

陈伟
——
著

这就是 马云



这就是 马云

陈伟——著

图书在版编目 (CIP) 数据

这就是马云 / 陈伟著. —杭州 : 浙江人民出版社, 2018.1

ISBN 978-7-213-08589-5

I. ①这… II. ①陈… III. ①马云 - 传记
IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第325757号

这就是马云

陈 伟 著

出版发行: 浙江人民出版社(杭州市体育场路347号 邮编 310006)

市场部电话:(0571)85061682 85176516

集团网址: 浙江出版联合集团 <http://www.zjcb.com>

责任编辑: 郦鸣枫

责任校对: 戴文英 张志疆

封面设计: 王 芸

电脑制版: 杭州兴邦电子印务有限公司

印 刷: 浙江新华印刷技术有限公司

开 本: 710毫米×1000毫米 1/16 印 张: 18.75

字 数: 221千字 插 页: 8

版 次: 2018年1月第1版 印 次: 2018年1月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-213-08589-5

定 价: 49.80元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。



马云与 Ken 夫妇在一起

善用人才為大
領袖之要旨此
創邦創備之計
以創大業也願
馬雲兄常勉之

金庸

公元二千年
九月于阿里巴巴
宝洞

金庸的题字



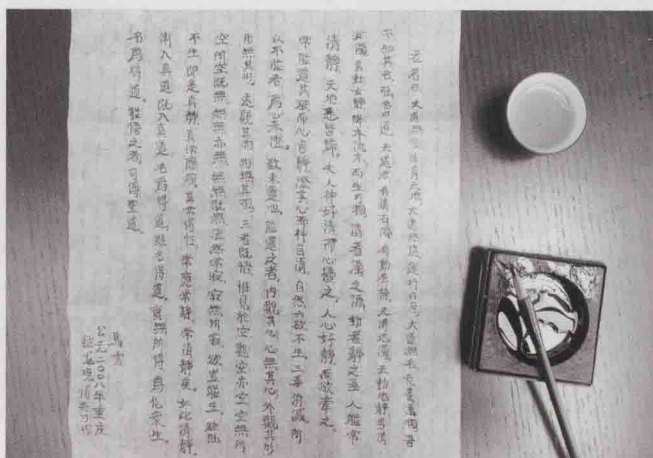
2001 年 9 月，金庸、马云和张纪中在杭州梅家坞合影



2008 年,

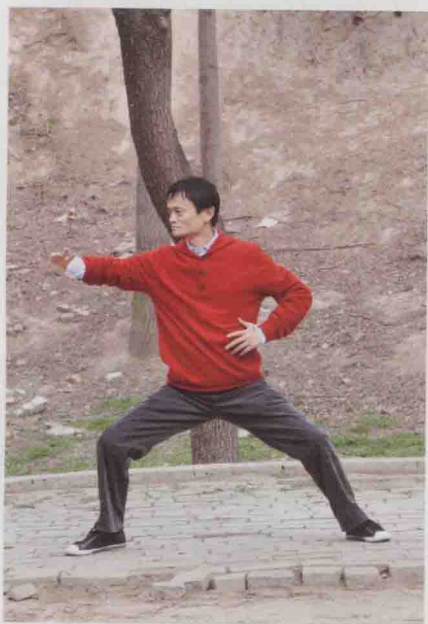
马云在香港菁英会上做演讲

马云与索罗斯
在江南会大讲堂

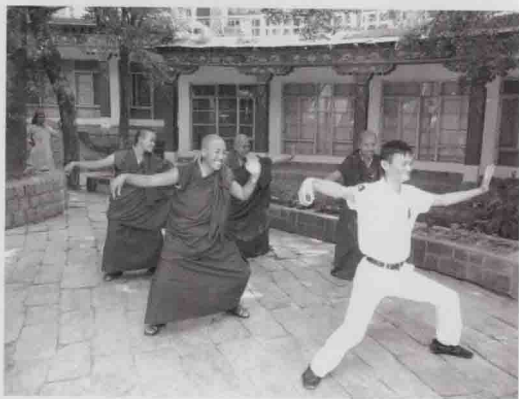


2008 年缙云山上,

马云“禁语”时写的字



马云在陈王廷创拳处



传太极到印度



一群蜜蜂来袭



阿里巴巴 10 周年
庆典上马云的朋克造型

马云在弹钢琴



同学们齐声喊“帅！”



