

深入学习贯彻十九大精神

新编党支部书记 实务教程

——种 博◎主编

人民日报出版社

新编党支部书记 实务教程

种 博◎主编

人民日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

新编党支部书记实务教程 / 种博主编. — 北京: 人民日报出版社, 2017. 11
ISBN 978-7-5115-5033-0

I. ①新… II. ①种… III. ①中国共产党—党支部—工作—教材 IV. ①D267

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 253938 号

书 名: 新编党支部书记实务教程
作 者: 种 博

出 版 人: 董 伟
责任编辑: 蒋菊平 钱慧春
封面设计: 吕雪梅
版式设计: 九章文化

出版发行: 人民日报出版社
社 址: 北京金台西路 2 号
邮政编码: 100733
发行热线: (010) 65369527 65369846 65359509 65369510
邮购热线: (010) 65369530 65363527
编辑热线: (010) 65369528
网 址: www.peopledaily.press.com
经 销: 新华书店
印 刷: 北京鑫瑞兴印刷有限公司

开 本: 710mm×1000mm 1/16
字 数: 220 千字
印 张: 15
版 次: 2017 年 12 月第 1 版 2017 年 12 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5115-5033-0
定 价: 28.00 元

第一章 党支部书记概述

第一节 党支部书记的产生 / 1

- 一、党支部书记应具备的条件 / 1
- 二、党支部书记的产生方法 / 2
- 三、选举产生党支部委员会和党支部书记的一般程序 / 4

第二节 党支部书记的地位和作用 / 7

- 一、党支部书记要认清自己所处地位 / 7
- 二、党支部书记要切实发挥作用 / 7

第三节 党支部与党支部书记的工作职责 / 9

- 一、党支部的基本类型 / 9
- 二、不同类型党支部的工作职责 / 10
- 三、党支部书记的工作职责 / 22
- 四、党支部副书记的工作职责 / 24

第二章 党支部书记必备的素质本领和境界修为

第一节 党支部书记要全面增强素质本领 / 25

- 一、要增强政治领导本领 / 25
- 二、要增强统班带队本领 / 26

三、要增强科学决策本领 / 26

四、要增强组织协调本领 / 27

五、要增强识人用人本领 / 28

六、要增强思想工作本领 / 28

七、要增强引领发展本领 / 28

八、要增强矛盾化解本领 / 29

九、要增强自我学习本领 / 29

十、要增强示范带动本领 / 30

第二节 党支部书记的领导力 / 30

一、领导力的含义 / 30

二、领导力的构成 / 31

三、党支部书记获得领导力的途径 / 31

第三节 党支部书记的党性修养 / 33

一、增强党性修养是涵养优良作风的基础和关键 / 33

二、党支部书记要带头抵制淡化党性、违反党性等错误倾向 / 35

三、党支部书记要争当加强党性修养的表率 / 37

第三章 党支部书记要坚持落实好“三会一课”制度

第一节 党支部党员大会 / 40

一、党支部党员大会的主要职能 / 40

二、党支部党员大会的会期 / 41

三、党支部书记主持召开支部党员大会的方法程序 / 41

第二节 党支部委员会 / 43

一、党支部委员会的设立 / 43

二、党支部委员会的职责和工作原则 / 44

三、党支部委员会的领导制度及委员的分工与职责 / 46

四、党支部书记主持召开支委会的基本程序 / 50

第三节 党小组会 / 51

- 一、党小组的性质、任务及其设立 / 51
- 二、党支部书记和支部委员与党小组长的关系 / 54
- 三、党支部书记要指导帮带党小组长开好党小组会 / 55

第四节 党支部书记要按时上好党课 / 57

- 一、党课的基本任务和内容形式 / 57
- 二、上党课的具体程序 / 60
- 三、上好党课的方法与技巧 / 61

第四章 党支部书记要做好党员的发展、教育、管理和服务工作

第一节 党支部书记要当好发展党员工作的“质检员” / 65

- 一、认真把好发展党员的“入口关” / 65
- 二、稳步做好入党积极分子的培养教育工作 / 68
- 三、持续抓好发展对象的确定和考察工作 / 70
- 四、精心做好预备党员的接收、考察和转正工作 / 71

