



正道直行

修涑贵自述创业心路和人生感悟

修涑贵◎著

从负债425万到年入636亿，从人民警察到药界领袖

创业路上 披荆斩棘
一颗良心成就药业传奇

ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS
浙江大学出版社

正道直行

修涑贵自述创业心路和人生感悟

修涑贵◎著



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS

浙江大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

正道直行：修涑贵自述创业心路和人生感悟 / 修涑贵著. —杭州：浙江大学出版社，2017.10
ISBN 978-7-308-17392-6

I. ①正… II. ①修… III. ①修涑贵—传记 ②制药工业—工业企业管理—经验—长春 IV. ①K825.38
②F426.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2017)第 221754 号

正道直行——修涑贵自述创业心路和人生感悟

修涑贵 著

责任编辑 曲 静

责任校对 田程雨

封面设计 卓义云天

出版发行 浙江大学出版社

(杭州市天目山路 148 号 邮政编码 310007)

(网址: <http://www.zjupress.com>)

排 版 杭州中大图文设计有限公司

印 刷 杭州钱江彩色印务有限公司

开 本 710mm×960mm 1/16

印 张 19.75

字 数 255 千

版 印 次 2017 年 10 月第 1 版 2017 年 10 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-308-17392-6

定 价 48.00 元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江大学出版社发行中心联系方式 (0571)88925591; <http://zjdxcbbs.tmall.com>

自序

万事德为先——“内圣外王”之道

“德，天地之大本也。”

只有“德”，能与天地媲美；只有“德”，乃悠悠万事之大。

“修德”是人生修养之最高境界，“修德”是成为“内圣外王”之基石。“修德”既是个人成功之本，也是企业常青之根。

修正药业集团是做药的企业。做药，就是行“天下之大德”。

不论是达官贵胄，还是平民百姓，都得吃五谷杂粮，都会有病痛损伤。无好药，难以解除病痛；无好药，难保长寿健康。由此可见，做药人的责任何其大。

何谓好药？答曰：“‘管用’即是。”

好药哪里造？答曰：“一心为苍生，好药‘修正’造。”

为什么修正能够几十年如一日，造出好药？

因为我一向心怀“三敬畏”：敬畏生命、敬畏法律、敬畏自然。

敬畏之一，母亲在世时说过，良心不好的人，不能做药、卖

正道直行

修涑贵自述创业心路和人生感悟

药；敬畏之二，想到病人，就感到我肩上的责任；敬畏之三，制药企业获得的利润，不能只用来发家致富，必须用以再做更多的好药。

心怀敬畏，就是育德。

何谓“德”？

中国自古就用“仁、义、礼、智、信”五个字，来定义人类高尚的道德。五者兼备者，方被称为“有德之人”。

中国自古“尚德”。

《易经》云：“地势坤，君子以厚德载物。”

《资治通鉴》云：“德者，才之帅也。”

《论语》云：“为政以德，譬如北辰居其所而众星共(拱)之。”

.....

德，就是最高的智慧。古人云：“德者上智，法为中智，术为下智。”

人的本性失落，就是缺德；缺德就是缺智，缺了最根本的智慧。

我们从“德”这个字的演变过程中，也可以品出这一思想内涵：“彳”这个偏旁也是一个汉字（音“斥”）。右边是一个目（眼睛），目上面是一条垂直线，表示目光直射，目下面是一个心。“彳”是行动之义，我们在这里把它引申为做事。那么，我们就可以诠释：一个人做事眼正、心正，这便是“德”。可见，我们的先人，已经把“德”做了最清晰的表达。

世人常说“做人”。此“做”即是“修为”。修什么呢？就是修德。做人一日，不可一日不修德。修德之道，在于能存道心，去俗念。穷不失义，达不离道。

《左传》云：“太上有立德，其次有立功，其次有立言，虽久不废，此之谓不朽。”此即中国传统文化一向提倡的“人生三不朽”。在“不朽”之业中，首推“立德”。德不立，立功与立言便失其据。功盖天下而鲜德行，定是奸雄之辈；言冠古今而鲜德行，必为狂鄙之徒。

