



三十六计

龚勋 / 主编



天地出版社

TIAN DI PRESS

中 | 国 | 少 | 儿 | 必 | 读 | 金 | 典

[三十六计]

龚 勋 / 主编



天 地 出 版 社 | TIANDI PRESS

图书在版编目(CIP)数据

三十六计 / 龚勋主编. —成都: 天地出版社,
2018.6

(中国少儿必读金典)

ISBN 978-7-5455-3554-9

I. ①三… II. ①龚… III. ①兵法—中国—古代—少
儿读物 IV. ①E892.2-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第075079号

中国少儿必读金典

三十六计

出品人 杨 政
主 编 龚 勋
责任编辑 李 蕊 李红珍
责任印制 董建臣 张晓东

出版发行 天地出版社
(成都市槐树街2号 邮政编码: 610014)
网 址 <http://www.tiandiph.com>
<http://www.天地出版社.com>
电子邮箱 tiandicbs@vip.163.com
经 销 新华文轩出版传媒股份有限公司

印 刷 北京彩虹伟业印刷有限公司
版 次 2018年6月第1版
印 次 2018年6月第1次印刷
成品尺寸 171mm × 235mm 1/16
印 张 19
字 数 200千
定 价 39.80元
书 号 ISBN 978-7-5455-3554-9

版权所有◆违者必究

咨询电话: (028) 87734639 (总编室)
购书热线: (010) 67693207 (市场部)

本版图书凡印刷、装订错误,可及时向我社发行部调换

前言

|Foreword| 三十六计

集智慧谋略之大成的兵学奇书

Ji Zhihui Moulue Zhi Dacheng De Bingxue Qishu

“三十六计，走为上计。”这句话可谓耳熟能详，但很少有人知道它的确切来历。早在南朝宋时期，《南齐书·王敬则传》中就有这样的记载：“檀公三十六策，走为上计。”此语被后世争相沿用，到了宋代，惠洪在《冷斋夜话》中将它改为“三十六计，走为上计”。至明末清初，始有无名氏采集群书编撰成兵书《三十六计》，使“三十六”从不确切的虚数词变为实实在在的计策之数，从而流传至今。但此书究竟为何人所撰、具体成书于何时，已无从考证。

《三十六计》是一部根据中国古代卓越的军事思想和丰富的斗争经验总结而成的智谋全书，它精练地概括了中国历代智慧谋略的精华，堪称“益智之荟萃，谋略之大成”的兵学奇书。长期以来，《三十六计》被古今中外许多军事家研习、应用，并且早已超出了军事斗争的范畴，广泛应用于政治、经济、外交、科技、体育等许多领域，因而此书不仅是政治家、军事家所必须掌握的谋略，亦是当今人们开创人生局面、掌握为人之道、深谙处世哲学的最佳“参照物”。

为了让读者更深刻地理解这部著作，编者对原文作了了解、探源，并用故事展开来。书中的故事涉及军事斗争和政治斗争，多选自《左传》《战国策》《史记》《汉书》《资治通鉴》等历代典籍，生动贴切，扣人心弦，具有很强的故事性。希望读者在品读经典的同时，能领悟到中国古代伟大的军事智慧和人生哲学。

目录

Contents

三十六计

第一套

胜战计

- **第一计 瞒天过海** 2
- 薛仁贵献计渡渤海 3
- 赵高密谋扶胡亥 6
- 陈平隐忍奉吕后 9
- **第二计 围魏救赵** 11
- 孙臏巧计救赵、韩 12
- 李秀成智解天京之围 15
- 吕蒙攻荆州 17
- **第三计 借刀杀人** 20
- 二桃杀三士 21
- 刘备借刀除吕布 22
- 周瑜借刀杀二将 25
- **第四计 以逸待劳** 28
- 王翦破楚 29
- 崤之战 30
- 晋楚城濮之战 33
- 齐鲁长勺之战 35
- **第五计 趁火打劫** 38
- 齐宣王兴兵占燕 39

