



庆祝安钢集团公司
60 华诞

《峥嵘岁月60年》编委会 编

回忆录

峥嵘岁月
60年



冶金工业出版社
www.cnmp.com.cn

峥嵘岁月60年

回忆录

《峥嵘岁月60年》编委会 编



庆祝安钢集团公司
60华诞

北京
冶金工业出版社
2018

图书在版编目(CIP)数据

峥嵘岁月 60 年：回忆录 / 《峥嵘岁月 60 年》编委会编. —北京：
冶金工业出版社，2018. 7
ISBN 978-7-5024-7851-3

I. ①峥… II. ①峥… III. ①回忆录—中国—当代 IV. ①I251

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2018)第 144750 号

出版人 谭学余

地址 北京市东城区嵩祝院北巷 39 号 邮编 100009 电话 (010)64027926

网址 www.cnmp.com.cn 电子信箱 yjcs@cnmp.com.cn

责任编辑 曾媛 美术编辑 彭子赫 版式设计 孙跃红

责任校对 卿文春 责任印制 牛晓波

ISBN 978-7-5024-7851-3

冶金工业出版社出版发行；各地新华书店经销；固安华明印业有限公司印刷

2018 年 7 月第 1 版，2018 年 7 月第 1 次印刷

169mm×239mm；13.75 印张；262 千字；205 页

65.00 元

冶金工业出版社 投稿电话 (010)64027932 投稿信箱 tougao@cnmp.com.cn

冶金工业出版社营销中心 电话 (010)64044283 传真 (010)64027893

冶金书店 地址 北京市东四西大街 46 号(100010) 电话 (010)65289081(兼传真)

冶金工业出版社天猫旗舰店 yjgycbs.tmall.com

(本书如有印装质量问题，本社营销中心负责退换)

历史必将铭记

岁月铭刻着奋斗的艰辛，历史记载着创业的辉煌。

六十年，只是历史长河中一朵小小的浪花，但之于安钢，却是一段波澜壮阔的历史、一幅气势恢宏的画卷、一番天翻地覆的变化。一代又一代英雄的安钢儿女，在这块铸就中华冶炼文明的神奇土地上，挥洒着智慧和汗水，澎湃着青春和理想，谱写了太行山下、洹水河畔的一曲曲绚丽多姿、激越辉煌的钢铁乐章，创造了一个又一个奇迹。

1958年，安钢的创业者们，硬是靠着人拉肩扛，建立起河南第一座真正意义上的钢铁联合企业，结束了河南缺铁少钢的历史。1980年，安钢在全省乃至全国率先实行承包经营，并取得巨大成功，当年销售收入破亿元大关。1989年，在全国地方钢铁企业中率先突破100万吨钢大关。进入新千年，推进结构调整，抢抓发展机遇，在这块神奇的土地上，崛起了一个千万吨级现代化钢铁集团。

金融危机以来，安钢人面对前所未有的生存挑战，深层次解放思想，大刀阔斧进行改革，在惊涛骇浪中力挽狂澜，逆势再起，取得了生存保卫战的决定性胜利，一个不屈的钢铁脊梁，以更加昂扬的姿态，挺立在中原大地。

今年，我们迎来了安钢建厂60周年，《峥嵘岁月60年》这本书的撰稿人，有白发苍苍的老一代奠基者、创业者、开拓者，也有风华正茂的后来人，他们用自己的满腔深情，全景式、多角度记录了60年来，在这片热土上，安钢人艰苦奋斗、勇往直前的创业历程；讴歌了安钢人淳朴、善良、智慧、勇敢的美好心灵；展示了安钢人勇于拼搏、敢为人先的壮志豪情；描绘出一幅幅安钢人奋发图强、无私奉献

献、开拓进取的壮美画卷，唱响了恢宏岁月的动人乐章。

太行山巍巍群峰寄壮志，红旗渠闪闪银波抒豪情。当前，安钢坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，开启了振兴发展的新历程，正阔步走在再铸安钢新辉煌的道路上。在这个承前启后的重要时刻，这本书的诞生具有非同寻常的价值和意义。它是一笔宝贵精神财富的传承和发扬，相信这些包含浓浓真情的文字，会带给我们启迪、感悟和收获，会给予我们更多力量，鼓舞我们铿锵前行，全力夺取更大的胜利，再创安钢新的辉煌。

