

大潮

—— 改革开放的亲历者
激情澎湃的大时代 ——

口述

“对外”的故事

Koushu

Duiwai De Gushi



中国文史出版社

大潮

改革开放的亲历者
激情澎湃的大时代

口述： “对外”的故事

韩淑芳 主编

Koushu
Duiwai De Gushi

中国文史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

口述. “对外”的故事 / 韩淑芳主编. —北京: 中国文史出版社, 2018.6
(大潮)

ISBN 978-7-5205-0321-1

I . ①口… II . ①韩… III . ①改革开放—成就—中国 IV . ① D619

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 122214 号

责任编辑: 李晓薇

出版发行: 中国文史出版社

社 址: 北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编: 100811

电 话: 010-66173572 66168268 66192736 (发行部)

传 真: 010-66192703

印 装: 北京地大彩印有限公司

经 销: 全国新华书店

开 本: 787 × 1092 1/16

印 张: 19.5

字 数: 283 千字

版 次: 2018 年 7 月北京第 1 版

印 次: 2018 年 7 月第 1 次印刷

定 价: 59.80 元

文史版图书, 版权所有, 侵权必究。

文史版图书, 印装错误可与发行部联系退换。

《大潮》丛书

主 编：韩淑芳

副 主 编：王文运 张春霞

策划编辑：（以姓氏笔画为序）

卜伟欣 牛梦岳 李晓薇 赵姣娇

高 贝 徐玉霞 梁玉梅 梁 洁

改革开放，是中国人民在中国共产党领导下进行的一场天翻地覆的伟大革命，堪称中国乃至世界当代史上具有划时代意义的伟大事业。正如习近平主席所言：“改革开放这场中国的第二次革命，不仅深刻改变了中国，也深刻影响了世界。”

13亿多中国人民，在中国共产党的带领下，从农村到城市，从经济领域到政治、文化、社会、生态等方方面面，万众一心，锐意进取，艰苦创业，砥砺奋进，铸就了国家和民族发展史上史诗般的辉煌。古老的中国，从世界上最贫穷落后的国家之一，发展成为世界第二大经济体、第一大工业国、综合实力大国，中国人民的生活实现了从贫穷到温饱、再到总体小康的根本性转变。

这场历史上前所未有的大改革大开放，极大地激发了中国经济社会的生机与活力，调动了亿万人民群众的积极性。冲破人民公社旧体制、创造“大包干”的农民，抓住时代机遇、不惧风险、突破固有思维的个体经营者，艰苦创业、矢志不渝、勇于实践的企业家，为民族复兴与腾飞砥砺前行的科学工作者，奋斗在生产一线的大国工匠，心系祖国、积极投身改革开放事业的港澳台同胞和海外侨胞，为城市发展与崛起身先士卒、殚精竭虑的书记与市长，以及勇敢面对变革、迎接命运挑战的普通百姓……千军万马汇聚成波澜壮阔、激情澎湃的改革开放大潮。

我们有幸生活在这个大时代，我们有幸见证了中华民族走上复兴之路，我们有幸成为改革开放亲历者，我们有幸融为改革开放大潮中激情涌动的一滴水甚至

一朵浪花。当一个个亲历者的经历、体悟与情感化作一篇篇生动、鲜活的文字，当我们阅读这些饱含激情与时代精神的文字，改革开放的大潮不禁砰然澎湃而来，激动着我们，感染着我们。

几十年来，人民政协各级机构征集编辑了大量反映改革开放的“三亲”（亲历、亲见、亲闻）文史资料，我们择其精华编辑了《大潮》丛书，通过亲历者讲述的一个个生动鲜活的故事，记录历史，见证岁月，讴歌时代。

