



国家出版基金项目
NATIONAL PUBLICATION FOUNDATION

民國史料叢刊

續編

0540

孫燕京 張研 主編

經濟·農業

農村建設實施紀



大象出版社

民國史料叢刊

續編
0540

孫燕京 張研 主編
經濟 · 農業

農村建設實施紀

方悻農著

農村建設實施紀

孫序

在中國目前，我們很可體認出已經演變到嚴重的時點，這個問題的核心，就是幾十年來鄉村破壞的方向下，愈加重了民族的危機。

我們若將整個中國照成一個縮影的話，原本是一個很大的農業社會，牠的骨幹，就是鄉村牠的活動細胞就是農民；所以當前救中國的問題中，先要認識的，自然應該先救濟農村的崩潰；因為要扭轉這個農村破壞的危機，使牠上復興的軌道，也唯一的祇有從事於鄉村建設的運動。

所以在這裏，我們也可以說：今後鄉村事業發展的前途如何，也就是決定全民族生死的一個大關鍵！而鄉村事業向來在文化上、政治上、經濟上，都比都市落後，一般人對於鄉村的一切，總以士大夫的目光，漠視鄉村的；大概稍有知識的人們，往往羣趨於都市的方向，就是中國名之為幾十年的新教育，也往往不切實際地僅僅像作為都市的點綴；尤使我們注意的，年年祇看到大批學生，由鄉村而城市，而都會；卻很少看到城市畢業的學生，由都會、城市而回到鄉村去；所以鄉村裏不斷地年年失去了不知多少的生產分子，而表現於都市的，近幾年我們很可以看到逐年地增加了不知多少的知識遊民。

結果，在鄉村裏的人，乃愈加錮蔽、愚昧，亦愈加沒有人去理會；更愈加受到種種的剝削和種種的壓迫。所以我們更可體察到佔大多數鄉村的中國民衆，在世界風雲緊急的年頭，還不曾知道自己民族的危機，

自己國家受帝國主義種種的侵略；還不曾體認出自己是首當其衝的被剝削者；也不曾明瞭人類生存競爭的意義與抵抗自然的方法——科學的——這是多麼危險的事啊！

因為當前鄉村問題有這樣的嚴重性，所以已引起了全國人士的視線，而實際著力於鄉村工作的同志，還是很少，不過鄉村建設的發展卻是很快，這是很可以給猶豫不決的青年們，指示一條正確的生存底路線——下鄉去——的一種勇決的。

粹農是一個很有抱負鄉村的青年，而且也很有熱誠的毅力；他一面求學，一面實際地參加在農友的隊伍裏幹了五年多的鄉村工作；所以對於鄉村建設的實施，已很有一點特殊的成績。這部書，也就可以說是他在鄉村工作生活底留痕；或者是一種經歷過的事業底紀述。誠懇地企求全國從事農村運動的人士，能實實在在的下鄉去——其實在他祇可說是回農村去——體察這種在鄉村與農友共同生活的滋味，而擴大我們的鄉村建設運動，使在不久的將來，對於這個當前的中國問題，從最根本的辦法——從農村的文化，農村的經濟，農村的自治，農村的技術，各方面去開創新社會，新生命，培養新力量，以樹立國家的新基礎。

因此，這本實際的農村建設實施紀，是很值得一讀的！

二四，二〇，孫育萬於湘湖。

李序

『到農村去！』去『復興農村！』這兩個嘹亮動人的喊聲，在中國已挨過了時髦的口號的階段，而急切地有待於實際去幹的事業了。

不過，『到農村去』這條路線；『復興農村』這件事業；從事實來做出發點去看，在中國的現在，確還是在初發軔的時候，成績是很幼稚的。各省大吹大擂地標榜著幹鄉村事業的機關，其方針固有足可取，而其事業底進程，和所採取的途徑，及他們所計畫的路線，卻很有需要檢討的餘地。

當然，事業是事業，理論是理論；事業有會做不到像理論一樣的那麼美滿。而理論有時也會離開事業的實際太遠的。所以實際去幹的人，固然不能不採取相當的理論以爲參照，而發表理論的人，更不能不有事實以爲依附。

