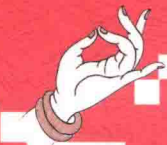


智 · 囊 · 故 · 事

智囊故事



上册

【白话点评版】

(明)冯梦龙 / 著 苏肆海 王媛 / 编译



中国铁道出版社
CHINA RAILWAY PUBLISHING HOUSE

智囊故事

智囊故事

智 · 囊 · 故 · 事

【白话点评版】



（明）冯梦龙 / 著 苏肆海 王媛 / 编译

图书在版编目(CIP)数据

智囊故事:白话点评版:全二册/(明)冯梦龙著;苏肄海,王媛
编译. —北京:中国铁道出版社,2018.9

ISBN 978-7-113-24348-7

I. ①智… II. ①冯… ②苏… ③王… III. ①笔记小说-小说集-
中国-明代 ②《智囊》-译文 IV. ①I242.1

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第051057号

书 名:智囊故事(白话点评版)

作 者:(明)冯梦龙 著 苏肄海 王 媛 编译

责任编辑:奚 源

电话:(010)83545974

封面设计:闰江文化

责任印制:赵星辰

出版发行:中国铁道出版社(100054,北京市西城区右安门西街8号)

印 刷:三河市宏盛印务有限公司

版 次:2018年9月第1版 2018年9月第1次印刷

开 本:700 mm×1000 mm 1/16 印张:38.5 字数:678千

书 号:ISBN 978-7-113-24348-7

定 价:88.00元(全二册)

版权所有 侵权必究

凡购买铁道版图书,如有印制质量问题,请与本社读者服务部联系调换。电话:(010)51873174

打击盗版举报电话:(010)51873659

目 录



上 册



上智部

卷一	见大	2
卷二	远犹	49
卷三	通简	93
卷四	迎刃	127

明智部

卷一	知微	162
卷二	亿中	192
卷三	剖疑	233
卷四	经务	252

察智部

卷一	得情	282
卷二	诘奸	305



下 册



胆智部

卷一	威克	342
卷二	识断	357

术智部

- 卷一 委蛇·····368
卷二 权奇·····388

捷智部

- 卷一 灵变·····408
卷二 应卒·····426
卷三 敏悟·····433

语智部

- 卷一 辩才·····444
卷二 善言·····457

兵智部

- 卷一 不战·····470
卷二 制胜·····484
卷三 诡道·····506
卷四 武案·····528

闺智部

- 卷一 贤哲·····530
卷二 雄略·····550

杂智部

- 卷一 狡黠·····574
卷二 小慧·····599

上智部



卷一 见大

一操一纵，度越意表。寻常所惊，豪杰所了。集“见大”。

1. 诛贤的姜太公和孔子

姜太公因辅佐周武王伐纣灭商而受封于齐，成为齐国的开国之君。齐国有位名叫华士的贤者，隐居于山林，宣称自己不做天子之臣，不为诸侯之友。人们都称颂他的贤明。

姜太公听说华士的大名后就下令召见他，一连三次华士都不来。姜太公大怒，下令处死了华士。

周公知道后就问：“华士是齐国的贤人高士，您为什么要杀他呢？”

姜太公说：“不做天子之臣，不为诸侯之友，我还能指望华士做我的臣子做我的朋友吗？他既然做不了我的臣子也做不了我的朋友，那就是弃民！我三次召见，他都不来，那就是逆民！如果这样的人我还表彰奖励，让齐国人都向他学习，那我还给谁当国君呢？”

冯子曰：齐国正是因此才没有不听话的逆民，所以始终强大。韩非子《五蠹》一文讲的也是这个意思。

苏曰：姜太公此举实在可怒！想当个自由自在的人，想让自己的思想像鸟儿那样自由翱翔，华士因此被杀！冯梦龙竟还说这才是齐国强大的原因。这样的强大注定是不会持久的！

孔子在鲁国讲学的时候，有个叫少正卯的学者也广招门徒，开堂办学。这个少正卯讲得非常好，把孔子的好多学生都给吸引过去了，搞得孔子很没面子。

孔子后来官运亨通，当上了鲁国专管司法的大司寇。刚刚走马上任的孔子就

把他当年的学术对手少正卯给砍了！

他的学生子贡想不明白一向温文尔雅的老师怎么会做出如此的举动，便问他的老师：“少正卯是鲁国的文化名人，您怎么能杀他呢！”