韩淑芳

2018年6月

第一章 栽好梧桐树 引得凤凰来

国门初启，迎宾百趣生 — 003

| 杨冠群 | 外交部离休干部

家家户户紧闭，街上杳无一人。我突然想起抗日电影里“鬼子进村”的镜头，如果这些客人是“鬼子”的话，我可不就是“汉奸翻译官”了！

我为霍英东投资的白天鹅宾馆做设计 — 011

| 蔡德道 | 时任广州市设计院副总工程师、高级工程师

这是国内第一座国人自行设计、自行施工与自行管理的五星级宾馆。

用“蚂蚁精神”啃下硬骨头 — 018

| 陈哲良 | 时任宁波市副市长

“你这 1.4 亿元，是浙江省外引内联最大的突破！”

招商成功的“秘诀” — 024

| 张其德 | 时任天津经济技术开发区总公司副总经理

之所以选择泰达，最大的原因是有这么一群让他们值得信任的人、一个值得信任的政府在为他们服务。

招商引资，那时的新鲜事 — 032

| 谢宝怀 | 时任广州经济技术开发区管委会副主任

现在回过头看，我们对国外的一些东西不能生搬硬套，外国人到中国来，更喜欢中国传统的、具有民族特色的东西。

“快递巨人”落户广州 — 037

| 冼伟雄 | 时任广州市交通委主任

引进联邦快递落户广州，面临的不只是与联邦快递公司的合作条件谈判、项目建设困难，还要与有关发达城市群雄逐鹿。

我与英特尔项目的日日夜夜 — 047

| 王延辉 | 时任大连经济技术开发区管委会副主任

英特尔正式落户大连开发区，很多人问我这么大的项目是怎么“弄到手”的，而两年多的苦辣酸甜，只有我们的团队能够体会得更深刻。

与意大利品牌西装的“联姻” — 057

| 陈孝祥 | 时任夏梦·意杰服饰有限公司董事长

有近百年历史的“杰尼亚”是世界顶级品牌，文化底蕴深厚，而夏梦是温州本土品牌，生产西服不到十年，两个背景完全不同的企业是如何走到一起的呢？

摩托罗拉落户中国 — 063

| 蔡国雄 | 时任摩托罗拉全球资深副总裁

最终拍板决定在天津投资。当时对我来说是很尴尬的事情，因我投的是天津票，而我的母亲和爱人却都是厦门人！

韩国友人叫我“中国乔” — 069

| 乔宗礼 | 时任连云港迎春鳅业有限公司董事长

我不仅把泥鳅卖到韩国，还引来客商投资兴建泥鳅养殖基地。

一场国际诉讼引起的对手“联姻” — 074

| 胡成中 | 时任德力西集团董事局主席兼 CEO

对抗性地争抢一块蛋糕，是低层次的竞争。互相搏击的竞争对手，也可以切磋互助，合作共赢。

亲历三起“停工事件” — 080

| 苗丰仁 | 时任大连开发区党工委委员、总工会主席

任何无视中国人的人格、国格、中国工会尊严的人，都是不受欢迎的人，都必须离开。

第二章 根之所系 情之所在

走在改革开放前沿的霍英东 — 089

| 陈开枝 | 中国扶贫基金会副会长，曾任广州市政协主席

每次和他交谈，他都离不开谈改革开放，他把国家的改革开放和发展放在心上。

我与广东改革开放的情缘 — 096

| 胡应湘 | 时任香港合和实业董事局主席

作为一个中国人，我为自己在改革开放的过程中能够发挥一点作用而感到自豪。

“宁波大使”包玉刚 — 101

| 耿典华 | 时任宁波市市长

包玉刚先生作为海外“宁波帮”的杰出代表，他对祖国和家乡的深厚感情和卓越贡献，将永远被世人所记取。

我是广州开发区最早的投资者 — 111

| 唐石毅 | 时任香港锦建有限公司董事长

我是上海人，但没有动员过别人到上海，而是叫他们到广州开发区来。

