

主编 杨天斌



煤炭工业出版社

小峪煤矿复兴之路

主编 杨天斌

煤炭工业出版社

· 北 京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

小峪煤矿复兴之路/杨天斌主编. —北京: 煤炭工业出版社, 2003

ISBN 7-5020-2369-0

I. 小… II. 杨… III. 煤矿-工业企业管理-经验-大同市 IV. F426.21

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 095394 号

煤炭工业出版社 出版
(北京市朝阳区芍药居 35 号 100029)
网址: www.cciph.com.cn
煤炭工业出版社印刷厂 印刷
新华书店北京发行所 发行

*

开本 850mm × 1168mm $1/_{32}$ 印张 13 $7/8$

字数 347 千字 印数 1—3,200

2004 年 1 月第 1 版 2004 年 1 月第 1 次印刷

社内编号 5140 定价 28.80 元

版权所有 违者必究

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题, 本社负责调换

内 容 提 要

本书共分8个部分,全面记述了山西省朔州市小峪煤矿从严重亏损、濒临破产到扭亏为盈、全面复兴的艰难历程。总结了该矿扭亏脱困过程中的先进经验和超前做法,编汇了其在技术革新、管理创新、思想文化道德建设等方面取得的成果,并收录了该矿科技人员、管理人员撰写的论文。适合企业管理工作者和科技工作者参阅。

环 球 出 版

· 京

编 审 委 员 会

主 任 杨天斌

副主任 谷旭晨 田玉平 连永廷 翟守栋 蒋 飞
冯兴云 赵传兴 杨培春

委 员 (按姓氏笔画排序)

于天国	王 显	王玉莲	王步奎	王春夫
王福成	方根喜	闫金花	刘雁瑞	伊宝印
谷有明	李培武	李培荣	李世辉	张 林
张 雁	张广兴	张平旺	陈仁春	杨仁宇
杨文臻	周学超	范彦军	侯志安	赵日光
高玉林	贾建华	殷日宝	黄生明	曹明海
崔志坚	康掌文	梁日兴	尉建新	

主 编 杨天斌

副主编 谷旭晨 田玉平 连永廷 翟守栋 蒋 飞
冯兴云 赵传兴 杨培春

前 言

国有煤矿作为国有经济的重要组成部分，在建设小康社会的进程中发挥着重要作用，探讨它们的改革管理经验，追寻它们创建三个文明的轨迹，具有重大的现实意义，朔州市小峪煤矿创造性地开展了这项工作。

该矿是山西省一家地方重点国有煤矿，已有 49 年的建矿历史，曾为祖国的能源建设和地方经济发展作出过巨大的贡献。上个世纪 90 年代末，由于市场持续疲软和经济转轨中各种主客观因素的制约，该矿严重亏损，濒临倒闭。2001 年初，朔州市委、市政府调整了该矿领导班子，在新一届领导班子的带领下，该矿认真贯彻落实“三个代表”重要思想，全面深化改革，实施“科技兴矿”战略，大力推进科技创新活动，依法尚德、强化管理、励精图治、争先发展，经过两年努力，于 2002 年底实现了朔州市委、市政府提出的“扭亏为盈”的奋斗目标，一举摘掉了连续多年亏损的帽子。

进入 2003 年，小峪煤矿又抓住机遇，迈出了“全面振兴”的步伐。目前，该矿产销两旺，职工人均每月增资 120 元到位，设计年入洗 90 万吨的选煤厂竣工投产在即。与大同煤矿集团公司合作，做大做强的工作正积极进行。

为了记取过去，总结当前，展望长远，小峪煤矿组织人员编写了此书。

本书共分号角与凯歌、死地与生机、改革与管理、科技与创新、思考与探索、道德与文化、倡廉与反腐、教育与医疗等几个部分，全方位地展示了小峪煤矿扭亏增盈的战役全景。从收录的作品来看，既有实践的记录，又有工作的探索，还有经验的总结，从字里行间读者能清晰地看到该矿干部职工奋斗的艰辛、胜利的喜悦和一如既往的追求。在实践“三个代表”重要思想，建设小康社会的进程中，国有煤炭企业还会遇到这样或那样的困难，本书或许会给读者一些有益的启示。

