

素书

全集

◆ 阐发修身处世治国统军之法的
神秘谋略奇书
◆ 以道家为宗集儒法兵思想
于一体的智慧经典



原著 〔秦〕 黄石公
注译 刘金松 李绍雪
主编 唐 品



天地出版社 | TIANDI PRESS

传承中华文化精髓 建构国人精神家园

中华传统文化核心读本

余英时题



素书

【全集】

原著 〔秦〕 黄石公
注译 刘金松 李绍雪
主编 唐 品



天地出版社 | TIANDI PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

素书全集 / 唐品主编. — 成都: 天地出版社,

2017.4 (2018年重印)

(中华传统文化核心读本)

ISBN 978-7-5455-2401-7

I. ①素… II. ①唐… III. ①个人—修养—中国—古代
②《素书》—通俗读物 IV. ①B825-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2016) 第283116号

素书全集

出品人	杨 政
主 编	唐 品
责任编辑	陈文龙 卞 婷
封面设计	思想工社
电脑制作	思想工社
责任印制	葛红梅

出版发行	天地出版社 (成都市槐树街2号 邮政编码: 610014)
网 址	http://www.tiandiph.com http://www.天地出版社.com
电子邮箱	tiandicbs@vip.163.com
经 销	新华文轩出版传媒股份有限公司

印 刷	河北鹏润印刷有限公司
版 次	2017年4月第1版
印 次	2018年6月第3次印刷
成品尺寸	170mm×230mm 1/16
印 张	23
字 数	388千字
定 价	39.80元
书 号	ISBN 978-7-5455-2401-7

版权所有◆违者必究

咨询电话: (028) 87734639 (总编室)

购书热线: (010) 67693207 (市场部)

本版图书凡印刷、装订错误, 可及时向我社发行部调换

中華傳統文化核心讀本

余英時題



传承中华文化精髓

建构国人精神家园



上下五千年悠久而漫长的历史，积淀了中华民族独具魅力且博大精深的文化。中华优秀传统文化是中华民族无数古圣先贤、风流人物、仁人志士对自然、人生、社会的思索、探求与总结，而且一路下来，薪火相传，因时损益。它不仅是中华民族智慧的凝结，更是我们道德规范、价值取向、行为准则的集中再现。千百年来，中华优秀传统文化融入每一个炎黄子孙的血液，铸成了我们民族的品格，书写了辉煌灿烂的历史。

中华优秀传统文化与西方世界的文明并峙鼎立，成为人类文明的一个不可或缺的组成部分。中华民族之所以历经磨难而不衰，其重要一点是，源于由中华优秀传统文化而产生的民族向心力和人文精神。可以说，中华民族之所以是中华民族，主要原因之一乃是因为其有异于其他民族的传统文化！

概而言之，中华优秀传统文化包括经史子集、十家九流。它以先秦经典及诸子之学为根基，涵盖两汉经学、魏晋玄学、隋唐佛学、宋明理学和同时期的汉赋、六朝骈文、唐诗宋词、元曲与明清小说并历代史学等一套特有而完整的文化、学术体系。观其构成，足见中华优秀传统文化之广博与深厚。可以这么说，中华优秀传统文化是华夏文明之根，炎黄儿女之魂。

从大的方面来讲，一个没有自己文化的国家，可能会成为一个大国甚至富国，但绝对不会成为一个强国；也许它会强



盛一时，但绝不能永远屹立于世界强国之林！而一个国家若想健康持续地发展，则必然有其凝聚民众的国民精神，且这种国民精神也必然是在自身漫长的历史发展中由本国人民创造形成的。中华民族的伟大复兴，中华巨龙的跃起腾飞，离不开中华优秀传统文化的滋养。从小处而言，继承与发扬中华优秀传统文化对每一个炎黄子孙来说同样举足轻重，迫在眉睫。中华优秀传统文化之用，在于“无用”之“大用”。一个人的成败很大程度上取决于他的思维方式，而一个人的思维能力的成熟亦绝非先天注定，它是在一定的文化氛围中形成的。中华优秀传统文化作为涵盖经史子集的庞大思想知识体系，恰好能为我们提供一种氛围、一个平台。潜心于中华优秀传统文化的学习，人们就会发现其蕴含的无穷尽的智慧，并从中领略到恒久的治世之道与管理之智，也可以体悟到超脱的人生哲学与立身之术。在现今社会，崇尚中华优秀传统文化，学习中华优秀传统文化，更是提高个人道德水准和构建正确价值观念的重要途径。

