



『治国良臣』系列

治国良臣 管仲

ZHIGUO LIANGCHEN GUANZHONG

九合诸侯，一匡天下，
管鲍之交传美名，成全霸主第一相。

姜正成◎编著

 郑州大学出版社

『治国良臣』系列

治国良臣 管仲

姜正成◎编著



郑州大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

治国良臣——管仲 / 姜正成编著. —郑州: 郑州
大学出版社, 2017.8
(治国良臣)
ISBN 978-7-5645-4240-5

I . ①治… II . ①姜… III . ①管仲 (? - 前 645)
- 传记 IV . ① B226.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 078749 号

郑州大学出版社出版发行

郑州市大学路 40 号

出版人: 张功员

全国新华书店经销

北京市昌平新兴胶印厂印制

开本: 710 mm × 1 000 mm 1/16

印张: 16

字数: 220 千字

版次: 2017 年 8 月第 1 版

邮政编码: 450052

发行部电话: 0371-66658405

印次: 2017 年 8 月第 1 次印刷

书号: ISBN 978-7-5645-4240-5 定价: 43.80 元

本书如有印装质量问题, 请向本社调换

前言

管仲是春秋时期的政治家，他有句名言：“仓廩实而知礼节，衣食足而知荣辱。”这句话反映了物质生活与社会文明的关系，受到人们的肯定。

孔子对管仲的评价很高，他曾说：“微管仲，吾其被发左衽矣。”意思是：管仲辅助齐桓公做诸侯霸主，一匡天下；要是没有管仲，我们都会披散头发，左开衣襟，成为蛮人统治下的老百姓了。这话是有一定道理的。如果没有管仲提出的“尊王攘夷”主张，中原诸侯真有可能败于夷狄，华夏文明也无法延续。

管仲，字夷吾，颍上（今安徽颍上）人，姬姓后裔。他祖上是贵族，后来家道中落，沦为平民。

管仲的青少年时代生活在社会下层，郁郁不得志。他曾经为“圉人”，替人牧马，后来同好友鲍叔一同在南阳经商。管仲经常欺侮鲍叔，赚了钱，总是要多拿一些。鲍叔知道管仲家里很贫困，比他更需要钱来养家糊口，从不与他计较。做生意时，多由管仲来策划、筹算。但他们失败的时候多，赚钱的时候少，《说苑》说管仲“三辱于市”，就是指此。而鲍叔并不认为管仲愚笨，把经商失败看成是“时有利时不利”的原因。后来管仲出去求仕，但都没有做多久就被辞退了。鲍叔也不认为是管仲无能，而认为是生不逢时。管仲还当过兵，但打仗时总是逃跑在先。鲍叔也不认为是管仲怯懦，而认为是由于他有老母在堂，要保全性命来奉养老母。总之，鲍叔认定管仲是个有大才能的贤人，对他的所作所为都非常支持。



这个故事既可以说明鲍叔崇拜管仲，信赖管仲，同时也说明，一个能成大事的人，可能会有一些小缺点，这是白璧微瑕，不伤大体。

后来，管仲辅佐齐国公子纠，鲍叔辅佐其弟公子小白。

公元前686年，齐襄公逝世，他的堂弟公孙无知篡位。公元前685年春，齐大夫雍廩杀了公孙无知，公子小白即位，立为齐桓公，鲁国却支持其兄公子纠，因此齐国和鲁国之间发生战争，管仲射箭射中了齐桓公的带钩，齐桓公装死，骗过了管仲。最终齐国战胜，鲍叔向鲁庄公要求处决公子纠，并把管仲交给齐国。

在鲍叔的强烈推荐下，齐桓公不计前嫌，拜管仲为相，甚至尊其为“仲父”。管仲在齐国实行了一系列的改革，倡议“尊王攘夷”，终于帮助齐桓公成就了霸业。

管仲的政治才能自不必说，他还是一位高超的经济学家。齐桓公问管仲富国之策，并建议对房屋楼台、树木、六畜、人口征税，管仲一一否定之后，郑重提出了自己的富国策——“唯官山海为可耳”。