出版界，中國今日的出版界，總算跟著事實的轉變，很有些爲崩潰的農村做喉舌的本子，很有些什麼農村問題論文集之類的書籍發行。然而顯然的，中國從現階段倒轉來看，知識分子能發切切實實地到農村去的有多少！除了與大都市附近的幾個風景區裏的別墅以外。

同時，農村問題的解決，中國今日問題的解決，不是在幾個別墅，在幾個實驗區，和幾個少數的機關團體所能發幹得了的事。政府固然要以『復興農村』爲政策，而農村復興的責任，卻必須駕在我們農村青年的身上。

因爲農村問題，惟有農村青年知道得最詳細，最實際。

所以，農村事業，農村問題的解決，中國今日問題的解決，也惟有農村青年能發負起使命來去幹，才可以收到事半功倍之效。而農村青年的本身，也惟有真正的拋了留戀都市的念頭，踐著回到農村的大道，才是根本的爲人類爲自身的辦法！

惇農是我底同學，是我底同事，也是我底真實的同志。他深切地認識和了解中國今日問題的癥結所在，而已經負起了農村建設底使命的人。他底幹練的精神，是我們許多同道所深佩的。現在他竟更能以他底爲事業而憔悴的身軀，和他底爲事業而受盡了折磨的難關和經歷，本著苦幹、硬幹的精神，作成這一部紀實的冊子，我翻閱過一遍以後，以爲在中國今日的出版界，尤其是關於農村事業的啓發，確是特放異彩的；這不但對惇農底精神深深地欽佩，而且更應該對中國底農村事業的同仁快祝！

二四，三四，李家駿，於杭州拱埠農業改良總場稻麥場。

錢序

現下農村問題，已爲社會人士所亟亟的注目；農村運動，也成爲時代中心的運動！在這民族頹唐，農村破落的時候，洶湧交湃而來。十年來的結果，至今方始自亂絲之中，稍稍覓得根源；迷霧清晨，在東方看到一線曙光！

本書的著者，是我們湘湖下鄉社首先發起的同伴；他對農村問題頗呈特殊的見解，他主張幹農村工作，只須堅心一志，埋頭苦幹，抓住現實環境的需要，斟酌急緩去辦。正不必揣摩理論，高談闊言，幹些於事無補的勾當！他平時，常對我們準備下鄉的同伴自勉：『幹農村工作的如果能以「鞠躬盡瘁，死而後已」的決心，抓住機會，硬幹苦幹，以諸葛孔明事阿斗的忠誠，待農民以傳教徒，歷盡艱難，終身不變的苦幹。至誠如神，農民必爲我所動！堅毅不懈，事業必能獲得有效的成功。』其意即是：『今日農村問題之待解決，已刻不容緩；假如像目下多談理論，空擬計畫，掛起「試驗」的牌子，由少數的城市人下鄉去幹，是猶「西江取水，仍未克濟所涸之鮒之急！』何況理論與事實恆相徑庭，是則更屬九敗一成——』諸如此類，我們在相聚一處的時候，無時不這樣的談著或討論著；至今我腦海中尙留有深刻的印象在。

現在方君又將親臨前線，實現他主張的所得，及幹農村建設工作的經驗，毫不帶色的像攝活動影片一樣，描述出來！本書所述各節，即是方君農村工作成績的紀錄。

我憶想著過去著者和我們的閒談，及這次讀他幹農村運動的成績底紀錄，以後，腦海裏常常這樣的憶想

著『世上較方君思想新穎和計畫理論完美的學者專家不知凡幾，而能有這樣實際成績的記錄者，卻是「鳳毛麟角」，不得多見。由此，可知事業的成功，不完全是在理論上、紙面上的文章的探討；只要實際的幹去！方君的話，今果踐驗了。

我與本書的著者相處日久，愧我自己毫無獻於社會，清夜捫心，深自媿慙！以後當追隨方君之後，奮力求進，謀貢獻社會以萬一。

在這裏，一面誌謝方君給我今後事業上不少幫助，和生活上實在的能力；一面介紹這踏破鐵鞋無處找，的農村實際工作底經驗紀錄，也可說是我們回農村工作的寶典；於志在下鄉的同志和在鄉苦幹的同伴們之前。若真能如此，那末，我寫這幾句話，也不是完全空虛而無意義了。

