

【全新修订版】

实在的力量

郑崇华与台达的经营智慧

郑崇华如何从孤单学子成长、茁壮，
将创业时只有15人、生产电子零组件的小公司，
发展为营运遍及五大洲、全球员工6万人的大型跨国集团？



郑崇华口述
张玉文采访整理



中国出版集团



现代出版社

实在的力量

——郑崇华与台达的经营智慧

[全新修订版]

郑崇华 口述

张玉文 采访整理



中国出版集团



现代出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

实在的力量：郑崇华与台达的经营智慧 / 郑崇华口述；张玉文整理. -- 北京：现代出版社，2017.12
ISBN 978-7-5143-6646-4

I. ①实… II. ①郑… ②张… III. ①郑崇华—自传
IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 319337 号

实在的力量：郑崇华与台达的经营智慧

著 者	郑崇华口述 张玉文整理
责任编辑	李 鹏
出版发行	现代出版社
地 址	北京市安定门外安华里 504 号
邮政编码	100011
电 话	010-64267325 010-64245264 (兼传真)
网 址	www.1980xd.com
电子信箱	xiandai@vip.sina.com
印 刷	北京市十月印刷有限公司
开 本	880×1230 1/32
印 张	9
版 次	2018 年 1 月第 1 版 2018 年 1 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 978-7-5143-6646-4
定 价	45.00 元

版权所有，翻印必究；未经许可，不得转载



郑崇华先生为台达集团创办人暨荣誉董事长，自 1971 年创立以“环保 节能 爱地球”为经营使命的台达集团，担任董事长职务至 2012 年。至今，台达已成为电源管理与散热解决方案的世界级厂商，亦为全球电脑、电信、消费性电子以及网络通信产业的领导厂商。

媒体推崇郑崇华先生为台湾第一位“企业环保长”，从公司创立之初，郑先生就倡导环境及自然资源的保护，台达亦将此核心精神内化于创新技术与产品。此外，台达参与并赞助各项环保活动，推广绿色建筑，深耕能源教育，推动永续能源技术发展，并致力培养环境人才。有鉴于此，2008 年郑先生获得国际天文联合会授予同名小行星“Asteroid Chengbruce”。

近年来，郑崇华先生获得台湾管理科学学会“管理奖章”、“潘文渊奖”、安永“年度创业家大奖”与“企业社会责任奖”、台湾企业经理协进会“卓越成就奖”、台湾工业技术研究院院士等多项殊荣；2015 年，获台湾《远见杂志》颁发首届“CSR 终身贡献奖”；2016 年获颁为台湾第一位“君子企业家”，并荣获“2016 中国社会责任杰出人物奖”，为唯一获奖的台湾企业家；并先后获得台湾清华大学、台湾中央大学、成功大学、台湾科技大学、台北科技大学、台湾交通大学、亚洲大学与香港城市大学等多所学校名誉博士学位。



童年回忆



2.

1. 郑崇华童年的唯一照片。母亲抱着妹妹，左一是郑崇华，右一为弟弟。

2. 郑崇华的外祖父。

3. 郑崇华小学时期（前排右二）。





4.



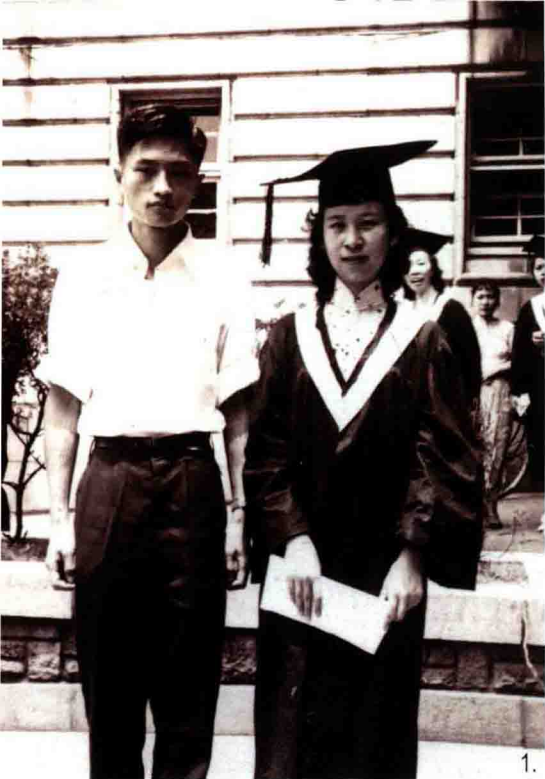
4. 从小带大郑崇华的外祖母。

5. 台中一中时期与同学合影(右一为郑崇华)。

6. 高二时,台中一中全班合影(第一排坐姿左五为郑崇华)。

| 求学时期 |





1.

