

中國抗日戰爭史料叢刊

544

主編
虞和平



經濟・金融和財政

- 錢業月報（第十八卷第五號）
錢業月報（第十八卷第六號）
錢業月報（第十九卷第二號）
錢業月報（第十九卷第五號）
錢業月報（第十九卷第八號）
錢業月報（第十九卷第十號）



大
家
出
版
社



中國抗日戰爭史料叢刊

544

經濟
金融和財政



大象出版社

虞和平 主編

錢業月報（第十八卷第五號）
錢業月報（第十八卷第六號）
錢業月報（第十九卷第二號）
錢業月報（第十九卷第五號）
錢業月報（第十九卷第八號）
錢業月報（第十九卷第十號）

民國十年創刊

錢業月報

秦潤卿



第五號 第十八卷

全國商業聯合會成立特輯
全國商業聯合會成立特輯

目 要

錢聯會成立觀感

陳雨人 朱旭昌 黃運侯 鄭純五 周純之
沈日新 鄒謙卿 柳文偉 應彭年 張元傑
郭士樸 王經斯 關能劇 沈雅清 謝春舉
王作恭 王孝三 余建丞 劉兆璽 秦潤卿

開會詞

宣言

電文

名單

提案

紀錄

報告

閉會詞

章則

一月經濟金融動態

上海市錢商業同業公會通函彙錄
法令：銀行法

中華民國三十六年十一月十五日

錢業月報 第十八卷 第五號
中華民國卅六年十一月十五日

△全國錢商業同業公會聯合會成立特輯▽

錢聯會成立觀感（以收到先後爲序）

陳雨人 朱旭昌 黃漢侯 鄭世五 周純之 沈日新 鄒讓卿 柳文偉 應彭年 張元傑
范士模 王緯齋 關能創 沈雅清 謝春墀 王作恭 王多三 余建丞 劉兆豐 秦潤卿

開會詞

主席秦潤卿致開會詞 秘書長梁節之報告籌備經過 國民政府主席訓詞 俞部長鴻鈞訓詞
中央銀行范代表鶴言致詞 沈代表日新致答詞

宣言

成立大會宣言

文

主席致敬電 各機關社團賀電

名單

主席團名單 出席代表名單 審查委員會分組委員名單
第一屆理監事名單 籌備處職員名單
大會職員名單 各公會會員錄

提案

審查委員會審查報告 各公會全部提案

紀錄

大會紀錄

報告

各代表報告各地錢業概況

閉會詞

主席閉會致詞

章程

則 本會章程 本會會員代表大會議事規則

一月經濟金融動態 (十月份)

上海市錢商業同業公會通函彙錄

通告各莊爲兩廣賑款錢業計派七億擬與蘇北四川併辦總繳照交換所攤費辦法由同業比例分攤 (一五五) 通告各莊爲部批當日票據不得抵用一事仍應一體奉行不得違誤 (一五五) 函各莊爲優待委員會錢業名下担任募集志願兵優待費三億元擬由同業先募一億於催繳時照解 (一五五) 函上海直接稅局爲春元永錢莊繳款書內未將已繳之稅扣除請照改換發 (一五六) 通告各莊爲中央銀行業務局通知卅六年短期庫券抵繳半數準備金辦法即行廢止 (一五六) 函各莊爲國行函知各莊所繳存款準備金之庫券有原繳預約券者應將庫券前往掉回 (一五六) 通告各莊爲十月一日起存欠及同業日拆分別改訂 (一五七) 函上海直接稅局爲元亨錢莊僅係改名並非改組 (一五七) 通告各莊爲商會轉奉部批說明股款臨時收據與股票應分別貼花之理由希依據辦理 (一五七) 復上海直接稅局爲特種營業稅尙在請求減輕稅率之中請暫緩申報 (一五八) 通告各莊爲商會函知六月份以前薪酬所得稅稅局暫勿查催 (一五八) 通告各莊爲印發自八月起實行「薪給所得稅計算公式」 (一五九) 通告各莊爲奉財政部令信用合作社支票不得視爲合法票據嗣後各莊一律不准收受 (一五九) 通告各莊爲兵役協會募集優待費即日起開始收款 (一五九) 通告各莊爲奉部令與信用合作社往來應照普通存款手續辦理 (一六〇) 通告各莊爲稅局印發第三類存息所得稅免稅範圍分函轉達希查照辦理 (一六〇) 通告各莊爲商會准稅局函知本年一月至六月薪酬所得稅照免上年十二月以前仍照補繳 (一六一) 通告各莊爲奉財政部批復本年度所利得稅不得列作三十六年度開支 (一六一) 通告各莊爲十月廿二日起存欠及同業日拆分別改訂 (一六一) 通告各莊爲財政部印發銀行法全文另於第十八卷第五號錢業月報刊載請爲查照 (一六一) 通告各莊爲本年一至六月薪酬所得稅業與稅局商定扣而未繳者免繳已繳者可申請退稅 (一六二) 通告各莊爲中正文化館捐款及聯合大會用費每莊分攤十六萬五千元希爲查照 (一六二) 通告各莊爲十月份起商會會費及聯合會會費由本會另向各莊收取每莊拾萬元 (一六三) 通告各莊爲十月份存息訂爲每千元廿七元欠息每千元一百八十元 (一六三) 通告各莊爲特種營業稅奉部批除扣存款利息計稅之外再准扣除匯費手續費 (一六三) 通告各莊爲國行對於短期同業定存辦法修正卅點希查照 (一六三) 通告存儲等十九莊爲奉部令請填報卅四卅五年存放款餘額調查表送會彙轉 (一六三) 通告各莊爲奉部令民國十八年公布之銀行註冊章程及其施行細則於九月一日公布廢止 (一六四) 通告各莊爲奉部令前頒之財政部管理銀行辦法於本年九月一日公布廢止 (一六四)