蚡城錢詩良識。

一九三五，一，四，在湘湖銓山。

蔡序

自農村破產之徵象既明，復興農村之呼聲洋溢宇內，人人皆能言復興農村，而能堅定志願從事於農村工作者，則爲數寥若晨星；至其能親臨前線困苦奮鬥如方君者，則爲數更是鳳毛麟角的罕有了。

因爲年來農村破產給予整個社會的影響太大，所以一般人的眼光，都由都市轉回到鄉村去，往昔醉心於都市生活的人們，現在也吶喊著『回鄉間去』、『回田間去』，而“Book to the Land”的口號，更成了現今一種時髦的口頭談。

許多的青年，眼鑒於故鄉的日益衰敗，滿腔熱血的沸騰，很想打破『求官做』的迷夢，轉過身來拯救家鄉，只因赤手空拳，摸不著下鄉的途徑。

雖然，年來國內出版界，也不乏鄉運刊物誕生，然而有的是高遠玄闊的理論，有的是一鱗半爪的紀實，前者雖有系統而不適於下鄉同志的參考，後者雖較適合而苦乏系統，對於有志下鄉的青年，都沒有多大的裨益。

大概一本理想的鄉運書籍，敘述應豐富而切實際，編排應相互聯繫而不混淆，著者應以生動輕快之筆，以引起讀者的興味和注意，使讀者樂於瀏覽而勇於改造鄉村的實踐。

方君所著的農村建設實施紀一書，對於上述諸項條件悉具，實爲一般有志於下鄉青年的良好伴侶，宜乎人手一編，以爲從事於鄉村工作時的龜鑑；茲爲之序，一以介紹本書於有志下鄉的同志們，一以留一永久紀念。

與方君。

一九三五，二三，蔡力平於湘湖。

自序

『回農村去！復興農村！』這蘊藏著巨大的無限希望的力底呼聲，在這民族頹唐，國家危難的存亡關頭，已瀰漫轟動於全國了。農村裏的改進區、實驗區、試辦區，也如雨後春筍，湧澎湃而來；衆口一聲的都以為『農村運動』是這時代中社會運動的中心了！——如果這話是對的，那末這本書的產生，也不無牠的相當價值了！

至於這本書的旨趣，和寫述時的情形，著者曾在一本練習簿子上頭，寫了下面的一段扉語：

『寫這些信的動機是很多的，主要的是要給自己今後走的路；也就是同情於我的青年們一條共走的新路。紀錄我這五年來從事農村建設工作的經驗，和研究這個問題的一點心得，準備獻給自己的今後，獻給下鄉的同志；再進一步而獻給關心農村問題，獻身農村工作的同道！尤其是來自農村的青年同伴！所以我寫的這些信底核心——也就是本書的對象；是針針對著農村青年和農村建設的新生路。』

寫的雖然是一些竹頭木屑，破銅爛鐵；一些不成系統的散碎零片。但我過去的經驗，覺得惟有這樣才配得農村工作同志的胃口；不然，洋洋大文，空發議論，自命爲專家學者的人已談得多極了！何必要我這樣忙迫，而又沒有多大見識的人多談囉！

要寫這本書的計畫，是遠在一年前的春季；可是在這樣忙的環境中，終於還沒有把牠完成。現在，我是下了一個大決心，準備從今天起，預定一個進行的計畫，要把牠在這一九三四年底光陰內，完成在這懷孕的湘湖！

我現在唯一的希望，是能給我一個健康的身子，好不致讓這計畫仰臥在病榻上呻吟……』

這是我寫本書的出發點，和當時情形底一段小紀錄。可是在這本練習簿子上頭還寫不到八個拍記；——從九月十九日起至九月二十三日。我這一個在夏季日夜勞苦救旱期後，過分疲勞的身子，終於真的『讓這計畫仰臥在病榻上呻吟』了！醫生告訴我說：是患貧血衰弱症，千萬不可再用腦了。

