

日本“经营之神”松下幸之助论人类真实的本性
人間を考える——新しい人間観の提唱・真の人間道を求めて

万物和谐

松下幸之助的人生观

[日] 松下幸之助 著

任世宁 译



中国工信出版集团



人民邮电出版社
POSTS & TELECOM PRESS

松下幸之助
管理丛书
(七)

人間を考える——新しい人間観の提唱・真の人間道を求めて

万物和谐

松下幸之助的人生观

[日] 松下幸之助 著

任世宁 译

人民邮电出版社
北 京

图书在版编目(CIP)数据

万物和谐：松下幸之助的人生观 / (日) 松下幸之助著；任世宁译. — 北京：人民邮电出版社，2018.8
ISBN 978-7-115-49066-7

I. ①万… II. ①松… ②任… III. ①松下幸之助(1894-1989) — 人生哲学 IV. ①K833.135.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第174144号

内 容 提 要

当今世界存在着各种各样的问题，我们应该怎样看待和解决这些问题？怎样做人、走怎样的人生道路，才能为人类社会的发展作出自己的贡献呢？这些人生观的基本问题是我们每一个人都必须思考的。本书凝聚了松下幸之助先生毕生的人生哲学，不仅介绍了他的新人生观与新人道的理念，还详细叙述了普通人如何在现实生活中推广与实践这些理念的问题。在本书中，他不仅教我们如何管理企业，还指导我们如何做人，如何面对自己的人生。

不论你是为万众造福的为政者、肩负众人生计的企业管理者，还是只对自己负责的普通人，这本书都能让你站在更高的层面上重新思考自己的人生。

◆ 著 [日] 松下幸之助
译 任世宁

责任编辑 陈 宏
责任印制 焦志炜

◆ 人民邮电出版社出版发行 北京市丰台区成寿寺路11号
邮编 100164 电子邮件 315@ptpress.com.cn
网址 <http://www.ptpress.com.cn>
北京隆昌伟业印刷有限公司印刷

◆ 开本：880×1230 1/32

印张：6.5

2018年8月第1版

字数：120千字

2018年8月北京第1次印刷

著作权合同登记号 图字：01-2016-8614号

定价：49.00元

读者服务热线：(010) 81055410 印装质量热线：(010) 81055316

反盗版热线：(010) 81055315

广告经营许可证：京东工商广登字 20170147号

松下幸之助

Panasonic(原松下电器产业)集团创办人，PHP研究所创办人。

明治27年(1894年)出生于日本和歌山县。9岁时独自一人来到大阪。

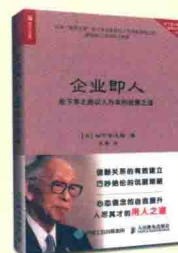
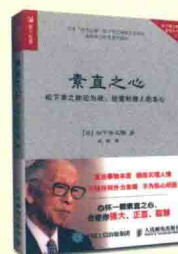
先后在火钵店、自行车行当学徒，后就职于大阪电灯株式会社。

23岁时创办松下电器器具制作所(昭和10年，即1935年，改名为松下电器)。

昭和21年(1946年)以“Peace and Happiness through Prosperity”(通过繁荣带来和平与幸福)为理念，创办PHP研究所。

昭和54年(1979年)创办松下政经塾。

平成元年(1989年)去世，享年94岁。



关注普华公众号，好书不断，福利连连：



1. 好书周周送
2. 精选推荐书单
3. 精彩内容抢先读
4. 获赠作者签名本
5. 其他意外惊喜

关注微博，收获更多：@普华文化(新浪微博)

读者热线：010-81055656

编辑邮箱：husile@puhuabook.cn

编辑微信：husile0703

封面设计：小怪兽工作室 QQ:237703602



我
们
一
起
解
决
问
题

出版者的话

在日本的企业界有四位传奇人物，他们分别是松下的创始人松下幸之助、索尼的创始人盛田昭夫、本田的创始人本田宗一郎和京瓷的创始人稻盛和夫。他们一般被称为日本的“经营四圣”。在这“四圣”之中，松下幸之助更是被尊为“经营之神”。