- 勾践灭吴国 40
- 多尔袞趁乱入主中原 43
- **第六计 声东击西** 45
- 冯谖助孟尝君官复原职 46
- 刘邦智擒韩信 47
- 班超声东击西制龟兹 50

第二套

敌战计

- **第七计 无中生有** 54
- 贾南风阴谋废太子 55
- 淝水之战 57
- 秦桧“莫须有”陷忠良 59
- **第八计 暗度陈仓** 62
- 韩信明修栈道、暗度陈仓 63
- 李愬雪夜袭蔡州 66
- 赵匡胤谋帝位 68
- **第九计 隔岸观火** 71
- 刘彻阴除公孙贺 72
- 苏代阻秦攻韩、赵 74
- 曹操铲除袁氏 75

目录

Contents

三十六计

- 第十计 笑里藏刀 78
 - 商鞅智取峭山 79
 - 李斯笑里藏刀逼死韩非 80
 - 李林甫口蜜腹剑祸及朝纲 82
 - 第十一计 李代桃僵 84
 - 李牧破匈奴 85
 - 程婴救孤 87
 - 陈轸救楚 89
 - 田忌赛马 91
 - 第十二计 顺手牵羊 94
 - 隋文帝灭陈 95
 - 赵匡胤灭南平、武平 96
 - 崔杼顺手除庄公 98
- 第十三计 打草惊蛇 102
 - 刘曹争夺汉中之战 103
 - 徐庶以马试人 104
 - 孔明打草惊蛇败司马 107
 - 张辽血战逍遥津 108
- 第十四计 借尸还魂 111
 - 秦穆公借重耳与晋结盟 112
 - 刘备借尸还魂占荆、川 114
 - 死诸葛吓跑活司马 117
- 第十五计 调虎离山 120
 - 孙策智克刘勋 121
 - 诸葛亮奇袭司马懿 122
 - 马燧智调田悦 124
 - 鲁仲连一信取聊城 125
- 第十六计 欲擒故纵 127
 - 冒顿单于故纵东胡 128
 - 晏子巧劝齐景公 129
 - 韩信水淹齐军 131
 - 诸葛亮七擒孟获 133
- 第十七计 抛砖引玉 136
 - 楚国轻取绞城 137
 - 秦国抛“金”诱蜀 138
 - 燕昭王招纳贤才 140
- 第十八计 擒贼擒王 142
 - 张巡巧计辨敌帅 143
 - 刘秀昆阳显雄威 145
 - 土木堡英宗遭俘 147
 - 陈玄礼锄奸服众 148

第三套 攻坚战

目录

Contents

三十六计

第四套

混战计

- ◎ **第十九计 釜底抽薪** 152
- 楚鹿之征 153
- 楚霸王败走乌江 155
- 周亚夫平定吴楚联军 157
- 文彦博平抑市场风波 159
- ◎ **第二十计 浑水摸鱼** 162
- 李渊趁乱夺天下 163
- 刘备妙计得南郡 164
- 庞德设计攻长安 167
- ◎ **第二十一计 金蝉脱壳** 170
- 孙坚、祖茂巧脱险 171
- 司马绍掷鞭巧脱身 172
- 懿贵妃乔装进京 174
- ◎ **第二十二计 关门捉贼** 176
- 汉高祖白登之围 177
- 黄巢攻占长安 180
- 鄱阳湖之战 181
- ◎ **第二十三计 远交近攻** 184
- 范雎献计灭六国 185
- 郑庄公成就霸业 187