李利利

2018.6.30

目 录

发 展 变 迁

安阳钢铁集团公司实施改革创新 推动国有企业跨越发展/赵 硕	3
安钢的由来/刘光复	7
安钢六十年的峥嵘岁月/刘光复	8
安钢总医院的前世今生/刘仁瑜	12
改革开放惠及我家/宋润明	15
同一甲子岁月稠/张恩胜	18
初心未失 方得始终/李顺成 口述 王庆芳 整理	22
回首苍茫云几重 砥砺奋进稳笃行/袁天锋	26
凤凰涅槃展新姿/韩文增	28
安钢农场的历史变迁/许文书	31
变化中的安钢食堂/李安平	34
转岗的日子/梁雪芹 戚连设	36
搬迁/唐初家	38
安钢生活记忆/刘光复	40

艰 苦 创 业

难忘的“1958”/张景文	47
安钢修建部的难忘岁月/罗俊仁	48
回忆筹建安钢的日子/张锦瑞	51
“大跃进”年代中的安钢/康士俊	57
当年的安钢/徐士才	60
建厂初期的艰难岁月/罗俊仁	62
爬坡过坎的艰苦岁月/姚天贵 柯 易 侯明昌	64
那年,我从鞍钢来到安钢/邓晋森	67
我在安钢建厂初期/邓晋森	69



初建安钢的岁月/徐志杰	71
创业艰难/刘增玲	73
在那土法炼焦的日子/王自森	75
抬过钢筋的妇女们/刘光复	78

精神传承

安钢当年英雄谱/杨充敏	81
安钢史上的精英群体/杨充敏	85
点赞三代安钢人/杨充敏	89
想起老一代安钢人/刘 晓 刘晓明 刘忠忠	93
安钢第二代/李 科	94
我家三代人的安钢情结和梦想/王瑞玲	95
安钢建设发展的“三代传人”/吕 建	97
安钢的接力棒在我们手中/戚连设	99
让人感动的那些事/郭 洁	101
总有一种精神在激荡/宋永金	103
当年在轧钢顶岗/杨充敏	109
美丽的炼铁我的家/海的记忆	112

历史聚焦

忆习仲勋副总理来安钢/张景文	117
回顾1980年承包经营前后/王永茂	119
100万吨的记忆/耿新战	121
撞罐机诞生记/马敬甫	123
时间,验证了这片厂区花园的价值/赵进军 口述 邱洪林 整理	126
奋战在废钢的日子/张景文	129
钢铁渣的“凤凰涅槃”/胡怀平	131
当年在矿山/姚昭文	134
我与安钢的高炉情缘/宋润明	137
那些年,那些事/宋永金	142
“文革”中安钢的建设/刘光复	146
忘不了激情燃烧的岁月/于洪滨 口述 平 娜 整理	148
逐梦冷轧/孟晓涛	150

小智慧解决大问题/孙万银	154
难忘的联防队/张宏裕	157
浴火重生再出征/柳海兵 王述杰 董 晚	159
绿色发展的新标杆/柳海兵 陈 曦	164
安钢的一号工程/柳海兵	168

人 生 拾 零

一路筑梦一路歌/姚天贵 柯 易 侯明昌	173
在炼钢炉台实现人生价值/芦红玉	176
一路鏖战一路歌/陈金旺	178
怀念为安钢献身的人/刘光复	181
我的高炉“缘”/杨 方 口述 唐初家 整理	185
矿山深深几多情/魏东修	188
难忘的李珍铁矿/姜永林	190
回首苍茫云几重/袁天锋	192
矿山一份情 承载我一生/司书红	194
用改革创新保安全生产/孙万银	195
俺厂的那些人，那些事/张建军	198
我与广播电视/李英献	200
昔日“中板”成回忆/王天海	202
高炉情结/张润刚	204