法令

銀行法

(一六七—一七四)

錢聯會成立觀感（以收到先後爲序）

一

陳雨人

二

朱旭昌

籌備了六個月的錢聯會，終於十月十六日在首都正式揭幕了。在短短會期四天中，給歷史性的任務完成。我們不能不說是空前的成就。到會的有三十九個單位，出席代表八十九人，所有提案歸納起來約分爲三類；其中最著以及各地公會一致要求的，不外「請減特種營業稅」、「減低存款準備金額」及「請主管官廳放寬管制及廢止普查」等等的提案，經過了嚴密的審查，已在大會一致通過了。現在大會授權理事會，理事會又授權常務理事會，來負責執行大會的決議案。

本人對於大會的一切成就，以及有素孚衆望年高德劭的秦潤卿先生來領導我們，都認爲非常欣奮而美滿，其他頌揚的話一定有人在說了。我現在沒有別的所求，就是希望常務理事會的諸公，切實負起責任來執行大會的決議案，或進一步向主管當局請願，務必達到我們一致的要求才是。

全國錢商業同業公會聯合會，已於卅六年十月十六日在首都舉行成立大會，到會單位計有上海、南京、北平、天津、濟南、重慶、蘭州、漢口、長沙、西安、成都、青島、杭州、南昌、開封、福州、廣州、吳縣、甯波、永嘉等三十省市，代表人數達八十九人，會期凡四日，議案有百餘件，集全國錢業鉅子，濟濟一堂，碩畫宏謀，高論偉詞，頗極一時之盛，此對全國錢業聯合會可慶幸者一也。

其次在大會開幕之日，得蒙國府主席，各部長，各長官諄諄訓導，良語箴言，足供我錢業之南針，此對全國錢業聯合會，可慶幸者二也。再其次社會人士，近年來對錢莊之信仰，不若銀行，按其實際，錢莊之資本，錢莊之信用，或較銀行爲愈，經此次全國錢業聯合會之組織，開會於首都，各報遍載消息，盡力宣傳，使社會一般人士得確實之信仰，增進錢業之價值不訛，此對全國錢業聯合會可慶幸者三也。

又再其次，吾錢業各地同人得此次錢聯會之聯合，各地聲氣隨時互相傳遞，以謀我錢業之改進，將來吾錢業蒸蒸日上，未可限量，此時

對全國錢業聯合會可慶幸者四也。

三

黃漢侯

吾國錢業素具悠久之歷史，惟以缺乏集團組織，致少聯繫。此次錢聯會成立，乃由上海及南京同業發起，全國響應，於十月十六日在京開成立大會，各地代表報到者八十九人，聚全國代表於一堂，開吾業有史以來之創舉。漢侯代表江都，忝附驥末，開會四日，關於吾業之應興應革各點，討論靡遺，惟歷觀各種集會，成立時議論雖多，往往收效甚微，而會場諸公所發宏論，於一字之推敲，費時頗久，關於切身之利害，反漠然置之，深望此次理監諸公，勿蹈普通集會之覆轍，應於興革各點，及請求財部體恤吾業舊有之習慣，努力為之，勿避艱險，不獨開吾業聯合之新紀元，更改革集會普通之慣病，此不特吾江都一地之同業企望已焉。茲因錢業月報特輯專刊，索文於予，漢侯不文，敢抒管見，俾資採納，幸甚幸甚。

四

鄭範五

全國同業，期望狼殷的錢商業同業公會聯合會，經縝密的籌備，耗費時間，在半載以上，始於民三六雙十節後之六天，成立於首都，不佞以吳縣代表資格，出席參加，得於全國同業羣彥，相見一堂，經過迭