“官山海”就是把山川和海洋资源收归国有，意即盐铁专卖。管仲由此首次在中国历史上提出了盐铁专卖制度。

他还用优惠政策刺激商贸，通过鼓励奢侈消费拉动内需。他非常善于运用经济杠杆干预人们的生活，而不是用行政命令，这是非常高明的。

管仲任齐国相国时，居所富丽堂皇，极尽奢华。但司马迁著《管晏列传》时却说，尽管管仲比国君都富裕，生活标准也超过了他的行政级别，齐国人民却不认为管仲奢侈。他的真实主张是节俭并重，即不一味强调整节用，也明确提出“高消费”的主体是君主、统治阶级上层和巨商富贾。以现代观点看来，管仲所倡导的奢侈消费，只是让“富者散资于民”的一种手段，根本目的还是以消费促生产。由此可见他富有远见卓识。



管仲病危的时候，齐桓公到他的病榻前看望，问谁能做下任丞相时，提出要任鲍叔为相。而管仲却坚决反对，认为鲍叔虽是君子，为人近乎完美，但过于清白而容不得一丝丑恶，不适合做丞相。管仲推荐了隰朋。

易牙知道了这件事，就到鲍叔那里挑拨离间，说：“管仲的相位本是您推荐的，现在他病了，主君前去询问后任，他却说您不行，反而推荐隰朋，我觉得这很不公平啊。”而鲍叔却笑着回答他：“我当初之所以要推荐管仲，就是因为他忠于国家，对朋友也没有私心。而至于我，要是让我做司寇，捉拿坏人，还绰绰有余。要是让我掌管国政，像你们这样的人怎么可能有容身之地？”

管仲就是这样的一个人，胸中有大格局，不讲私情，不喜小恩小惠。幸好鲍叔理解他，“管鲍之交”真是让人感动啊。

本书全面介绍了管仲的一生，展现了这位春秋名相的风采和功绩。同时，书后还将《管子》的部分篇章译成白话，以供读者了解这部先秦名著，希望此书能得到读者的肯定。疏漏之处，还请赐教！



目录

第一章 管仲拜相

管仲，字夷吾，颖上（今安徽颖上）人，姬姓后裔。他祖上是贵族，后来家道中落，沦为平民。

管仲的青少时代生活在社会下层，很不得志。他曾经为“圉人”，替人牧马，后来同好友鲍叔一同在南阳经商。管仲经常欺侮鲍叔，赚了钱，总是要多拿一些。鲍叔知道管仲家里很贫困，比他更需要钱来养家糊口，从不与他计较。

礼崩乐坏的时代.....	(002)
齐国的建立.....	(004)
齐襄公小霸.....	(006)
管仲与鲍叔.....	(011)
齐襄公之死.....	(014)
鲍叔让贤.....	(016)
庙堂陈谋.....	(023)
因能授官.....	(026)



第二章 君臣磨合

齐桓公即位之初，桓公与管仲之间政见不同。桓公急功近利，急于对外用兵。而管仲不同意这一主张，面对齐国大乱后的动荡局面，他主动先修内政，富国强兵，亲邻国，然后团结诸侯择乱而征。君臣二人意见不统一，远未达到配合默契的程度。

长勺之战·····	(032)
齐宋联盟·····	(035)
拿谭国开刀·····	(036)
竖刁与易牙·····	(038)

第三章 宏图初展

周惠王十年（公元前667年），在幽地的会盟果然十分简洁，只有齐、鲁、陈、宋、郑五国。齐是主盟国，郑、陈是同盟国，宋是东道主。鲁为见证国。

这次会盟参与的国家虽不多，但意义绝非往昔的会盟可比。这次才是既不凭借王命，又没有大军威逼，是真正意义上的结盟。五国君侯谈笑风生，席间觥筹交错，管弦丝竹，气氛融洽。

