

时代领跑者

——上海劳模口述史

主编 刘文



上海人民出版社

时代领跑者

——上海劳模口述史

主编 刘文
副主编 李文祺 陈敏俐

图书在版编目(CIP)数据

时代领跑者:上海劳模口述史/刘文主编. —上

海:上海人民出版社,2018

ISBN 978-7-208-15071-3

I. ①时… II. ①刘… III. ①劳动模范-先进事迹-

上海-现代 IV. ①K820.851

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2018)第 057032 号

责任编辑 曹怡波 陈博成

封面设计 张志全工作室

时代领跑者

——上海劳模口述史

刘 文 主编

出 版 上海人民出版社

(200001 上海福建中路 193 号)

发 行 上海人民出版社发行中心

印 刷 上海商务联西印刷有限公司

开 本 720×1000 1/16

印 张 26.5

插 页 4

字 数 508,000

版 次 2018 年 4 月第 1 版

印 次 2018 年 4 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-208-15071-3/K·2722

定 价 78.00 元

本书编委会

主 任：宋宝儒 杜仁伟 孙洪康

副主任：吴沛东 李友钟 沙 军

编 委（按姓氏笔画）：

刘 文 李文祺 沈晓峰 张持坚 陈敏俐

宗爱东 洪梅芬 彭剑明

主 编：刘 文

副主编：李文祺 陈敏俐

编 辑（按姓氏笔画）：

刘 文 李文祺 张冬冬 陈敏俐 郭 根

序

习近平总书记在党的十九大报告中提出：“建设知识型、技能型、创新型劳动者大军，弘扬劳模精神和工匠精神，营造劳动光荣的社会风尚和精益求精的敬业风气。”习近平总书记的讲话为新时代工人阶级和劳动群众赋予了新使命，提出了新要求，注入了新动能。

劳动模范是民族的精英、国家的栋梁，是伟大时代的领跑者。在我国革命、建设、改革的各个历史时期，劳动模范始终是我国工人阶级中一个闪光的群体。上海是中国工人阶级的摇篮，“上海工人阶级长期以来一直是中国工人阶级的带头羊”。在这样一座英雄辈出、劳模辈出的城市，一代又一代劳动模范在平凡的岗位上创造了不平凡的业绩，他们身上共同体现着“爱岗敬业、争创一流，艰苦奋斗、勇于创新，淡泊名利、甘于奉献”的伟大劳模精神，集中展示了这座城市的精气神，他们是上海工人阶级和劳动群众的杰出代表。

劳动模范来自各行各业和基层一线，他们出身平凡，朴实无华，爱岗敬业，争创一流，在平凡的劳动中铸就丰功伟业。他们起于平凡成于卓越，他们所树立的伟大形象、所体现的伟大品格、所取得的伟大成就与功绩，都一再强有力地证明了劳动本身的伟大，诠释了劳动神圣、崇尚劳动的理念。劳动创造人类、创造社会，是财富的源泉，也是幸福的源泉。劳动神圣、崇尚劳动反映了社会主义核心价值观的重要内容，体现了中华优秀传统文化、革命文化和社会主义先进文化的优秀品质，彰显了党和国家始终倡导的价值取向和思想观念。

劳动模范是人民的楷模和时代精神的体现者，通过劳模口述，采访调查、收集整理、编撰各条战线、不同时期上海劳模“成长之路、奋斗历程、奉献之歌”等第一手史料，可以更好地传承和弘扬劳模精神、劳动精神，为上海工人阶级塑魂；可以让人们穿越时光，感触不同时代劳模的美德和力量，引发对劳模精神内涵和时代价值的思考。