“福清主义者”林文镜 — 115

| 叶晓霞 | 时任福州市政协文史学宣委副调研员

| 潘 登 | 时任市政协委员服务中心副主任

我帮助家乡，只是想让乡亲过得更好；我帮助祖国，只是因为我想让祖国更富强。

根在中国，源也在中国 — 127

| [泰] 李绍华 | 泰国华人，时任青岛正大公司总裁

搞企业和做人一样，不仅要利己，还要利他，只利己不利他，不是被竞争者打败，就是被消费者抛弃。

作出投资北京的重大决策 — 132

| 杨孙西 | 时任香港香江国际集团董事长

爱拼才会赢，但这种“勇”从来都是智勇而不是盲勇。

南亚塑胶落户南通 — 137

| 仇鸣德 | 时任崇川区委常委、崇川开发区管委会主任

王永庆先生最终决定在南通投资竟是起因于一个县长给客商挑水的故事。

心怀深切桑梓情 — 142

| 胡玲玲 | 时任温州康尔达印刷器材公司董事长

人活在这世上，真是既有趣，又艰难。有趣的是对生活的追求和获得，艰难的是总有一些需要去跨越的荆棘。

第三章 迈出国门 走向世界

让正泰屹立于世界电器之林 — 149

| 南存辉 | 时任正泰集团股份有限公司董事长

我憧憬，在不久的将来，在世界的电器之林有一个响亮的品牌来自中国，它的名字叫正泰。

改变“中国制造”皮鞋的“丑小鸭”形象 — 155

| 郑秀康 | 时任康奈集团有限公司董事长

品牌输出这条路还很长，我们愿做一名探路者，为中华民族品牌跻身国际市场进行不懈的努力。

双向借道，奥康鞋业谋世界 — 161

| 王振滔 | 时任奥康集团董事长

从 GEOX 近乎苛刻的管理中，领悟到了其之所以能成为世界一流品牌的秘诀。在他们看来，做鞋就是做艺术品。

温州服装商的“总统情结” — 167

| 彭 星 | 时任法派集团有限公司董事长

对于邀请总统为法派代言，许多朋友都说我胆子太大了，但是我认为，没有挑战困难的胆量和勇气，哪里还有发展的激情和动力？

让世界认识张裕 — 176

| 王恭堂 | 时任烟台张裕葡萄酒公司总工程师

专家们像哥伦布发现美洲新大陆一样惊奇，没想到在东方古老的中国还有这么好的葡萄园，还有这么大的葡萄酒厂！

破茧成蝶 上市梦圆 — 181

| 张晓平 | 时任瑞立集团董事长

只要做好自己，坚持务实、创新、果敢的精神，梦想必将照进现实。

优盘——“软盘终结者”的荣耀与传奇 — 189

| 邓国顺 | 时任深圳市朗科科技有限公司董事长

世界上第一款闪存盘居然诞生在中国，太不可思议了！

从瓯江之滨走进彩虹之国 — 202

| 胡李明 | 时任南非胡氏集团董事长

我被当地人誉为南非的“温州鞋王”。

我的加蓬舅舅 — 209

| 徐恭德 | 时任加蓬华侨华人协会首届会长

有人说，温州人会做生意，墙上有个针孔大的洞，他们也能把里面的钱弄出来，依我看，首先是勤快，不怕吃苦，然后才是开动脑筋。

福州小金鱼如何游向世界 — 215

| 彭世桢 | 时任福州市市长

没想到就是这小小的金鱼出口，打响了福州市自行出口的第一枪。福州金鱼已成为蜚声海内外的一种出口商品，福州市也由此成为“中国金鱼之都”。

第四章 敢争天下志 勇拓五洲威

人世“狼来了”，应对国际纠纷 — 221

| 刘周晰 | 时任温州市对外经济贸易合作局局长、党组书记

2001年12月11日，中国加入世界贸易组织。我们温州的大部分相关部门和绝大多数企业还没弄懂世贸组织的“游戏”规则，“狼”已经来了。

半人高的资料为我们赢得了胜利 — 230

