



谋国与安邦

爱华文 / 著

少年品读 史记

读历史 增长智慧
学国学 品味人生



团结出版社



定国安邦, 千古传扬

所谓名臣, 就是那些从历代王朝数不胜数的大臣中脱颖而出的精英, 他们在历史上留下了浓墨重彩的痕迹。

臣子是君主治理天下最重要的助手。“夫善牧民者, 非以城郭也, 辅之以什, 司之以伍……故主政可往于民, 民心可系于主。”君主统治人民, 依靠的就是多人辅佐, 并管理多人来达到目的, 所以出现了一些在辅佐、管理方面成绩斐然的人才。

人臣中有综合型的, 如管仲、晏子、陈平等名相。管仲, 被称为“春秋第一相”, 他辅佐齐桓公成为春秋时期的第一霸主。齐桓公尊管仲为“仲父”, 授权让他主持一系列政治和经济改革, 以富国强兵, 齐国果然由此国力大振。此外, 管仲还提出“尊王攘夷”, 联合北方邻国, 抵抗山戎族南侵。这一外交战略也获得成功。后来孔子感叹说: “管仲相桓公, 霸诸侯, 一匡天下, 民到于今而受其赐。微管仲, 吾其被发左衽矣。岂若匹夫匹妇之为谅也, 自经于沟渎, 而莫之知也?” 又说: “桓公九合诸侯, 不以兵车, 管仲之力也。如其仁, 如其仁。”

管仲是华夏文明的保护者。晏子则是春秋后期一位重要的政治家、思想家、外交家, 以有政治远见外交才能和作风朴素闻名诸侯。他爱国忧民, 敢于直谏, 在诸侯和百姓中享有极高的声誉, 历任灵

公、庄公、景公三世，为齐国昌盛立下了汗马功劳。陈平是汉初名相，他曾经有“六出奇计”，为刘邦夺取天下起了重要作用。司马迁评价说：“六奇既用，诸侯宾从于汉；吕氏之事，平为本谋，终安宗庙，定社稷。”

更多的人臣是因为精通某些方面的才能而被世间称道。比如范蠡，范蠡是一位具有传奇色彩的人物。他的一生，从楚到越，由越到齐，大起大落。由布衣客到上将军，由流亡者到大富翁，范蠡以其坚韧不拔的毅力和宏远的谋略辅佐勾践兴复濒于灭亡的越国，灭亡称霸诸侯的吴国，创造了扶危定倾的奇迹，以“勇而善谋”、“能屈能伸”著称于世。所以，司马迁在《史记》中说“范蠡三徙，成名于天下”。范蠡称得上是春秋时期的一位奇才、谋略家。比如孙叔敖，孙叔敖是古代为官清正廉洁的典范。他在任令尹期间，三上三下，升迁和恢复职位时不沾沾自喜；失去权势时不悔恨不叹息。作为宰相，权力在一人之下、万人之上，但他轻车简从，吃穿俭朴，妻儿不衣帛，连马都不食粟，成为《吕氏春秋》、《荀子·非相》中记载的圣人。“孙叔敖治楚，三年而楚国霸。”孙叔敖用三年时间治理楚国，使得楚国国力迅速增强。楚庄王饮马黄河，观兵周疆，问鼎中原，成为春秋五霸之一，楚国由蛮夷小国发展成泱泱大国。

再如范雎，范雎是一位充满矛盾的历史人物。他一方面“每饭之德必赏，睚眦之怨必报”；另一方面，他又富于深谋远虑，能够忍辱负重，终成大事。他一方面对过去了的恩怨耿耿于怀，设计杀仇；另一方面，他又具有战略眼光，提出了“远交近攻”的战略方针。事实证明，“远交近攻”的战略方针是行之有效的，秦国就是在这一方针指引下一步步强盛起来，一步步完成统一大业的。


还有变法者商鞅、纵横家苏秦张仪、谋圣张良、酷吏张汤等等各类人臣。他们的故事我们今天耳熟能详，对历史发展有重要的意义。

相比于武将，这些名臣大多有较好的结局。一方面，他们的事业利国利民，得人心，另一方面，可能跟他们自己的道德修为有关。如晏子，他坚持“意莫高于爱民，行莫厚于乐民”，廉洁无私，心胸坦荡，清白公正做人，最终安安稳稳活到七十八岁，在那个时代，不能不说是一个奇迹了。而与之相对的商鞅，在秦国推行法家思想，制定了严酷的律法控制人民，最终被诬谋反，战败而死，死后还遭车裂。还有酷吏张汤，也是因为用法严酷，没有儒家的仁爱之心，最后也不得善终。这些都是值得今天的我们深思的。