新时代，习近平总书记为上海确定了“继续当好全国改革开放排头兵、创新发展先行者”的新使命，上海要打造未来发展的新引擎，打响“四个品牌”，取得“五个中心”建设的新胜利，归根结底要靠全体上海人民的劳动、创造和奉献。劳动模范是时代的领跑者，社会的风向标，通过劳模口述，调查分析上海劳模群体的发展变迁及其所折射的时代特点，从劳模群体的发展变迁见证上海的建设、改革和发展，可以更好地激励全社会辛勤劳动、诚实劳动、创造性劳动，让一切劳动者的创造活力和聪明才智竞相迸发，汇聚成推动上海改革发展的不竭动力。

时代在变迁，每一个时期的劳模都各具风采，杨富珍、朱恒等老一代劳模革命干劲大于天的“老黄牛”风采依旧，他们感动了一个时代；杨怀远、包起帆、徐虎、李斌等改革开放和社会转型期涌现出的新一代劳模成为“100位新中国成立以来感动中国人物”以及“60位最具影响的劳动模范”，他们铸就了上海发展的新辉煌。回首上海走过的几十年不平凡的历程，劳动模范所体现出来的人文精神，代表着一个时代的价值观、道德观和精神风貌，展示了中华民族顽强拼搏、自强不息的崇高品格，体现了上海与时俱进、开拓创新、追求卓越的崭新形象。无论时代如何变迁，永远不变的是劳模精神的本质。榜样的力量是无穷的，通过编撰“上海劳模口述史”，让劳模精神成为激励青年奋斗前进的精神动力和人生信念，在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下，在岗位奉献中追求卓越、成就梦想、创造伟大。

序 /1

一、爱岗敬业篇

我的 47 根扁担

口述 杨怀远 整理 李文祺 /2

为了周总理的嘱托

口述 杨富珍 整理 吴建初 /14

愿把一生献给党

口述 裔式娟 整理 洪梅芬 /22

劳动最光荣，也最幸福

口述 黄宝妹 整理 朱亚夫 /31

老马识途永向前

口述 马人俊 整理 吉建富 /40

鸡毛为啥能飞上天

口述 吴佩芳 整理 张持坚 /49

做个有益于人民的人

口述 程德旺 整理 张持坚 /60

三尺柜台见真情

口述 马桂宁 整理 童蒙志 /71

我的一切都是党给的

口述 李素兰 整理 郑正恕 /79

我的梦想：破解天下“第一难”

口述 张国樑 整理 洪梅芬 /87

小小药屈天地宽

口述 樊水玉 整理 李慧英 /96

二、无私奉献篇

在平凡生活中创造不平凡

口述 徐 虎 整理 孙洪康 /104

坚守了 35 年的承诺仍在继续

口述 陶依嘉 整理 吉建富 /114

特殊教育的“提灯女神”

口述 周 怡（何金娣同事） 整理 洪梅芬 /123

顺心顺意精气神 顾客满意最幸福

口述 瞿蕙钧 整理 潘新华 /131

点亮“星火”之光

口述 王裕熙 整理 刘解权 /141

扞脚女状元

口述 郑芬芬 整理 孙孟英 /149

扎根沃土 学做“人师”

口述 黄静华 整理 贺锡廉 /158

推销产品也要全心投入

口述 朱可安 整理 李文祺 /167

教育事业的追梦人

口述 王小平 整理 范 洁 /173

实践六十载 用心探究教育的本质

口述 吴小仲 整理 叶松亭 /182

三、发明创新篇

创新永无止境

口述 李 斌 整理 洪梅芬 /192

上海制造离不开“智多星”

口述 朱光华（朱恒之子） 整理 潘新华 /201

我的父亲蔡祖泉

口述 蔡中敏（蔡祖泉女儿） 整理 洪梅芬 /209

一代“焊神”

口述 王婉芸（曾乐妻子） 整理 李文祺 /218

从半文盲到 0001 号高级技师

口述 刘海珊 整理 蒋心和 /229

点亮中国海疆的航标灯

口述 萨本茂 整理 郇帼瑛 /238

自强！创新就在身边

口述 孔利明 整理 邱曙东 /245

四、大师工匠篇

一辈子学做教师

口述 于 漪 整理 黄家基 /254

不忘初心 逐梦奋进

口述 秦 怡 整理 吴建初 /264

梅花香自苦寒来

口述 王文娟 整理 文玉芳 /273

神探鹰眼

口述 阎建军 整理 李文祺 /280

笛声悠扬话沧桑

口述 陆春龄 整理 薛耀先 /293

让小提琴讲好地道的“中国话”

