

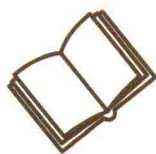
创业

是中国的希望

我在中关村做新经济咨询

王德禄◎著

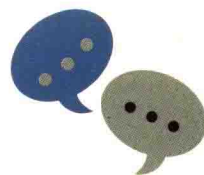
新技术革命与创业（1984—1997年）



知识经济与创业（1998—2007年）



社交化与创业（2008年至今）

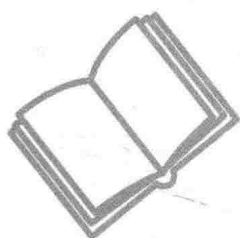
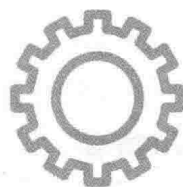


金城出版社
GOLD WALL PRESS

创业是中国的希望

我在中关村做新经济咨询

王德禄 ○ 著



常州大学图书馆
藏书章



 金城出版社
GOLD WALL PRESS

图书在版编目(CIP)数据

创业是中国的希望：我在中关村做新经济咨询 / 王德禄著. — 北京：
金城出版社，2018.1

ISBN 978-7-5155-1602-8

I. ①创… II. ①王… III. ①创业—研究—中国
IV. ①F249.214

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第292913号

本作品一切权利归**金城出版社**所有，未经合法授权，严禁任何方式使用。

创业是中国的希望

——我在中关村做新经济咨询

作 者	王德禄
责任编辑	李 涛
特邀编辑	周 礼
开 本	710 毫米 × 1000 毫米 1/16
印 张	24.75
字 数	480 千字
版 次	2018 年 1 月第 1 版 2018 年 1 月第 1 次印刷
印 刷	三河市百盛印装有限公司
书 号	ISBN 978-7-5155-1602-8
定 价	69.80 元

出版发行	金城出版社 北京市朝阳区利泽东二路 3 号
发 行 部	(010) 84254364
编 辑 部	(010) 64391966
投稿邮箱	balimist0213@163.com
总 编 室	(010) 64228516
网 址	http://www.jccb.com.cn
电子邮箱	jinchengchuban@163.com
法律顾问	陈鹰律师事务所 (010) 64970501

邮编：100102

序 一

在中关村工作是我工作生涯中最难忘的一段经历。1988年，我作为北京市新技术产业开发试验区（中关村科技园区的前身）主任的候选人，参与了市委组织部组织的竞聘和考核。结果，我出任了试验区第一任主任，亲历了试验区最初的发展和建设。后来任北京市副市长，我仍然主管科技园区的工作，前后经历了十年。

今年国庆期间，好友王德禄先生给我寄了一本书稿。书的主要内容是王德禄先生及其创办的长城所在为中关村及其他科技园区提供咨询服务的历程。看完书稿后深有感触，作为中关村发展的见证者和推动者，王德禄先生以亲身经历勾画出中关村的发展历程及他在其中的思考，其中不少事都是我们共同的经历。特别是关于中关村企业二次创业“六化”战略研究，我们交流得非常深入。他对中关村企业发展规律与趋势的研究与把握，使“六化”战略建立在更加科学、可信的基础上，也印证了我作为这个园区的管理者对自己所从事的事业的判断。王德禄先生的这本书不仅引起了我对中关村的回忆，更让我对中关村及其他国家科技园区有了新的认识。

现在“双创”已经是新经济发展的关键词。但创新创业不是孤立的，不仅仅是技术或者商业模式的创新，一定要伴随机制创新、制度创新、组织创新以及人们观念的创新和改变。如中关村的发展，从开始的中科院“一院两制”、民营科技企业的“四自原则”发展到“六自原则”，到中关村“二次创业”的“六化”，再到联想产权激励制度改革和四通的股权分置，都是机制体制的创新。书中处处体现了作者对创新，特别是机制体制创新的观察、思考和亲力而为的推动。

在新的历史时期，国家提出了建设创新型国家的战略目标。如果说国家改革开放的战略造就了一个称雄于世界消费品市场的“中国制造”，那么我们的创新型国家战略将造就一个可以与世界新经济接轨的“中国创造”“中国创新”。而创业是实现这一历史性转换的重要途径。我认为未来中关村等科技园区是创新创业最肥沃的土壤，不仅应该继续肩负起引领中国新经济发展方向的重任，而且要在建设创新型国家的过程中承担起重要的历史使命。因此，探索创新创业与科技园区建设、制度改革的关系具有重要意义。本书恰恰能够给我们带来很多启示和思考。