发展变迁





安阳钢铁集团公司实施改革创新 推动国有企业跨越发展

赵 硕

安钢是1958年建设的中型钢铁联合企业，从建厂到1979年盈亏相抵累计亏损1.5亿元，其中1977年亏损3100万元。1980年河南省委、省政府批准安钢的改革方案，扩大企业自主权，上交省财政利润800万元。企业改革调动了领导班子和广大职工的积极性、创造性，1980年是安钢实施改革的第一年，即实现利润3576万元，上交省财政800万元，企业自留利润2776万元，安钢连续承包经营改革七年，累计上交省财政2.8亿元，企业自留利润1.8亿元，用于企业的技术改造和改善职工的生活福利，增强了持续深化企业改革的决心和信心，为安钢跨越发展打下了基础。经过安钢几代人的团结拼搏、改革创新、艰苦奋斗，把安钢建设成为年产一千多万吨钢现代化的特大型钢铁联合企业，成为河南的钢铁基地。2017年在钢铁限产的情况下，安钢集团公司生产生铁940万吨、钢1057万吨、钢材1017万吨，实现销售收入400亿元，实现利税36.12亿元，其中利润20.6亿元，超历史最高水平8.37亿元。安钢实现了习近平总书记指出的经济由高速发展阶段转向高质量发展阶段，促进了转型发展，取得了提高质量增加效益的可喜成绩，为河南的经济社会建设，为中原更加出彩做出了贡献。

我在安钢工作了十三年之久，在河南省冶金工业厅、省冶金建材工业厅工作了五年。1978年我曾任安钢党委书记、革委会主任，1981~1985年任冶金厅长，冶金建材厅长、党组书记。我亲历、亲见、亲闻了安钢改革、创新推动国有企业跨越发展的历程，最近我对安钢的改革进行了回忆与思考，以期对今后的持续改革高质量发展有所帮助。

一、针对企业存在的困难与挑战，抓住主要矛盾，进行改革，取得了显著成效

安钢在实施改革前的1979年，年产钢只有37万吨，存在的主要困难与挑战：一是省政府决定的安钢年产50万吨钢、60万吨生铁、60万吨焦炭、40万吨钢材的生产规模，配套基建投资和企业的技术改造资金缺乏，原国家每年给安钢2000~2500万元投资停止了，国家重点发展人民生活需要的轻纺工业，钢铁工业除了宝钢之外，过去给各省中型钢铁企业的投资一律停止。当时河南省财政拿不出资金发展钢铁工业，原来进的混铁炉、烧结机、制氧机等设备停放在基建



仓库里。二是安钢的设备陈旧落后，如6吨的侧吹炼钢转炉、5吨的炼钢小电炉、100~255立方米的炼铁小高炉、折叠薄板轧机、650开坯轧机等，规模小、技术落后、产量低、消耗高、污染大，都是要淘汰的落后设备。三是企业管理混乱，缺乏严格的制度和经济核算，企业处于长期亏损状态。

安钢党委深入学习贯彻了党的以经济建设为中心、坚持四项基本原则、坚持改革开放基本路线，学习了党的改革开放政策，特别是受农村联产承包责任制改革成功的启发，认识到安钢如不改革，按老路子走下去，必定要破产倒闭。如果下决心贯彻落实省委省政府批准的改革方案，依靠广大职工、发挥广大职工改革的积极性、创新性，一定会走出困境、推动企业的发展。当时河南省建委常务副主任张健三同志在安钢调查研究，我给张主任汇报了这一思路，张主任表示支持。安钢成立了专门小组制定了投入产出承包方案，我带领厂里几位领导同志向省冶金厅、省经委、省计委进行了汇报，他们都表示支持，但是向省财政厅汇报，厅领导明确表示不同意。我又与安钢几位领导同志给国家冶金工业部汇报，冶金工业部赵岚、张益民两位副部长听取了我们的汇报，认为方案可行，给予支持，赵岚副部长还说：“你们省里于书记在京西宾馆参加研究国家中长期建设规划，我向于书记通报你们制定的初步方案，争取河南省委、省政府的同意与支持。”当时管工业的副省长岳峭峡、省冶金厅主持工作的副厅长周建荣在中央党校学习，我们又到中央党校给岳省长、周厅长进行了汇报，他们都表示支持。我们从北京回河南后向省委书记处书记、常务副省长戴苏理同志汇报了投入产出总承包方案和国家冶金工业部的意见，苏理同志曾被下放安钢劳动，了解安钢的实际情况，苏理同志认为方案可行，应进行大胆改革。在省政府常务会议上研究了安钢的改革方案，大多数与会者都表示同意，也有少数与会者不同意，苏理同志主持省政府常务会议批准了安钢的改革方案，省政府下发了文件。