第二节 党支部书记要当好善抓党员教育的“辅导员” / 76

- 一、明确党员教育的目标内容 / 76
- 二、熟悉党员教育的组织实施程序 / 78

第三节 党支部书记要当好有效管理党员的“组织员” / 80

- 一、党员管理工作的主要任务 / 80
- 二、抓好日常性管理工作 / 81
- 三、严格组织生活管理 / 88
- 四、重视流动党员管理 / 91

第四节 党支部书记要当好心系党员冷暖的“服务员” / 93

- 一、从思想上关心党员 / 93
- 二、从工作上支持党员 / 94
- 三、从物质上帮扶党员 / 94
- 四、从精神上激励党员 / 95

第五章 党支部书记要抓好支部的组织生活

第一节 党支部组织生活的内容与形式 / 96

- 一、组织生活的内容与形式 / 96
- 二、严格党支部组织生活的措施 / 98
- 三、不断创新党支部组织生活形式 / 100

第二节 党支部书记要主持开好支部民主生活会 / 101

- 一、党支部民主生活会的含义与内容 / 101
- 二、主持召开党支部民主生活会的程序 / 102
- 三、提高党支部民主生活会质量的措施办法 / 106
- 四、主持召开党支部民主生活会的注意事项 / 107
- 五、党支部书记要带头过好双重组织生活 / 108