口述 俞丽拿 整理 邱曙东 /306

不忘祖训 造福百姓

口述 陆念祖 整理 吴建初 /312

玲珑菜品里的精致人生

口述 严惠琴 整理 姜 燕 /320

五、领军人物篇

心无旁骛 不忘初心搞创新

口述 包起帆 整理 李文祺 /330

我的梦

口述 叶叔华 整理 臧利春 /347

从中国第一到世界第一的斜拉桥

口述 林元培 整理 李文祺 /358

大桥丰碑

口述 杨锦霞（朱志豪妻子） 整理 李文祺 /367

我的恩师周小燕

口述 李秀英（周小燕学生） 整理 鲍伊琳 /378

与死神拼抢 为生命护航

口述 俞卓伟 整理 孙洪康 /386

悬壶济世 探索无涯

口述 刘嘉湘 整理 蒋心和 /396

答案在风中飘扬

口述 苏寿南 整理 许兴汉 /403

后 记 /411

一、爱岗敬业篇



我的 47 根扁担

口述 杨怀远 整理 李文祺



杨怀远简介

男，1937年1月生，安徽庐江人，中共党员。1956年参加中国人民解放军。1960年复员后到上海海运局和平14号轮当生火工，民主5号轮服务员、副政委、政委，长征号轮政委，长山号轮、长柳号轮服务员。中共十三大代表。作为全国著名劳模，曾受到毛泽东、邓小平、

江泽民、胡锦涛等党和国家领导人的多次接见，2009年被评为“100位新中国成立以来感动中国人物”和“时代领跑者——新中国成立以来最具影响的劳动模范”。他在38年服务旅客中塑造的“小扁担”精神，是雷锋精神的延续，感动和激励了一代代人。

整理者言：在新疆路一幢高层民宅17楼，居住着闻名中外的全国著名劳动模范杨怀远。

住房面积两室一厅，39平方米。17平方米的客厅中，一张饭桌，一只茶几，四把椅子。正中的墙上挂着一张彩色照片：杨怀远胸前挂着金灿灿的三枚奖章。隔壁的居室12.3平方米，是主人夫妇的居室。旁边的一间房9.7平方米，原是儿子的住处，现在是主人的荣誉室。里面挂满了党和国家领导人毛泽东、周恩来、邓小平、江泽民、胡锦涛接见的照片及合影。一只橱柜子内，装满了主人全国劳模、“五一”奖章、上海市优秀共产党员、上海市劳模等近60项荣誉证书和奖章，还有半个世纪积累的一迭迭诗歌日记。在墙的一角，竖着6根扁担。他在38年服务旅客中塑造的“小扁担精神”，是雷锋精神的延续，感动和激励了一代代人，不仅传遍全国，而且名扬海外。

如今81岁的他，拿起一根根扁担，讲述了他与扁担的情节。

第一根扁担

1960年，我23岁，从福建厦门部队复员到上海海运局和平14号轮当生火工，后到民主5号轮做服务员。我有些想不通，自己在部队里大小还是个班长，现在却要去倒痰盂、拿饭菜，多不光彩，多没前途！我展开了激烈的思想斗争。怎么看待服务工作？是干，还是不干？我想了好几天，还是斗不过来。反正是当服务员，无非就是扫地送水。自己个子大，力气足，只要努力干，一个顶几个，还怕做不好？可是事情并不这样简单。旅客是那么多，要求又是千变万化，没法子应付；旅客有困难，没法子解决；烤被子，被面烤焦了……整天忙得团团转，问题还是一大堆——服务员真不好当啊！