安钢党委及时召开了党委常委扩大会议，统一了思想认识、加强了团结，决定坚决贯彻党的基本路线和党的改革开放政策，把省政府批准的投入产出总承包方案落到实处，真抓实干、抓出成效。一是召开了全厂职工代表大会，我传达了党的十一届三中全会精神，详细讲了投入产出承包方案已经省委、省政府批准，党委下大决心贯彻落实。1980年初计划全年利润实现两千万元，上交省财政800万元，余下1200万元用于技术改造，改善职工福利、增发奖金，大大调动了广大职工改革的积极性。二是培训提高干部。在安钢党校举办了干部培训班，每期四十天，总厂领导同志授课，用十一届三中全会精神、党的基本路线、改革开放方针政策武装干部头脑，同时学习企业管理，把各项指标落实到分厂、车间、班组，加强班组核算，在生产中加强质量管理，节约原材料，千方百计降低生产成本，创出好的经济效益。三是加强厂党委领导核心作用与加强职工思想政治工作相结合。充分发挥分厂、车间党组织的保证作用，共产党员的模范作用，保证承

包方案的贯彻落实，带头完成下达的各项指标任务。四是企业改革与改善职工的生活结合起来，企业增加利润，一方面用于必需的技术改造；再一方面给职工增发奖金，体现多劳多得、创新创造得奖，克服平均主义、“大锅饭”。

1980年9月，戴苏理同志在新乡市刘庄搞调查研究，通知我汇报安钢的改革进展情况，我从安阳赶到新乡刘庄向苏理同志汇报。省里批准的改革方案职工非常拥护，调动了广大职工的积极性，生产计划超额完成，年初计划全年实现利润2000万元，到8月底就完成了，苏理同志听了非常高兴，对安钢的改革给予充分肯定。1980年年终算账，各项生产指标、质量指标都超额完成，特别是全年实现利润3576万元，是上年1210万元的三倍，全国冶金工作会议向国务院汇报，时任总理的赵紫阳同志问：“安钢一年实现的利润是上年的三倍，他们怎样抓的？”时任国家经委主任的袁宝华同志说：“段君毅同志给了他们个政策，扩大了企业自主权，厂里进行了改革、加强了管理，组织生铁出口。”在场的余秋里同志说：“扩大了企业自主权，改革取得了实效。”

二、持续深化企业改革与科技创新和技术改造相结合，推动企业转型升级做大做强

安钢的改革，以1980年实际上交利润800万元包干取得成功为契机，经营承包七年，累计上交省财政利润2.8亿元，企业自留利润1.8亿元用于企业科技创新和设备更新，推动企业转型升级。一是淘汰落后的小型设备，新上大型的先进工艺设备。陆续引进了意大利260小型轧材机，淘汰了10吨电炉从奥地利引进先进的100吨炼钢电炉，淘汰了6吨侧吹炼钢转炉和15吨氧气顶吹炼钢转炉，上了先进的150吨氧气顶吹炼钢转炉，淘汰了100立方米和255立方米的炼铁高炉，新上了先进的2200立方米和4747立方米的炼铁高炉，拆掉了24平方米的烧结机，新上了300平方米的大烧结机，淘汰了650开坯轧机。新上了1780热连轧机和3.5米炉卷轧机，安钢进行了脱胎换骨的技术改造，大幅度提高了钢、铁、材的产量，降低了消耗、增加了品种、提高了质量，也减轻了对环境的污染，改变了企业面貌。二是狠抓科技创新，调整产品结构，提高经济效益。根据市场需求和新技术装备的优势，积极开展科研和技术攻关，加大品种钢的开发力度，形成中厚板、卷板、高线、螺纹钢、圆钢、角钢、球墨铸管等50多个品种2000多个规格的钢铁产品。2017年安钢的品种钢、品种材比例分别达到75%、84%，直供直销比例接近50%。其中商用汽车轻量化用钢国内领先，高强板国内市场占有率第一。新上了年产300万吨冷轧薄板，填补了河南省空白。三是用信息技术武装企业，提升现代化水平。安钢历届领导都很重视信息化建设，加大信息化基础设施的投入，把信息技术用于炼铁、炼钢、轧材生产，用于企业管理，用于新产品开发设计，面对竞争激烈的钢铁市场，建立起销售、信息于一体的营