胡昭广

原北京市副市长

序 二

最近，我的老朋友王德禄所长的新书《创业是中国的希望》即将付梓，要我为他写篇序言。

“创业”，是时下最火热的词汇，也毫不用解释；“中国的希望”，似乎过于凝重，因为当下的中国已经成为世界经济的引领者，创业者在创业浪潮中的拼搏多是在追求自我价值，何以背负了“中国的希望”这一历史重担？这其中的缘由恐怕也只有我和王德禄等这一辈人才能体会。

历史的原委要追溯到 20 世纪 90 年代初。彼时，国际形势风云剧变，中国也处于由计划经济体制向市场经济体制转轨的关键时期。1992 年，邓小平南方谈话为中国开启了改革开放的新时代，也开启了知识分子下海的时代浪潮。那时候的下海，就是今天的创业。给市场松绑，激发每一个人的活力，是中国摆脱苏联、东欧命运的关键，也是中国取得如今成就的基础。这也是为何说“创业是中国的希望”的缘由。

在历史的洪流中，个人的发展又充满偶然。我与王德禄相识于中关村，那是知识分子下海最集中的地方。我从中科院出来开始创业，那时王德禄还在中科院政策所工作。当时下海的人都不习水性，对市场运作和企业管理没有经验。我觉得王德禄在这方面很有天赋，所以劝他也下海来做企业战略研究与咨询。

随后，王德禄创办了长城企业战略研究所，为企业及随后的中关村和其他科技园区提供咨询服务。时至今日，长城所的发展即将迈入第二十五个年头，积淀如此深厚的咨询公司在中国本土是少有的。更难能可贵的是，长城所并未因历史久远而陷入衰老、僵化，相反，新的业务部门和各地的新业务中心在不断开枝散叶。这是因为王德禄一直在关注中国经济发展最前沿的那些问题。例如，当下创业浪潮中的瞪羚企业、独角兽企业就是长城所的重点研究对象。探索创新的最前沿是王德禄为长城所注入的基因，也是长城所历时二十四年而依然不断发展的根本动力。

我们这一代的创业人大多已经退居幕后，而王德禄依然战斗在工作第一线。更难能可贵的是，他数年前曾突发脑溢血，行动和说话都受影响，但这并不妨碍他对工作的热情，他的思想和洞察力还一如当年那般敏锐。

这本新书记录了王德禄的创业历程。从中我们可以看到，长城所大量参与了中关村的规划，提供了很多富有远见的研究成果和咨询建议。中关村如今成为可以媲美硅谷的创业圣地，也有他的一份功劳。最近几年，王德禄又带领长城所从中关村

走向全国，乃至伴随“一带一路”从中国走向世界。

创业，对王德禄来说从来没有终点。我祝愿他和长城所青春永在，为中国，也为世界，不断带来新的希望。

柳传志

联想集团创始人、董事局名誉主席

前 言

从1992年我决定下海创业以来，先后经历了新技术革命、知识经济和社会化三次伟大的历史变革。在我看来，这三次伟大的历史变革的核心动力都是创业。其中，新技术革命是知识分子下海创业；知识经济是留学生创业；社交化则是大众创业，在中国涌现出伟大的、改变世界的创业者。

我是中国20世纪80年代思想解放的参与者，是90年代市场经济的改革实践者，也是21世纪社交化时代的倡导者。如果说80年代思想解放让我获得了独立思考能力，那么90年代的市场经济给了我知行合一的实践，21世纪的社交化则给了我更大的舞台，让我拥有了以洞见触摸未来的机会。

在新技术革命时代，我抓住机会创办了长城企业战略研究所（以下简称“长城所”），参与了中国民营企业创业和中关村的崛起。在知识经济时代，长城所参与了中国新一轮创业大潮和中国制造的崛起。在社交化时代，长城所参与了改变世界的创业浪潮，致力于培育和发现中国高成长的瞪羚企业和爆发式成长的独角兽企业。下海25年来的新经济实践让我深刻体会到，以想法驱动增长，用创业驱动创新，这是中国的希望所在。