无论在哪个国家的企业界，能获得成功的企业家都不计其数，但能够提炼出经营之道的企业家却为数不多，能够成为众人推崇的“神圣”级别的人物更是凤毛麟角。松下幸之助无疑在企业界树起了一座丰碑。他不但创立了一家享誉全球的成功企业，而且提出了一套普遍适用于各类企业的经营哲学。

松下幸之助一生获得的荣誉数不胜数。在日本国内，他获得了五次授勋；在国际上，他获得了荷兰、巴西、比利时、西班牙等国家的授勋或爵位。作为仅仅上过四年小学的人，他晚年孜孜不倦地著书立说，写了大量浅显易懂又富含哲理的文章。由于这些成就，松下幸之助于1965年获得了日本早稻田大学的名誉法学博士学位；于1986年获得了美国马里兰大学的名誉博士学位。不可否认，松下幸之助逝世后，松下集团的经营产生了种种问

题，但这并不能抹去松下幸之助的成就和他在思想上的贡献。正如福特公司和通用公司的荣光虽然不复当年，但亨利·福特和阿尔弗雷德·斯隆却盛名长存一样，松下幸之助的实践、思考以及著作，都是留给后人的一笔宝贵财富。

松下幸之助提出的“素直之心”和稻盛和夫提出的“敬天爱人”同样朴素，都是我们经营企业时需要遵循的重要原则。稻盛和夫师从松下幸之助，所以二人的理念有许多地方一脉相承，他们都顺应时代趋势，从东方文化中汲取养分，发展出一套经营和处世的哲学，并在企业和社会中推广践行。他们骨子里都有一种与生俱来的大爱和使命感，始于事而不止于事，始于利而不止于利。因此，他们在著作中传达的是一种道而非术。

在互联网时代，创业不难，持续经营才是难题；在信息时代，获取信息不难，甄别和决断才是难题；在物质文明高度发达的时代，生存不难，拥有幸福感和平常心才是难题。我们惊讶地发现，这些难题在松下先生的著作中都有解答。

2014年是松下幸之助诞辰120周年，同时也是他逝世25周年。值此之际，其一手创办的PHP研究所，在松下第三代传人松下正幸的主持下，重新整理出版了松下的一批著作。这些著作均是松下先生亲笔撰写或者通过口述形式整理而成的，这些书在日

本甚至在全世界都影响深远，无数读者都曾有意或无意地研习过松下的经营理念以及人生哲学。

为了向国内读者系统、完整地介绍松下幸之助的管理理念和独特思想，也为了帮助国内企业的经营者更好地面对当前的经营难题，我们精选了其中的八本著作，内容涵盖了松下幸之助的哲学观、决断艺术、用人育人之道、经营之道、人生观、对未来领导者的建言，以及体现了松下思想精华的“素直之心”和“日日新”，共八个方面。

这八个方面传达的都是道，而不是术。术是生长在道上的一种方法，而道则需要我们躬身践行。知易行难，希望大家通过阅读这套书，都能摆脱既有观念、知识、经验和情感的束缚，修得一颗素直之心，发现事物的真相和本质，更好地经营企业与生活。

2017年5月

本书在 1975 年 2 月 PHP 研究所出版的《思考人类的本性》(第一卷)的基础上,增加了 1972 年版《思考人类的本性——倡导新人生观》读后感的内容。

前言

往事历历在目。

很小的时候我就漂泊在外，年纪很轻就踏入实体经济制造业。在过去的人生道路上，我一直都在潜心钻研有关人类与社会的各种问题。特别是我目睹了战争刚结束时日本社会的混乱与凄惨的景象，那些悲惨的记忆至今令我难以忘怀，这也促使我下定决心创立了 PHP（Peace and Happiness through Prosperity）研究所。

自创立 PHP 研究所以来，我一直聆听各方的宝贵意见，并通过 PHP 杂志收集读者的肺腑之言。这些意见和读者来信在不知不觉间塑造了我今日的人生观。虽然我提出的人生观理论与众多成熟的人生观理论相比微不足道，但我还是愿意借此机会大胆地把它讲出来，或许还能为大家提供一些有价值的参考。因此，我在 1972 年 8 月出版了《思考人类的本性——倡导新人生观》一书。