我的头脑里又一次翻腾起来了：我这个人粗手粗脚的，不是干服务员的料！还是让我到炉子间生火去吧！在这个时候，领导一次次找我谈心，鼓励我，启发我读毛主席的书。

我带着问题，学毛主席著作《为人民服务》。我开始懂得了：要做好为人民服务的工作，还得掌握为人民服务的具体工作的规律。于是，我跑到旅客中间去，开始做“有心人”。上班时，我在客舱里；下班后，我还在客舱里。了解、摸索、分析、总结……探索各类旅客的特点要求，以更好地为旅客服务。

那个年代，国家还很穷，交通不发达，旅客出门探亲访友，坐的是蒸汽机火车和轮船。在家千日好，出门一时难。慢慢地，我开始懂得，旅客再多，也不外乎这几种：农村的、城市的；年老的、年轻的；出差的、探亲的；带小孩的、空身的；身强力壮的、老弱病残的；南方的、北方的，等等。尤其是到大城市中探亲的乡下

老大娘，她们当年送夫送子参军南下，解放全中国时留在城市中当干部了。她们探亲时一般都带了家乡的土特产。对她们服务的要求，有共同的一面，也有不同的一面。针对这些特点，我就来个分别对待，因人制宜地去服务。上了年纪、行动不便的，就主动送水送饭；小朋友喜动爱玩，就多注意他们的安全；不常出门的农民，就多介绍交通知识，关心他们的饮食起居；出差干部喜欢在旅途中看看书报，就注意他们的环境安静……总之，对有困难的人都要帮一帮。

正是毛主席的书，使我懂得了一个人要为人民服务，不仅要端正对为人民服务的认识，而且还要掌握为人民服务的本领。正是毛主席的书，帮助我掌握了这种本领。从此，我深爱读毛主席的书。

1963年3月，毛主席发出“向雷锋同志学习”的号召后，一下子震动了我。我和雷锋做了个对照，发现自己和雷锋有四个相同点和一个不同点。

四个相同点：同龄人，出身苦，在新社会翻了身，都在部队当了工程兵。

一个不同点：雷锋在平凡的岗位上做出了不平凡的成绩，而自己做一个客运服务员还不安心呢，这是个人主义的患得患失思想。我惭愧啊。

解放前，我两岁时父亲去世了，母亲带着我们兄妹5人四处讨饭当长工。共产党领导的武装革命推倒了三座大山，把我们水深火热之中救了出来，当家做了主人。我有强烈的翻身感，深深感到没有共产党，就没有我们的幸福生活。于是，我把爱国爱党的满腔豪情转化为爱岗敬业的力量。我下了一个决心：按雷锋的人生路子走，做一个雷锋式的客运服务员。有一次，有个旅客带多了行李，上下船极不方便，我就去帮他拎。可是拎行李也不简单呵。两只手只能提两件，留下的几件，还得来回跑两次，自己累倒没什么，而旅客上岸后转车不方便呀。嗨，如果用扁担挑，不是既方便又帮旅客解难了吗？

对。我家中有根扁担闲着，正好拿来派用场。说起这根扁担，还是我从部队带回来的呢！1956年，我19岁，服役在山东，当时的台湾国民党反动派叫嚣反攻大陆，我们部队调防到福建厦门修坑道，需要扁担挑水泥石块。复员之时，我有两件行李带回家，就向部队首长提出要一根扁担，首长批准了。我用扁担挑着行李回家了。

那年我24岁，就用第一根扁担开始为人民服务了。我懂得，一个人要能够做到全心全意为人民服务，最最要紧、最最核心的，就是要确立为人民服务的思想。只要有一颗全心全意为人民服务的心，到处都有为人民服务的机会。就是要像雷锋那样，把自己“有限的一生”投入到“无限的为人民服务”中去。

汗 水

“小小扁担三尺长，能为旅客当桥梁。”