《易经》说“厚德载物”，就是指每个人只有以道为体、以德为本，才能像

广袤无垠的大地一样容纳万物。人与万物共生、共长、共存，从万物中汲取营养，方能成就一番事业。

古云：“人人可成英雄，人人亦可成圣。”然而举世滔滔，奔竞者多如牛毛，能至者若如麟角。究其原委，盖因“不正其体，不齐其本”，又怎可称雄成圣？

正人先正心。这里的“正心”就是以德主心，以善主心。一个人如果不是以德主心，不是以善主心，而是以恶主心，那就叫魔。只有正心，才能群邪俱退，外魔不侵。

德是人的心海，海大能容万物；德是生存的空气，人的生存须臾难离。仁德，是人们最安逸的居所，也是人们最正确的道路。

做企业也一样。企业理念可以有多样性，但最核心理念应当是厚德、积德。德之所至，市场大开；德之所至，企业常青。

时光荏苒，如白驹过隙。蓦然回首，修正从最初的蹒跚起步，到如今的阔步向前，已然风雨兼程走过了几十载春秋。

佛经有云：“万法皆空，唯有因果不空。”正是有了当初对深埋心底的梦想义无反顾的执着追求，才有了今日修正蓬勃发展、蒸蒸日上的成果。

20多年前，当我来到那个破旧不堪的小药厂时，望着那排破烂的小平房和两扇摇摇欲坠的大门，翻着那让人触目惊心的负债账本，看着工人们那一双双绝望、麻木、怀疑的目光，潜藏在我心底的梦想火苗瞬间燃烧了起来。我要像大地一样，负载起这个工厂，用厚积的仁德，打开未知的市场。

从此，我的人生道路铺开了一段崭新的生命征程，修正大业，也从此诞生。

虽是初涉制药行业，但我深知做企业和做人一样，必须要“以德率业、进德修业”。所以，我把以诚立身、以信谋事，当作我引领修正不断前行的准则。

作为制药企业，我们比其他行业都更加了解生命的脆弱和疾病给人带来的痛苦。也正因如此，在面对竞争和挑战时，我们都奉行坦坦荡荡、不欺不诈的原则。正是源于对生命、法律和自然规律的敬畏与尊重，修正事业

正道直行

修涿贵自述创业心路和人生感悟

每每在遭遇挑战 and 困境时，都能够峰回路转、破浪前行。

对病人负责是修正的宗旨，获取利润，只是为了制作更多的好药。尽管我们不是为了利润而生产药品，但是，正念总是带来福报，利润总是源源不断。

修正的迅速崛起，正是对我坚持“以德治厂”最直接的肯定和鼓励，是对我们全体修正人恪守并践行责任和诚信的最好回报，值得每一个为修正的成长付出艰辛努力的同仁们骄傲与自豪！

说到修正的成长，不能不说我的爱妻李艳华。多年来，她为修正的发展所付出的艰辛和努力，撑起了企业的半壁江山。更让我难忘的是，每当我在创业的旅程中遇到困难和挑战时，她就会在我耳边，轻声唱起那首老歌——《好大一棵树》。她说，这首歌就像专门为我而写的。

我感激她，深爱她。几十年来，我们手牵着手一起走过风风雨雨，同看潮起潮落。无情的时光，在她的脸上刻画着岁月的沧桑，却在我的心里沉积着对她愈来愈深厚的爱恋。真情挚爱，我们共同分享；无论多少风雨，我们一如既往；无论多少坎坷，我们一起跨越；我们共同放飞创新的理想，不断收获喝彩与荣光。

走过了漫漫岁月，经历了挫折与磨砺，才更懂得珍惜生命的可贵，思悟生活的真谛；才更懂得品味狂风骤雨后的甜美与宁静。

同样，岁月在我的脸上也留下了烙印，而生根在骨子里的那份激情，仍让我有许多期盼。

“天理良心，公平正义，初衷不变，永远向上，开心高兴，放松愉悦。”这24字箴言，是我的理想，也是我的写照，更是我的信条。

成功的解释有很多种，我所追求的成功，是境界的成功，“大我”的成功。财富的形式有很多种，又岂止金钱？金钱的多少，只能反映一个人的经营能力。当一个人在生活需求基本满足或是物质财富达到一定程度时，他的理想就会变成对精神富有和人生价值的追求。我一向认为，一个人一生的最大追求就是能为社会做出应有的贡献，从而能够受到人们的尊敬，