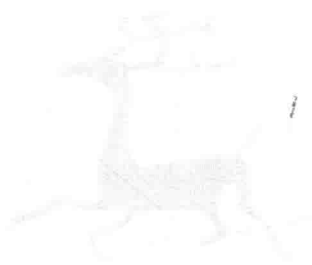
由于水平有限，本书在编写过程中难免会有纰漏和不足，真诚希望读者朋友们提供宝贵意见！



目 录

- 
- 1 管仲：华夏第一相
 - 9 晏子：善用语言艺术的宰相
 - 19 伍子胥：一个乱世的复仇者
 - 28 范蠡：从大臣到商圣
 - 40 孙叔敖：第一循吏良臣
 - 48 范雎：从平民辩士到大秦宰相
 - 59 商鞅：保全不了自己的变法者
 - 67 苏秦与张仪：合纵连横的谋士
 - 76 张良：决胜千里的“谋圣”
 - 90 萧何：建汉首功，一代名相
 - 102 陈平：善用奇计的汉初名相
 - 110 曹参：萧规曹随的千古贤相
 - 122 袁盎和晁错：一对生死冤家
 - 130 公孙弘与主父偃：笑面虎遇上复仇狂

- 137 张汤：一代酷吏
- 147 张释之：执法公正的廷尉





管仲：华夏第一相

1 管鲍之交

各位少年读者，你们一定知道一个成语“管鲍之交”吧！其中“管”就是被誉为“华夏第一相”的管仲。春秋时期，齐国如果没有管仲，就不可能称霸诸侯，而管仲如果没有朋友鲍叔牙的推荐，也不可能当上齐国的宰相。

管仲的父亲管庄是齐国的大夫，管仲出生时家里已经不富裕了。少年时，管仲结识了鲍叔牙，他们两个人在一起做生意，管仲常常占鲍叔牙的便宜，因为鲍叔牙知道管仲家里穷，所以从未心生怨言。但最终他们做生意还是没有赚到很多钱。所以后来他们又结伴去当兵，好几次，管仲都临阵脱逃了，

鲍叔牙也不觉得他不勇敢，因为他深知管仲尚有老母在堂。后来管仲几次想当官，都未如愿，鲍叔牙却觉得管仲是尚未遇上好时运。

后来终于有了出人头地的机会——他们认识了齐国的国君齐僖公。齐僖公有三个儿子，太子诸儿，公子纠和小白。齐僖公则让鲍叔牙和管仲分别辅佐了他的儿子小白和公子纠。

争夺君位

公元前698年，齐僖公驾崩了，太子诸儿齐襄公即位。不过齐襄公品行不佳，朝中大臣都很担忧齐国的未来。没过多久，齐襄公和远嫁给鲁国的妹妹密谋私通，醉杀了鲁桓公。鲍叔牙和管仲得知此事后，都感觉到齐国将来会发生内乱，于是就都为自己的主子各做打算。

公子纠的母亲是鲁君的女儿，所以管仲和另一位辅佐大臣召忽一起同公子纠到了鲁国躲避。小白的母亲是卫君的女儿，由于卫国太远，所以鲍叔牙一行人就只好到邻国莒国躲避去了。

齐襄公十二年（前686年），齐国发生内乱，齐襄公因废除叔伯兄弟公孙无知的特权而被其勾结大夫杀害。公孙无知自立为君，又被齐国贵族杀死。齐国此时一片混乱，逃亡在外的公子纠和小白都准备回去做国君。鲍叔牙向莒国借了兵车，日



夜兼程准备回国。鲁国国君知道后也借了兵车给公子纠和管仲、召忽。知道小白也回国后，管仲就带了一群人马，到路上截杀小白，结果在即墨遇到了公子小白的人马，管仲一箭就射中了小白，小白应声倒地。管仲以为小白已死，也就打道回府，和公子纠慢慢往齐国赶。

管仲不知道的是，他并没有射死小白，而只是射中了他的腰带，小白装死，才逃过一劫。鲍叔牙和小白非常警惕地连夜赶回齐国。到了齐国鲍叔牙先进城游说齐国势力最大的正卿高氏和国氏拥立小白为君，后来小白进城后就这样做了齐国的国君，也就是齐桓公。

鲍叔牙荐管仲

等管仲和公子纠到齐国时，没有想到齐国新君已立。鲁庄公知道小白做了齐国国君后，非常生气，就派兵攻打齐国。结果被齐桓公打败了。公子纠和管仲、召忽也随鲁君败退回了鲁国。齐桓公派人送书给鲁庄公，要鲁国杀掉公子纠，交出管仲和召忽。鲁庄公兵败后，心里害怕，就杀了公子纠，准备把管仲和召忽押送回齐国。召忽知道这个消息后，就自杀了，他自杀前，对管仲说：“你要返回齐国，重振国家，我死了，公子纠有以死事之的忠臣；你回去振兴齐国，公子纠可说是有生臣了。我们各尽其分，你好好保重吧！”