次會議，舉凡各類提案，均能推誠協商，圓滿成立，絕無意旨相乖之談，確為其他會議所不及，此乃等於集腋矢之的，出發點容有異致，而目的點，完全相同，所以有此圓滿之成績，由此一點觀察，則本聯合會所負之使命，其責任之偉大，可以概見。

至于錢莊業之歷史，其創始年代，雖無確切考證，但時代之悠久，早為大眾所公認，而其團結機構，本有各幫幫會館公所之組織，諺云：惟合羣乃克成功，在舊時，錢莊業之各幫會館公所，均為維護各本業福利之團體，實為現時同業公會之濫觴，昔管子所謂「處商必就市井」，深合商業團體之原理，旨在斯乎？

但我錢莊業舊有團體，所舉辦同業福利事業，若義塾，若卹養等，大都注重於消極事業，對於業務之籌謀，在昔閉關時代，往往認為秘密，未可公開討論，致少積極事業之表現。

現在同業公會之組織，已訂定為國家法令，並明定應辦事業，更值茲商戰時代，金融為百業樞機，尤以各地同業，都已依法組織公會，商籌業務上與利除弊諸大端，上以應政令之推行，下以謀同業之樂利，一變從前消極事業，而進為積極事業，成為整個錢莊商業有利之集團，真所謂惟合羣乃克成功。

況經濟演進，交通發達，有加靡已，凡處茲資源告匱，通貨動蕩時代，廁身金融事業，負服務社會，安定金融之重大使命，更非有聯合全

國同業之機構，集思廣益，何以資應付，而策改進。

回憶魏君友棠所著本聯合會成立祝詞，曾述及上海錢業月報發刊之用意，「一方面是謀通同業聲氣，研究金融理論，另一方面，即在將同業情形，公諸社會，增加一般人對錢業本身的認識，」不佞深願抱此宗旨，追隨全體會員諸公之後，負起責任，邁步前進，對本聯合會，亦完成此兩項願望。

再不佞在都時，曾聆得蘭州市陳理事長志明私人談話，「依全國目前的商業言，當以東南濱海沿江各埠，為重要商市，就全國幅員言，當以西北為中心，希望大家注意，集中力量來開發大西北，」旨哉斯言！所以更期望本聯合會各同仁，各盡其能，集中力量，來完成此百年建國大計，當於國計民生，更有裨益矣。

五

周純之

商業盛衰，有關國勢強弱，故歐美各國，莫不以商戰是務，吾國又何獨不然。吾錢業歷史悠久，自來被譽為萬商之首，地位之重，責任之大，可以概見。惜向無全國性之組織，在生存競爭之今日，遺憾殊深。今本會成立，乃為創舉，各地代表，不遠數千里而來，足見具有同感。而熱烈擁護，且提出寶貴意見，共同研討，濟濟一堂，集思廣益，已表現其團結力量。今後必能迎合潮流，發揮領導作用，發揚光大，殆無疑義。本人

欣幸得以忝列盛會，更深為吾錢業前程輝煌慶，目今國步方艱，商業凋敝，正有賴吾錢業積極努力，須殫精竭慮，悉力以赴，差盡調劑盈虛，繁榮商業之天職，維持往日榮譽於不墜，利己利人，更進而有利於國，願與我全國同業共勉之。

六

沈日新

錢業自發軔以來，經二百餘年之興替，歷無數次之變遷消長盛衰，因時而殊，迥迥迄今，蔚為大觀。錢業聯合會之成立，實為我業劃時代之盛舉，亦即我業有史以來最光榮之一頁，彌足珍貴，吾人應如何珍重此燦爛之果，使之發揚光大，永保令譽。

勝利以還，百廢待舉，政府努力復興建國，所定政策，無一不與錢業息息相關，在此時集合全國同業組織聯合會，確屬切要，大會在京成立，會期雖僅四天，提案竟達百餘件之多，足見同業對是會之重視和期望，會議時情緒懇切，討論熱烈，彌覺興奮。第綜核提案內容，多着重於自身業務之便利，而忽略檢討本身應盡之責任，蓋我國現下最重要者，莫過於扶助小工商，以安定社會，投資農村，以固國本，時至今日，全國平民，因生活之煎迫，已至苟延殘喘之境，全國農村，亦因天災人禍，而面臨崩潰之沿邊。若不速加救濟，則昭蘇無望，危樑堪虞。錢業本過去深入民間之力量，負荷是項使命，殊為適合，駕輕就熟，必能游