第三节 党支部书记要做好党员党性分析与民主评议工作 / 109

- 一、明确民主评议党员的主要内容 / 109
- 二、科学制定民主评议党员的分类标准 / 110
- 三、有步骤地推进民主评议党员工作 / 112

第四节 党支部书记要坚持落实好其他组织生活制度 / 115

- 一、党支部书记要鼓励党员汇报思想 / 115
- 二、党支部书记要带头进行谈心谈话 / 117
- 三、党支部书记要精心组织党日活动 / 121

第六章 党支部书记要抓好支部日常工作落实

第一节 党支部书记要抓好支部的宣传工作 / 123

- 一、确定宣传任务应遵循的主要原则 / 123
- 二、党支部书记组织实施宣传的一般程序 / 124
- 三、党支部书记提升宣传效果的策略 / 126

第二节 党支部书记要抓好支部的思想政治工作 / 127

- 一、党支部思想政治工作的方针 / 127

二、党支部思想政治工作的主要内容 / 128

三、做好思想政治工作的常用方法 / 129

第三节 党支部书记要抓好支部的群众工作 / 132

一、群众工作的主要任务 / 132

二、做好群众工作的途径与载体 / 133

三、党支部书记要抓好基层党建带团建工作 / 134

四、党支部书记要加强对工会和妇女组织的领导 / 136

第四节 党支部书记要抓好支部的统战工作 / 137

一、牢牢把握党的统战工作的基本方针 / 137

二、党支部统战工作的主要任务 / 138

三、党支部书记要掌握开展统战工作的基本方法 / 138

第五节 党支部书记要抓好支部的纪律检查工作 / 139

一、党支部书记要带头严明以政治纪律为根本的“六大纪律” / 139

二、党支部纪律检查工作的主要任务 / 139

三、对违纪党员实施处分的权限程序 / 142

第七章 党支部书记要重视和加强支部领导班子建设

第一节 党支部领导班子建设的原则及内容 / 146

一、党支部领导班子建设的原则 / 146

二、党支部领导班子建设的内容 / 148

第二节 新时代党支部领导班子建设的衡量标准 / 151

一、从组织标准看，党支部领导班子必须是一个组织健全、制度完善的班子 / 151

二、从政治标准看，党支部领导班子必须是一个信念坚定、政治可靠的班子 / 151

三、从作风标准看，党支部领导班子必须是一个作风优良、清正廉洁的班子 / 152

四、从工作标准看，党支部领导班子必须是一个凝心聚力、实

绩突出的班子 / 152

五、从执政标准看，党支部领导班子必须是一个严守党规、依法用权的班子 / 153

六、从精神状态标准来看，党支部领导班子必须是一个改革创新、敢于担当的班子 / 153

第三节 党支部书记抓支部领导班子建设的主要措施 / 154

一、健全党支部领导班子的学习制度 / 154

二、坚持开好党支部领导班子的民主生活会 / 154

三、建立党支部班子成员明确的岗位职责 / 155

四、抓好党员群众对党支部的评议工作 / 155

五、在实际工作中落实好集体领导制度 / 155

第八章 党支部书记要掌握和运用正确的工作方法

第一节 党支部书记的基本工作方法 / 157

一、“一切从实际出发”的工作方法 / 157

二、“全面安排、突出重点”的工作方法 / 158

三、“先试点、后推开”的工作方法 / 160

四、“抓两头、带中间”的工作方法 / 161

五、“抓中心环节带动其他”的工作方法 / 163

六、“布置、督促检查、总结”的工作方法 / 163

第二节 胜任党支部书记岗位所必须掌握的工作方法 / 165

一、当好“班长”的方法 / 165

二、实施科学决策的方法 / 166

三、充分发挥支部委员会作用的方法 / 168

四、依靠党小组开展工作的方法 / 168

五、走好群众路线的方法 / 169

六、搞好调查研究的方法 / 170

第三节 党支部书记特殊条件下的工作方法 / 172

一、注重人文关怀和心理疏导的方法 / 172

二、应对突发公共危机事件的方法 / 173

第九章 党支部书记履职中要讲究领导艺术

第一节 党支部书记的基本领导艺术 / 175

一、驾驭全局的艺术 / 175

二、知人善任的艺术 / 176

三、有效激励的艺术 / 177

四、化解矛盾的艺术 / 178

五、调解纠纷的艺术 / 180

六、处理事故的艺术 / 181

第二节 党支部书记提升工作效率的艺术 / 181

一、如何有效管理利用时间 / 181

二、如何主持开好各类会议 / 182

三、如何作好主题报告 / 184

四、如何营造良好内部环境 / 186

五、如何运用制度推动工作 / 187

第三节 党支部书记协调人际关系的艺术 / 188

一、服从而不盲从——处理好和上级的关系 / 188

二、补台而不拆台——处理好和同级的关系 / 189

三、不搞“一言堂”——处理好和下级的关系 / 191

第十章 党支部书记常用文书撰写要求

一、计划 / 194

二、总结 / 195

三、请示 / 196

四、报告 / 196

五、决定 / 197

六、决议 / 198

七、通知 / 199

八、会议纪要 / 200

九、典型材料 / 201

十、个人述职 / 202

附录 中国共产党章程

第一章

党支部书记概述

第一节 党支部书记的产生

一、党支部书记应具备的条件

党支部书记是在党支部委员会的集体领导下，主持党支部日常工作的主要负责人，是支部委员会的“班长”，担负着比普通党员和其他支部委员更重要的任务。党支部书记必须模范履行党章第三条所规定的党员的各项义务，并且必须具备以下基本条件：

（1）具有履行职责所需要的理论政策水平，了解党的历史和基本知识，坚持四项基本原则，能够运用马克思主义的立场、观点、方法分析和解决实际问题，敢于同各种敌对势力和党内外的各种错误倾向作斗争，经得起各种风浪的考验；

（2）具有共产主义远大理想和中国特色社会主义坚定信念，立志改革开放，献身现代化事业，在社会主义建设中艰苦创业，树立正确政绩观，做出经得起实践、人民、历史检验的成绩；

（3）坚持解放思想，实事求是，与时俱进，开拓创新，认真调查研究，能从本支部及所在单位实际情况出发，正确贯彻执行党的基本路线、基本方略和各项方针、政策，善于立足实践，结合实际，卓有成效地开展工作，讲实话，办实事，求实效，反对形式主义；

(4) 有强烈的革命事业心和政治责任感,有实践经验,有胜任领导工作的组织能力、文化水平和专业知识;