1992年邓小平视察南方，开启了知识分子下海创业的大潮，我决定下海，创办了长城所。我认为，知识分子只有在经济上独立，才能有思考的独立，这是我下海的直接原因。同时，迎接新技术革命的到来和寻求知行合一也是两个重要原因。经过一年多筹备，1993年8月26日，长城所在中关村正式成立。长城所成立后，提出了产业价值链“分解分解再分解”，空间理论“集聚集聚再集聚”，并以此为基础，先后为四通集团、联想集团、时代集团、北大方正、清华紫光、劲酒集团、新希望、均豪物业等一大批企业提供咨询服务，还承担了《中关村“二次创业”研究》《中关村区域创新网络研究》《区域创新系统理论与案例研究》等多个重大课题项目。在中关村创业咨询和中国民营企业创业咨询的过程中，长城所提出“创业者有其股”“以创新网络视角研究中关村”“区域经济发展与区域创新系统”等观点，在当时都引起了很大的反响。在我看来，如果理论上产业分解和空间集聚抓住了新技术革命条件下产业发展的基本规律，那么实践上一批又一批科技人员走出科研院所和高等院校，创建了一个又一个民营科技企业，则是新技术革命的一种推动力。

90年代末，知识经济逐渐在中关村萌芽，长城所在《未来与发展》杂志上推出

“知识中国”专栏，重点探讨与我国发展知识经济有关的关键问题。我提出知识经济时代应该是鼓励创业、支持创业和培育创业的时代。而创业需要融资支持，需要建立健全创业投资体系，发展创业投资事业。从全国范围来看，虽然当时中关村的创业环境已经不错了，但距离知识经济的要求还远远不够。因此，我在很多场合多次呼吁中关村应该改善创业环境，重点发展原创新兴产业。这一时期，长城所先后承担了《中关村高技术服务业研究》《中关村“十一五”产业规划》《中国制造研究》《跨国公司 R&D 投资研究》《京沪深三地创新比较》等多个重大课题，以实际行动参与到中关村风险投资、创业孵化、创业加速等创业服务和产业原创活动中。同时，长城所还开办了创业培训班，出版了《创业管理系列丛书》，为神华、大丰、菲仕等大批企业提供咨询。随着知识经济在理论和实践上的深化，在中关村催生了一波创业大潮，归国留学生成为中关村创业的主力。留学生创业者不但带回了前沿的技术，更带回了新的商业模式。同时，留学生作为跨区域创业者在多个创新高地创业，使他们能使用多种资源、开拓多个市场，这为日后中国制造和中关村在全球崛起奠定了基础。随着中国制造崛起和高新区成为区域增长极，长城所的产业咨询、区域咨询业务也辐射到全国，成长为全国高新区咨询领域的一面旗帜。进入 21 世纪以后，全国高新区出现高速成长的瞪羚企业，长城所先后在中关村、武汉、广州、大庆等地开展了区域瞪羚咨询。

进入 21 世纪第二个十年，社交化时代到来了。创业在经历了新技术革命和知识经济的深入推动后，终于在社交化时代迎来了大众创新、万众创业的新阶段。长城所提出，改变世界的创业者、天使投资、思想市场、全球链接、创新创业生态，将会成为这一轮创业的核心。新经济爆发式成长独角兽企业开始在中国高新区涌现，长城所提出了企业非线性成长路线图，即“创业企业—瞪羚企业—独角兽企业—龙企业”。基于上述理论基础，围绕新一轮大众创业、万众创新的大潮，长城所聚焦改变世界的创业者培养、瞪羚企业和独角兽企业培育、社交化与产业原创、全球高端链接、“一带一路”创新创业、思想市场与新经济智库引领等领域展开战略咨询，先后承担了国家科技部、火炬中心、北京市、中关村、武汉东湖、上海张江等国家部委、省、市、自主创新示范区、高新技术园区的大量课题，成为社交化时代创新创业的有力倡导者和推动者。

2013 年开始，长城所对过去 20 年的咨询方法进行了系统的总结，提出了创新驱动三方法和新经济三方法，并系统地提出了“三观”（企业微观、产业中观、区域宏观）相结合的咨询方法体系。