刃有餘，且因錢聯會之成立，更能融會貫通，在全國同業密切聯繫下，布設全國通匯網，以資互相調劑，舉辦小本貸款，以潤澤枯涸之平民，加強農村金融之聯系，以扶助農民，復興農村，循序漸進，期底於成，則錢聯之成立方有意義。

憶各長官在招待席上致詞，有「每一聯合會之組織，當其開會時踴躍興奮，選舉理監時，競爭熱烈，及至大會成立，則高潮即逐漸低落而至於消逝」等語，實予吾人以無限之警惕，懲前毖後，知所誠懼，以免蹈此覆轍，尤宜臨深履薄，戮力以赴，以完成錢聯之使命，略抒所感，以就正於先進。

七

鄒讓卿

吾錢業界為加強同業之聯系及力量，圖謀業務之改善與發展，以適應時代之需求，爰有全國錢聯會之成立，實為吾錢莊業有史以來之空前創舉，此次在首都召開成立大會，集全國各地同業先進於一堂，濟濟多士，猗歟盛哉，筆者忝列末座，參與盛會至感榮幸，在大會過程中，得拜讀各地同業所提議案，並恭聆各代表之宏論，語多精闢，切中肯綮，深為欽佩，關於各種提案，大都有關各地同業或全體同業之利害，及謀業務上之改進發展，本人除表示贊同外，對於擴展國內匯兌一案，尤其認為當務之急。（另文商討）

按上海一地，既為全國金融之神經中樞，銀錢業最為發達，故對於促使錢聯會發揮其使命，在我上海同業，似更應多多注意，因錢聯會為全國錢業水上唇下之總樞紐，過去各地同業之種種困難情形，無由申訴現均可向錢聯會提出，因此錢聯會必須對同業中各個提案，一一加以實施，以盡厥職，筆者不才，願隨諸君子之後，搖旗吶喊，以期完成任務，茲當錢聯會首屆理監事會開始工作之際，爰書所感以自勉。

八

柳文偉

中華民國三十六年十一月一日，為全國商人節之第一屆節日，亦即去年今日全國商會聯合會成立之紀念日，全國錢商業同業公會聯合會，先期於十月十六日在南京成立，集全國各地錢商同業於一堂，舉行慶典，以迎此首屆商人節，實為全國錢商同業之蔚然大觀，錢業月報於此時期發行特輯，徵稿於予，爰就管見略寫觀感。

全國錢商業之聯合，有三大意義：商人首重道德，尤守信用，錢業之注重信用放款，使對人的信用，與對物的信用，發生同等之效力，有時對人的信用，或超過對物的信用，且可濟物之窮，而補其所不逮，此在通貨緊縮時，可得無癥結矣。

其次，商業之隆替，在乎通塞之間，日中為市，以有易無，皆所以求

其通也，而真能使全國商業趨於不滯，不塞，如人身之脈絡貫通者，則又全恃乎金融之溝通，故錢商業為商業中之樞紐，集全圖錢商於一堂，則如樞紐之繫於上，而萬商通於下矣。

又其次錢商業之聯合，專營經濟之建設，錢業月報之發行，尤足使經濟建設得到聯繫，得到途徑，合全國商人力氣，向經濟建設大道上作集中努力之邁進，以完成復興建國之大計。

以上三點，曰信，曰通，曰達，為全國錢商業聯合之最大意義，於茲錢聯會成立之際，實足為我錢業同仁及我國家前途，額手稱慶。用抒觀感，而資忝頌云爾。

九

應彭年

時代是前進的，什麼都在改革，演進，我們錢業歷史悠久，一向散漫各地，自管自的存亡消長，雖然有同業公會組織，那是屬於地方性質，為求前途生存計，才有這次錢聯會的成立。

錢聯會成立在南京，日期十月十六日，鄙人代表鄞縣同業參加會場形式，簡單隆重，象徵這負有歷史性的事業，將後應負更重大的責任。

錢莊業務，跟銀行一樣，是調劑各業盈絀，其起源較銀行為早，散佈區域，較銀行為廣，差不多祇要是一個市鎮，不論大小，都有一個或

幾個比較具體的錢莊，因其設備較簡，手續便利，吻合習俗所以發展比較容易，而業務亦易推廣，一個人手不多的商舖，它將恐懼於銀行手續繁瑣而不敢向其交易呢！

因其吻合於習俗，所以它對於顧客，都非常熱稔，和藹，通常一個錢莊的負責人，他對於顧客，大多數是朋友，而有相當交誼，這對業務發展上有莫大的幫助，其主要放款則為信用，是因非常熱稔而產生的一種效果，就上述所述，錢莊負責人莫不對於自己的顧客有相當瞭解，有一家商舖周轉不靈，而內容尚好的，錢莊常有聯合同業出來維持的，這在戰前是習慣的事情，可惜戰後錢莊本身能力削弱，大多心餘力拙吧了。