杏坛会盟·····	(042)
曹刿劫持桓公·····	(045)
高人宁戚·····	(049)
文姜回娘家·····	(052)
遂国事件·····	(054)
幽地会盟·····	(057)
讨伐卫国·····	(060)



第四章 尊王攘夷

齐桓公执政以来，在管仲的辅佐下，经过了内政经济军事多方面改革，有了雄厚的物质基础和军事实力，适时打出了“尊王攘夷”的旗帜，以诸侯长的身份，挟天子以伐不服。

“尊王”，即尊崇周王的权力，维护周王朝的宗法制度。“攘夷”，即对游牧于长城外的戎、狄和南方楚国等对中原诸侯的侵扰进行抵御。齐桓公实行的“尊王攘夷”政策，使其霸业更加合法合理，同时也保护了中原经济和文化的发展，为中华文明的存续做出了巨大贡献。

讨伐山戎·····	(066)
深入不毛·····	(072)
远征孤竹·····	(084)
讨伐冷支·····	(093)
存邢救卫·····	(100)
齐楚争霸·····	(110)
辩士屈完·····	(128)
葵丘会盟·····	(136)
管仲之死·····	(139)

第五章 管仲的政治思想

管仲的思想主要记录在《管子》这部书中。《管子》成书于战国时期，学者刘向编定《管子》时共86篇，今本实存76篇。

《管子》的政治智慧具有强烈的实践意义，至今仍具有很高的理论价值与现实意义。此书在诸子百家中占有十分重要的地位，是研究古代政治、经济、法律等各方面思想的珍贵资料。



三国五鄙·····	(146)
顺应民心·····	(148)
整肃吏治·····	(150)

第六章 管仲的经济思想

管仲有高超的经济思想。齐桓公问管仲富国之策，并建议对房屋楼台、树木、六畜、人口征税，管仲一一否定之后，郑重提出了自己的富国之策：“唯官山海为可耳”。“官山海”就是把山川和海洋资源收归国有，也就是盐铁专卖的意思。管仲由此首次在中国历史上提出了盐铁专卖制度。

他还用优惠政策刺激商贸，通过鼓励奢侈消费拉动内需。

管仲任齐国相国时，居所富丽堂皇极尽奢华。但司马迁著《管晏列传》时却说，尽管管仲比国君都富裕，生活标准也超过了他的行政级别，齐国人民却不认为管仲奢侈。他的真实主张是奢侈并重，即不一味强调节用，也明确提出“高消费”的主体是君主、统治阶级上层和巨商富贾。以现代观点看来，管仲所倡导的奢侈消费，只是让“富者散资于民”的一种手段，根本目的还是以消费促生产。

以农为本·····	(154)
取民有度·····	(156)
宏观调控·····	(159)
刺激消费·····	(162)

第七章 管仲的法制思想

管仲认为，法为治国的根本，只有实行法治，国家才能安定、富强。法是君主安邦定国的重要手段，是否实行法治是国家治乱的关键。

他认为，法出乎道，具有至高无上性；但是，法又生于君。那么，法与君之间又是什么关系呢？《管子》认为，君主出法制令，而一旦法令制定之后它就凌驾于君主之上，具有至高无上性。



以法治国..... (166)

礼法并重..... (168)

附录

《管子》选译..... (172)

管仲年谱..... (238)



第一章

管仲拜相

管仲，字夷吾，颍上（今安徽颍上）人，姬姓后裔。他祖上是贵族，后来家道中落，沦为平民。

管仲的青少年时代生活在社会下层，很不得志。他曾经为『圉人』，替人牧马，后来同好友鲍叔一同在南阳经商。管仲经常欺侮鲍叔，赚了钱，总是要多拿一些。鲍叔知道管仲家里很贫困，比他更需要钱来养家糊口，从不与他计较。