孔子说：“不算盗窃，人有五种恶行：其一，明白事情的道理却阴险狡诈；其二，不守常理却意志坚定；其三，能说会道却谎话连篇；其四，宣扬歪理邪说却旁征博引；其五，文过饰非！只要犯了其中任何一条都应该被君子诛杀，而这五条少正卯都犯了，怎么可以不杀呢？”

冯子曰：小人如果没有过人的才干就不能祸乱国家，但有才干的小人如果肯受君子的驱使，又未尝对国家没有好处！所以说，对于小人君子也不必一概摒弃。少正卯居然能够蛊惑孔子的弟子，风头几乎要盖过孔子，这种人怎么可以和他同朝共事呢？所以孔子才痛下杀手，不但是因为少正卯妖言乱政，也是为防止后世以学术杀人哪！

华士空有虚名，少正卯看似有大用但实际却不可用。阴险狡诈的奸邪小人只有明主才能诛杀！而徒有虚名的所谓贤人高士如果不是大圣大贤就不知道他们应该被诛杀！唐朝的官员萧瑀崇信佛教，唐太宗就让他出家为僧；唐玄宗开元六年，河南的官员郑铎阳、郭仙舟向皇上献诗。玄宗看后下诏说：“从诗中看出你们推崇道教，但所言时政皆不切实际，应该随你们的所好！”罢去这两人的官职，让他们出家做道士去了。太宗和玄宗的做法与孔圣人有异曲同工之妙！

苏曰：我对孔子还是很敬仰的，但这件事，我还是要严厉批评！孔子提出这五条就是说不必有什么杀人放火的具体罪行就可以被杀，这太可怕了！

因为任何一个人到底有没有犯“孔五条”，谁也说不清啊！思想怎么界定？最后的必然结果就是由人说了算！

试想一下如果不是孔子而是少正卯做了鲁国的大司寇，估计少正卯也会找出一大堆冠冕堂皇的理由把孔子拉出去砍了！

谁是君子？谁是小人？怎么区分？少正卯的风头凭什么就不能盖过孔子？还说什么“也是为防止后世以学术杀人哪！”我看少正卯就不见得是以学术蛊惑人心！

2. 赦免不是好办法

有人批评诸葛亮很少赦免罪犯，诸葛亮说：“当以大德治理国家而不应当是小恩小惠，所以西汉的宰相匡衡和东汉的大司马吴汉都不愿意大赦天下。先帝（注：指刘备）也曾说：‘我曾与大儒陈纪、郑玄交往，常常听他们谈到国家治乱的道理，但却从未听他们说起大赦也是让国家大治的方法。’像刘表父子那样每年都赦免罪犯对于治理国家有什么好处呢？”

诸葛亮去世后，费祎担任了蜀汉的丞相，凡事姑息纵容，蜀汉国势遂江河日下。

冯子曰：春秋时郑国的大臣子产对游吉说：“只有有德之人才能以宽厚让百姓服从，如果做不到这一点，那就当以猛治国。火性猛烈，百姓望而生畏，所以很少有被火烧死的；水性温和，百姓嬉戏游玩，结果多有溺死于水者。所以说，施政以宽是很难的啊！”

游吉后来继子产之后当政郑国，不忍心以猛治国，凡事姑息，结果郑国盗贼蜂起，游吉悔之不及。

孔子说：“施政以宽则百姓不以为意，百姓不以为意施政者只好纠之以猛，猛则百姓受害。百姓受害，施政者再继之以宽。所以说施政就应该宽猛适当，宽以济猛，猛以济宽，如此则政通人和。”