這中間一個多月的病榻生涯，卻料不到的就給本書以最精彩而最豐美底新資料和新途徑；把原有的順序方向也大大改變了。

接到家裏庸兄的來信，抱病回到『夏旱秋潦，水深火熱』的破產到尖銳的家鄉去；在短短的三個星期中，抖擻著憔悴的病體，幹了幾件小小底災區農村的工作。當時本想就繼續的作第二次的幹了下去，——第一次回家鄉去的是五年前我在縣師時代，幹的普及農民衆教育運動——可是這次事實上還不允许我多勾留，因此，我仍是把目前可做的工作，交給我二位親愛的哥哥——方舟知方針（庸兄）和以前幾個幹民衆教育的同工，量力去幹。自己的軀殼，終於被逼著回到這湘湖來！但是一個熱誠的心，從此就全部溜在那破毀而將復活的故鄉農村了！——也可說就溜到這本書裏來。這裏的事跡，你可在本書的前幾章去找得出來，恕我就不重述了。

同時我寫這本書，是本著『怎樣去救我們自己的農村？』和『使破落了農村走往那裏去？自己走到那裏去？』的大疑團裏出發的；主要的責任，是在解決一些當前最嚴重的實際的問題，貢獻農村建設運動上各種實施的方法和一部分工作所需的資料，以及這種方法所依據的原理，為實地幹農村工作人員的參考。所以不願多

談理論，或牽涉許多行政問題。同時這裏也沒有什麼從外洋進來的新花樣，令人目迷五色；牠祇是抓住現實，解決問題，打通困難，貫徹現在，希求將來。於年來一般『教養衛合一』、『政教富合一』、『民生本位教育』、『三民主義新農村』……的論調，雖未有如何提及或專章討論；但本書的主要責任，祇在貢獻實施的方法，這些方法，我以爲不論在什麼理論，什麼系統之下，要是真心的爲著改造農村，教育農民，救濟農村，都是同樣可以適用的。

其次，還得首先告訴讀者的，就是這書裏所舉的事實；除了很少的幾件還是理想的計畫中未實驗底外，大部分都是著者這五六年來，在湘湖（浙江省立農事推廣人員養成所）在壺山（武義縣立師範）在故鄉烏溪（文化鄉連環農村民衆學校）直接、間接所幹過的零碎工作，以及在外地所看到的事實，增加了一些我最近生活中所發現和參酌一些國內各地農村運動的趨向及其優點；而要在過去我所幹的工作活動中充實一些內容的見解和自剖。並不是突如其來的烏托邦底描摹；更不是不可兌現的空頭支票！這一點讀者可放心，不要發累的。

最後，還得提出向農村運動的同志們及本書的讀者告明的，這本書因爲匆促的付梓問世，錯誤和遺漏的地方，自然是很多的！現在除了抱著十二萬分底至誠，敬求先進和後來的同道予以指正外，還沒有討論著的許多問題，在最近的期間內，著者如能在忙迫中找得有機會而在摸索中有所得的話，當盡量的貢獻出來！或許這本書的續集，也會在一九三五年的終結而成就的？

末了！在描寫這本書時，承下鄉社的十幾個同伴的督促，並把這書中的內容提出向他們討論時，指點我的

許多意見；尤其是爲本書作序的孫先生，及錢詩良、蔡力平、李家駿、林咏豹、陳長剛等同學。書成後，又蒙他們詳細的校閱和賜序；我除了銘記不忘外，在這裏表示一點謝忱！

一九三五，二，梓農於將別的湘湖定山村。

目次

一	準備回到農村裏去·····	一
二	暑期中的農村生活速寫·····	九
三	農村破產慘狀的一斑·····	二二
四	災區農村的善後工作·····	二八
五	籌辦農忙託兒所活動·····	三八
六	農村建設與農村教育的改造·····	六〇
七	總動員開工浚河築壩·····	六八
八	農村民衆學校的新途徑·····	七五
九	普及農村民衆教育活動·····	八五
一〇	農業推廣與自營農場·····	九二
一一	什麼是農村中的新生活運動·····	一〇三
一二	農村改進會的新組織·····	一一〇
一三	中國農村建設運動的總檢討·····	一一九