近年来，学习中华优秀传统文化的热潮正在我们身边悄然兴起，令人欣慰。欣喜之余，我们同时也对中国现今的文化断层现象充满了担忧。我们注意到，现今的青少年对好莱坞大片趋之若鹜时却不知道屈原、司马迁为何许人；新世纪的大学生能考出令人咋舌的托福高分，但却看不懂简单的文言文……这些现象一再折射出一个信号：我们现代人的中华优秀传统文化知识十分匮乏。在西方大搞强势文化和学术壁垒的同时，国人偏离自己的民族文化越来越远。弘扬中华优秀传统文化教育，重拾中华优秀传统文化经典，已迫在眉睫。

本套“中华优秀传统文化核心读本”的问世，也正是为弘扬中华优秀传统文化而添砖加瓦并略尽绵薄之力。为了完成此丛书，



我们从搜集整理到评点注译，历时数载，花费了一定的心血。这套丛书涵盖了读者应知必知的中华优秀传统文化经典，尽量把艰难晦涩的传统文化予以通俗化、现实化的解读和点评，并以大量精彩案例解析深刻的文化内核，力图使中华优秀传统文化的现实意义更易彰显，使读者阅读起来能轻松愉悦并饶有趣味，能古今结合并学以致用。虽然整套书尚存瑕疵，但仍可以负责任地说，我们是怀着对中华优秀传统文化的深情厚谊和治学者应有的严谨态度来完成该丛书的。希望读者能感受到我们的良苦用心。

《素书》是以道家思想为宗旨，集儒、法、兵思想于一体的智慧之作。

它充分发挥诸家思想观点与方法，以道、德、仁、义、礼为立身治国的根本，揆度宇宙万物自然运化的理数，并以此认识事物，对应物理，对纷繁复杂的事理予以厘清和指导。

黄石公是秦朝的隐士高人，虽然隐居，但内心一直忧国忧民，把一生的知识与理想倾注在笔墨上。《素书》写好后，他就四处寻找合适人选，目的是委托重任，以实现他为国效力的意愿。

有一天，张良浪迹到下邳的时候，在一座桥上遇到一位老人。老人故意将鞋扔到桥下，对张良说：“小伙子！你替我去把鞋捡回来！”张良心中很不舒服，但他看到对方年纪很老，于是将鞋子捡了回来，老人又说：“把鞋给我穿上。”张良心中虽有不满，但还是跪下来给老人穿上了鞋。老人站起身，一句感谢的话也没说，转身走了，那老人走了几步路，又走回来，对张良说：“小伙子很有出息，值得我指教。五日后平明，请到桥上与我见面。”张良感到老人举止不凡，立刻跪下来答应。五天后，天还没亮，张良就来到桥上。可是，老人早就在那里等候。老人非常生气地说：“跟老人约会，应该早点来。回去吧！五天后早点来。”又过了五天，鸡刚刚打鸣，张良便赶到桥上。不料老人又先到

了。老人责备张良说：“你又比我晚到，回去吧！五天后再来。”张良下决心这次一定比老人早到，五天后，不到半夜，张良就去桥上等候。不一会，老人一步一挪地走上桥来，高兴地说：“小伙子就应该这样做。”老人拿出一本书递给张良，说：“你要下苦功钻研这部书。钻研透了，以后可以做帝王的老师。”天亮后，张良才知老人给他的就是《素书》。

《素书》是一部类似“语录”体的书，本书一共130句，1360个字，分为原始章、正道章、求人之志章、本道宗道章、遵义章、安礼章。除第一章论述全书思想体系外，由第二章到第六章这五章的顺序排列仍以道、德、仁、义、礼此五者为一体。各章内的节层亦是以此五者为一体。