由于编者水平有限，时间仓促，难免有不足之处，希望读者批评指正。

编 者

2003年10月



1. 图为矿党政领导班子全体成员，右起第五人为矿长杨天斌，左起第五人为党委书记谷旭晨
2. 图为小峪煤矿办公大楼



1. 开展各项文艺活动，促进矿山精神文明建设。图为职工们红红火火闹元宵

2. 加强法制宣传，确保矿山经济建设。图为职工们自编自演宣传法律知识节目

3. 图为节日矿山儿女载歌载舞欢度春节

4. 依靠职工当家理财。图为召开职工代表大会，强化民主管理意识

5. 图为全矿扭亏增盈动员大会现场，2003年，该矿实现利润一百万元







1. 适应市场，开发煤炭深加工是煤炭企业的出路。图为新建洗煤厂开工剪彩仪式
2. 图为投资1800万元，年洗精煤90万吨，预计2003年底竣工的洗煤厂



3. 图为井下机采工作面正在割煤
4. 图为自有专用线电机车正在选煤楼下装煤

摄影：方根喜



目 录

号角与凯歌

- 扭亏的号角 (2)
——为拯救小峪煤矿而努力奋斗
- 增盈的欢歌 (14)
——小峪煤矿胜利实现扭亏为盈走上复兴之路

死地与生机

- 从新起点走向艳阳天 杨培春 刘雁瑞 (30)
——小峪煤矿在困境中顽强拼搏纪实
- 唱好安全经营歌 赵传兴 王福成 (35)
——小峪煤矿安全生产托管经营纪实
- 柳暗花明又一村 杨文臻 刘雁瑞 (43)
——朔州市小峪煤矿扭亏脱困纪实
- 乌金烁烁谱新篇 杨文臻 范彦军 (47)
——小峪煤矿全面振兴纪实
- 高举党旗打胜仗 杨仁宇 (55)
——矿党委在扭亏增盈决战中发挥核心作用纪实
- 险关漫道再向前 刘雁瑞 杨培春 (62)
——小峪煤矿羊年工作捷报频传
- 创新体制 创造特色增活力 与时俱进
做大做强图发展 泰振华 (66)
——小峪煤矿教育工作结硕果

改革与管理

- 关于实现扭亏增盈的几点意见 杨天斌 (72)
- 赴神华集团考察的体会 田玉平 (76)
- 目标管理在国有资产管理中的应用
..... 冯兴云 全日有 肖九盛 倪 龙 (82)
- 解决我矿债务问题的思路与方法研究
..... 连永廷 张 雁 闫金花 周学超 (85)
- 在新形势下认真处理好煤矿生产的“两个安全”
..... 田玉平 (91)
- 深化改革 强化管理 逐步建立现代企业制度
..... 田玉平 (97)
- 公司化经营 合同化管理 田玉平 (105)
- 内抓管理 外拓市场 创新理念
增量提效 杨文臻 张国旗 (111)
- 煤炭运销创辉煌
- 优化财务管理 促进企业发展 闫金花 杨继明 (115)
- 管理水平上等级 科技创新
出成绩 曹明海 徐永胜 (121)
- 我矿供水供暖全线告捷
- 固定资产管理中存在的问题及解决的对策 张 雁 (126)
- 发挥统计职能 夯实企业管理 贾建华 (130)
- 对煤炭行业推行物业管理的探讨
..... 彭秀恩 王 凯 韩世全 (133)
- 关于搞好困难国有煤矿安全工作的思考
..... 杨文臻 刘雁瑞 李广亮 (136)

科技与创新

- 科技创新：企业生产力发展的有力杠杆 谷旭晨 (140)

选煤系统技术改造的战略、可行性及效益分析

..... 于天国 (143)

乳化液泵站自动配液装置

..... 高玉林 梁日兴 宋尚成 (148)

网式锚索支护在南 IV 盘区的应用 王福成 (150)

井下小水泵自动排水装置的研制 高玉林 王 瑞 (155)

DW80-350 馈电开关容量扩充

应急处理 周 昱 尤 生 (158)

40T 刮板输送机中部槽的制作 梁日兴 (160)

三吨底卸式矿车轮轴承的改型 梁日兴 王 瑞 (162)

单体液压支柱修理工艺改进 梁日兴 王 瑞 (164)

矿井及隧道长距离独头掘进(局部)通风机风筒接口的

改进与实践 田玉平 张 林 李世辉 崔志坚 (167)

简易滚筒式块煤破碎机的试制 宋尚成 (169)

回采工作面液压拨柱器的研制 宋尚成 (172)

增加一台开关使局部通风机不间断

供风 李新风 田家仁 李新胜 (174)

1 号井 4L-20/8 型空压机断水保护

装置 杨玉川 陈计珍 (177)

煤矸石的治理和综合利用研究

..... 田玉平 侯志安 赵清海 (179)

..... 陈来斌 周学超 谷有明

元坟湾供暖系统汽暖改水暖效益分霄 徐永胜 (182)