齐桓公做了国君后，需要有人辅佐，就请鲍叔牙出任其相。鲍叔牙诚恳地向齐桓公推荐管仲，齐桓公因为管仲曾经射杀他，非常生气。鲍叔牙又劝齐桓公要释掉旧怨，化敌为友。如果赦免其罪而委以重任，他一定会像忠于公子纠一样为齐国效忠。齐桓公听取了鲍叔牙的建议，随后选择了一个吉日，隆重迎接管仲。

于是，管仲就被鲁国用囚车送到了齐国的边境。迎接他的是老朋友鲍叔牙。

管仲拜相，齐桓公称霸



▲ 管仲像

管仲向齐桓公系统地讲述了齐国的称霸之道。告诉齐桓公国家要富强，先要得民心，要得民心，就要爱百姓，爱百姓，就要让百姓先富足。百姓富足了，国家就能得到治理。管仲有一句很有名的话——“衣食足而知荣辱，仓廩实而知礼节”，体现的就是他们的富民



思想。管仲还告诉齐桓公，国家军队不在兵多，而在于精，在于士气旺盛。而且还要大力发展国家的经济，要开发山林、开发盐业、铁业，发展渔业，以此增加财源。这样国家就会民众富足、经济发展、军队强盛。他还告诉齐桓公，不要急于称霸，要先休养生息，让国家富强，社会安定。

不久，齐桓公就拜管仲为相，为了表示对管仲的尊重，称管仲为仲父。管仲在齐国设计了各种制度，大力推进改革，齐国很快强盛了起来。他又让齐桓公尊重周朝王室，联合各诸侯国，抵御戎狄的侵略。因此，齐桓公受到很多诸侯的拥戴。

经过近30年的苦心经营，齐桓公在管仲的辅佐下，先后主持了三次武装会盟，六次和平会盟；还辅助王室一次，史称“九合诸侯，一匡天下”，齐桓公成为公认的霸主。

管仲虽然立了大功，但他并不居功自傲，反而十分谦虚。在周襄王郑五年（前647年），周襄王的弟弟叔带勾结戎人进攻京城，王室危急。齐桓公于是就安排管仲帮助襄王平息内乱，管仲完成得很好，获得周王赞赏。周襄王准备用上卿礼仪设宴为管仲庆功，但管仲没有接受。最后他只接受了下卿礼仪的待遇。

临终的忠告

后来，管仲为国操劳，终于病倒了。齐桓公来看他，询问他谁可以继任相位。管仲说：“君主应该是最了解臣下的。”齐桓公问鲍叔牙是否可以，管仲说：“鲍叔牙善恶过于分明，不

适合为相。”齐桓公又问易牙是否可以，管仲说：“易牙把儿子蒸了来讨好国君，这个人没有人性，不适合为相。”齐桓公又问开方怎么样，管仲答道：“开方本来可以做千乘之国的太子，但是却投奔于你，父亲死了也不赶回去发丧，这种人怎么可以用呢？”齐桓公又问竖刁怎样。“他宁愿自残身肢来侍奉寡人，这样的人难道还会对我不忠吗？”管仲摇摇头，说：“这个人连自己都不爱，又怎么能真心忠于您呢？国君一定要疏远这三个人，宠信他们，国家必乱。”管仲说完后，看见齐桓公很为难，就推荐为人忠厚、不耻下问、居家不忘公事的隰朋，说隰朋可以为相。可是齐桓公最后并没有用隰朋，而是重用了易牙等三人。两年后，齐桓公病重，这三个人就作乱，将齐桓公关起来，最后齐桓公被活活饿死。齐桓公在死前，曾懊悔地说：“如死者有知，我有什么面目去见仲父呢？”

《论语》里曾记载孔子称赞管仲的贤能，说：“微管仲，吾其被发左衽矣。”意思是：管仲辅助齐桓公做诸侯霸主，尊王攘夷，一匡天下。要是没有管仲，我们都会披散头发，左开衣襟，成为野蛮人了。又说：“桓公九合诸侯，不以兵车，管仲之力也，如其仁，如其仁！”意思是齐桓公多次召集各诸侯国，主持盟会，没用武力，而制止了战争，这都是管仲的力量啊！这就算他的仁德！这就算他的仁德！

由此可见，管仲的贤能的确是不一般的。后来，三国时期的诸葛亮，也是一个非常贤能的人，他就常常拿管仲与自己相对照。



● 品读《史记》原典 ●

管仲夷吾者，颍上人也。少时常与鲍叔牙游^①，鲍叔知其贤。管仲贫困，常欺鲍叔，鲍叔终^②善遇之，不以为言。已而鲍叔事^③齐公子小白，管仲事公子纠。及小白立为桓公，公子纠死，管仲囚焉。鲍叔遂进管仲。管仲既用，任政于齐，齐桓公以霸，九合诸侯，一匡天下，管仲之谋也。