得到人们的认可。

我对健康的感受,从感性上升到理性的过程,不仅是出于对自身和家人的关爱,也源于对父母至深的孝心。可以说,父母的疾病深深地刺痛了我。“子欲养而亲不待”的遗憾,是我后半生都无法释怀的痛。他们的病与逝,使我在陷入巨大悲恸的同时,开始对人类的健康进行了理性的思考。

修正的健康理念,正是这个理性思考的结果。而对于父母的孝心,也成为我长期以来做“良心药”“放心药”的心源。

据《汉书》记载:“修”,本是一位司管道路之神,是水神共工的儿子。因其温和善良,深受天人爱戴,后引义为完美、精进、整合。而“正”,源于中医理论中的“祛邪扶正”,寓意浩然和健康。

“修”和“正”的完美结合,演绎和改变了人类的文明史。几千年来人类的进化发展史,本身就是一部不断修正的历史。可以想象,人类的任何一种思想和行为,一旦失去修正而任其发展,后果必然不可设想。

在修正的企业发展历程中,正是“修正思想”在企业运营中的应用和践行,才塑造了如今的修正;也正是坚持“在成长中修正,在修正中成长”的理念不变,才实现了修正 20 多年来一直健康持续发展。

早在 2002 年,一次企业高层论坛上,我首次提出“修正哲学”这个概念。

“修正哲学”认为,古往今来,无论是做人还是做事,大到国家,小到个人,所犯的各式各样的错误,犹如恒河之沙,不可胜数。其实,归纳起来,所有错误的表现形式只有两个:一是“过”,二是“不及”。我们通过修正“过”或“不及”,就能找到做人做事的正确途径——“致中和”。

实践证明,每一个“致中和”,都是依靠修正“过”或“不及”得来的。正是在这样的修正之后,真理才来到了柏拉图的身边,来到了亚里士多德的身边,来到了我们的身边。所以,“致中和”,始终与“修正”为友。

愿所有人都能通过修正“过”或“不及”,找到“致中和”;愿天下人都能

正道直行

修涑贵自述创业心路和人生感悟

通过抑制“过”，促进“不及”，沿着“致中和”的路线，走向成功的彼岸。

我们都知道，健康是所有快乐、幸福的源泉，只有健康，才能使生命的瑰丽与美好有所依附。为国人创造健康，让生命的瑰丽常驻人间，永远是修正人最向往、最执着的追求。

为此目的，修正将“修元正本，造福苍生”作为全体员工共同追求的终极目标。每一个修正人从事的都是一项造福苍生、功德无量的善事，是一项崇高而神圣的事业；每一个修正人都忠诚于患者，忠诚于修正，忠诚于自己。正是他们的忠诚和敬业，让修正药在全国市场广为畅销。企业的发展，最终带来的是对社会的回报，对天下苍生的回报，是“兼济天下”的儒家大功利思想的终极实现。

2008年春天，我被邀请赴美国参加“哈佛中国年会”，并做有关修正企业发展和哲学思想的演讲。从会场热烈的掌声中，我发现，修正所倡导和实践的“做良心药、放心药、管用的药”的理念已获得广泛认可，这让我由衷地感到欣慰。

母亲生前常对我说：“药，是治病救命的。良心不好的人不能当医生，不能卖药。”10多年来，我觉得她老人家一直在冥冥之中看着我，督促着我以德做药、用良心做药。这就是我和全体修正人，坚持秉承“做药就是做良心”和“做良心药、放心药、管用的药”的初衷。我想，这也是哈佛大学邀请我发表演讲的原因所在。