原始章首先提到了“夫道、德、仁、义、礼五者一体也”，接着阐释了此五者与事物的辩证关系，黄石公认为事物是不断变化发展的，盛衰有道，成败有数，治乱有势，去就有理。

正道章章首是以“德足以怀远”一义揭示“道”的整体性，由“德”的表现中可体现、证实它的功能。从整体讲，“道”是事物的根本，所以本章开头由“德”的表现中先证实“道”，所以以“正道”作为章名。

求人之志章主要阐述想要建功立业，就必须得到人才，想要得到人才，必先求人之志，求人之志的标准是“德”。

“德”是人身应有的作用。此章通篇围绕着“德”，列举了十八条求人之志的准则。

本道宗道章是说，既然得到了人才，就必须以德为本，以道为宗，成就功业必须以德为根本，以道为纲领。“道”

与“德”的表现形式是“仁”。“仁”的验证是造福于人类，利物利人，对社会有益处。本章围绕着“仁”举出了十五个条目。

遵义章是说造福人类，利人利物，对社会有益处，不但利物利人而且更有利于自己立身。赏善罚恶，使事物各得其所，是“义”之所在。粪土虽臭，但能助禾苗生长；泉水虽洁，若流于路面床铺者，人亦会厌。置粪土于田园，供泉水以饮食，不但能使物之本身得宜，而且用途恰当。本章中心是论“义”，故以“遵义”为章名。

安礼章是说：事物的成败、盛衰各有因由，亦有道理，必须依理而安之，故以“安礼”为章名。

黄石公的《素书》是以道家思想为宗旨。老子崇尚无为、法自然的思想，黄石公则崇尚潜居抱道，等待时机，即根据客观情况的发展变化而灵活应对，这种思想与老子“无为”、“自然”之意如出一辙。老子对理民统众的指导思想是：“处无为之事、行不言之教。”黄石公的指导思想是：

“略己而责人者不治”、“释己而教人者逆，正己而化人者顺”。以上两个人的观点都认识到，先求诸己的自我建立，是为理民统众的首要条件。老子对待下属的观点是：“既以为人己愈有，既以与人己愈多”、“高以下为基，贵以贱为本”。黄石公对下属的做法是：勿“薄施厚望”、“自厚薄人”、“贵而忘贱”。老子对事物变化的认识方法是：“执古之道，以御今之有，能知古始，是谓道纪。”黄石公则是说：“推古验今，所以不惑。”老子唯一的治国要领是：

“重积德则无不克，无不克则莫知其极，莫知其极，可以有国”。黄石公主张的是：“德足以怀远”、“先莫先于修



德”。所以，黄石公在治国统军取众时首先对立身以及对自我要求极为严格，同时对其理家、理国的方略能高瞻远瞩。想要齐家、治国，成就丰功伟业，必须先控制自身的嗜好，减损过恶，戒掉酒色，远避嫌疑，使自身成为一个纯洁无污的清廉者。其二，要博学多问，增广知见，高行微言，修身养性，使自身有高尚的德行，以恭俭谦约对待别人，亲近贤人，和正直的君子结交朋友，怒斥那些为非作歹及进谗言的小人。不可以轻视上级，同时也不能侮辱下级。

黄石公对个人的立身要求，应是赳赳梗梗，坚定不移，孜孜淑淑，始终如一，戒慎笃行，忍辱好善，至诚体物，知足知止，精诚纯一，不苟得，不贪鄙，戒自恃与多私。任材使能，要有充分的认识 and 了解。发号施令的原则是：心中的想法要与政令保持一致，不可后令谬前，对部下要宽容大度，不能以过弃功，要平易待人，不可薄施厚望，不可贵而忘贱，不可凌下取胜，不可自厚薄人。奖赏的原则：赏罚要分明，不可贪人之有，不可美谗仇谏。处世理国，要体道建德，审权变，察安危，追本溯源，观察现象，度测将来，防患于未然，戒祸于始萌，以此明辨盛衰之道，通晓成败之数，审辨治乱之势，或就或去而顺理。

张良得到《素书》后，每天闭门研读，长达十年之久。十年的苦读，使他思想大变，逐渐趋于成熟。后来，他运用《素书》中的智慧，屡出奇计，一次次帮助刘邦渡过难关。下面几个事例更能体现《素书》中的智慧。

