

谁站在马云背后

高度强 著

总裁律师帮总裁打天下



中国商业出版社

谁站在马云背后

在总裁律师帮总裁打天下

高度强 著



中国商业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

谁站在马云背后：总裁律师帮总裁打天下 / 高度强著. -- 北京：
中国商业出版社，2018. 2

ISBN 978-7-5208-0200-0

I . ①谁… II . ①高… III . ①电子商务 - 商业企业管理 - 经验 - 中国 IV . ① F724.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 015865 号

责任编辑：朱丽丽

中国商业出版社出版发行
(100053 北京广安门内报国寺 1 号)

010-63180647 www.c-cbook.com

新华书店经销

大厂回族自治县正兴印务有限公司

*

710 毫米 × 1000 毫米 1/16 开 19 印张 300 千字

2018 年 8 月第 1 版 2018 年 8 月第 1 次印刷

定价：42.00 元

(如有印装质量问题可更换)



作者简介

高度强

北京大学法商课题组组长

中国律师商学院创始人

中国法商产业化的最早提出者与开拓者

中国首部《法商宣言》的作者

创业家导师、投资家、总裁律师、基于

法商思维的股改上市专家

滴慧系创始人与导师

中顾集团董事长



扫码下载“滴慧商学”APP
了解高度强老师更多文章

法是规则，商是创新，法商是新商业文明的核心内涵，是市场经济的必然要求，是民族复兴的根本路径，是习总书记“两个全面”的深刻体现。

——高度强

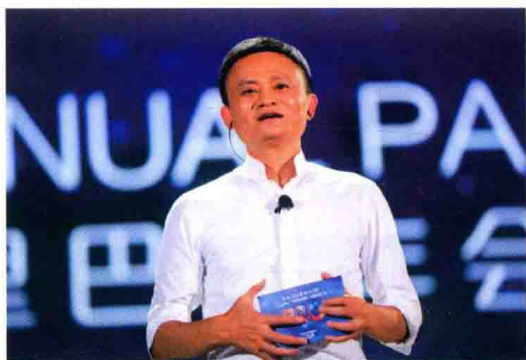
责任编辑：朱丽丽

执行编辑：安暖暖

执行策划：张杰

出版统筹：秦富山

封面设计：闰江文化



△ 马云



△ 蔡崇信



△ 高度强打造的中顾合伙人体系



△ 蔡崇信被评为2014“影响中国”十大法商领袖

法商宣言

公元二〇一六年四月十四日，曲阜，致力将一国之规则与商之创新融合其生致扬光大一为毕生事业的高度程老师及其学生从祖国各地云集于此，孔庙大殿，书声琅琅，金声玉振，群贤毕至，登拜先贤，三百佳徒高扬礼轴群情激昂，手捧竹简，吟诵《法商宣言》。

撰文：高度强

慧巍华夏 合分于今
 聚俗成习 伙颐礼存
 法演改律 忠国孝亲
 商德业道 顾复之恩
 天地人和 参赞乾坤
 勤能补拙 善为根本
 诚以立商 信以立身
 精进继业 厚德乐群
 法者同心 后乐胸襟
 汇聚众志 同起热忱
 高屋建瓴 抵固根深
 复兴法商 履信思顺
 度德量力 不计伐勋
 遍览群书 强识博闻
 行成于思 业精于勤
 传道解惑 金声玉振



△ 高度强与上千位法商领袖共同宣读《法商宣言》



△ 《法商宣言》竹简陈列在法商博览会上



△ 高度强与中国中小企业协会会长李子彬



△ 高度强与中国政法大学副校长李树忠



△ 高度强与北京大学经济学院院长孙祁祥



△ 高度强与《民主与法制》杂志社总编辑刘桂明



△ 高度强与新西兰前总理珍妮·玛丽·希普利



△ 高度强与著名财经评论家水皮先生



△高度强捐建的全国第一所以法商命名的希望小学（位于山东禹城市）



△高度强关注事实孤儿成长



△高度强为山东省青少年发展基金捐资



△高度强爱心捐助情暖校园活动



△高度强组织公益律师团关注社情民生



△高度强创办的第二家公司成功挂牌新三板



△高度强于 2005 年创办中顾法律网



△高度强于 2006 年创办九问网



△高度强于 2010 年创办法内网



△高度强于 2012 年创办尚市邦杂志



△高度强于 2015 年成立北京大学法商金融课题组



△高度强于 2016 年成立中顾集团



△ 高度强在2016“小企业 大梦想”国际高峰论坛上发表演讲



△ 高度强接受各界媒体采访



△ 2017年9月，“智慧律所百城千创工程”启动



△ 高度强主持律师界 G20 峰会



△ 高度强主持首届律所创新论坛



△ 高度强为百名分院院长颁发聘书



△ 高度强主持北大“一带一路”论坛

新时代的企业家精神：顺应规则，懂得创新 马云背后有蔡崇信，总裁背后应有总裁律师

作为法商理念的提出和践行者，很早就想写一本关于企业家和律师如何启用法商理念的书，但总是觉得时机尚未成熟，或者说没有一个合适的切入点。

2017年九月份，在中共中央、国务院印发的《中共中央国务院关于营造企业家健康成长环境弘扬优秀企业家精神更好发挥企业家作用的意见》中，企业家精神获得了党和国家的充分肯定，同时企业家精神还被写入十九大报告中。

这对我而言是一个很好的切入点。一直以来，企业家常常被外界冠以“资本家”“剥削阶级”等称号，甚至在各大媒体中，企业家经常被过度解读。外界的质疑之声、内部的经营压力、前进道路上的重重阻碍……个中艰辛，实在是不足为外人道也。