1. 郑崇华伉俪。当时两人还是情侣，郑太太（谢逸英）中兴法商毕业典礼。

2. 少女时期的谢逸英。

3. 不同时期的郑崇华。

4. 郑崇华与谢逸英，情侣恋爱时期。



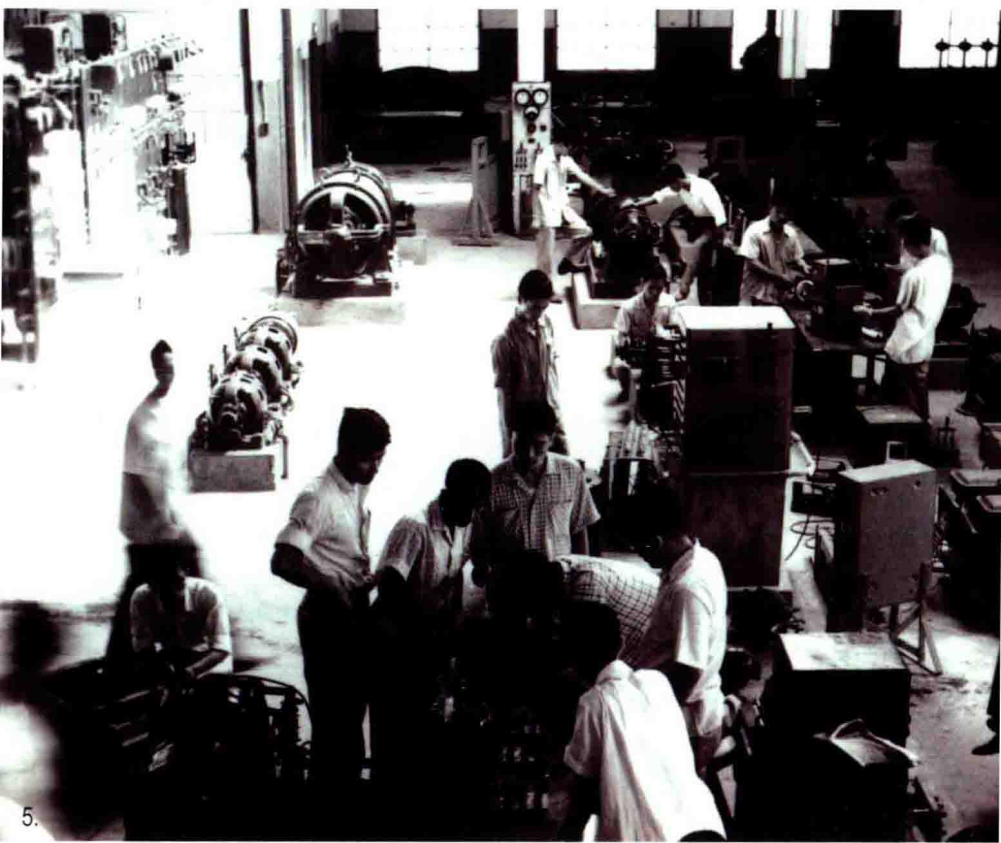
2.



4.



3.



5.

5. 成功大学实习工厂。

1 家庭生活 1

1.



1. 2. 郑崇华不同时期的全家福。 3. 郑平（右）与郑安。

2.



3.