注释：

①游：交往。

②终：一直。

③事：侍奉，供奉。

译文：

管仲，名夷吾，是颍上人。年轻时经常和鲍叔牙交往，鲍叔牙知道他贤明、有才干。管仲家境贫困，经常占鲍叔牙的便宜，但鲍叔牙却始终待他很好，不因为这些事而介意。后来，鲍叔牙侍奉齐国公子小白，管仲侍奉公子纠。等到小白立为齐桓公的时候，公子纠被杀死，管仲被囚禁。于是鲍叔牙就向齐桓公推荐管仲。管仲被任用以后，在齐国掌管政事，齐桓公因此而称霸，并以霸主的身份，多次会盟诸侯，稳定天下，这都是采用了管仲的智谋。



少年读史启示录

管乐之才，世所称道。然而最初的时候，管仲给人的印象是很不好的。他跟鲍叔牙在一起，做生意常沾点小便宜，当兵还当过逃兵。在常人看来，管仲肯定是一个不值得交往的人，但鲍叔牙却待他始终如一，也因此才有了后来的管仲相齐。所以评价一个人，不能片面肤浅，而要综合一生的作为，盖棺定论。



晏子：善用语言艺术的宰相

能说会道的能人

春秋时期，周朝王室衰微，诸侯国林立。诸侯国之间明争暗斗，各自寻找任何可能的机会扩大领土，一言不合就可能兵戎相见，血流成河。在这样的乱世里，国君们都迫切地需要有才能的人。一个能人，一个关键的决策，就可能决定整个国家的命运。齐国就有这样一个能人，他叫晏婴。晏婴不会带兵打仗，他是一个语言上的艺术家，他仅凭着一张能说会道的嘴，捍卫了齐国的国格和国威五十余年，让齐国在那风雨飘摇的乱世中屹立不倒。

晏婴字仲平，那时的人们都叫他晏仲平，后人尊称他为“晏子”。

晏子生于公元前578年，用我们现在的话说，晏子就是名副其实的“官二代”兼“富二代”，那时候齐国的国君是齐灵公，晏子的父亲晏弱正好在齐灵公手下做上大夫。上大夫是只比最大的“卿”低一级。出生在这样的家庭，刚好又是个男孩，晏子可谓是集万千宠爱于一身。乱世里，当无数人还在为“如何活下去”的生存问题忧心时，晏子却可以吃香的喝辣的，穿最好的衣服，睡最暖的床。不过，晏子并不安于现状，他非常努力地读兵书，读史书，学礼仪，向父亲请教政治。他明白世道的无常，也知道国家的危难。

公元前556年，晏子满二十二岁了。此时的晏子学有所成，对世事也有了自己独到的看法，而他的父亲晏弱也在这一年去世。

男装惹风波

那时候的王位和职位都是世袭制，所以晏弱一死，晏子便继承了他父亲“上大夫”的职位，此后他全身心地投入到了治国大事之中。

此时，齐国国君是齐灵公，齐灵公并不是个明君，有时候做事甚是荒唐。他有个很特别的嗜好，就是爱看女子穿男装，于是他就让宫中的女子们女扮男装，天天看着图个乐呵。令人想不到的是，这样的装饰渐渐流传到民间，使得全国的女子都竞相效仿，大街小巷扮男装的女子越来越多，一发不可收拾。齐



灵公得知此情形后，非常惊讶，担心此风会盛行不止，便下令官吏们整顿这不正之风，明令禁止道：“凡是街上有穿着男子的服饰，有不听的就撕破她的衣服，扯断她的腰带！”希望以此能制止这一风气，可是每日，衣服被撕破的不少，但女扮男装的风气却仍屡禁不止。晏子看不下去了，对齐灵公讲：“您让宫内的女子穿男装，却禁止宫外的女子这样做，这就相当于肉铺挂着牛头叫着卖牛肉，实际上卖给别人的却是马肉，谁能服您？您何不先整顿宫内风气，宫外自然就不敢如此了。”齐灵公听后恍然大悟，于是下令宫内的女子不得再穿男装。之后不到一个月，齐国女扮男装的歪风邪气就彻底消失了。



▲ 晏子像

公元前555年，由于齐灵公扩张的心思迫切，引起晋国不满。于是晋国出兵攻打齐国，齐灵公不听谋士们的劝阻，一意孤行一通乱打，结果吃了个大败仗。齐灵公不敢再打，逃回临淄城，晏子为其出谋划策但是齐灵公不听，后在临淄城被敌兵围住，齐国人只能固守没办法出击，形成非常被动的局面。