但在重重压力和困难面前，反倒涌现出一批又一批优秀的企业家，他们所传递出的企业家精神也逐渐得到社会各界的认可。

那么，什么是企业家精神呢？一位知名企业领导人曾这样描述：“一个社会总是有一些传统、规范和模式，而认识到这些模式的问题，重新组

谁站在马云背后：

总裁律师帮总裁打天下

织要素，并成功为社会创造价值，这就是企业家精神。”

对此，我深以为然。在规则范围内，想别人不敢想，做别人不敢做，而后为社会创造更多价值，这便是我理解的企业家精神。总结起来就是：顺应规则，懂得创新。

在成为企业家之前，我曾经是一名律师，律师固有的批判性思维和独立思考能力，让我在经营企业的过程中，更多地思考如何用合法、合规、合理的方式去面对问题和解决问题。

也正是律师和企业家的双重角色，让我更多地对这两个职业有了深度思考，也更清楚地认识到律师在执业过程中存在的问题和弊端，以及企业家在规则领域的先天缺陷。因此，律师群体和企业家群体将是这本书关注的重点。

权威数据统计，目前国内律师数量已经突破 34 万，但是 10% 的精英律师却掌握着 90% 的优质业务，资源分配不均异常明显。这种现象表明，大量律师群体尚且没有意识到自身的核心价值。

在我看来，律师 = 规则之师 = 管理之师 = 首席架构师，本书就致力于挖掘律师群体对于规则的“先天”优势，培养和发掘更多律师成为规则之师，让律师帮助 7000 万企业家更快成长，为 7000 万家企业的发展壮大保驾护航。

虽然国内的法制程度与美国等发达国家相比仍有差距，但是纵观一些企业的发展史，有这么一个被很少人注意到的现象：在阿里巴巴发展壮大背后，有一个律师出身的蔡崇信；在华为势头强劲的趋势之下，有一个强大的法务团队；在腾讯日益强大的背后，同样离不开有着经济法背景的陈一丹。

由此可见，唯有重用律师、顺应规则，才能让企业远离风险，走得更稳更强。市场经济就是规则经济，而互联网时代倡导全球规则统一、高效对接。

近几年，以“共享经济”之名闯入日常生活的新事物越来越多了，普及速度也越来越快。但共享经济的大前提其实也是规则的统一。例如，共

共享单车在规则不统一的情况下，杂乱无章的摆放极其影响城市市容；共享汽车在规则不统一的情况下，多次发生事故却无章可循……

总而言之，没有规则就没有高效率，而律师因其惯有的理性、逻辑思维而对规则的运用有着天生的优势。

规则既是一种思维，又是一种能力，是可以通过学习提升和加深的。这也是本书的价值和意义所在，希望能让律师具备商业思维，让总裁具备规则思维，唯有法商结合，顺应规则、懂得创新，才能让企业家和律师这两个职业的价值最大化。

在常年为企业家讲课、培训、提供咨询服务的过程中，我有这样一个很深的感触：对于企业而言，规则是可以复制的，而创新却不能模仿。长期以来，很多企业家错误地认为管理要创新，而产品却可以不断地复制（山寨）别人。长此以往，企业将丧失活力、缺乏核心竞争力，当更多的企业陷入这样的循环，最终我们的民族将失去希望。

在这样一个“大众创业、万众创新”的时代里，企业家精神获得了前所未有的肯定，企业家的地位也随之得到了提升。而企业家本人应更聚焦产品创新，规则的创建寻求专家，规则的执行依靠职业经理人。

法是规则，商是创新，新时代呼唤法商文明。

马云的成功源于对规则的高度重视、对法律专家的大量启用、对规则的高度敬畏。而蔡崇信最核心的贡献则是为阿里建立了一套复杂而高效的规则体系，他最大的能力是对规则的深谙和精通。

新时代期待更多的马云，呼唤更多蔡崇信的产生，希望本书在这个方面能起到推动作用。让企业家知道规则的重要，善于并找到规则之师；让律师扩展思维，挖掘出自己已经存在但尚未被发掘的规则能力。

这也正是本书倡导的中心思想：让总裁具备规则思维，让律师具备商业思维。

其实，我们这一代人何其有幸能成长在这样一个和平而富强的国度里，能通过自己的奋斗获取人生的意义和价值。

我们这一代企业家何其有幸能出生在这样一个盛况空前的国度里，能

谁站在马云背后：

总裁律师帮总裁打天下

在国家的支持和帮助下实现自己的人生理想。

而在这样最好的时代里，我的目标，则是让 1000 万企业具备规则思维，让 10 万名律师具备商业思维，法商产业报国，助力民族复兴！

最后，我要感谢阿里集团执行副主席蔡崇信先生对本书做出的巨大贡献，为我们提供了大量可以参考引用的素材；感谢北京大学法学院和经济学院，尤其是薛旭教授，他对法商管理的充分重视，直接推动成立了北京大学法商课题组，并由我担任组长，在大量法商理念普及和课题调研中给予了许多专业意见；感谢中国法学会《民主与法制》杂志社总编辑刘桂明老师，让我坚定了法商结合的理念；感谢中国政法大学商学院创始院长孙选中教授，他最早提出的法商管理理论，给了我莫大的启发和理论支持；感谢法律出版社应用分社社长戴伟老师，对我的理论和实践都有过大量的帮助；感谢中顾集团所有的干部和员工，能支持我在法商的道路上不断奋勇前行；感谢我的爱人贾胜霞女士，给予我的支持和爱，以及对家庭事务的分担；感谢所有在书稿整理和汇编过程中给予我帮助的策划和编辑人员，谢谢大家。

是以有序。

2017年10月10日