商鞅变法时，规定百姓把炉灰倒在路上都要处以黥刑（注：在脸上刺字），这就太过于猛；梁武帝萧衍看到死刑犯就痛哭流涕，赦免他们的死罪，是太过于宽。

从《论语》中可以看出孔子主张赦免小的过失，但孔子在其所著的《春秋》中却讥讽宽宥大罪大恶。所以说，只有宽猛相济才能政通人和。

3. 家奴犯法与庶民同罪

苏曰：东汉的开国皇帝汉光武帝刘秀，在称帝前曾担任起义军拥戴的更始帝刘玄的大司马，负责招抚河北。此行是刘秀发家的开端，在此之前刘秀都是依附于别人，到了河北才算是真正开始有了一片属于自己的天地，所以刘秀格外注意打造一支精干的队伍。

有一次刘秀府中的一个家奴犯了法，被一个名叫祭遵的军官依法处决了。刘秀听闻后大怒，喝令把祭遵绑来过查问。

他的主簿陈副就劝他：“明公不是一向要求军纪严明令行禁止吗？如今祭遵不避明公之私依法行事，是遵从明公的号令啊，怎么要加罪呢？”

刘秀听后大喜，提拔祭遵担任刺奸将军，对众将说：“你们以后见了祭遵都要老实点儿，我的家奴犯了法他都敢杀，肯定不会饶了你们的！”

冯子曰：该罚就罚才能令行禁止，令行禁止人主才能操控权柄，这就是汉光武帝刘秀之所以能够平定四方统一天下的原因！

4. 尽人之用

孔子周游列国，途中有匹马吃了农夫的庄稼。农夫很生气，就把那匹马扣下了。子贡去向农夫诚恳道歉，但那个农夫就是不放马。

孔子说：“用别人听不懂的话去劝说别人就好像是用太牢（注：古代祭祀以牛、羊、猪三牲全备为太牢，是祭祀的最高规格）祭祀野兽，演奏《九韶》（注：传说中大舜时期的音乐，高雅典正）给飞鸟听啊！”就派马夫去要马。

马夫对那个农夫说：“你又不是在东海种田，我也不是在西海旅行，我的马吃了你的庄稼这很正常嘛！”

那个农夫听了哈哈大笑，就把马还给了孔子。

冯子曰：物以类聚，人以群分。给农夫讲《诗》《书》，这就是书呆子误国的原因。马夫说的话很有道理，但如果出自子贡之口，农夫仍不会还马，为什么？子贡的气质神态与农夫相差甚远，农夫从心底里就不会接受子贡。但孔子明明知道这些为什么还要听任子贡前往而不先派马夫去呢？如果先派马夫去，即使是要回了马，子贡也会不服气，就是要让子贡碰钉子，才能显现出马夫的本事来。孔子熟知人情世故，所以才能尽人之用。

5. 以愚困智

北宋初年，南唐徐延休、徐铉、徐锴父子三人以博闻强识闻名于世，三徐中又以徐铉最为有才。

当时南唐已向北宋称臣纳贡，南唐就派徐铉为使向北宋进贡。按照惯例，北宋方面也应当派一位官员陪同南唐进贡的使节。但北宋官员忌惮徐铉博闻强识辩才无敌，纷纷推辞竟是无人敢去！就连宰相也挑不出合适的人选，不得不请示宋太祖赵匡胤怎么办。

赵匡胤说：“知道了，你先退下，朕亲自拣选一人便是。”

过了一会儿，赵匡胤让管事太监在侍卫中随便找十个不识字的，把名单给他报上来。太监把名单报上来之后，赵匡胤就拿笔随便点了一个名字，说：“就让他去陪徐铉。”