烛之武智退秦师 188

赵匡胤定国安邦 190

◎ **第二十四计 假道伐虢** 192

晋国假道伐虢国 193

楚文王一石二鸟 196

周瑜荆州计败 199

第五套

并战计

◎ **第二十五计 偷梁换柱** 202

郑庄公攻占戴国 203

吕后诛杀韩信 205

韩信亡西魏 206

◎ **第二十六计 指桑骂槐** 209

管仲献计灭郭国 210

孙武练兵 212

韩信整肃军纪 214

海瑞智惩胡公子 216

◎ **第二十七计 假痴不癫** 218

刘备示弱自保 219

司马懿装疯卖傻 222

赵匡胤以愚治巧 224

目录

Contents

三十六计

康熙装痴除鳌拜	225	第三十二计 空城计	257
第二十八计 上屋抽梯	226	李广智退匈奴兵	258
刘琦撤梯求教	227	诸葛亮妙用空城计	260
韩信背水一战	229	第三十三计 反间计	263
石达开巧破敌水师	232	吕蒙诱降郝普	264
第二十九计 树上开花	234	曹叡误中反间计	266
赵襄子水淹智伯	235	赵匡胤巧破离间计	268
田单巧布火牛阵	237	第三十四计 苦肉计	270
张飞故布疑阵退曹兵	240	要离断臂刺庆忌	271
第三十计 反客为主	241	申包胥哭秦廷	272
郭子仪单骑见回纥	242	周瑜打黄盖	274
晁盖占梁山	243	舍己破敌壮军威	277
北京保卫战	246	第三十五计 连环计	279
第六套		度尚巧计平贼乱	280
败战计		赤壁之战	281
第三十一计 美人计	248	刘琦连环胜兀术	284
王允巧施美人计	249	第三十六计 走为上计	286
周瑜错施美人计	252	孙臆功成著兵法	287
李光弼施“美马计”	255	范蠡功成辞官经商	288



第一套

胜战计

胜战计，主要指在己方处于有利的情况下或者即将扭转不利局势时所用的计谋。瞬间的疏忽即会导致失败，所以运用胜战计的目的是保证稳操胜券，尽量减少损耗。在局势即将或已经对我方有利的时候，更应该慎重地运用策略，保持有利的局面，扩大胜利的战果。胜战计包括“瞒天过海、围魏救赵、借刀杀人、以逸待劳、趁火打劫、声东击西”六个计策。



第一计

瞒天过海

【原文】

备周则意怠，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。

【译文】

防备十分周密，往往容易导致思想麻痹，意志松懈；一件事情常常见到，就不会产生疑惑，以致丧失警惕。阴谋就隐藏在公开的行动之中，并不是与公开行动相对立的。最公开的行动当中往往隐藏着最秘密的计谋。

【浅解】

计中所讲的阴，指机密、隐蔽；阳，指公开、暴露。阴在阳之内，不在阳之对，在兵法上是说秘计往往隐藏于公开的事物里，而不在公开事物的对立面上。此计的运用，在于使敌人对某些事情习以为常而产生疏漏和松懈，而我方示假隐真，出奇制胜。

◎ 阴、阳

阴、阳是我国古代传统哲学和文化思想的基点，其思想笼罩着大千世界、细末尘埃，并影响到意识形态的一切领域。阴阳学说是把宇宙万物作为对立的统一体来看待，表现出朴素的辩证思想。阴、阳二字早在甲骨文、金文中就出现过，但作为阴气、阳气的阴阳学说，最早由道家始祖陈国人老子所倡导。





【探源】

此计名源出《永乐大典·薛仁贵征辽事略》。

薛仁贵献计渡渤海



公元前1世纪，在我国东北的辽东郡附近兴起了一个名为高句丽的王国。高句丽建国初期，仅在浑江、鸭绿江中游占据一小片土地，人口也很少。后来，高句丽逐渐发展壮大，不断扩大自己的地盘。对于中原王朝，他们采取表面顺服而暗中积聚力量的策略。

到隋唐时期，高句丽已成为东亚地区仅次于中国的第二大强国。它经常与周边国家和部族发生战争，对我国当时的中央政权也构成了威胁。公元644年，唐太宗决定率军亲征，攻打高句丽。

唐太宗以刑部尚书张亮为平壤道行军大总管，命其率领江南、淮河、岭南、三峡等地水兵三十万，乘三百艘战舰出征。大军计划从山东东莱跨海，直赴高句丽都城平壤。

不久，大军到了海边。只见海涛汹涌、雾气缭绕，放眼望去一片茫茫无际。从未见过如此阵势的唐太宗，一下子就慌了神，说什么也不愿意过海。见此情景，众将领、大臣纷纷请见，劝慰唐太宗渡海没有任何危险。但无论众人如何劝谏，唐太宗都大摇其头。