供水供暖技术改造工程 曹明海 徐永胜 吕天义 (186)

改善山区电视收视效果的途径 王 昱 (188)

供用电管理市场化运作的研究

..... 田玉平 康掌文 吴 勇 (196)

..... 张 雁 于彩云 周学超

下岗分流、减人增效,实施再就业工程的研究

..... 蒋 飞 周学超 张 雁 尉建新 (200)

矿区环境污染的综合治理

..... 康掌文 张 雁 王 显 穆启太 (206)

我矿洗煤厂干洗与湿洗效益分析及方案选择

..... 于天国 崔志坚 王 晋 贾建华 (211)

关于我矿近期提高煤质的几项建议.....董水旺 夏惠藩 (215)

思考与探索

国有煤矿怎样应对人世..... (218)

——朔州市小峪煤矿矿长杨天斌答《山西政报》记者

困难国有煤矿管理的难点与对策 杨天斌 (223)

搞好企业多种经营、第三产业之我见 连永廷 (229)

深化老矿改造,走洁净煤新路

..... 王永兴 曹学东 王晓磊 (234)

煤炭企业人才资源开发之探析

..... 张 雁 范彦军 黄生明 (240)

对人才资源开发与管理的初步探讨

..... 周学超 谷有明 李广亮 (245)

浅议我矿水资源的管理 曹明海 徐永胜 (251)

试论小峪煤矿手选排矸和 6~50mm 级分段

洗选的效益 赵青海 周学超 谷有明 (254)

浅谈小峪井田主采煤层特征 王福成 (259)

煤矿节电降耗提高效益之我见 王 显 (262)

试论如何搞好企业职改工作

..... 周学超 谷有明 刘雁瑞 (266)

矿井防灭火之探讨 王福成 张 林 李春有 (269)

提高我矿煤质的几点建议 王福成 (274)

加强市场预测是企业经营决策的关键

..... 杨文臻 刘雁瑞 (280)

我矿有线电视实行社会化运作管理的

初步设想 张建华 (284)

小峪煤矿公司化改制的初步构想	张 雁 (287)
推进矿区道德建设的几点思考	杨仁宇 (294)

道德与文化

加强党建工作 促进经济建设	谷旭晨 (300)
加强支部建设 力行“三个代表”	田玉平 王大春 (304)
——小峪煤矿加强党支部建设工作的实践与启示	
强化综合治理 服务企业发展	殷日宝 (308)
实施“三新”工程是青年工作实现企业行为化的 有效举措	田玉平 杨仁宇 徐小明 (312)
基层团干联组工作制的实践	杨仁宇 (316)
国有困难企业搞好人武工作的实践	田玉平 于效仁 范彦军 (320)
在新时期加强企业精神文明建设之我见	陈仁春 (324)
新时期企业党建工作之我见	王玉莲 (328)
强化企业法制建设, 实施“以德治矿” 战略决策	韩丙堂 (331)
浅论新形势下如何搞好企业女职工工作	李官梅 (335)
以德治矿 振兴矿山	杨仁宇 (341)

倡廉与反腐

廉政三步棋	杨天斌 (346)
以“四化”保“双廉”	翟守栋 王大春 侯生荣 (349)
煤炭企业腐败现象透视	田玉平 (355)
试论我矿企务公开中的难点及对策	蒋 飞 (360)
保护改革 惩治腐败 廉洁自律 依法治企	田玉平 (365)
强化监督功能 依法治理企业	田玉平 (367)
浅论搞好企业是工会维权的根本前提	吴冀军 (370)

浅谈工会经费审查监督的重要性和必要性 张日兰 (377)

教育 与 医疗

“减负”、“育才”双保险的办学新路子

..... 李培武 张广兴 常志华 泰振华 (382)

创新管理 追求卓越 赵日光 (386)

——矿一小工作创新纪实

强化小学生德育的五个方面 赵秀琴 (389)

谈教学语言对作文训练的影响 张桂香 (391)

试论素质教育应着重解决的几个问题 王国芳 (394)

浅谈启蒙教育 龚晓虹 (398)

“情”与“理”刍议 伊宝印 (400)

教师的教学语言浅探 张广兴 赵日光 (403)

改革医疗管理体制 保障职工基本医疗

..... 田玉平 王德宽 王步奎 (405)

科学防控堵“SARS” 人心安稳促发展

..... 杨仁宇 曹明海 (408)

六君子汤加味,有效治疗慢性支气管炎

十余年分析报告 赵锦文 (411)

踝部骨折 43 例治验探析 杨志国 孙 福 李 珍 (415)

附录 小峪煤矿科技人才档案 (419)

后记 (428)