一樁事物，有利必有弊，從前錢莊組織屬於合夥性的，每一地方同業，股東大多雷同，加之帳目向不公開，一有風潮，往往牽累甚廣，近則代之以股份有限公司，上卑情形，當然減少，於投資者亦可減少其責任性，查錢莊內部弱點，因陋就簡，往往錯誤較多，此在鄉僻錢莊尤甚，管理方面，應多科學管理，系統分明，使有專責，去除銀行所有之繁複，而取得其精髓，從前錢莊對於顧客，每名徇私，濫放，全憑一己主觀，造成尾大不掉，現在時勢演變，日新月異，故新進之錢莊，其營業方針，已轉移目光，抵押與信用並重，即物的信用，大宗放款，個重物質抵押，而手續上儘量予顧客以便利，所謂銀行者，非皆屬於老大機械，新興

之銀行，率多力圖刷新，訓練職員，對顧客有應持之態度，往來出入，力求簡捷，加之其原來優點，其業務每有發展至鉅至盛者，證之過去事實，以同等資金在同一時期創辦之某某等銀行，十年後，營業範圍相去天壤，即其一例，依照一般推測，以為錢莊範圍，應較銀行為小，孰知銀行錢莊同為一調劑金融之機構，大小之分，全繫乎當事者之經營學劃，與名義何干。

茲當錢聯會成立之初，吾人所欲言者，即為改革固有之弱點，加強其優點，以調劑金融為原則，以服務人羣為天職，更應借鑑他人，而使其發揚光大，追上時代，各地同業既團結于前，為其本身存亡消長計，自應集思廣益，更求精進，使無負於先輩締造的有悠久歷史性的事業。

十

張元傑

全國錢商業聯合會在京召開成立大會，出席代表來自四方八處，人數達八十餘人之夥，情況熱烈，誠為空前所未有，筆者忝為餘姚代表，乃得與大會諸公歡聚一堂，深感榮幸。週以錢業月報社為紀念聯會成立，發刊特輯，徵文於余，爰就管見所及，略述如次：

我國之有錢業，遠在二百年前，歷史悠久，實駕乎銀行業之上。自歐風果漸，海禁大開，商業競爭，遙趨逾盛，雖我錢業限於人力物力，而

有遜於銀行業之處，所在多有，然其平時通融惠商，深入民間之鞏固基礎，較諸銀行業之偏重通都大邑者，仍不失其重要地位。惟以各地營業環境不同，各自為政，絕少聯絡，以致不能隨時代以俱進。為謀今後同業間互通聲氣，與夫團結力量，共圖進取起見，此我錢業應有聯合之組織，實為全國同業一致之要求。際茲聯會成立伊始，對我錢業應如何發揚光大，如何共謀改進，咸負重大之使命。筆者鑒往察來，不能不以區區之見，以為同業告。

一般社會人士，對於錢莊與銀行，且有二種不同觀念，以為前者係後者之附屬品，不能相提並論，實屬錯誤。蓋錢莊與銀行，同一金融機構，負有同一之任務，而我錢業向以信用卓著見稱，匪惟通都大邑，均有錢莊設立，即窮鄉僻壤，亦莫不有吾業之足跡在焉，其範圍之廣，基礎之固，遠非銀行業所得望其項背，故我錢業實為最通俗而又最能適合時代環境之金融機構，在我工業幼稚之中國社會，農業幾佔百分之八十以上，經濟重心，屬於廣大之鄉，錢業與民最親，且負有調劑農村經濟之重任，其關係尤為密切。茲後應如何秉承過去光榮之歷史，繼續為社會國家盡我應有之職責，以洗刷社會人士之錯誤觀念，此有待於同業努力者一也。

戰後經濟機陷，物價漲跌不一，投機取巧之徒，唯利是圖，遂有囤積居奇，操縱市面等種種不良現象發生，是以物價漲風逾熾，通貨貶

值逾甚，而我錢業處此極度動盪之際，不能集中之資金數額日見減少，反之工農業需要資金之數額日見膨大，如斯內外交煎，處境困苦可知，苟非集合同業力量以應付之，前途岌岌可危，實為吾業之致命打擊。雖則物價上漲，幣值不定，其原因泰半基於國事未定，當非我業所可挽此狂瀾，然在可能範圍內，仍應尋求補救辦法。值茲散亂時期，我業為應付當前環境，各同業間應互負融通資金之義務，而對外放款，尤應慎重將事，在都市除真正生產者外，絕對緊縮屬於投機性質之放款，在鄉村應儘量幫助物質之流通，全國各地均能如此，游資可入正軌，至少可減低投機者活動之能力，對於抑平物價，不無幫助，此有待於同業努力者二也。