礼崩乐坏的时代

周朝是古代中国的一个重要朝代，也是中华古典文明的全盛时期，它的两项制度对后世产生了深远的影响：一是分封诸侯。严格说来，在中国的政治制度史上，只有周朝是完整意义上的封建制度。所谓封建，就是国家政权封而建之，通过封王、封地来治理一个国家，周天子则是国家至高无上的统治者。二是制定礼乐。礼乐制度，相传是周公所作，是处理等级社会高低贵贱之间的人际关系的伦理规范。“制礼作乐”带来了社会的稳定，“礼崩乐坏”必然带来社会的动乱。周朝的礼乐制度是儒家思想的先河。当时，天下诸侯尊周天子为共主，整个社会是很有秩序的。

公元前771年，西北的犬戎攻入周的都城镐京，杀死周幽王。第二年，周平王迁都洛邑，周王朝走向衰微。历史上把迁都前的周王朝称为西周，迁都以后的周王朝称为东周（公元前770年—公元前256年）。

平王东迁之后，王室的权力大受削弱，但在新的权力中心形成之前，它还是天下集权的象征。此时诸侯国陆续强大起来，对周天子不再如以往那般尊重，连定时朝会周天子的礼节也省去了，甚至有的诸侯窥伺周室，“问鼎之轻重”。而诸侯之间为了争霸，更是攻伐不断。孔子将春秋时代称为“礼崩乐坏”的时代。

在春秋前期，郑国是最先强大起来、企图称霸的。

郑武公、郑庄公父子先后担任周平王的卿士，权力很大。周平王有些不大乐意，就暗暗把一部分权力托给虢公。郑庄公发现了这个事情，埋怨周平王。周平王说：“绝对没有这样的事情。”于是周、郑交换人



质。王子狐在郑国作为人质，郑国的公子忽在周朝作为人质。

公元前720年，周平王去世了。在郑国为人质的太子王子狐还没有回到洛邑继位就去世了，王子狐的儿子，年少气盛的周桓王姬林登上了宝座。周桓王因为自己父亲的事情，对郑庄公很是不满。有几次郑庄公朝拜的时候，周桓王都故意不以礼相待。周桓王暗中谋划，准备把辅政大权交给虢公。这件事情引起了郑庄公的不满，四月，郑国的祭足领兵抢掠周王室温地（今河南温县南）的麦子。秋天，又割取了成周（今河南洛阳市东）的谷子。这些公然的挑衅行为使郑国和周王室的关系全面恶化。

公元前719年，郑国都城的东门被宋、卫、陈、蔡四国围攻，抢掠五日后离去。第二年，郑庄公决定报复，起兵讨伐卫国。此时州吁已死，卫宣公在位。他用南燕（居住在今河南延津东北）军队进犯郑国。庄公令大夫祭足、原繁、泄驾三军抗击燕军正面，令公子忽、公子突偷袭燕军背后。燕军的注意力被吸引在正面的三军身上，没有提防背后两支奇



位于山东淄博的管仲纪念馆





兵，一下被打得大败。这场战争发生在制这个地方。制地地势险要，关系国家安危。

公元前707年，郑国和周王室的长年积怨终于爆发为战争。周桓王决定教训一下郑庄公，于是亲自率领蔡、卫、虢、陈联军讨伐郑国。双方在繻葛（今河南长葛北）摆开战场。这是《左传》所描绘的第一场精彩的大战。结果联军大败，周桓王还被郑国将军祝聃一箭射中了右肩，十分狼狈。

这场战争影响深远，周桓王的鲁莽之举让周王室威信扫地。自此周王室只剩下天下共主的名义，变成诸侯争强图霸的时候不时捧出来的招牌。

“礼乐征伐自天子出”的时代一去不复返，大国争霸的时代正式开始。



齐国的建立



齐国是周王朝最为重要的封国之一，它的开国之君齐太公姜尚是西周初年的传奇式英雄。《吕氏春秋》说他原是“东夷之士”，《史记》也说他是“东海上人”，可见他与东夷（泛指夏商周时期的东方各族）有密切的关系。据说姜尚曾在商的别都朝歌（今河南淇县）做过杀牛的屠夫，在孟津（今属河南）卖过酒。他生活极其贫困，却关心政事。由于姜尚不满商王朝的残暴统治，便离开了商王朝，来到西边的方国周。当时他已是一个上了年纪的老人。