秦二世三年，刘邦已经抵达南阳。为了快速入关，刘邦想要放弃攻打宛，向西进军。张良劝谏说：“沛公虽欲急入关，秦兵尚众，距险。今不下宛，宛从后击，强秦在前，此危道

也。”刘邦采纳了张良的建议，果不其然，汉军轻而易举地夺取了南阳城。

汉元年（前206年）十月，刘邦攻入咸阳，他被秦宫室的豪华和珍宝美女打动，想在秦宫住下去。樊哙劝谏刘邦，刘邦不听。张良说：“夫秦为无道，故沛公得至此。夫为天下除残贼，宜缟素为资。今始入秦，即安其乐，此所谓助桀为虐。且忠言逆耳利于行，良药苦口利于病。愿沛公听樊哙言。”

刘邦觉得张良说得有理，于是便离开秦宫，返回霸上。

汉元年（前206年）四月，刘邦以汉王身份就国。张良送刘邦到褒中，分别时，张良对刘邦说：“王何不烧绝所过栈道，示天下无还心，以固项王意。”刘邦让张良在回去的时候，烧毁了他们所经过的栈道。张良还将此事以书信的形式告诉项羽说：“汉王烧绝栈道，无还心矣。”同时，张良又写了封书信告知项羽说：“齐王田荣想要谋反。”后来，他再次写信给项羽，说：“齐欲与赵并灭楚。”张良的这些活动，唯一的目的在于迷惑项羽，保全刘邦的实力，从而为将来楚汉争霸积蓄力量。

汉四年（前203年）八月，楚与汉达成协议，平分天下，鸿沟以西者为汉，鸿沟以东者为楚。项羽随后就引兵东归。刘邦原打算西归。但是张良、陈平却认为这是军事上的重要关头，机不可失，时不再来。他们说：“汉有天下太半，而诸侯皆附之。楚兵罢（疲）食尽，此天亡楚之时也。不如因其机而遂取之。今释弗击，此所谓养虎自遗患也。”刘邦听了他们的建议。汉九年十月，刘邦随即出兵攻击项羽。十二月，汉军将项羽围困在垓下，最后终于破楚。

汉五年（前202年），刘邦与韩信、彭越商定好兵分三路



一起攻打项羽。但到了约定日期，韩信、彭越却迟迟不发兵。楚军攻击汉军，汉军大败而归。刘邦便询问张良。张良说：“楚兵且破，韩信、彭越未有分地，其不至固宜。君王能与共分天下，今可立致也。即不能，事未可知也。君王能自陈以东傅海，尽与韩信，睢阳以北至穀城，以与彭越，使各自为战，则楚易败也。”刘邦派使者按照张良所说告诉了韩信、彭越。两人答应出兵，并很快击败了楚军。

打败项羽后，刘邦在洛阳南宫，看见一些将领坐在宫外窃窃私语，刘邦想知道他们在说什么。张良说，他们是想谋反。“陛下起布衣，以此属天下。今陛下为天子，而所封皆萧曹故人所亲爱，而所诛者皆生平所仇怨。”因而，他们害怕自身难保，所以要谋反。刘邦采纳张良的建议，置办酒宴，款待群臣，封他平日最为痛恨的雍齿为什方侯，并催促丞相御史论功行赏。群臣罢酒皆喜，说：“雍齿都能封为侯，我们不会有什么问题了。”于是人心安定了，分封起了很好的效果。

汉朝初建，刘邦一直为定都发愁。刘敬建议定都关中。刘邦的左右大臣都是东方人，纷纷建议定都洛阳，刘邦左右为难。张良说：洛阳四周虽有山河险阻，但仅有地数百里，容易四面受敌，并且土地贫瘠，不是用武之地。而关中地势险要，四塞为关，“沃野千里，南有巴蜀之饶，北有胡苑之利，阻三面而守，独以一面东制诸侯。诸侯安定，河渭漕挽天下，西给京师；诸侯有变，顺流而下，足以委输。此所谓金城千里，天府之国也。”张良的话使刘邦彻底打消了定都洛阳的念头，随即表示定都关中。