经过新技术革命时代的跟跑，知识经济时代的并跑，社交化时代的中国已经在很多领域成功领跑世界。专业化众创空间集聚，中国成为世界上创业最活跃的地区；瞪羚企业和独角兽企业数量跃居世界前列，爆发式成长涌现；杭州的电商、深圳的

社文化、武汉的直播产业全球领先；智能经济、平台经济、共享经济正在成为中国引领世界的三大领域。

自1992年下海以来，我一直在反思自己走过的道路，也在反思中国走过的道路。事实上，中国最大的成功经验就是把科学技术、民主政治和市场经济有机结合到了一起。正如范岱年先生所说：生产力的增长，就是靠市场经济、民主政治、科学技术这三大法宝。现在很多人在讨论中国模式，我认为：“以想法驱动增长，用创业驱动创新”是中国模式的核心内容，改革、开放、新技术革命和活力经济是中国崛起的四大成功诀窍，而改革开放以来中国出现的五轮“创业潮”则是活力经济的集中体现。乡镇企业激发了农村的经济活力；城市个体户使个人创业获得了社会的认可；知识分子下海创业在中关村得到了政府官员的有力支持；留学生创业创造了一批掌控互联网话语权的企业；全民创业成为经济发展的新动力。

一切历史都是当代史，我们传承和弘扬民主、科学的历史使命，在新经济时代书写历史，核心是创业，重点是创业，关键是创业，创业是中国的希望！

王德禄

2017年5月1日

目 录

序 一	i
序 二	ii
前 言	iv

上部 新技术革命与创业（1984—1997 年）

第一章 我在中关村	002
一、触摸中关村	002
二、我在思想解放的 80 年代	004
三、《自然辩证法通讯》与科学社会学	010
四、科学与和平研究	013
五、新技术革命与中关村电子一条街	015
六、主持《中国民办科技实业》杂志	016
七、华贻芳与我的创业	023
八、企业家思想库	029
九、在中关村学习市场经济	033
第二章 中关村创业咨询	038
一、从“两通两海”到“四方联”	038
二、四通的二次创业	040
三、方正与楼滨龙	042
四、与联想柳传志沟通	046
五、清华紫光	048
六、时代公司	049

049 七、中关村“二次创业”：创业者有其股

055 第三章 中国民营企业创业咨询

055 一、高技术大公司战略研究

058 二、企业咨询部的成立

061 三、新希望：长城所第一个客户

066 四、劲酒：二十余年的长期合作

075 五、均豪物业管理和创业咨询

081 第四章 产业价值链与区域创新研究

081 一、中关村区域创新能力研究

088 二、中关村“一区多园”战略报告

091 三、中关村“一区多园”发展历史

097 四、中关村西区开发研究

099 五、《区域的崛起》

100 第五章 新技术革命与创业

100 一、改革开放与新技术革命

104 二、改革开放与活力经济

106 三、下海创业 20 年有感

108 四、许良英逝世三周年有感

111 五、我下海从事的是科学社会学吗

115 六、思想解放与中关村崛起

中部 知识经济与创业（1998—2007 年）

118 第六章 中关村的动力来源——知识分子创业

118 一、支持大学生创业

120 二、创业培训

123 三、关注中关村第二代创业：留学生创业

四、创业咨询部的成立	125
第七章 知识管理与中关村	127
一、知识与经济中关村	127
二、以知识管理探索知识经济	130
三、知识管理软件的探索	132
四、《朴素的知识管理》	135
五、知识管理部的成立	136
第八章 创新创业服务	139
一、创业环境与创业政策研究	139
二、倡导风险投资	140
三、优先购股权制度研究	142
四、推进孵化器建设	143
五、技术转移与开放实验室研究	145
六、跨国公司在华 R&D 投资研究	149
七、参加国家中长期科学和技术发展规划	151
八、创新咨询部和公共咨询部的成立	152
第九章 中关村产业创新研究	154
一、为中关村高技术服务业正名	154
二、编制中关村“十一五”产业规划	156
三、中国制造研究报告	159
四、产业三大规律	160
五、高技术企业加速器研究	161
六、支持并参与产业技术联盟	163
七、中关村新产业研究	166
八、产业咨询部和循环经济部的成立	169
第十章 中关村全面发展的雏形	171
一、为中关村正名	171
二、京沪深三地创新比较	173