销网络，收集信息、捕捉商机、反馈情况，跟踪分析市场变化，为企业组织指挥生产提供依据。四是在遭遇“钢铁寒冬”、企业出现亏损的困难情况下，安钢加大了改革力度，对集团公司管理机构进行改革，管理部门的部室由16个减为8个，管理干部择优选拔、竞争上岗；剥离安钢长期的社会职能“四供一业”改造移交，由当地政府管理，安钢主要管好企业、抓好企业的改革创新，推动企业做大做强。

三、持续深化企业改革与贯彻落实绿色发展理念相结合，加大环保治理力度，取得显著成效

安阳市处于京津冀周边地区，安阳市区内的钢铁企业，大气污染排放执行特别排放限值。安钢集团科学制定“环境提升行动计划”，以超低排放、近零排放为目标，全面启动炼焦炉烟气超净排放、烧结机头烟气超净排放等一系列环保设施升级改造工程。2017年3月安钢加大环保治理力度，决定投资30亿元全面提升环保工程，一年过去了，这些环保项目已全部完成并投入运行。每年可减少排放颗粒物3200吨，二氧化硫2700吨，氮氧化物5500吨。安钢成为全国首家实现全干法除尘的钢铁联合企业。目前，安钢环境保护项目，由于领导班子坚定不移贯彻落实绿色发展理念，加大资金投入，治理环境补上欠账，安钢的除尘设施已完成升级改造，实现了由达标排放到接近“零”排放，厂区过去烟气弥漫的现象一去不复返了，面貌焕然一新。

四、加强党的领导与健全现代企业制度相结合，保证国有企业健康发展

安钢建厂以来，长期实行的是党委领导下的厂长分工责任制，党的组织比较健全，共产党员在生产建设中发挥模范带头作用。改革开放以来，安钢党委与时俱进，改革企业的组织机构与领导体制，依法建立了董事会、经理层、监事会，组成了法人治理机构，企业管理体制发生了重大变化。习近平总书记在国有企业党的建设工作会议上曾说：“坚持党对国有企业的领导是重大政治原则，必须一以贯之，建立现代企业制度是国有企业改革的方向，也必须一以贯之。”安钢党委参加了全国党建工作会议并在会上做了发言，安钢党委加强了领导核心作用，车间党支部的保证作用。2014~2016年安钢遭遇“钢铁寒冬”发生了严重亏损，在安钢面临困难时，河南省委决定调李涛同志任安钢党委书记、董事长主持领导安钢全面工作，李利剑同志任总经理。李涛同志调省国资委任主任，李利剑同志任党委书记、董事长，刘润生同志任总经理，他们带领党委一班人，全心全意依靠工人阶级迎难而上，持续改革，狠抓创新，坚持以提高质量为中心，调整产品结构，推动企业转型升级，2017年胜利渡过了“钢铁寒冬”，扭转了企业亏损，大幅提高了销售收入，实现利税36亿元，其中实现利润20.6亿元，创建厂以来最好的盈利水平，为中原更加出彩做出了贡献。