末日那天



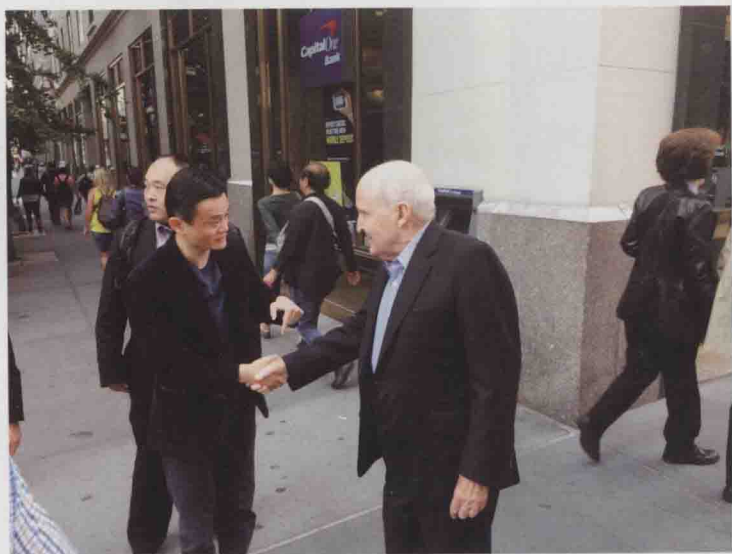
洛杉矶 D9 会议海报上的马云



呼伦贝尔草原合影



“马画藤”



与杰克·韦尔奇在纽约街头偶遇



上市当天一大早到纽交所



阿里合伙人在纽交所门口合影



马总与上市敲钟的8位客户代表



第一笔交易

我和太太还有几个朋友去马尔代夫度假，临走前我的助理陈伟说有文章会发给我，空闲的时候看看。

我以为跟从前一样是一些收集来的笑话，直到我在马尔代夫看到邮件。

我没想到那么久以前的事他能记得这么清楚，那些往事和细节，一只脚都已经跨出了我记忆的边缘，现在又集中起来“回放”了一遍，让我想起很多过去的美好时光。

每次去机场我都很忐忑，因为时不时又会冒出一本关于我的书。其实没有一本书是我写的，常会有人在机场买一本书让我签名，我很为难，因为很多时候我和他（她）一样都是第一次看到这本书，也不清楚里面写了些什么。

陈伟发给我的大多是从前的一些有趣的事，最主要的一点是，他轻松、幽默和娱乐的笔墨，让人很容易往下看。



“我从头到尾看完的第一本书就是自己写的书。”——这是三年前出了《这才是马云》后我常说的一句实话，只是想说明，写书并没有想象中那么难，可这句话怎么听都像是“吹牛”。

别人“吹牛”是企图把假的说成像真的，而我常常是一不小心就把真的说得跟假的似的。

阿里巴巴其他同学都有梦想，而我只有猜想。我只在每年年底猜想马云会不会给我加薪？会不会给我升职？所幸的是我对猜想的内容并没有期待，所以马云也认为我是公司仅存的没能被他的激情所鼓动的人。

“吹牛”的第一要素是要有好听众。人类自以为再深刻的思想，上帝听了都会摇头笑，所以“吹牛”无所谓好坏，开心就好。公司里有一群叫我“陈爸”、陪我吃中饭、听我“吹牛”的同学，她们人生的最高梦想是“出一本书”，最低愿望是“出现在一本书里”。其实，分批实现她们的最低愿望才是我写书的真正目的。毫无原则地帮衬自己人是我唯一坚持的原则。

一年以前，曾再版过一次，书名叫《这还是马云》。增加了一些内容，

又换了一个很酷的封面，结果销量超过了第一版。

前些天，一位已调离杭州的老领导跟我说：“别人写书都是写三部曲，你可只写了两部。从去年马云‘退休’到今年阿里美国上市，发生了这么多事情，你多少也写点嘛。上一回再版我帮你起书名叫《这还是马云》，这回我又帮你想好了，叫《这就是马云》吧。”

说来也巧，过了两天，出版社的领导给我打电话，说：“之前两本的封面都有点搞笑，不够正式。你再写写最近这两年的事，加在一起，我们做一版精装版，如何？”

从去年4月份以后，我不记得自己有写过超过300字的文章，这次下了很大的决心才整理了从去年到现在的一些内容，作为本书的第十二章及附录的一部分。再版的书名就按老领导说的，叫《这就是马云》。

如果你没有看过我写的这篇序就贸然买了这本书，而且看完后觉得后悔，觉得增加的内容不够多或不够幽默，请反省你自己的草率。

这两年我跟别人“吹牛”时经常会说：你将会出现在我的下本书里。如果你当真了，而事实上这本书里并没有写到你，请反省你自己的幼稚。



和太极禅苑的“女儿们”