175	三、《首都基础研究发展报告》
176	四、加入中关村企业家咨询委员会
178	五、中关村空间扩张研究
180	六、参加中关村赴日韩高新区考察
182	七、“十论中关村自主创新”
186	八、科技管理部的成立
187	第十一章 从中关村走向全国
187	一、世界一流园区研究
191	二、参加上海张江“建设世界一流园区创新论坛”
193	三、支撑“建设世界一流高科技园区”试点
198	四、中国国家高新区的分类推进：三类园区
200	五、《中国增长极——高新区产业组织创新》
201	六、在 2006 年国家高新区主任研修班上的发言
203	七、区域咨询部的成立
205	八、长城所走出北京
209	第十二章 知识经济与创业
209	一、中关村是以创业为主的全球创新中心之一
211	二、中关村 20 年回顾：国家自主创新示范区
216	三、我对自主创新的理解
217	四、中关村文化是创业者的文化
221	五、在“一带一路”上反思知识经济与创业

下部 社交化与创业（2008 年至今）

224	第十三章 改变世界的创业者
224	一、创新全球化研究
225	二、中关村第三代创业：全民创业
228	三、伟大的想法成就伟大的公司
230	四、中关村产权魔咒

五、在中国呼唤“天使”	231
第十四章 区域瞪羚咨询	235
一、区域瞪羚	235
二、中关村瞪羚计划	236
三、宁波瞪羚计划	237
四、中国瞪羚报告	238
第十五章 社交化与产业原创	240
一、关注中关村原创新兴产业	240
二、业态创新和新业态研究：探寻中国产业原创之路	242
三、开放式创新	243
四、智慧城市部的成立	246
五、全面拥抱社交化	247
六、“互联网+”模型的提出	251
七、直播引领世界	253
八、分享经济	254
九、平台经济	256
十、智能经济	258
第十六章 创新创业生态研究	260
一、硅谷创新创业生态演进研究	260
二、总结中关村模式：发展中国家新经济的样板	262
三、新一代孵化器到苗圃的研究	263
四、众创空间的提出	267
五、寻找独角兽：爆发式成长研究	268
六、高端链接与区域辐射模型的提出	270
七、长城所加速对外扩张	271
第十七章 全球链接	277
一、与硅谷亲密接触	277
二、追寻硅谷华人足迹	282

285	三、去硅谷建立人脉关系
289	四、《硅谷中关村人脉网络》问世
291	五、高端链接
293	六、以色列高端链接
298	七、玻尔与开放世界
302	八、国际业务部的成立
305	第十八章 “一带一路” 创新创业咨询
305	一、为蒙古国科技园编制发展战略规划
306	二、中国—东盟科技政策研究中心
307	三、东盟科技园培训班
309	四、2015 年印度参禅：跨文化交流
311	五、泰国创业年
313	六、G20 国家创新创业倡议
316	第十九章 思想市场与独立思考
316	一、大学毕业 30 年
319	二、科斯的思想市场及我的思考
320	三、《大师》与独立思想
322	四、王阳明龙场悟道与独立思考
326	第二十章 新经济民间智库
326	一、新经济咨询 20 年
327	二、GEI 三观咨询
329	三、新经济咨询方法
334	四、洞见：对创业者的新要求
337	五、中国新经济领域民间智库
339	六、总工办与长城所智库建设
341	第二十一章 长城所平台化转型
341	一、长城所平台化的基因和动力
342	二、平台化转型的顶层设计与探索

三、瞪羚云平台	344
四、宁波商业模式概念验证实验室成立	345
五、光谷瞪羚俱乐部	347
六、长城培训	348

第二十二章 创业是中国的希望 351

一、创业是经济发展的动力	351
二、李锐：中关村是中国的希望	353
三、在美国寻找中国的希望	354
四、创业驱动的创新	356

后 记	360
-----	-----

参考文献	362
------	-----

索 引	374
-----	-----

上部 新技术革命与创业（1984—1997 年）

中国改革开放近 40 年，要总结的有四件大事：一是改革；二是开放；三是新技术革命；四是活力经济。改革向内，开放对外，新技术革命大讨论使中国几百年来第一次触摸到人类进步的脉搏。在这个讨论的反思中，作为知识分子的我开始了在中关村创业的历程。改革开放以来中国出现的五轮“创业潮”则是活力经济的集中体现。