(5) 坚持党的群众路线,能够密切联系群众,自觉接受党和群众的批评与监督,加强道德修养,做到自重、自省、自警、自励;

(6) 能正确行使人民赋予的权力,不以权谋私,不搞特殊化,保持清正廉洁,能够自觉遵守宪法、法律、法规、纪律、制度,敢于同滥用职权、谋求私利的歪风邪气作斗争;

(7) 坚持和维护党的民主集中制,有民主作风,有全局观念,善于广泛地团结同志,包括团结同自己有不同意见甚至反对过自己的同志。

二、党支部书记的产生方法

设立委员会的,党支部书记、副书记的产生,由上届支部委员会提出候选人,报上级党组织审查同意后,在委员会全体会议上进行选举,并报上级党组织批准。

党员人数少,不设支部委员会的,选举前经广泛征求党员和群众的意见,提出候选人,报上级党组织审查同意后,由支部党员大会直接选举产生党支部书记和副书记,并报上级党组织批准。

如果选举条件尚不具备,也可由批准成立党支部的上级党组织指定或委派党支部书记,待条件成熟后再进行选举。

民主选举党支部书记,要充分发扬民主,真正体现选举人的意志,应采用无记名投票的方法,实行差额选举。

党支部书记在任职期间,如果出现工作调离、死亡或丧失工作能力,以及因违反党纪受撤销党内职务以上党纪处分等情况时,经上级党组织同意后,可进行补选;如果支部委员会任期即将届满,也可提前改选支部委员会,然后由新的支部委员会选出支部书记。在特殊情况下,上级党组织可以指定或委派党支部书记。