刘邦想要废太子刘盈，而要改立戚夫人的儿子如意为太

子。大臣们极力劝谏阻止，刘邦都没有采纳他们的意见。张良深知，“此难以口舌争”。他献计吕后以刘盈的名义，厚礼请东园公、甬里先生、绮里季、夏黄公为客。这四个人都是刘邦所敬仰而多次派人请他们都没有请到的。吕后派人奉太子书，卑辞厚礼，竟然把他们请来了。高祖看见四个白胡子长者侍太子游，当他得知是东园公等人时，惊奇地问：“吾求公数岁，公辟逃我，今公何自从吾儿游乎？”四人说：“陛下轻士善骂，臣等义不受辱，故恐而亡匿。窃闻太子为人仁孝，恭敬爱士，天下莫不延颈欲为太子死者。故臣等来耳。”四人走后，高祖对戚夫人说：“我欲易之，彼四人辅之，羽翼已成，难动矣。”

高祖酝酿已久的废立念头，从此打消了。

汉六年（前201年）刘邦分封功臣，张良没有任何战功，但是以运筹帷幄，为刘邦所重用，所以分封他齐三万户，这是黄河下游肥沃之区。张良说：“始臣起下邳，与上会留，此天以臣授陛下。陛下用臣计，幸而时中，臣愿封留足矣，不敢当三万户。”于是封张良为留侯。晚年，张良抛弃了人世间一切享受，跟从赤松子周游四海去了。吕后元年（前187年）卒，谥文成侯。

张良此生并没有遇到合适的人选将《素书》传承下去，所以他死后此书也同他一起葬在墓中。从此，《素书》销声匿迹了数百年。直到西晋时，天下大乱，群雄逐鹿。有个盗墓贼挖掘了张良的墓地。在玉枕中发现黄石公传给张良的《素书》，书上有类似咒语的秘诫：“此书不许传与不道、不神、不圣、不贤之人；若非其人，必受其殃；得人不传，亦受其殃。”从此，《素书》流传人间。



黄石公的《素书》虽然只有1360个字，但是它却涵盖了丰富的领域，而且具有的极强的实用性，如果在现实生活中读者能够将此书灵活运用，那么成就一番事业绝非难事。

本书采用了《素书》的权威原著，参照《四库全书》并加上了宋代宰相张商英的注和清代王氏的点评，力求为读者提供原汁原味的原典，并在此基础上甄别、博众家之长，为原典作了简易通俗的译文以及入情入理的精彩评析，同时，针对每一个观点精心选取了大量妙趣横生的历史案例。本书严谨的逻辑结构、精辟的历史案例及评析，融知识性、哲理性、故事性、趣味性于一体，使读者能够深刻地感受《素书》的博大精深，同时也能使读者在为人处世、智谋、才干等方面有所提高。



(宋) 张商英

【原文】

《黄石公素书》六编，按《前汉列传》，黄石公圯桥所授子房《素书》，世人多以《三略》为是，盖传之者误也。

晋乱，有盗发子房冢，于玉枕中获此书，凡一千三百言，上有秘诫：“不许传于不道、不神、不圣、不贤之人；若非其人，必受其殃；得人不传，亦受其殃。”呜呼！其慎重如此。

黄石公得子房而传之，子房不得其传而葬之。后五百余年而盗获之，自是《素书》始传于人间。然其传者，特黄石公之言耳，而公之意，其可以言尽哉。

窃尝评之：“天人之道，未尝不相为用，古之圣贤皆尽心焉。尧钦若昊天，舜齐七政，禹叙九畴，传说陈天道，文王重八卦，周公设天地四时之官，又立三公燮理阴阳。孔子欲无言，老聃建之以常无有。”《阴符经》曰：“宇宙在乎手，万化生乎身。”道至于此，则鬼神变化，皆不例吾之术，而况于刑名度数之间者欤！

黄石公，秦之隐君子也。其书简，其意深；尧、舜、禹、文、传说、周公、孔子、老子，亦无以出此矣。

然则黄石公知秦之将亡，汉之将兴，故以此书授子房。而子房者，岂能尽知其书哉！凡子房之所以为子房者，仅能用其一二耳。

《书》曰：“阴计外泄者败。”子房用之，尝劝高帝王韩