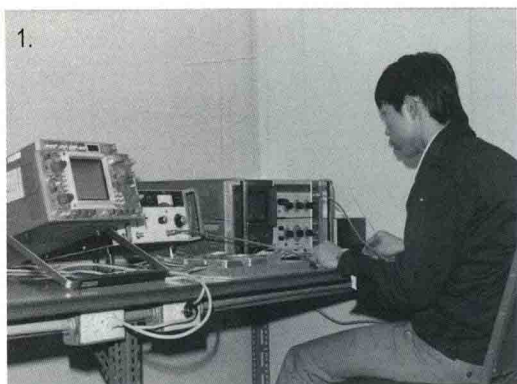




4. 与郑崇华分离35年的父母亲。

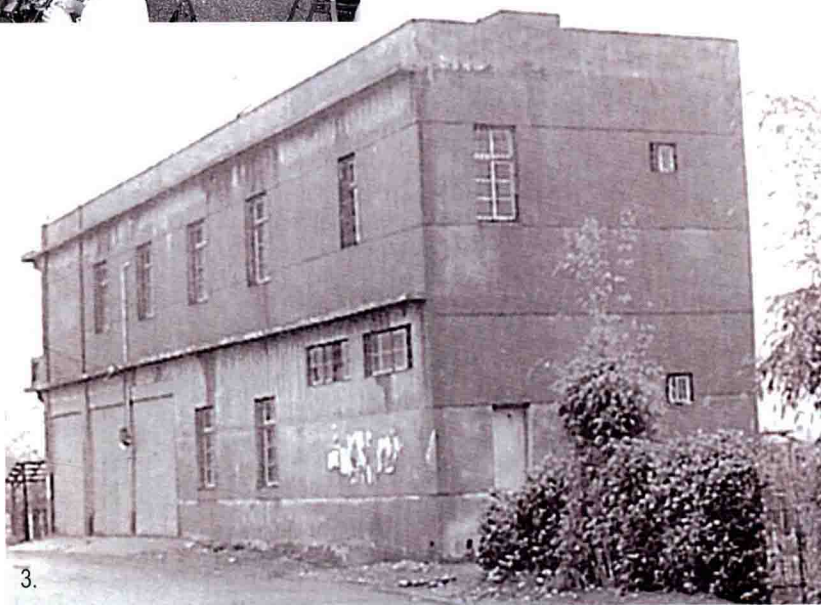
5. 郑崇华的二舅、二舅妈。

6. 郑崇华的母亲、二舅妈。



丨 创业维艰 丨

- 1. 2. 创业初期的生产线景象。
- 3. 1971年创业时的台北新庄厂房。



I 创新研发 I

台达每年投入营收的6%~7%于研发预算，并先后和国内外名校进行各种合作计划，定期举办技术研讨会，并在全球各地设立研发中心。



台湾桃园研发中心



上海浦东研发中心



苏州吴江科研中心



新加坡R&D Center



美国Fremont美洲总部



美国Raleigh研发中心



台达集团的科技顾问团中，两位重量级的华人学术巨擘：左为Virginia Tech的电力电子专家——李泽元（Fred Lee）教授、右为语音辨识与人机互动领域专家——MIT的舒维都（Victor Zue）教授。（上图）

在郑崇华先生重视创新精神的带领下，台达20世纪90年代，就经常与国际间第一流学术机构进行交流。图为MIT的教授Dr. Michael Dertouzos（活氧计划负责人）与前校长Dr. Charles M. Vest分别率团造访台达。（中下图）





图为MIT前任校长Dr. Susan Hockfield与现任校长Dr. L. Rafael Reif率团来台时，特地参访台达企业总部。





台达台南厂，自2006年落成启用就获得台湾第一座“黄金级”厂办标章，在使用过程中持续改善能源使用的效率；2009年再升格为“钻石级”绿色建筑，之后台达在世界各地的生产基地陆续打造了许多绿色建筑工厂，2014年刚启用的台南二期厂办，亦再度获得“钻石级”标章的肯定。



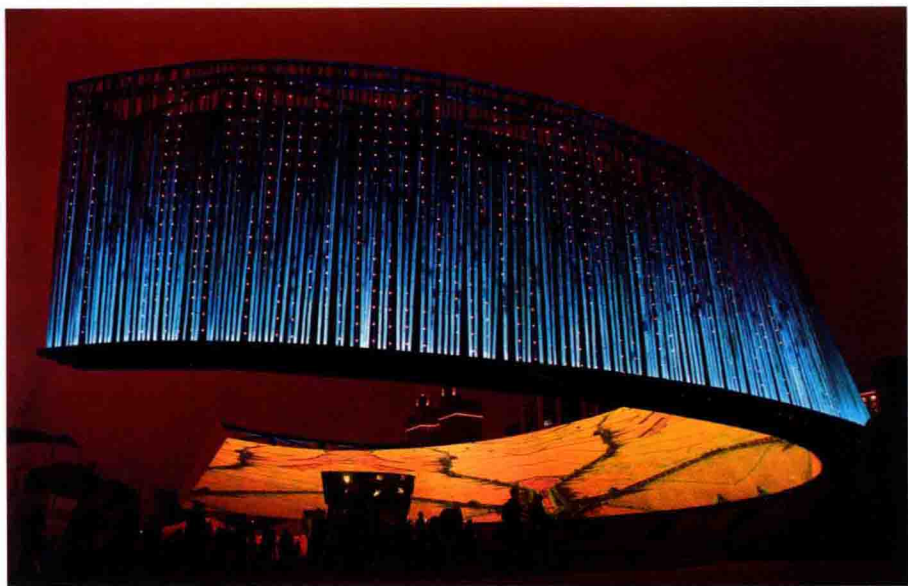


除了自建厂办与学术捐赠，台达也把绿色建筑的经验应用在灾后重建工作。2008年四川地震，台达协助绵阳灾区重建，捐赠一所“杨集镇台达阳光小学”，运用长期举办太阳能建筑设计竞赛的得奖作品，将创意设计具体化在灾区重建，让灾区学生能享受健康舒适又环保的学习环境。

2009年台湾莫拉克风灾过后，台达在高雄山区重建那玛夏民权小学。2012年落成后，经过一年的实测，民权小学全年每平方米的用电量(EUI)，竟只需7度，比教育管理部门要求各学校在2015年必须达成的节能用电目标，还要再节能50%。



1 成功案例



2013年初，台达电子文教基金会赞助台湾灯会，结合台达2万及3万流明高端投影机及LED照明，在低碳绿能灯区打造了高10米、幅宽70米、270度环形曲面大银幕，全部材料可重复使用，15天展期的总碳排放量94.7公吨，仅为台北101大楼跨年烟火燃放1场碳排放量430吨的22%。此外，台达也运用多种高端投影与LED照明系统，融合科技与人文，在各地打造许多案例，如珠海大型海洋游乐区的LED天幕大屏（下图左），以及台湾宜兰传统艺术中心各种特殊节庆时的外墙拼接投影光雕秀（下图右）。