我國各地同業在戰前雖有錢業公會之組織，類多各掃門前雪，缺乏全國性之聯絡。適以潮流所趨，金融機構日見繁複，自非全國同業以共同一致目標，共謀合理進化，勢難號存，觀乎此次聯會成立時之盛況，可知各地同業亟謀團結之殷切，此後關於本業應行改進之點固多，然現今法令滋繁，朝更暮改，幾有無所適從之苦，何者宜興，何者宜革，苟非精細研討，縝密計劃，則是非不明，利弊莫辨，改進徒擁虛名，豈能發生團結之力量哉耶，此有賴於同業努力者三也。

以上所述，係筆者偶感所及，尚望各地同業，有以指正。

十一

范士樸

錢聯大會在南京介壽堂，舉行典禮，會場莊嚴，儀式隆重，吳文官長鼎昌代表元首致訓詞，態度雍容，氣宇軒昂，詞畢少坐即離席。

大會主席秦潤老年逾古稀，曉格魁梧，銀鬚飄然，有于院長風度，從業錢莊五十餘年，為吾道之魯殿靈光。

財政部俞部長，除親臨致訓外，並有錢幣司戴司長，稅務署署長，均蒞會指導，足徵財部對本會之重視，及扶助之殷切。

中央組織部部長陳立夫氏，成立大會時，舉行儀式，未能親臨，第二日與經濟部部長陳啓天氏，聯合在介壽堂招待全體代表午餐，陳氏在席間發表談話，對國家銀行業務手續之呆板，頗多微詞。

大會主席團上海代表沈日新氏國語流利，態度和平，言辭得體，遇有疑難問題，均由其分析與解釋，使會議順利進行，誠吾業不可多得之人才。

沈市長在市府大禮堂招待全體代表聚餐，席間致詞謂：「今天請到全國財神於一堂，不勝榮幸，不過須請諸位為市府幫忙，但不是吃了飯要寫捐，便成笑話，希望各位將來對南京市政之繁榮，多多協助，這就是幫忙！」妙語解頤，頗具風趣。

沈市長雙目炯炯，聲音宏亮，言詞動聽，一望而知為英明果毅之

賢長官，對錢業過去之歷史與信用，和現在之責任與使命，尤多勗勉。開封代表王多三，高大個子，身穿制服，面貌酷似馮玉祥，惟沉默寡言，蘭州代表由五千里外，乘飛機趕來出席，為最熱心會務之表現！其外為平津廣州，重慶，成都，湘鄂，諸代表皆遠道而來，乃金融界空前大團結。

會議通過重要議案百餘件，如減輕廳稅，取締地下錢莊，限制合作社之越軌業務，改善管理辦法，等向當局要求。

第三日會議休息半天，南京市公會招待赴農林部棉產改進處參觀，地點在孝陵街，汽車經過農業實驗場，引道車誤認該處，全體汽車駛入，該場事則未及準備，即介紹參觀農具陳列所，適于院長亦在該處遊覽，青袍布襪，飄然如神仙中人，代表等得觀于髯豐采，實意外收穫。

秦潤老當選理事，即以年老向大會書面辭職，第一次理監事就職之夜，主席宣讀辭函，全體一致挽留，並推派遠道之理監事八人，赴潤老寓所連駕，潤老踴躍來連，掌聲雷動，財政經濟兩部所派之指導長官，久待至午夜理監事就職致訓後方返，誠民主作風之實現。

此次全國性之錢聯會成立，出席三十餘單位，參加代表九十三人，集十餘省同業於一堂，踴躍踴躍，偉論宏議，為吾錢業空前之盛舉，更為劃時代之運動。

十二

王繹齋

中華民國錢商業同業公會聯合會已經合法手續正式成立，這是二百年來錢業史中嶄新的一頁，自然值得大書特書的。

這次舉行成立大會，事先經過半年的籌備，以地域言，包括二十一省市，以單位言，共三十九個，以代表人數言，共八十九位，在首都介壽堂中集會，可說是濟濟一堂了，自從十月十六日起至十九日止，在這四天中通過提案共一百二十四件，並且通過組織章程，及推選理監事，有了這嚴密的組織，並有那麼多的寶貴提案，其所收穫的價值，自不待言，同時並蒙蔣主席頒錫訓詞，及直屬長官，社會賢達，連翩蒞臨，對錢業過去貢獻國家社會之成績，贊揚備至，和此次本會成立，一致寄予深切的期望，更足引以自慰與自勉，古人說得好，「坐而言不如起而行」，我錢業界本具有實幹苦幹的一貫精神，我相信本會成立以後，把許多寶貴的提案，能件件付諸實施，但就本人觀感所及，認為更重要而須提先推行的，却有下列幾點：