| 叶晓春 | 时任慈兴轴承集团有限公司董事、副总裁

美国律师的电话：“零损害，我们胜利了！”这场涉及我国28个省、市、自治区的274家生产企业，涉案金额高达3亿多美元的反倾销案成功落下帷幕。

“人世”第一案 — 237

| 苏尚熹 | 时任温州东方打火机有限公司总经理

这是中国进入WTO之后应诉欧盟对华反倾销的胜诉第一案，载入了中国应诉反倾销的史册。

国联赢得“双反”胜利 — 244

| 李 忠 | 时任湛江国联水产开发有限公司董事长

我们充分发挥团队能力积极应诉，不放弃一线希望，最终实现了“逆转”式胜利。对这一结果，我用“中国胜利、湛江骄傲、国联努力”来形容。

阿根廷对中国眼镜反倾销调查 — 250

| 叶子建 | 时任温州远洋眼镜有限公司董事长、温州眼镜商会会长

只有产业的整体提升，才是解决与避免国际贸易壁垒的最有效方法。

漫漫反倾销抗辩之路 — 255

| 王振滔 | 时任奥康集团董事长兼总裁

在长达六年的反倾销抗辩和诉讼中，让世界看到了中国企业的自信与担当。

我是“烧鞋事件”的维权律师 — 262

| 季奕鸿 | 西班牙中国律师事务所律师

“9·16”西班牙烧鞋事件曾震惊全球。“如果没有季奕鸿律师，那就没有对‘9·16’烧鞋事件肇事者的起诉，更说不上为受害者讨公道了。”

第五章 我在中国落地生根

我被称为“民间大使” — 271

| [韩] 崔荣哲 | 时任青岛茶山人造首饰有限公司总经理

我觉得中国朋友们心胸宽阔、朴实，连我在青岛二中读书的女儿也常说，这里的同学聪明善良，老师教课、待人也那么好。

光阴似箭岁月酬 — 277

| [日] 加藤纪生 | 时任南通力王公司日方总经理

我对这块土地满怀感情和眷恋，它已经成为我人生的“第一故乡”。

一个美国青年的“优创”之路 — 282

| [美] 马修·布鲁诺 | 时任优创数据技术有限公司总经理

十年间，我见证了这座城市的飞速发展，经历了服务外包从无到有、做大做强的发展过程。

大连，我的中国家 — 289

| [美] 柯必杰 | 时任英特尔半导体大连有限公司总经理

我觉得，大连不仅是一座迷人的海滨城市，更是一个活力无限的大都市。

我看烟台的变与不变 — 293

| [美] 苏珊·帕特里琦 | 美籍教师、烟台市荣誉市民、山东省“齐鲁友谊
奖”获得者

烟台是一座充满挑战的城市、丰富了我生命的城市。

第一章

栽好梧桐树 引得凤凰来



杨冠群 国门初启，迎宾百趣生

小球转动了“大球”。1971年“乒乓外交”，特别是1972年尼克松访华后，中美关系开始解冻，西方国家也纷纷跟上，与中国建交。中国大门打开后，许多西方知识界人士都抱着好奇的心态，想了解被封闭了20多年的这个“共产主义大国”到底是什么样子，来华参观游览的西方客人逐渐增多。由于长期隔绝和海外的歪曲宣传，不少人还是带着几分疑虑，甚至是抱着某些风险准备跨进中国大门的。我当时被国家旅游局从外交学院借调过来，负责外国游客的接待工作。

去天安门跑步要先“请示”

一个美国旅行团刚下飞机，被安顿在北京饭店。吃过晚饭，团领队宣布各自回房休息。

众人离去后，一对中年夫妇悄悄找到我，带着试探的口吻问道：“在美国，我们俩每天早上都有跑步的习惯。刚才大轿车路过天安门广场，离饭店不远，我们想明晨开始到广场跑跑步，不知可否？”

在我看来，这是一个不成问题的问题，还需来“请示”？但细加琢磨，觉得情有可原，因为他们来中国之前受到了“到了中国行动不能自由”的提示。