举座皆惊，但又不敢多问，宰相就催被点中的那个侍卫赶紧上路。那人根本就不知道是怎么回事，但又不敢不去，就稀里糊涂地上路了。

刚一见面，徐铉就口若悬河滔滔不绝，旁征博引言辞犀利，随行的人都被徐铉的学识口才所惊服！但那人根本就是文盲连字都不认识，哪里听得懂这些？只是不住点头，唯唯诺诺。徐铉还以为这家伙深藏不露，依旧是滔滔不绝。就这么过了几天，徐铉对这个始终不给任何回应的家伙终于失去了兴趣，到汴梁（注：今河南省开封市，北宋首都）的一路上再也不说话了。

冯子曰：岳珂（注：抗金名将岳飞之孙）曾说：“当时朝廷有陶谷、窦仪这样的大儒，如果徒争口舌之辩，徐铉未必就能胜得了此二人，但太祖皇帝认为大国体统不当如此。这大概也就是太祖皇帝不战而屈人之兵吧！”

孔子让马夫对付农夫，是用普通人来对付普通人；宋太祖派遣侍卫应对徐铉，是以愚困智。对普通人讲大道理，普通人是不会明白的；但要是用智者来应对智者，智者肯定不服气。

明代大儒陈献章去拜访庄昶，回去的时候庄昶乘船送陈献章一程。船上有个读书人哗众取宠，言语下流毫无顾忌。庄昶大怒，几乎隐忍不住。但陈献章却好像没有听到一样，等那人走后就像没有见到过他似的，庄昶深感佩服。这与宋太祖赵匡胤对付徐铉的办法颇有异曲同工之妙。

6. 胡世宁

明孝宗时胡世宁担任左都御史（注：明代负责监察的最高长官），掌管都察院的日常工作。当时正值官员考核，事关官员的荣辱升迁，一时间找关系拉人情送礼行贿等乌烟瘴气的丑事大行其道。按照职权划分，胡世宁正好负责此事。内阁首辅就向孝宗进言，请求禁止官员私自拜访胡世宁。

胡世宁说：“臣担任的官职就是专门负责考察官员的。如果看不到他们长得什么样，听不到他们说的是什么话，就无法发现其心术之邪正，才干之短长。要是连他们的面都见不到，那就只能按别人所做的评语来下结论了，必然是毁誉失真，而要在其中发现真正的人才就更难了！”

明孝宗认为胡世宁说得很对。

冯子曰：西汉的丞相公孙弘人虽然人品卑劣，用自己的学问曲意附和汉武帝以求富贵，但还能开东阁延揽士人，与之共商国家大事。如今，朝廷举措重在防奸而疏于求贤，制定了各种条文规定，虽然能防止某些奸邪小人执掌权柄但也使人才无法脱颖而出，所以朝廷临事每每总有乏人可用之叹！

7. 知人善用

唐朝的大臣韩滉很有识人之明，能够按照每个人的特长给他安排适当的工作。他在担任镇海军节度使的时候，有个旧时好友的儿子前来投奔。韩滉就问他有什么特长，那人说没有什么特长，韩滉就暂时没有给他安排什么差事。

有一次韩滉大宴宾客，此人也在座。从酒宴开始到结束，此人竟好似一尊泥菩萨般一动不动，也不与别人交谈。韩滉就让他负责看管仓库，此人从早上上班一直到晚上下班就一直端坐在仓库门口，既不走动也不与别人交谈，从此再也无人敢随便出入仓库。

五代时期的吴越王钱镠游览后花园的时候，发现园丁陆仁章培养花木很有机巧，就在心里记住了这个人。后来割据淮南的吴王杨行密派兵包围了苏州，钱镠就派陆仁章潜入苏州，在得到城内的回报后又潜回吴越军中，为解苏州之围立下了大功！钱镠大喜，把陆仁章当作是自己的亲孙子一般看待。

冯子曰：如果能够像韩滉、钱镠那样用人的话，那天下就没有无用之才，就没有做不成的事情！

又据史书记载，杨行密的吴军在包围苏州的时候命令士卒手持木柱顶撑牛皮攻城。苏州守将孙瑊在城头竖起高杆，杆首置轮，轮下垂以大椎，以大椎刺穿牛皮，再绞动滑轮揭去牛皮，然后再射杀吴军。吴军又用抛石机攻城，孙瑊在城头竖起大网，抛进来的巨石尽皆张网收之。