正在大家无计可施时，前部总管张士贵问下属薛仁贵有什么好主意。薛仁贵思量一番后，心生一计。他对张士贵说：“咱们只要瞒着皇上本人，悄悄地在海边建造一座设施完备的海上建筑，然后让军士们扮作百姓



在里面自由走动。待建筑完成后，咱们再用计把皇上‘请’上船。这样他就会误以为是在市井之中，也就不会害怕了。”张士贵听后大喜，赶忙把此事分配了下去。

几天后，张士贵禀告唐太宗说：“在附近的海上，居住着一位豪富老人，愿为您的三十万兵马提供粮草。”唐太宗非常高兴，就宣豪富老人觐见。豪富老人见到唐太宗后，提出让唐太宗亲自去海边验收粮草。唐太宗欣然答应了他的请求。

当文武百官随唐太宗来到海边时，只见眼前上万间房屋都用彩幕遮围着。豪富老人请唐太宗先到海边的一座五彩营帐中歇息，并请文武百官一起陪同唐太宗饮酒作乐。一时间，笙歌四起、美酒飘香，唐太宗顿时陶醉其中。

过了一会儿，唐太宗只觉得四面的帷幕被风吹得呼呼作响。哗哗的涛声如雷轰鸣，桌子上的杯子、盘子纷纷翻落在地上，唐太宗都坐不稳了。

唐太宗心生疑惑，立刻命人揭开帷幕察看，只见一望无际的滔滔海水，分不清东西南北。唐太宗惊恐地问道：“这是什么地方？”

张士贵回答说：“陛下，我们正在大海上，这是部将薛仁贵想出的渡海之计。现在，我们已借着风势顺流而下，快到东岸了。”

唐太宗望着浩浩荡荡的海水，不禁感慨。过了一会儿，他才想起召见薛仁贵。原来，那个豪富老人就是薛仁贵假扮的。就这样，唐军顺利渡过了大海，而薛仁贵也因此得到了唐太宗的重用。

因为皇帝贵为“天子”，所以这一计名为“瞒天过海”。







◎秦始皇

(公元前259年—公元前210年) 名嬴政，中国历史上著名的政治家、战略家、改革家，首位完成华夏大一统的铁腕政治人物，建立了首个多民族的中央集权国家。采用三皇之“皇”、五帝之“帝”构成“皇帝”的称号，是古今中外第一个称皇帝的封建王朝君主。



◎丞相

官名。中国古代皇帝的股肱，典领百官，辅佐皇帝治理国政。丞相制度，起源于商朝。秦统一后，设左、右丞相。汉景帝中元五年(公元前145年)改称为相。明太祖朱元璋杀丞相胡惟庸后废除丞相制度，将大权集中于皇帝一人之手，君主专制得到加强。



【经典战例一】

赵高密谋扶胡亥



公元前210年冬，秦始皇巡游东南，小儿子胡亥与左丞相李斯、中车府令赵高陪同左右。在巡游返回的路上，秦始皇突然病倒，最终死在沙丘平台(今河北广宗境内)。

丞相李斯担心秦始皇在都城外死去的消息传出后，诸公子和天下百姓有可能趁机作乱。于是，李斯隐瞒消息没有为秦始皇发丧，而是将其棺木放在温凉车中，派自己信赖的宦官驾驶。每到一地，李斯照旧向秦始皇进呈饭食，百官奏报政事也照样进行，由秦始皇最宠信的宦官负责上传下达。所以，只有胡亥、李斯、赵高以及少数几个宦官知道秦始皇已经病逝。

赵高是一个野心很大的阴谋家，小时候就被阉割。秦始皇听说他体力强壮，又通晓律法，就额外提拔他做了中车府令，让他教自己的第十八个儿子胡亥学习律法。胡亥是一个十足的纨绔子弟，但对老师赵高非常信任。野心勃勃的赵高想利用秦始皇病逝之机假传圣旨，诛杀秦始皇