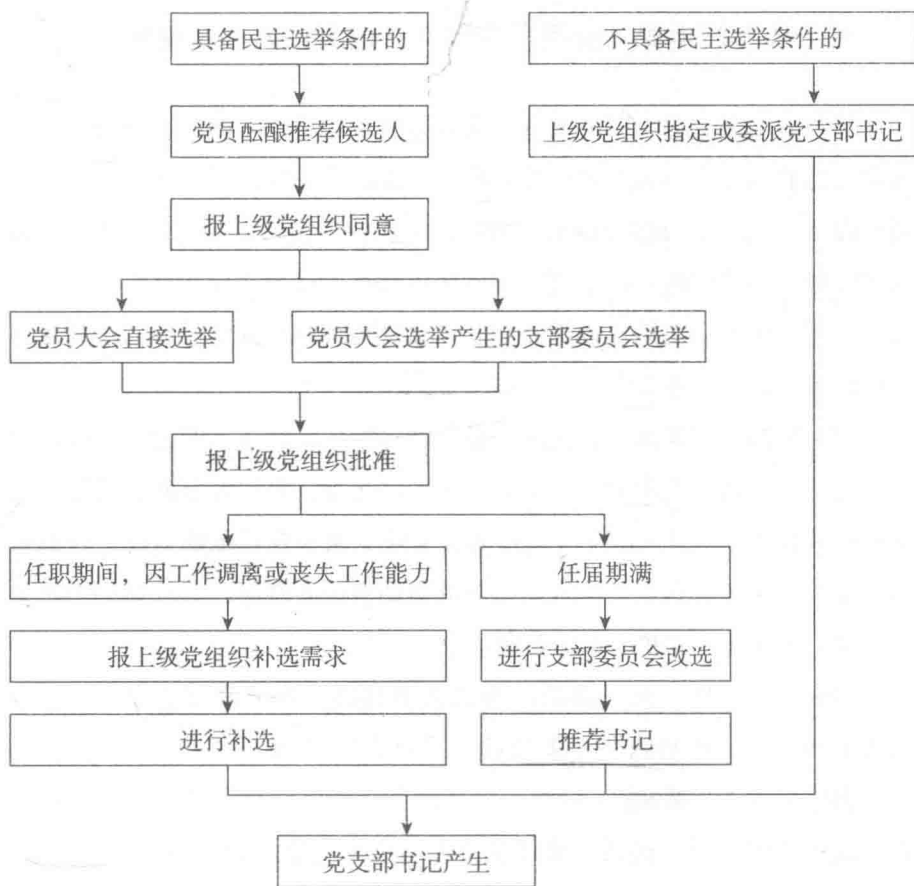


图 1-1 党支部书记的产生程序



知识链接

党支部书记不能实行招聘

支部书记不能聘任。党章规定，党员大会选举产生支部委员会委员，而后由支部委员会选举产生书记，报上级党组织批准。对县以上领导机关或有关部门批准择优聘用的不脱产干部拟任支部书记的，应按照规定进行选举，当选的则行使支部书记的职权，未当选或改选时落选的，不能直接聘为书记。

三、选举产生党支部委员会和党支部书记的一般程序

(1) 向上级党组织写出改选党支部委员会的请示。换届选举前,党支部委员会要召开党员大会讨论并作出换届改选的决议,写出向上级党组织请示改选党支部委员会的请示。请示的主要内容包括:本届党支部委员会成立时间、届满时间,拟于何时举行换届选举,提出下届党支部委员会委员、书记、副书记名额及选举办法。经上级党组织批复同意后,即可着手进行选举的各项准备工作。

(2) 酝酿确定候选人。候选人必须经党组织和选举人的充分酝酿讨论来确定。其形式可先由党员或党小组提名,支委会集中各方面意见经过认真酝酿后提出;也可先由支委会提名,交党小组和党员酝酿讨论。在酝酿确定支委会委员候选人,特别是党支部正副书记人选时,必须充分考虑工作需要、工作能力和政治思想表现。

(3) 印制选票,准备票箱,布置选举会场。选票要整齐划一,不得做记号或标记。候选人名单要按姓氏笔画为序排列(预选产生的候选人可按得票多少为序排列)。同时,应列出与应选名额相等的空格,供选举人另选他人时填写。选票上要加盖支部印章或代章。会场的布置要庄重、朴实。

(4) 清点人数,确认选举资格。选举大会由上届党支部委员会主持。主持人在宣布开会前,应首先清点到会党员人数。清点结束后,要向全体党员报告结果,说明本支部党员总数,其中有选举权和被选举权的党员数;实到会党员数,其中有选举权和被选举权的党员数。只有在实到会有选举权的党员超过应到会人数的五分之四时,方可宣布会议有效,否则会议无效,不能召开。

(5) 向大会作工作报告。党支部委员会向支部党员大会报告工作是换届选举大会的一项重要议程。报告经全体党员讨论、支部党员大会通过后,党支部委员会应将工作报告誊写一式两份,一份报送上级党组织,一份归入党支部文书档案。

(6) 通过选举办法和监票、计票等工作人员。党支部委员会拟定的选举办法在报经上级党组织原则同意后，在支部党员大会正式投票选举之前，要提请党员审议，然后以举手表决的方式通过。大会的监票、计票等选举工作人员，可以由党员提名，也可以由党支部委员会提出建议名单，但无论由谁提名，都必须经支部党员大会举手表决通过。本届党支部委员会的成员和下届党支部委员会候选人，都不宜担任选举工作人员。监票人负责对选举的全过程进行监督。计票人在监票人监督下进行工作。

(7) 公布候选人名单，介绍候选人情况。正式选举前，党支部委员会要向支部党员大会公布候选人名单，并如实介绍候选人名单的推荐过程和每位候选人的工作简历、工作实绩和主要优缺点，帮助党员比较全面地了解候选人的情况。如果有党员提出询问，党支部委员会要向党员作出必要的说明和解释，也可根据选举人的要求，由候选人作自我介绍和说明，回答选举人提出的问题。

(8) 分发填写选票。计票人在监票人的监督下，核对参加选举的人数和选票数，使两者相符，然后将选票分发给到会有选举权的党员，向大会主持人报告。选票分发完毕，由监票人向党员说明填写注意事项和要求，再由党员填写选票。