20多年日积月累的积淀，修正孕育出修德正心的品德文化和造福苍生的实践文化。这种无形的精神财富，春风化雨，惠及员工，并福泽消费者。

随着世界经济全球化进程的加快，修正面临的竞争也会更加激烈。竞争是挑战，也是机遇。修正人不仅善于把握机遇，更善于化挑战为机遇。心胸博大，自然海纳百川；眼光开阔，当然审时度势；勇立潮头，必然独领风骚。当修正人把梦想放在全球化的背景中时，这个梦想就注定超越国界

线,成为我们这个民族、这个国家伟大复兴梦想的一部分——国际化的修正,世界的修正。

回顾修正 20 多年的发展历史,特别是自 2003 年以来取得的一个连着一个的胜利,正是因为我们坚持了具有修正特色的企业发展道路,做到了不动摇、不懈怠、不折腾。心无旁骛、矢志不移地走自己的路是非常难的。因为这条路前无古人,没有可以学习借鉴的模式和经验。邓小平同志提出改革开放就是“摸着石头过河”,修正这么多年来也就是在“摸着石头过河”,经过长久的实践积累才形成了现在的模式和体系。

实践证明,我们走的修正特色的企业发展道路是对的,我们独特的思想体系也是对的。现在我们比历史上任何时期都更加相信,只有修正特色的道路,才是强企富民之路。我们坚持“企业发展,员工致富”的总目标不动摇,坚持“百姓买药,首选修正”的战略绝不懈怠,坚持政策稳定持续、价格秩序井然、人心凝聚和谐绝不折腾。这样,我们修正特色的道路定会越走越宽,员工的信心定会越来越足,我们的事业定会越做越大!

尽管外部环境充满了不确定性,但是在修正内部,企业一直在为员工创造稳定的经营环境。“企业发展,员工致富”的总目标是确定的,“修元正本,造福苍生”的宗旨是确定的,“做良心药、放心药、管用的药”的经营思想是确定的,“百姓买药,首选修正”的核心战略是确定的。所以说,我们的思想基础是确定的。

已经通过的“医保改革方案”会让老百姓成为最终受益者,医药市场因此而继续大幅、快速扩容,消费者需求会继续放大。所以说,这个市场的前景是确定的。

近年来药品、食品安全事故不断发生,媒体的宣传、政府的监管更广泛地教育了消费者,与此对应则凸显了修正人的责任意识、修正药的品牌价值。老百姓买药为的是治病,为的不是省钱,投机取巧的药厂早晚会失去竞争力。所以说,修正药被患者认可的基础和上升势头是确定的。

正道直行

修涑贵自述创业心路和人生感悟

有这么多的确定因素,这么大的定数,我们就能把握不确定因素,掌握其间的变数。所以说,修正人从来不缺少信心,也永远不丧失信心。

我写这本书,不是为了写我自己,也不是为了赶潮流,而是想把修正企业发展过程中的阶段性经验和教训总结出来、贡献出来,和大家一起分享。在这本书里,我不只是要告诉大家一个已走过 20 多年的修正,更要告诉大家一个百年后的修正、未来的修正。希望这本书能成为修正人的宝贵财富,更希望修正的成长之路和我的心路历程会给读者朋友们带来收获,为更多希望持续发展的企业做出一点贡献。同时我也想通过这本书,系统地盘点一下自己,以便更好地踏上新的征程。

我誓做人类健康的守护者,牢记做药人的责任,时刻想着病人,做良心药、放心药、管用的药! 人类疾病一天不彻底消除,修正的使命就没有完成。“路漫漫其修远兮,吾将上下而求索”,人类追求健康的道路永远不会有终点,我将和全体修正人一起求索。

2016 年 2 月

目录

第一章 溯源·梦想·厚德——德者脚下路自宽 / 1

- 一 做人要诚实,要有责任心 / 3
- 二 良心不好的人不能做药 / 10
- 三 谁家少年不英雄? / 14
- 四 认准的事就要坚持 / 18
- 五 人生每一步都不白走 / 23
- 六 做人要有浩然正气 / 28