作为一个普通人，我从来没有要求过自己说到做到！

写字这事儿其实我很不喜欢，一个人对着电脑太无聊，远不如当面“吹牛”来得酣畅淋漓。整理完这些内容，我发誓再也不写了！

不知道这一回我能不能说到做到。

陈 伟

2014.11

仰视这个世界，你会觉得人和人之间差别太大。俯视这个世界，往前看，你我都是亿万年生物进化的同一个辉煌终点；往后看，你我最多是生物继续演变跳不过去的一环——而已。

我个人以为，人生意义的主体就是“吹牛”。一个人从默默无闻到功成名就的过程，其实就是一个不断换人“吹牛”的过程。

学习和思考改变“吹牛”的内容，奋斗改变“吹牛”的对象。

做职员时跟职员吹，做经理时跟经理吹，做领袖时跟领袖吹，不同的人生就这点区别。

培根曾经说过：“知识就是力量。”这地球人都知道，可后半句知道的人不多：“而大多的知识是拿来炫耀的。”也就是说是用来“吹牛”的。

想一想很容易明白，你搭个狗窝用过勾股定理吗？你扔块石头算过抛物线吗？你炒菜放个盐查过摩尔量吗？回答都是否定的。就算是发射卫星的数万名科学家，每人能用上的也就是那么一小点专业的知识。

世界上只有两种人是快乐的，喜欢“吹牛”的和喜欢听人“吹牛”的。

不“吹牛”的人是痛苦的，即使他有很高的成就，比如米开朗琪罗；

能“吹牛”而内心不爱“吹牛”的人也是痛苦的，比如叔本华；爱“吹牛”能吹好“牛”也爱听别人“吹牛”的人是最快乐的，比如马云。

马云有一回从工棚边经过，棚里突然爆发出纯真的大笑声，马云无比羡慕地说：“听！民工吹牛吹得多开心。”

我说：“也许他们刚刚吹牛的话题正是：假如我是马云，我就每天……”

米兰·昆德拉说过：人总是生活在别处。

马云在一次淘宝年会上说：“作为 CEO，我的工作只能是讲讲话，吹吹‘牛’了，你们要容忍这样一位 CEO。每次‘吹牛’听上去总是那样‘不可能’，而你们——阿里人每次都完成得比‘不可能’更‘不可能’，我们一直配合得很好……”

大约 2100 年前，汉武帝刘彻看了《史记》后，对司马迁说：“你写的是正史吗？你以为你真的看懂朕了吗？已经发生的，和没有发生的……”

我以为，历史的本质是一首思想的旋律，而所有记载的资料就像散落一地的黑白钢琴键，每个人都只能根据这些键去猜想旋律。

每年都有国际著名大学的人来阿里巴巴集团做研究、写案例，案例报告完成后都会让马云过目签字。马云总是质疑：“你们写的是阿里巴巴吗？这不是阿里巴巴！”

“你不懂！这就是阿里巴巴！”学者们说。

“好吧，那就算是阿里巴巴吧！”不知马云是反思自己，还是不想跟学者们去辩驳。

“当年没有跟 eBay 合作，”有一次马云说，“外界猜想很多。其实原因只有我自己知道，我见到 eBay 团队的某某就莫名其妙地不爽，而我对那位女 CEO 还是挺钦佩的。”但为什么会莫名其妙地不爽，马云自己也

没有合理的解释！

正如叔本华说的：“我们可以做我们想做的，但我们无法想我们所想的。”

有一种细菌很想飞，可又没有翅膀，于是它潜入青蛙产的卵里。由于细菌的侵入，孵出的蝌蚪和青蛙都是残疾的，很容易被老鹰吃掉，于是细菌如愿以偿地感受到了飞翔！

我不是老鹰，我是飞翔着的细菌。

助理是一份特殊的职业，不同的助理也有天壤之别。

国家部委领导的助理有的是副部级干部，而有些娱乐明星的助理就是生活小保姆。

企业家的助理有的是秘书，有的是顾问，有的是保镖……

而我啥也不是。我认识张纪中老师 10 多年了、认识马云则 20 多年了，分别给两位做过助理。每当别人问起我的主要工作，我总是老半天都答不上来，在张纪中老师那里是如此，在马云这里还是如此。遇见比较熟的人，我会开玩笑说我是一个“御用闲人”。

我永远不会说我了解他们，只是在这里记录一些我亲历的名人凡事，也不知这些黑白键能否让你更接近旋律本身。

另外，书里有一小部分“八卦”，表面上看跟马云没有多大关系，但我的人生轨迹都是因为马云“肆意篡改”才变成现在这样的，所以也算跟他有关。偶尔“跑题”希望能得到你的谅解。