(9) 投票和开票。投票前，票箱要当众由选举工作人员检查，确认无误后当众封箱。投票顺序是先由选举工作人员投票，然后党员逐个投票。不设票箱的可由监票人逐一收回选票。投票结束后，监票人当众打开票箱，清点收回的选票数。如果收回的选票等于或少于发出的选票，则选举有效；如果收回的选票多于发出的选票则选举无效。

(10) 计票判断当选人。计票即通过唱票和计票，将候选人得票数和另选人得票数如实记录下来，据此统计每个人得票数量，并按规定判定当选人。

(11) 宣布选举结果，封存选票。计票结束后，监票人要对计票的结果签字并当众公布候选人得票情况，宣布当选人名单，并说明当选的名单需报请上级批准后生效。选举结束后，选举工作人员要将选票清点密封，交新产

生的党支部委员会归入文书档案保存。

(12) 向上级党组织报告选举结果。党支部委员会应将选举大会的情况书面报告上级党组织,并将支部委员会成员的分工情况,书面报请上级党组织审批和备案。

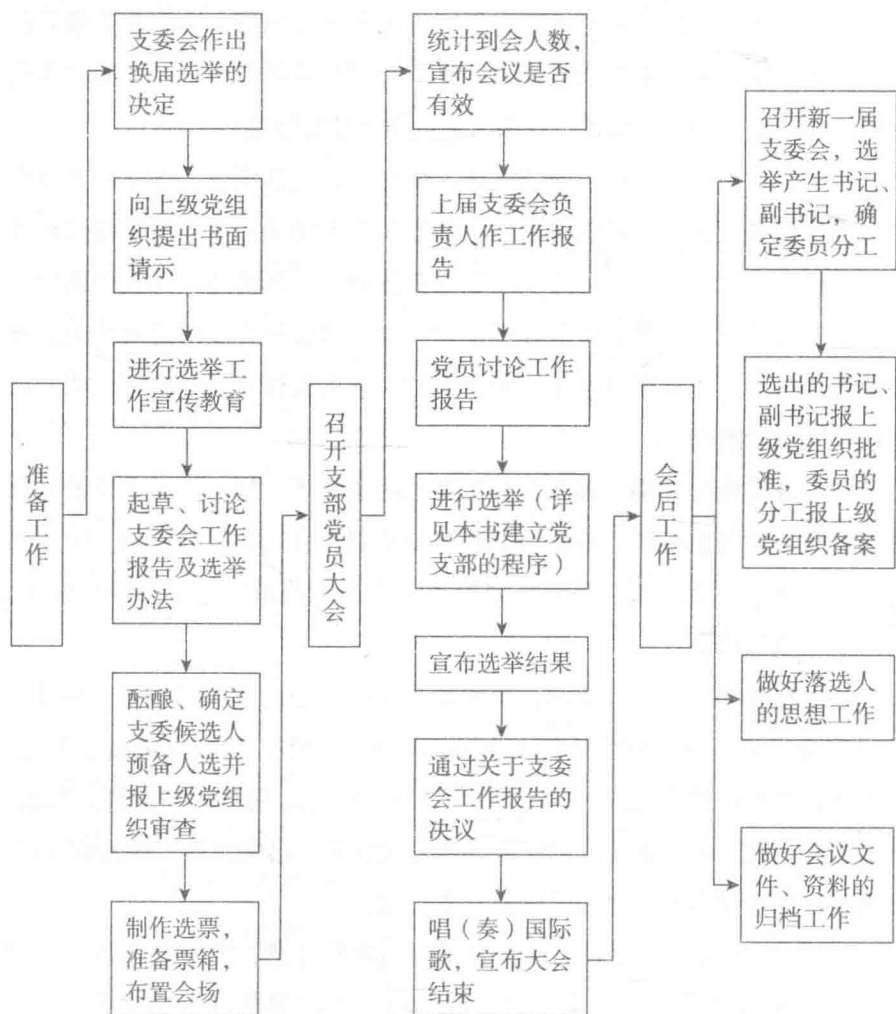


图 1-2 党支部委员会的换届选举程序