安钢的由来

刘光复

1957年夏，中共中央政治局在北戴河会议上，决定中国钢铁工业要加速发展，规划新建“三大、五中、十八小”个钢铁厂。三个大型，如酒泉钢铁厂等，五个中型厂，如湘潭钢铁厂等；十八个小型钢铁厂，如邯钢、济钢、昆钢、杭钢、安钢等规模一般在年产10万吨钢左右。

会后，从中央到地方立刻行动起来落实会议精神。河南省选厂址工作组于1957年9月在郑州成立。设计工作由冶金部鞍山黑色冶金设计院承担。设计规模为年产生铁10万吨、钢8万吨、钢材7万吨。建厂方针要求贯彻勤俭办企业，设计中采用低于一般技术水平的装备，全部采用国内能制造和闲置设备。厂址选定，因为李珍有铁矿而最终确定在安阳。

1958年元月，安钢筹建处在郑州成立，3月迁到安阳，地址在火车站附近。当年的火车站没有广场，出站后是一条弯弯曲曲的很狭窄的路，两辆解放牌卡车对开都很困难。安钢筹建处就设在这条路北的一个院内。

不久，由于筹建人员的增多，就迁到冠带巷办公。这里曾是一座大官宦的住宅，有数十间房屋。当年安钢的筹建工作在这里热火朝天地忙碌过一阵。1958年秋，根据建设的需要，办公地点迁到安钢厂区。最早在一生活区（现在幼儿园北面）盖起了两幢三层砖混结构单身宿舍楼，作为临时办公用，就是现在在一生活区最破旧的37、38号楼。别小看这两座三层小楼，想当年曾出尽了风头，吸引几十里内的老乡们结伴前来观光。一位小脚老奶奶吃力地上到了三层楼上，不住地赞叹说：这大楼真高哇！

为了支援安钢的建设，安阳市决定将公私合营的宏大铁工厂合并给安钢（其厂址在铁西高楼庄附近，现在水利局院内），后改名为安钢实验厂。它是安钢机修厂的前身，这批技术工人和技术管理人员成为后来安钢机修厂的骨干。

安钢的人员组成是由全国各老企业的支援者们、解放军转业干部和省内各地抽调的人员组成。鞍钢支援的人员以轧钢、平炉炼钢人员（平炉当年是主要炼钢方法）为主，唐钢以转炉炼钢为主，首钢以炼铁为主，太钢以炼焦为主，铁路运输人员则来自吉林铁路局。许昌第五步兵预备学校成建制的转业支援安钢。地方支援的除部分领导外，大多是县级以下的农村干部。

作为企业基石的劳动大军，则是从本省广大农村招来的青年工人。这批1958年进厂的工人是安钢宝贵的财富，他们多数经过老企业培训，后来成为各岗位的骨干与核心，有许多人走上了车间、分厂的领导岗位。由于他们几十年辛勤的劳动，安钢才有今日的辉煌。任何企业如果没有一支优秀的工人队伍，它绝不会兴旺发达的。



安钢六十年的峥嵘岁月

刘光复

1958年2月，我从冶金部第一机装公司（洛阳基地）调到安钢筹建处，亲身经历了安钢的诞生、艰苦创业、困难时期的停关与再生、“文革”的动乱、改革开放后安钢的“第二个春天”。退休后，我又目睹了“三步走”初步实现、世界经济危机的挑战和考验、打响生存保卫战和取得决定性胜利。我从24岁调到安钢工作到1998年底退休，在安钢工作了41个春秋。六十年，一个重要的生命周期。作为一个老安钢人，我由衷希望安钢在新的发展起点上总结经验，超越自我，不断取得新的更大的业绩。

一、安钢的诞生

1957年，我国为了加速钢铁的发展，规划新建“三大、五中、十八小”个钢铁厂，在有条件的省，建设地方钢铁厂。安钢属于“十八小”之一。

1957年9月开始了选厂址工作，对洛阳、郑州、漯河、安阳进行了考察，最终选定在安阳，理由是李珍村附近有铁矿。遗憾的是李珍矿是河北邢台邯郸矿系的尾矿，储量仅有1819万吨，这给安钢后来的发展带来了很大困难。