一、同業間的聯繫，目前我商業界全國性的聯合會次第產生了，雖然所經營的事業，各有不同，而為加強力量，發揮本能的宗旨，定是相等的，我錢業界既有此最高組織，並經會章第二章第六條七項任務之規定，要想完成此項任務，自應從同業間的聯繫做起，把全國各

地經營錢商業的視同一家，切實調查各地錢莊的資本和營業狀況，務使同業中互相澈底明瞭，取彼之所長，以來補救我所短，定然有利實際，那比互通聲氣的聯繫，更進一層了。

二、同業間的通匯，現在商販的懋遷，已是無遠弗屆，而同一字號下，工廠的設立，得由甲地分設到乙地，範圍既已日廣，我錢業界經營放款，本多以工商為對象，定當予工商界匯款與貸款之便利，在銀行業得在各視營業上的需要，設立分支行，我錢業界現時受國家法令的限制，不能援以為例，實為營業發展上的重大打擊，而工商界亦因此而受同樣的阻礙，為着補救此等缺憾，端賴同業間互相通匯，以通匯來代替銀行業設立分支行，其成效必然大著，本來我錢業界最重是信用，今在同業間以「互信」而通匯，不特本身事業更為生色，而工商界所獲於錢莊的便利，益足以迅捷其事業的推進了。

三、成立聯合準備庫，國家銀行，有了國家做後盾，而且有中央銀行做了銀行的銀行，自然勢力濃厚，我錢業界既屬商人資本，然垂二百年歷史，根基厚植，也不願妄自菲薄，凡在事業的發展，必自有其途徑可循，但在建國伊始，又屬商戰的世界，商業第一，是無人能加以否認，我錢業界是負一部份輔助國家經濟建設的使命，無論為本身營業着想，為國家社會着想，必得要增厚實力，以應需要，所以我提到要成立聯合準備庫，這個聯合準備庫，是由我全國錢業界共同組成的，

做了錢莊業的錢莊，不是用來營業，而是用來調劑錢莊，譬如長江之水而有洞庭鄱陽等湖泊，平時汪洋停蓄，長江能始終沒有枯竭，却要歸功到這等湖泊了，這一個淺顯比喻，就可明白聯合準備庫的作用及重要性了。

四、擴展放貸到農村：在抗戰前在農村裏間農村貸款及農村合作社等機構，用以調劑金融，因為範圍過小，而且並不普遍，農民得不到多大實利，自遭日寇八年蹂躪，農村滿目淒涼，連上述幾種機構還多沒有恢復，我國人口農民佔到百分之八十以上，農村破產，工商連帶感覺到原料無來源，出品無去路了，本屆大會中，陳立夫部長說了兩句幽默的話：「都市充血，農村貧血」，細想到我國現時經濟狀況，一點不可移易，我錢業界早被人譏「不理農業」，要想補助工商，萬萬再不能忽略農村，移都市的充血，去轉裨農村的貧血，一方不使飽脹到呆胃，一方不使枯竭以喪生，何必集中都市營業權受助長商業投機的譏誚呢？

在前三點，須得本會全力來推動，第四點是希望我錢業界能轉變放款的對象，這都是可以現實的事，奠下我錢聯會永久不敗的基礎，此外關於最近國家銀行提高存放款利息，這在通貨極度膨脹，國家用以來抑平物價的緊急措置，在外國運用此法，每收到相當成效於一時，我錢業界自然擁護，不過我錢莊業經營的是放款與存款，這

樣一來，存戶自然要增加利息，便使錢莊加重負擔，而對放戶，因利息過高一時，不願放手做事，而不向錢莊貸款，款項既無出路，遂不免受到雙重壓迫了，所以在今日我錢莊業應如何去配合國家的經濟政策，也是值得計議的。

十三

關能創

全國錢聯會，在此社會不安，金融動盪之際，竟能於最短期間，建立起來，此實爲一極難能可貴的成就，深值得吾人懷念！然此全錢聯會之成立，一方面固爲溝通全國各地錢業上之關係，摒除一切隔閡，使縱橫協調，上下貫連，以增進同業間業務上之利益，但一方面亦爲集中各地錢業人才於一堂，互相切磋，針對時病，共決大計，以協助政府金融政策之實施，安定金融，發展國民經濟，改善人民生活者，故其有神益於國計民生至鉅。

錢業在我們的社會上，保有悠長的歷史，卓著的信用。尤其是具有獨特的地方性能。在其發展的進程中，雖或有因空間與時間上的不同，乃有先後緩急之別，但在信用的擴展上，厥無二致！況錢業係社會經濟發展進程上的產物，其對於調劑社會資金發展國民經濟，關係殊密，綜觀過去在各城市之工商業中，其有賴於錢業莊號的資金之融通者，實屬不少，而農村經濟之繁榮，其憑藉於錢業資金之調劑