吴军屡攻不下遂围困苏州，企图待守军粮草耗尽后再攻城。吴越王钱镠派大军援救苏州，但苏州被吴军围得好似铁桶一般，援军和守军无法沟通消息。

恰好有一条小河流经苏州城内，但吴军在河中张网，还在网上挂上铃铛，就算是鱼鳖也无法通过。吴越的都虞候司马福就潜入河中，以竿触网，吴军听到铃声大作以为是网住了敌军便收网查看，司马福就趁机潜入了苏州，约定了里应外合的计划。自此守军与援军密切配合，吴军莫名其妙，以为吴越军有神相助！很怀疑这个司马福就是陆仁章，一定是史书把这二人中一个的姓名搞错了。

8. 以贤为师

燕昭王向大臣郭隗求教治国之道。郭隗说：“帝者把贤人当作是老师；王者把贤人当作是朋友；霸者把贤人当作是臣下；亡国之君把贤人当作是奴才！就看大王怎么做了！”

燕昭王说：“寡人愿意把贤人当作老师，但苦于找不到可以做老师的贤人啊！”

郭隗答：“大王如果真的想中兴国家，那就从以我郭隗为师开始吧！我郭隗不才，愿为天下贤人做个榜样，以彰显大王好贤之名！”

于是燕昭王就为郭隗新建了一座宫室，把他像老师一样尊敬。不出三年，苏秦从周地赶来投奔，邹衍从齐国赶来投奔，乐毅从赵国赶来投奔，屈景从楚国赶来投奔！

冯子曰：郭隗精于延揽人才之术，气量宏大，不愧为帝王之师！

汉高祖刘邦初定天下时，功臣们因担心刘邦不肯封赏他们而躁动不安。刘邦

就先封曾背叛自己的雍齿为什邡侯，众功臣一看连曾经的叛徒雍齿都封侯了，那自己就更没问题了，这才安下心来；刘备刚入四川的时候，礼遇蜀地名士许靖，于是蜀地的士人都效忠刘备。

这都是给予他们虚名而人主得到实利的例子。

9. 宽宏大量

丙吉是汉宣帝时期的丞相，为他驾车的车夫是个酒鬼，有次随丙吉公干的时候喝得大醉竟然吐在丞相的车上。

主管官员大怒，就要把那个车夫赶走。丙吉说：“要是因为嗜酒就把他赶走，那他以后该如何容身呢？算了吧，不过是我车上的地毯搞脏了，就留下他吧！”

这个车夫自幼生活在边境地区，对于边境的战事军情很了解。有次出门看到边境地区六百里加急递送紧急军报的驿卒，这个车夫知道一定是匈奴人又来入侵了，便随那驿卒一起到了相关部门，终于打探清楚原来是匈奴入寇云中郡（注：今内蒙古托克托县）、代郡（注：今河北省蔚县一带）两地。

车夫立即回去向丙吉报告了这个情况，并且说：“据我所知这两个地方的太守又老又有病在身，恐怕不能率军抵御匈奴，请大人早做打算！”

丙吉深以为然，立即调来这二地官员的档案细细查阅。还没看完呢汉宣帝就下令紧急召见丙吉和御史大夫，询问他们这二地官员的情况。全国的官员数以万计，御史大夫哪里会知道这二地官员的情况？汉宣帝很恼火，把御史大夫骂了个狗血喷头！丙吉事先做过功课，自然是对答如流。汉宣帝深感欣慰，嘉许丙吉忧心国事，对边疆了如指掌。这其实都是车夫的功劳。