第二章 机缘·抉择·逢生——人生的拐点很重要 / 33

- 一 机遇偏爱有心人 / 35
- 二 40岁了,还要不要去冒险? / 39
- 三 领导就要当前锋 / 45
- 四 逆袭在原点 / 52
- 五 奇迹始终与坚持为友 / 57
- 六 人和更重要 / 61

正道直行

修涑贵自述创业心路和人生感悟

第三章 借鉴·创新·超越——由外而内需要极大的勇气 / 65

- 一 破茧而出的康威 / 67
- 二 顺势者而为之 / 73
- 三 以退为进所需的不只是勇气 / 76
- 四 精华取自谦逊 / 78
- 五 大浪淘沙,洗尽铅华无数 / 82
- 六 “渗”者为王 / 85

第四章 智慧·信用·初心——从康威到修正 / 89

- 一 意料之外的麻烦 / 91
- 二 不利的突变 or 有利的种子? / 97
- 三 一条广告惹的祸 / 99
- 四 前车之鉴,后事之师 / 102
- 五 人无信不立,业无信不兴 / 104
- 六 深闭固拒,抵制假药 / 106

第五章 质量·疗效·良心——修正的良心制药 / 109

- 一 良心是制药人的根本 / 111
- 二 好药来自好原料 / 114
- 三 用心研制放心的好药 / 119
- 四 用敬畏的视角善待所有的生命 / 124
- 五 初衷不改,承诺不变 / 130

第六章 创新·跨越·领航——创新是修正的灵魂 / 135

- 一 超越对手的创新 / 137
- 二 没有研发,何谈创新? / 141
- 三 精雕细刻的琢磨 / 145

四 敢为天下先 / 149

五 斯达舒的秘密 / 151

第七章 人才·吸纳·发展——打造卓越战斗力的铁军 / 155

一 唯有人才迭代才能百密无疏 / 157

二 留得住兵团,守得住江山 / 166

三 不拘一格降人才 / 170

四 善度人者无弃人 / 172

五 让人才身累心不累 / 175

六 养贤,不能养闲 / 180

七 终端经理节 / 183

第八章 激情·诚信·不败——实现客户的需求才是科学的营销 / 185

一 市场需要激情 / 187

二 事无大小地在“轨”运行 / 189

三 上下同欲者胜 / 191

四 精诚所至,金石为开 / 194

五 做皆大欢喜之事 / 196

六 不求胜,只求不败 / 198

第九章 品牌·文化·哲学——突破企业发展瓶颈的圣方 / 201

一 修正的眼睛 / 203

二 没有文化的企业做不久 / 206

三 正己修人 / 208

四 修正力就是执行力 / 212

五 在修正中快速成长 / 216

六 做个明白人 / 221

正道直行

修涿贵自述创业心路和人生感悟

第十章 理念·实践·宏愿——大健康的催与生 / 225

- 一 不忘本的传承 / 227
- 二 修正的英雄情结 / 235
- 三 修元养正治未病 / 241
- 四 名师指路 / 247

第十一章 兴业·责任·回馈——做一个合格的企业公民 / 251

- 一 修德才能兴业 / 253
- 二 精神铸就事业 / 256
- 三 大爱无疆塑忠魂 / 259
- 四 听得见的掌声 / 262
- 五 少年强则国强 / 269

第十二章 开枝·抽芽·结果——产业链的纵向健全与横向打通 / 273

- 一 中国梦,享老梦 / 275
- 二 关乎未来的使命 / 281
- 三 仿古医今才刚刚开始 / 285

尾 章 使命·宏图·行动——修正的明天会更好 / 291

- 一 全力保护中医中药 / 293
- 二 哈佛修正日 / 300

第一章

溯源·梦想·厚德——德者脚下路自宽

谋事在能力,成事在做人,有德必有得;先立德,后立身;德不修,人不立。

德是一种智慧,更是一种能力。德的最大能力是汇聚资源。

人生就是一个通过不断修“道”而达到自我完善的过程。万事人为先,立业先为人。个人的修养不仅是处世的条件,更是成就事业的强大资本。