我工作的民主5号轮定班跑上海、青岛等航线，工作的岗位在五等舱，在船舱的底层，旅客中老大爷、老大娘及带小孩的妇女特别多。他们大都是带着大包小包到南方探亲的。每次船到港时，总有一些老人和带孩子的妇女站在一大堆行李面前发愁。一天清晨，天寒地冻，还下着雪，从上海开出的民主五号客轮，驶到了山东青岛港，旅客们冒着寒冷纷纷下船了。在客舱里，一个中年妇女怀抱婴儿，看着站在眼前的六岁男孩和旁边的一大堆行李发愁。这时，我出现在她背后，她焦急地问：“同志，去黄县的汽车六点一刻开车，能赶得上吗？”我看看手表，时间还够得上，我就说：“有我的扁担，包你走得了！”

说着，我挑起四件行李，轻松地下了船。当我把旅客送到汽车站时，开往黄县的汽车正好即将开车。

天寒地冻大雪飞，我送亲人去赶车。

时间紧还客愁急，挑着行担猛赶追。

气温虽冷全身暖，哪怕寒风迎面吹。

为客解忧全不顾，负重赛跑抢在先。

我用扁担解旅客之困，有时需要帮助的旅客多，挑一担还满足不了需要，我就挑两担、三担。有的旅客急着赶车，我便帮助挑到了车站。五个月中，旅客从四面八方写来了438封表扬信表扬我。

上船挑，下船挑，满身的汗水，湿透了衣服，我坚持不断挑。一年之中为旅客挑了700多件行李。我年年坚持不停挑，服务旅客不中断。

我为人民挑扁担，春夏秋冬挑不闲。

挑得冰雪化春水，挑来凉风送暑天。

我为人民挑扁担，越挑越觉心里甜。

万里征途跟党走，肩挑扁担永向前。

我以雷锋为榜样，甘当人民的“挑夫”，我还自备眼镜、奶瓶、肥皂粉、摇篮、修鞋等120多种方便旅客的工具，肩挑小扁担，穿梭于旅客之中，为旅客排忧解难，被旅客誉为“老人的拐杖”、“孩子的保姆”。我用日记积累了6000余首服务诗歌、顺口溜，还把服务经验写成40余万字的《讲点服务学》。

岗位学雷锋，贵在行动中。

甘当大众牛，人民老长工。

一心为旅客，脑筋日夜动。

不怕脏和累，坚持迎访送。

心中像团火，风吹火更红。

我不但挑，还帮助怀抱婴儿的女旅客洗尿布，但洗后的尿布一下子干不了，我就拿到暖房烘干叠好送给她们。我“宁愿自己多麻烦，不使旅客不方便，宁愿自己

多流汗，不使旅客有困难”。旅客往往把这些细小的事提高到党的领导、社会主义优越性上来赞扬，总是一遍又一遍地感谢说：“托共产党的福，托社会主义的福”。真是“小小客舱联天下，平凡工作牵万家。扁担扫帚虽然小，政治影响意义大”。

我就这样“一事当先想雷锋，一事之中仿雷锋，一事以后比雷锋，一年四季学雷锋，一生一世像雷锋”。旅客的需求，就是我的服务方向；旅客没想到的，我要想到；旅客想到的，我就要做到。

我就这样在五等舱中工作12年，在船上挑上挑下为旅客服务，流下的汗水一身又一身。但我不觉苦不知累，心中有着满足感。

小小扁担不算长，能为旅客当桥梁。

一端架在港门外，一端架在客铺旁，

水陆交通连接起，方便安全又稳当，

老弱下船桥上走，我是桥中一根桩。

泪 水

我是一个客轮上的服务员，挑起扁担勤恳为人民服务，人民给了我许多荣誉，是对我的肯定，也是对我的鞭策。可是，有人利用写小说对我进行诽谤。也许人们不相信，但这是事实呵！