北宋大将郭进担任山西巡检的时候，有个军校到宋太祖赵匡胤那里去告他。赵匡胤亲自讯问了那个军校，发现是诬告，赵匡胤就下令把他交给郭进处置。

当时恰逢契丹大举入寇山西，郭进就对那个诬告他的军校说：“你小子竟然敢诬告我，想来也有几分胆量！现在契丹入寇，我不杀你，你要是能杀敌立功，我就向朝廷保荐你当官！要是打不过契丹人，你就自己投河去死吧，别脏了我的宝剑！”

那个军校勇往直前，有进无退，竟然把契丹人打得大败。郭进也说话算数，向朝廷保荐他当了官。

冯子曰：容忍别人的小过失，别人就会用自己的长处来报答你；宽宥别人的罪过，别人就会以死相报；别人有回报你的想法，自然会主动寻找机会报答你，紧急关头更会竭尽全力！那些睚眦必报的人岂不是太蠢了吗？

10. 假信

秦桧当宰相的时候，有个士人伪造了他的书信前去拜访扬州太守，想谋取一官半职。扬州太守发现书信是伪造的，就把那个士人捆起来交给了秦桧。

秦桧见到那个士人后不但没有怪罪他，竟然还给了他一个官当！有人就问秦桧为什么，秦桧笑道：“这小子竟然敢假造我的书信，绝非等闲之辈！如果不用一官半职束缚住他，这小子不是去投奔北方的金人就是要投奔南方的越人，岂不是为朝廷添了一害？”

冯子曰：北宋年间，西夏不断入寇西北边境地区。有姓张姓李的两位书生想献策于当时主持西北军政的韩琦、范仲淹，但又不好意思直接去找他们，于是就刻诗于碑上，让人拖拽着从他们面前经过，想以此引起他们的注意。韩琦和范仲淹很怀疑这二人的用意，就没有理会他们。这二人久久得不到韩琦和范仲淹的任用便西行入夏，化名张元、李昊，到处题诗。当时西夏的皇帝就是赫赫有名的李元昊，按照礼法的规定，皇帝的名字是要避讳的，不能用。李元昊听说有人竟用他的名讳到处题诗觉得很奇怪，就把这二人找来询问。不曾想竟是相谈甚欢，李元昊大有相见恨晚之叹，便留此二人在身边作为谋士，从此西北边患更甚！秦桧的做法就是为了防止这种情况出现啊！秦桧虽然是奸佞小人，但在这件事的做法上却远胜韩琦、范仲淹，正所谓“下下人有上上智”！

有人伪造了魏国公韩琦的书信去拜访蔡襄。蔡襄是北宋名臣，做过一品大员，伪造书信这种小把戏哪里逃得过他老人家的法眼？不过来人意气豪爽，谈吐不凡，蔡襄也就没有揭穿他，反倒赠送他三千钱，还给韩琦写了封信让他代为转交，并安排了四个士兵护送及将一些果品一并送给韩琦。

那人见到韩琦后便主动承认了伪造书信一事，韩琦笑道：“蔡襄气度狭小，恐怕不能让你称心如意。这样吧，夏竦夏太尉正在长安主持西北边务，你可以去他那里。”说罢，就为他写了一封推荐信。

韩琦的家人觉得不怪罪那人伪造书信就已经很宽宏大量了，再写推荐信实在是没有必要。韩琦说：“这家伙能伪造我的书信，又能打动蔡襄，其才干气量绝非寻常之人哪！”

到了长安后，夏竦竟然就真的任命那人当官了！

苏东坡在宋哲宗元祐年间出任杭州太守，才刚刚到任缉私官员就抓住了一个逃税的读书人吴味道。这个吴味道从苏东坡的家乡四川来，用两个大卷轴包裹着一些绸缎，卷轴外的封条上写的是此为苏东坡送给在东京汴梁任职的弟弟苏辙的礼物。

苏东坡就问吴味道这是怎么回事。吴味道惶恐不已，愁眉苦脸答道：“今年秋天侥幸通过了乡试，家乡的父老凑了些路费让小生进京赶考，小生就用这些钱买了些绸缎。但进京的路上走州过县都要抽税，小生估计要是这样到东京绸缎恐怕连一半都剩不下。暗自思量如今天下能提携后进的只有大人您和您的弟弟了，就算是事情败露了想必也能宽宥，所以就假借大人的名衔。没想到大人已经就任杭州太守，罪实难逃！”