的长子——公子扶苏，而改立胡亥为太子。才能显著的公子扶苏是秦始皇培养的继承者，为了让公子扶苏积累治国经验，秦始皇派他到北面边境与大将军蒙恬一起戍守边境。

赵高想假传圣旨，自然有他的打算。第一，他能利用与胡亥的师生关系，逐步专权。第二，他也能借此机会，间接地报复曾经判过他死刑的大臣蒙毅。

原来，赵高曾经犯罪，秦始皇派大臣蒙毅审理赵高的罪案，蒙毅依法判处赵高死刑。秦始皇看在赵高处事机敏的份上，就特别赦免了他，并且恢复了他原来的官职。从此，赵高对蒙毅一直怀恨在心。但是，蒙毅和他的兄弟蒙恬一直为秦始皇所器重，兄弟两人被称为“忠信之臣”，因此即使是将军、丞相也不敢怠慢他们。

制定好假传圣旨之计，赵高开始一步步实施。首先，他向胡亥说出他的计谋，急于登基的胡亥欣然同意。接着，他又去说服丞相李斯。起先，李斯一口回绝，但赵高“劝解”说，如果扶苏继位，肯定会重用蒙氏兄





弟，至于他李斯，身首异处也不是没有可能。李斯听罢，认为赵高的计策对自己有利，就答应与他合谋。

同流合污的三人假称接到秦始皇将胡亥立为太子的诏书，并派人把假诏书送至北面边境，宣读给扶苏和蒙恬。

诏书责备公子扶苏没有能力开辟疆土、创立功业，将军蒙恬不能矫正扶苏的过失，失职严重，当全部赐死。公子扶苏无奈自尽，蒙氏兄弟也相继被抓。

赵高发出伪诏后，命令巡游的皇家车队继续往咸阳进发。时值暑期，车中的秦始皇尸体已开始腐烂，变得臭气熏天。李斯迫不得已下令随从的宦官设法在车上装载一些鱼，利用奇臭的鱼味来迷惑众人，使人们分辨不清究竟是什么味。就这样，路旁的有些百姓虽闻到了臭味，但是没有一个人怀疑那是尸体的味道。

李斯和赵高等人直至回到咸阳以后才给秦始皇发丧，太子胡亥正式继承了帝位，史称秦二世。





【经典战例二】

陈平隐忍奉吕后



陈平足智多谋，辅佐刘邦建立西汉王朝，因此被刘邦封为曲逆侯。汉惠帝刘盈死后，太后吕氏开始专权。陈平这时虽然担任左丞相，但内心对吕后肆意专权十分不满。他知道吕后忌恨有才能的大臣，而自己的文武才能远在其他大臣之上。所以他觉得自己应该躲避吕后的锋芒，保住丞相地位，等待时机削弱吕氏的权力。从此，陈平假装放浪形骸，整天沉溺在美酒女色之中。到上朝的时候，他唯唯诺诺，从不明确发表意见，表现出一副痴愚的样子，以免引起吕后讨厌。总之，陈平虽然位高权重，却百事不管。

后来，吕后打算将吕姓的人立为王，征求陈平等人的意见。生性直爽的右丞相王陵回答说：“高祖曾立白马之盟，规定凡是不姓刘的人当王时，天下人应联合起来讨伐他。现在立吕姓的人为王，是违背先帝的誓约的。”吕后听后大怒。陈平的回答却令吕后喜笑颜开，他

◎陈平

汉高祖刘邦的重要谋士，多出奇计，助刘邦一统天下，为西汉开国功臣之一。吕后时，陈平官拜丞相，但并无实权。吕后死，陈平与太尉周勃合谋平定诸吕之乱，迎立刘恒为帝。

◎白马之盟

汉高祖刘邦在位时与群臣以杀白马的方式定立的盟约。这是古代盟誓的方式之一，要杀牲取血，并用手指蘸血涂在嘴上，以示恪守盟约。白马之盟的内容为确保只有刘姓者可为王，即“非刘氏而王，天下共击之”。