1984年，上海有个作家应一家出版社之约要为写我传记。我与他原先并不认识，应他之约，始有接触。然而，我们一接触，发现他与我的观点不一致。他嫌我“土”，批评我“左”，认为我谈的东西都是“老一套”，“过时了”。他甚至说：“你的小扁担精神都是左的东西，现在80年代了，还谈什么小扁担！雷锋的事迹还值得怀疑呢！现在我采访你，就是要把你写成傻瓜，写你的缺点，写你的婚姻，小骂大帮忙……”

他的这番话把我深深刺痛了。于是我写信给他，提出不要写传记了。但他还是要采访我，我坚决拒绝。我们的合作中断了。

可是事隔两年多，1988年第3期《小说界》发表了他写的长篇小说《荣誉的十字架》。小说运用可以虚构的特点，编了不少虚构情节：名声赫赫的大劳模头顶多种多样的桂冠光环，令人敬畏崇拜，然而他身边却发生一连串怪事，昔日被主人公冤屈的人来找他算账；主人公的妻子与人通奸，离婚不成而自杀；主人公的儿子为了与父亲决裂和推倒这座“偶像”，杀父不成而当众自杀等。尤其是小说中的主人公的经历和行为特征几乎与我的一样，贫农出身，当过长工，参加过军，复员后在客轮上当服务员，为旅客做好事从不收旅客一文钱，在工具上留有許多中外旅客的签名，备有母子板、百宝箱、红药水，随时为旅客服务；还有省市劳模和全国劳模、优秀

党员、省人大代表等桂冠；有一个当教师的妻子，等等。类似情节达70余处。

这本书在社会中引起了震荡，一是我及我的家庭由此蒙上了悲剧的阴影。一些人看了《十字架》后，对我及我妻子背后指指点点，窃窃私语。我妻子到菜场买菜，背后有人叫“闵老师”（小说中的闵秀珍），还有人打听她的私生活。为此，我妻子几次痛不欲生。我的大儿子是医学院的学生，性格比较内向，受了小说的刺激，加上人们也在他背后指点议论，自杀了，离开爱他的我及母亲。二是震荡了社会的观念形态，社会上流传“劳模算什么？”“劳模不吃香了！”“名扬全国的一代劳模成了推行改革的绊脚石”。更多的“负效应”是海外不少华文报刊连篇累牍地赞扬这本书冲破了中共“禁区”的勇气。

我流泪了，我真的哭了！这个作家写传记不成而怀恨在心，遂以小说文体作为幌子，捏造卑鄙下流的情节，对我和我的妻子进行诬蔑、诽谤。1988年7月12日，我和妻子向徐汇区法院递交了要求追究这个作家诽谤的法律责任的自诉状。1988年7月16日，徐汇区法院经过审查后正式立案，受理了我的诉讼。《解放日报》《文汇报》《劳动报》发表了消息。许多读者致信致函到报社，对小说提出批评。不少人说，作家不择手段诽谤劳模，“我们的心被深深刺伤了，我们胸中有着不平 and 义愤”。

肩挑扁担一路歌，幸福暖流涌心窝。

不怕征途有艰险，不怕诽谤干得欢。

人间自有真情在，天下总是正义多。

坚信真理胜谬误，胸有人民眼界宽！

法院经过审理，判处作家有期徒刑6个月，缓刑一年。作家不服判决，提出上诉，要求撤销原判。经二审法院审理，认定他诽谤罪成立，证据确凿，事实清楚，定性正确，量刑适当，维持原判。《解放日报》《新民晚报》等都刊登了这条消息。1989年12月16日，《解放日报》还发表《不只是劳模与作家的个人之争》的长篇文章，谴责这个作家的卑劣行径。我看到后激动得流泪了。这是我高兴的泪。我深深感到这是党报为我作主，为我撑腰。我写下了一首诗，以表我的心迹！

苍天有情露曙光，危难之时见希望。

今日看到解放报，悲喜交织欲断肠。

吾人欣悦清官在，公正属实有分量。

泪水成珠穿底楼，千头万绪涌心房。

狂风恶浪即将过，航船快进太平洋。

社会舆论讲公正，重谢人民重谢党。

凡是故意害别人，终究没有好下场！