1958年1月，安钢筹建处在郑州成立。设计规划为10万吨铁、8万吨钢、7万吨钢材的小型钢铁联合企业。建厂方针是“在设计中严格贯彻勤俭建国、勤俭办企业的方针，采用低于一般技术水平的设备，并全部采用国内制造和现存闲置设备”。筹建处成立了以孔百川、杜华平为首的领导班子。1958年3月迁到安阳办公。冶金部鞍山冶金设计院负责设计，省建筑四公司、省安装三处负责施工。

安钢的组成非常复杂。首先是人员的组成：安钢的骨干技术工人和技术人员来自各老企业的支援，如鞍钢、首钢、太钢、吉林铁路局等；新工人则来自河南广大农村；管理人员多数来自地方的行政干部，还有部队转业干部；并入的单位有水冶铁厂（河南最早的、唯一的炼铁厂，早在三千年前的殷代水冶就有了冶炼产业）、宏大铁工厂（机修厂的前身）、许昌第五步兵学校、省第二水利医院等。至1960年，职工人数已超过三万人。

领导班子1959年已形成“四大书记八大经理”：书记董万里，副书记杜华平、张迈（兼副经理）、赵明理；经理杨志超，副经理孔百川、付成贵、李凤翔、张宾清、李逊、白肇焜（兼总工程师）。

二、艰苦创业

安钢自1958年8月10日炼铁1号255m³高炉动工开始，拉开全面建设的序幕，三年间大搞基建和生产。李珍、东冶铁矿进行了基建和剥离，并用土法采矿供应高炉生产。水冶铁厂建成投产了6座28m³小高炉和两座100m³高炉。主厂区先后建成投产了土焦炉，土烧结，1号、2号255m³高炉，3吨、6吨转炉，500、250/400轧机、φ76无缝钢管及动力、机修等车间。

1958年“极左”的“大跃进”，不按生产程序建设，不建焦炉和烧结，而先建高炉。投产时只有大块的原矿石，靠人工砸成小块入炉。没有焦炭，临时建土焦炉，就是在地上挖一长方形的坑，铺入原料点火后鼓风，需12天才出炉，土焦炉建了100余座，一直坚持用到1962年3月，用红旗小焦炉代替。土烧结建了52座，一直坚持到1973年。不分冬夏，不分昼夜，无论刮风和下雨，在烟熏火烤下，大家坚持劳动。

1959年4月，3吨转炉建成投产，结束了河南无钢的历史。但车间简陋，工艺、设备落后，工人们付出超常的劳动，年终只生产了1000吨钢。

1959年5月，250/400轧机建成投产，安钢初步形成了小型钢铁联合企业的规模。但由于生产不配套，工艺、设备落后，厂房简陋等原因，年终只生产铁8.22万吨，钢1.55万吨、钢材0.71万吨，亏损197万元。

三、安钢的“停关”与再生

1960年，由于1958年“大跃进”等“极左”方针政策使国力消耗。安钢三年来投资1.44亿元，仅1960年就亏损4120万元。这些钱安钢负担不起，河南也负担不起。1960年10月28日，安钢宣布转入停关阶段，只保留水冶2号100m³高炉、炼铁厂1号255m³高炉、5吨电炉、255/400轧机维持生产。安钢总人数由3万人减至7087人。1961年至1963年继续亏损，安钢怎么办？似乎只有彻底关门。当时的厂长孔百川挺身而出，为保住安钢，提出交冶金部的方案。经省委同意后赴北京向吕东部长汇报。经吕东部长同意后，于1963年11月26日正式由冶金部接管。冶金部调拨大量资金，李珍矿恢复了基建，并对库存的焦化、中型、薄板等大量设备进行了维护保养，后来都安装投用。另外还调拨来大批廉价钢坯，使250轧机满负荷生产，并创造丰厚的利润，1964年即扭亏为盈，安钢已由“包袱”变成了“元宝”。1966年3月17日，安钢重回河南，当年利润达1278万元，此纪录14年后到1980年才被打破。

四、“文革”时期的安钢

“文革”时安钢遭受到严重的破坏，职工思想混乱，生产处于半瘫痪状态。