者尤多，是以地方經濟之榮辱，與錢業資金融通之程度，甚爲關切，故錢業之在地方，實有偉大的潛在力，而其具有獨特的地方性能者，亦即在此。錢業既有此優良之條件，本可有爲，惟惜過去的錢業同業，在全國中，尙無健全之組織，以致領導無由，雖或莊號衆多，但星散各處，聲息難通，實力分散，活動力益形微弱，致所謂資金調劑，更難圓滑，兼以各自各政，體系不完，如此錯縱複雜，機構脆弱，縱有歷史信譽，亦敵不過外力的侵蝕，故年來錢業在社會經濟上原有之領導地位，却漸次爲銀行業所掩奪！再加以八年戰亂，而業務益日趨萎縮，信譽已大不如前！目前各地錢業，雖陸續復業，惟因客觀條件的關係，以及政府諸多限制，各地莊號的家數，亦大爲減少，此種現象，實爲錢業前途所可憂慮者！蓋錢業既爲調劑社會資金，發展國民經濟之一種優良商業，則亟應有一健全之組織，俾可領導全國錢業，發展業務，活潑金融，復興固有之信譽，而增強全國整個金融的基層機構，以繁榮國民經濟。

此次錢聯會之成立，雖屬創舉，但適合時宜，且能充分表現錢業界的精誠團結，並奠定了錢業在金融上的基石，故其意義重大。錢聯會誕生之時，適值國內金融極度紊亂，投機信用膨脹，產業信用枯竭，資金陷入歧途，經濟變態繁榮之秋，實艱巨重重，任重道遠，今後錢聯會亟應切實負起領導各同業之責，指導其業務，作合理之發展，力謀

金融安定，使資金活動正常，不致浪費，以共謀發展國民經濟，協助政府經濟建設，如此既有健全之組織，復領導有方，則錢業前途，必日趨光明，此又豈獨錢業界同人所慶幸，抑亦國家社會人民之福！故對大會之成立，吾人實寄以無限的期望。

十四

沈雅清

全國錢商業聯合會於十月十六日在京舉行成立大會，雅清忝為出席會員代表之一，先期赴省約同杭市代表何創夏金觀賢袁松琴沈和甫蔣皋泉諸君於十四日抵京報到，躬與其盛，茲將觀感所及略述一二：

一、錢商業組織全國聯合會，在歷史上尙屬創舉，應付當前環境，發展金融業務，實為當前之要務，綜觀大會四日出席諸公，均能殫精竭慮，推誠探討，凡屬本業應與應舉，暨安定金融各項議案，無不熱烈討論，順利通過，不久之後，付之實施，為我全國錢商業增進福利，發揮業務，預計錢業前途，定可放一異彩。

二、上海錢業者宿素潤卿先生，此次當選錢聯會首屆理事長，秦先生為金融界前輩，商業巨擘，從事錢業已有五十年之歷史，豐功偉績，衆望所歸，此後全國錢業在秦潤卿沈日新，王輝齋諸公領導之下，發揚光大，隨時更新，會務蒸蒸日上，是可預祝，足為我全國錢商業深

慶得人。

三、在昔同業散處各隅，鮮有晤敘機會，各營各業，缺乏聯繫，此次大會中得能聚首一堂，彼此交換意見，溝通各地隔阂，相輔相成，互助互信，對此後同業間之通匯業務，亦可藉以推廣，誠難得之機會也。

雅清輕庸無文，謬承錢業月報社徵稿，略述數語，聊以塞責，尙祈同業賢達有以教之。

十五

謝春堦

九府圖法，義重通財，金融事業，責任圓通，我國金融機構之嚆矢，當以錢業開其先河，起源何時，史無專載，但在乾嘉之季，票號已有設置，錢莊之興，當在前後是可信也。

全國同業，各依所在地之習慣，作泉幣之經營，實負調劑金融之責，平準財政之任。舉凡商賈資金，官府協餉，胥賴流通匯解，歷代相沿，已屆二百餘年，素本道義，守信約，重然諾，惠通工商，服務人羣，頗能發揚我華夏固有之商業道德，形成生產事業之基層補助焉。同業之間，表面雖乏具體連繫，而脈絡實已周列遍佈，款項匯撥，無遠弗及，有指臂相連之效，無扞格不通之患，然集各地團體單位，聚於首都，共謀策勵，遵政府指導，作此全面連絡之會者，誠曠世之盛典，未有之盛事，筆者忝逢其盛，敢抒所見，以誌觀感。