在此后的两年里，各界人士都对该书赞不绝口，同时也向我反馈了很多的心得体会，使我感同身受，刻骨铭心。其中，提到最多的要求是：“我们已经了解了人类的本性，但希望你能进一步对应该做怎样的人、走怎样的人生道路等问题进行深入讨论。”

有识之士的不吝赐教使我备受鼓舞。于是，我再接再厉，继续开展研究。我在新人生观的基础上又研究出了新的为人之道，即“新人道”。它告诉我们，人类应该怎样做才能真正发挥出自己的优秀本性，让所有人都能过上繁荣、和平与幸福的生活。换言之，它揭示了如何才能迈出实践新人生观的第一步。虽然我的研究还未成熟，但是“新人道”毕竟是我探索出的最新成果，所以我在之前出版的《思考人类的本性——倡导新人生观》一书中增加了探索新人道的内容，并把二者合二为一，重新编写了这本书。

毋庸置疑，关于人类的本性以及应该走怎样的人生道路等问题，都属于人类研究史上的重大课题，也是一个无法求证结果的庞大课题。因此，本书只涉及了我认为是最基本的、最有价值的内容。虽然我相信一定会有人批评我的观点，但我还是希望您能从头至尾阅读本书，也希望您有自己的判断。我相信，这本书必将有助于您处理现实中的各种问题，给您带去一些启发。

最后，本书若能得到各位的批评指正，我定会倍感欣慰！

松下幸之助

于 1975 年 1 月

目录

上篇 松下幸之助倡导的人生观

- 01 为什么要倡导新的人生观 //7
- 02 宇宙的本质 //15
- 03 人类的王者本性 //21
- 04 人类的使命与实践使命之路 //31
- 05 人类的永恒使命 //41
- 06 人类共同生活的意义 //45
- 07 集思广益在日本的变迁 //61
- 08 从新人生观到新人道 //75
- 09 全面接受 //81
- 10 正确对待 //89
- 11 新人道的三大支柱 //97
- 12 实现人类与世间万物的和谐发展 //103
- 13 实践新人道 //109
- 14 追寻前辈的足迹 //119
- 结束语 //125

下篇 | 感悟松下幸之助的人生哲学

- 01 回归原点 //133
- 02 永恒的课题 //134
- 03 对人生的积极肯定 //135
- 04 打造自己的人生哲学 //136
- 05 肩负着领导万物的使命 //137
- 06 积极的人生观 //138
- 07 再次挑战人类的课题 //139
- 08 为人类前途殚精竭虑 //140
- 09 找回自我 //141
- 10 警世之作 //144
- 11 对未来负责 //145
- 12 带去生活的自信 //146
- 13 正视现实 //147
- 14 活到老学到老 //148
- 15 怎样才能解决矛盾 //149

- 16 摆正人类与万物的关系 //151
- 17 懂得爱的珍贵 //152
- 18 不忘初心 //153
- 19 简明扼要 //156
- 20 使命与信条 //157
- 21 与科学的生命观不矛盾 //158
- 22 塑造了强大的人类形象 //159
- 23 素直之心 //161
- 24 伟人的的人生观 //163
- 25 品味精神世界 //164
- 26 对人生观理论的新贡献 //165
- 27 作为日本人的的人生观 //166
- 28 现代的人道主义 //167
- 29 心中的呼唤 //169
- 30 巨大的启迪 //170

- 31 在“和敬清寂”中树立自己的人生观 //171
- 32 人生的句号 //172
- 33 吹响了实践的号角 //173
- 34 慈爱之心 //174
- 35 新时代的“帝王学” //175
- 36 人类所追求的繁荣世界 //176
- 37 创造新契机 //177
- 38 提出了新思想 //178
- 39 再次从头做起 //179
- 40 日本经营之神的真面目 //181
- 41 一流的宇宙观 //182
- 42 从根本上解决问题 //183
- 43 掌握人类本性的真相 //184
- 44 期待更详细的论述 //186
- 45 对人类与自然的关爱 //188
- 46 静下心认真思考 //189
- 47 感人肺腑的好文章 //190
- 48 对人类的深深爱恋 //193

● 上
篇

松下幸之助倡导的人生观