情，哪里就有“龚指挥”在，他是我们的主心骨，是一棵参天大树！有他在，我们就有底气，就有力量，就有信心，就会万众一心，去夺取胜利。他敢于担当，不信邪，“合理的我们采用，不合理的决不盲目崇拜”，对国外引进装置他强调既要引进，更要好好学习借鉴，消化吸收再创新。他顶住巨大压力，坚持“一万五”涤纶短纤维成套设备国产化，为振兴民族工业做出了巨大贡献。龚老身上始终保持着一种蓬勃向上的革命朝气，对工作对事业充满了激情，也为我们做出了最好的榜样。

龚兆源同志是一个勤政爱民的“好官”。他心中永远装着人民，装着老百姓。从建厂初期，就一手抓工程建设，一手抓职工生活。为了突破当时职工住宅只能建40平方米的标准，他各方奔走，为金山职工多争取了5平方米。为了让职工享受当时最好的医疗条件，一期工程开建之初就投建了一所现代化职工医院，配备最好的医疗设备和手术室，包括高压氧舱和地下手术室。为了让职工生活方便，不仅建设起配套设施齐全的生活区和商业街，还为在计划供销体制下保证金山卫的商品品种供应齐全，他亲自抓“菜篮子”工程，

到市计委和商业局做工作，让金山卫成为当时上海人向往工作和生活的地方。龚老离休后仍关心周围百姓，当得知周边农民种的白菜卖不掉，要烂在田里时，他叫家里人去买下几百斤白菜，送给亲友，以解农民燃眉之急。龚老的心中始终有人民，是我们各级管理人员最好的学习楷模。他的善良温厚，至今仍感动着石化职工和他身边的人。

龚兆源同志是一个大气谦和的“长者”。有人说他是慧眼识珠的“伯乐”，有人说他是个“爱才如命”的帅才。他非常重视人才的教育和培养，特别是在干部的使用和提携上“不拘一格”。上海石化建厂初期，人才非常缺乏。他大胆使用一大批下放“五七”干校的干部，让他们到金山工地上重新焕发革命青春，施展各自才华。同时又在实践中言传身教，培育人才，考察人才，大胆提携新人。如王观泽、张一飞、辜昌基、张志良以及我本人，都是在龚老教育和培养下成长起来的干部。除了干部队伍外，对职工队伍的培养建设也十分重视。建厂初期，操作工主要都是来自七三届初中生，企业要依靠这批只有小学水平的职工来驾驭好现代化生产装置确实困难重重。但龚老并没有埋怨，而是当机立断，掀起了补文化、学专业高潮，让整个金山工地成为既是建设大工地，又是学文化技术的大学校。还系统建起了小学、中学、技校、中专、大专、党校、干校，为企业全方位培养各方面人才。为解决外语人才短缺，龚老还自我创新，由企业自己办起了日语、英语短训班，从青年工人中培养了一批又一批外语人才。龚老把人才当成“第一资源”的思想，为我们树立了榜样，也为党和国家培养和输送了许多宝贵人才，其中不少人后来都成长为各条战线的优秀干部和行业专家。

龚兆源同志是一个廉洁奉公、艰苦奋斗的楷模。他一生简朴，从不向组织伸手，谋求个人私利。我在传记中读到一段买房的事情，令我深深感动了。2006年，他和夫人杜淑贞两人看中昆山花桥那里一套只要88万元的公寓房，他们拼凑了两人一生积蓄，只有55万元而实在买不起。龚兆源和杜淑贞两人无论在上海乃至全国都是有影响的德高望重的老领导，他们的部下、学生遍天下，只要他们招呼一声，谁都会伸出援助之手，可是，他们不向组织伸手，也不向旁人哼一声，硬是让孙女去贷款自己解决。这是多么伟大的老人，多么崇高的境界，他们才是真正的共产党的老干部。

当我读完龚老的传记，回忆他的人生经历，回想他对我的教育帮助，深感自己的笔力有限，上述这些文字，只是我切身感受的部分，龚老的优秀事迹，龚老的优秀品格，如果要好好总结的话，还有很多很多，我在这里所表达的不足十分之一。总之，龚兆源同志是我们的学习榜样，是我们的典范，是我们的旗帜，是我们的引路人，他是一位真正的共产党人，是久经考验的马克思主义者。《龚兆源传》是一本“不忘初心，牢记使命”的鲜活教材，值得推荐给大家读一读。

最后，我要感谢郭凤霞同志，她为本书的撰写倾注了大量心血，搜集了大量资料，走访了许多有关人员，多次到龚老身边长时间采访，带着对龚老的深厚感情，写就了本书，为龚老革命的一生留下了一份总结，也为社会做了一件好事。

中国工程院院士
中国石化股份有限公司原总裁

王基铭