姜尚知道周国的君主周文王是一个贤明之君，有意帮助他夺取天下，但苦于没有机会接近文王，向他坦陈自己的政见。那时打猎是一种社会时尚，有的人把它当作娱乐休闲的一种方式，而有的人把它视为军事训练的一种手段。姜尚得知周文王也常外出打猎，便在文王经常路过

的地方垂钓，希望有机会见到文王。

说来也巧，有一天文王准备外出打猎，当时的人都很迷信，做每件事都要先占卜一下，看看是否吉利。周文王也精于此道，史称他曾被商王纣囚于羑里（古地名，今河南汤阴县北），他在被囚禁期间，“演六十四卦，著七八九六之爻”，这就是《周易》一书的主体内容。占卜的结果，是这次打猎所获非龙非螭（古代传说的一种动物，蛟龙之属）、非虎非罴（熊的一种），而将获霸王之辅。

果然，存心寻找贤才的周文王在渭水的北岸遇到了正在垂钓的姜尚。初次交谈，周文王就被他那渊博的知识以及对天下形势精辟的分析所倾倒，高兴得不知怎样表达才好，连连说：“你真是我的太公（指祖父，即古公亶父，周国的创立者）盼望已久的贤才啊！”姜尚因此亦称“太公望”或“姜太公”。

周文王自从得到姜尚的辅佐后，周国的事业便蒸蒸日上，到文王去世，已是三分天下有其二，而这些成绩的取得大都是靠姜尚的谋略。周武王兴师伐纣时，姜尚还亲自率领周国的“虎贲之士”攻打殷军。《诗经》也曾刻画姜太公伐商时威风凛凛的英雄形象：

牧野洋洋，

檀车煌煌，

驷騮彭彭。

维师尚父，

时维鹰扬。

凉彼武王，

肆伐大商，

会朝清明。



由于姜太公的赫赫功绩，周王朝建立后，即封他为一方诸侯。周成王时，武庚和三监勾结，并联合东夷反叛，周公经过长达三年的艰苦征战才彻底打败叛军。为了有效地控制东方，周公除了封自己于鲁之外，还把原为“东夷之士”的姜太公改封于齐。齐的疆界“东至海（黄海），西至河（黄河），南至穆陵（今山东临朐县南），北至无棣（今山东无棣县北）”，而都于营丘（今山东淄博市北），后迁都临淄。周王室还给予齐国一项特殊的权力，就是“五侯九伯，实得征之”，就是说齐国可以征讨那些不服从周王朝的诸侯。

姜太公不但是一个精于权谋的军事家，而且还是一个善于理财的政治家。他到齐国后，“修政，因其俗，简其礼，通商工之业，便鱼盐之利，而人民多归齐”，齐很快就成为周王朝在东方的头等大国。

齐襄公小霸

但是在西周中后期，由于周夷王误信谗言而造成的错误，导致了齐国长时期的混乱。

齐国由于经历了几十年的动乱，社会发展受到了很大影响，到春秋初期，齐国实力却不强。齐僖公时，北戎侵犯齐国，齐国抵挡不住，便派人向郑庄公求救。郑庄公派太子忽率领郑军救齐，郑军抓获了北戎大良、少良两位大将，斩获甲士三百人，把戎人打败。齐僖公为了感谢太子忽，打算把齐女许配给他，但是太子忽却拒绝说：“郑小齐大，非我敌（匹敌）。”（《史记·郑世家》）可见齐在当时是公认的大国，但却不是强国。

齐国成为强国是从齐襄公开始的。