苏东坡看着吴味道不由得大笑，让手下人撕去原来的封条，亲自重写了一纸新封条。还特地写明了苏辙的住址在东京竹竿巷，并给自己的弟弟苏辙写了封信，请吴味道代为转交，然后对吴味道说：“这次你就算是上天也无妨啦！”

第二年吴味道金榜题名，特地前来拜谢。

这两件事都让我们增长智慧和度量。

11. 度量

楚庄王大宴群臣，酒兴所致就命自己的宠妃为大家斟酒。当时天色已晚，一阵风来竟把蜡烛全都吹灭了。这时有个大胆的狂徒色胆包天，竟然来拽宠妃的衣服，宠妃顺手就把那人的冠缨给扯了下来。

宠妃被别人吃了豆腐自然心里不爽，就告诉了楚庄王。楚庄王说：“怎么能为了彰显一个妇人的贞节就让士人当众出丑呢？”说罢就下令：“今日寡人与大家欢饮，不拔掉冠缨就不算是尽兴！”

群臣于是就都拔掉了冠缨，然后楚庄王才下令重新点燃蜡烛，君臣尽欢而散。楚军攻打郑国的时候，有一位大将奋勇争先，五战五胜，连斩敌军大将，楚军终

于大破前来援郑的晋军。楚庄王觉得很奇怪，就问他为什么会这么奋勇杀敌。那人答道：我就是那天晚上被大王宠妃拔掉冠缨的家伙。

西汉大臣袁盎曾担任诸侯国吴国的国相。他手下有个官员与他的婢女有奸情，袁盎知道这件事但却一直没有说破，就好像没有这回事一样。后来有人就拿这件事情吓唬那位官员，那位官员吓坏了，转身就逃！

袁盎知道后亲自去追，追上后客客气气地把他请了回来，还把与他私通的婢女赏给了他，待他如旧。

汉景帝的时候袁盎到朝廷担任太常，当时吴楚七国因为不满汉景帝的削藩政策打算造反。汉景帝就派熟悉吴国情况的袁盎出使吴国，想让他安抚吴王刘濞。但吴王刘濞反意已决，想杀袁盎以壮声势，派了五百人团团包围了袁盎的住所，袁盎还一无所知。

恰好与袁盎婢女私通的那位官员此时正担任吴军的校尉司马，知道了这个情况。他买了二百石美酒请那五百人大吃大喝，把那五百人全都灌得烂醉如泥，然后趁夜潜入袁盎的住所对袁盎说：“大人快走，明天早上吴王就要杀大人了！”

袁盎已经记不起此人是谁了，就问他：“您是谁啊？”

那人答道：“我以前在大人手下为官，曾与大人的婢女私通。”

袁盎这才想起来，连夜狂奔，总算是捡回了一条性命。

冯子曰：后梁的大将葛周、北宋的名将种世衡也都用过这种办法；大唐时的名相张说之所以能逃过一劫，也是因为如此；而金国大将兀术不杀小卒的妻子，也是那时的豪杰！

五代时的后梁大将葛周曾与自己所宠爱的小妾饮酒。有个侍卫被小妾的美貌所惑，目不转睛双眼直勾勾地盯着小妾，连葛周的话都听不到！事情过后这个侍卫心不自安，但葛周却并不在意，就好像没这事一样。后来葛周与晋军作战，数战不利，眼看就要大败了。葛周高声疾呼这个侍卫上阵破敌，这个侍卫勇往直前奋勇冲杀，竟转败为胜！葛周就把他的小妾赐予这个侍卫为妻。

苏曰：这哪里是美貌的小妾，分明是如虎的猛将嘛！

北宋名将种世衡镇守西北边境，当时西北一带的民族中以苏慕恩部实力最强。