



新常态下

“大众创业 万众创新”

成功案例与启示

XIN CHANGTAI XIA “DAZHONG CHUANGYE
WANZHONG CHUANGXIN” CHENGGONG ANLI YU QISHI

葛骁欧 闫海军/ 主编

辽宁大学出版社

辽宁省社会科学界联合会2016年度科普课题

课题编号: 2016lskptzi-11

资助单位: 辽宁省社会科学界联合会

新常态下 “大众创业 万众创新” 成功案例与启示

XIN CHANGTAI XIA DAZHONG CHUANGYE
WANZHONG CHUANGXIN CHENGGONG ANLI YU QISHI

葛骁欧 闫海军/ 主编

辽宁大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

新常态下“大众创业 万众创新”成功案例与启示/
葛骁欧, 闫海军主编. —沈阳: 辽宁大学出版社,
2018. 6

ISBN 978-7-5610-8964-4

I. ①新… II. ①葛…②闫… III. ①创业—案例—
汇编—中国 IV. ①F249.214

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 313260 号

新常态下“大众创业 万众创新”成功案例与启示

XIN CHANGTAI XIA “DAZHONG CHUANGYE WANZHONG CHUANGXIN” CHENGGONG ANLI YU QISHI

出 版 者: 辽宁大学出版社有限责任公司

(地址: 沈阳市皇姑区崇山中路 66 号 邮政编码: 110036)

印 刷 者: 丹东市天源印刷包装有限公司

发 行 者: 辽宁大学出版社有限责任公司

幅面尺寸: 170mm×240mm

印 张: 19

字 数: 305 千字

出版时间: 2018 年 6 月第 1 版

印刷时间: 2018 年 6 月第 1 次印刷

责任编辑: 张 蕊

封面设计: 高梦琦

责任校对: 齐 悦

书 号: ISBN 978-7-5610-8964-4

定 价: 49.00 元

联系电话: 024-86864613

邮购热线: 024-86830665

网 址: <http://press.lnu.edu.cn>

电子邮件: lnupress@vip.163.com

本书编委会

主 编：葛骁欧 闫海军

副主编：孙 涛 袁 仝 张 梅

编 委：（以姓氏拼音为序）

陈 鹏 陈 旭 陈艳萍

顾 宇 郝 颖 罗悦文

李 明 宿凯强 王一鸣

前 言

党的十八大以来，党和国家高度重视创新创业工作。习近平总书记在2014年中央经济工作会议上明确指示：市场要活、创新要实、改革要宽，营造有利于大众创业市场主体创新的政策制度环境。党的十八届五中全会通过全面建成小康社会的若干意见，李克强总理在2015年政府工作报告中指出，打造“大众创业、万众创新”和增加公共产品、公共服务成为推动中国经济发展调速不减势、量增质更优，实现中国经济提质增效升级“双引擎”。可见国家对“大众创业、万众创新”在经济层面能够发挥的作用是给予了厚望的。

根据2016年《政府工作报告》部署和《国务院关于大力推进大众创业万众创新若干政策措施的意见》（国发〔2015〕32号）等文件精神，国家出台一系列政策，在更大范围、更高层次、更深程度上推进大众创业万众创新，加快发展新经济、培育发展新动能、打造发展新引擎，建设一批“双创”示范基地、扶持一批“双创”支撑平台、突破一批阻碍“双创”发展的政策障碍、形成一批可复制可推广的“双创”模式和典型经验，重点围绕创业、创新重点改革领域开展试点示范，在此过程中，涌现出一批创新创业典型案例示范基地。

2016年上半年，首批“双创”示范基地结合自身特点，研究制定具体工作方案，明确各自建设目标、建设重点、时间表和路线图。国家发展改革委会同教育部、科技部、工业和信息

化部、财政部、人力资源社会保障部、国务院国资委、中国科协等部门和单位论证、完善工作方案，建立执行评估体系和通报制度。示范基地工作方案应向社会公布，接受社会监督。

积极推进结构性改革尤其是供给侧结构性改革，支持示范基地探索创新、先行先试，在“双创”发展的若干关键环节和重点领域，率先突破一批瓶颈制约，激发体制活力和内生动力，营造良好的创业、创新生态和政策环境，促进新旧动能顺畅转换。

国企改革的核心是避免产权主体的单一化与国有股权过度集中化，其中员工持股股权激励的方式是关键环节，其具体形式表现为国有股权完全退出和部分退出；但归根结底是完善现代企业管理制度。

在这样的社会大背景下，要想真正切实做到让“大众创业、万众创新”成为中国经济发展的引擎，就必须及时评选“双创”活动当中涌现出来的优秀典型案例，并对其成功经验与能够复制推广的部分加以总结并向社会公布，使得更多的组织与个人能够从中收益，做到“百花齐放春满园”。

坚持就业优先，以创业带动就业。要加强就业指导和创业教育，落实高校毕业生就业促进计划，鼓励到基层就业。把亿万人民的聪明才智调动起来，就一定能够迎来万众创新的浪潮，这才是经济持久高速发展的根本性途径。

政府推动“大众创业、万众创新”并切实使其带动经济发展，首先要做的就是加快改革步伐，简政放权，给市场主体创业、创新留出空间，搭好舞台。企业的发展需要技术创新的主体推动竞相创业、创新，支持企业更多参与重大科技项目实施、科研平台建设，推进企业主导的产学研协同创新。大力发展众创空间，增设国家自主创新示范区，办好国家高新区，发挥集聚创新要素的领头羊作用。中小微企业大有可为，要扶上马、

送一程，使“草根”创新蔚然成风、遍地开花。多点开花，全面繁荣才是经济持续发展的重中之重。

创新创造关键在于充分激发人的创造力，充分尊重人才、保障人才权益、最大限度激发人的创造活力，吸引和激励更多人投身创新创业，让人们在创业、创新中不仅创造物质财富，而且也实现精神追求和人生价值。本书编委成员共同总结了近年来涌现的政府、国有企业、民营企业、社会主义新农村、高校及其毕业生在创业、创新层面做出的有益探索，并将其成功经验进行了较为系统的总结，期望能够对各层面特别是对高校“双创”事业提供借鉴，促进“大众创业、万众创新”事业的发展。

编委会

2018年3月

目 录

绪 论	1
-----------	---

部分省、市区域创业创新成功案例与启示

引 言	9
-----------	---

搭平台 建机制 聚人才

——北京市海淀区创业创新典型案例	10
------------------------	----

五大工程构建“双创”新格局

——天津市滨海新区中心商务区创业创新典型案例	13
------------------------------	----

多元并举，开拓创新创业的活力之源

——辽宁省沈阳市浑南区创业创新典型案例	16
---------------------------	----

从“工业杨浦”到“知识杨浦”

——上海市杨浦区创业创新典型案例	19
------------------------	----

“新苏南模式”催生“双创”新格局

——江苏省常州市武进区创业创新典型案例	22
---------------------------	----

“民企+资金+人才”，摸索新“双创”模式

——浙江省杭州市未来科技城创业创新典型案例	25
-----------------------------	----

四大高新技术产业集群下的创业创新

——安徽省合肥高新技术产业开发区创业创新典型案例	29
--------------------------------	----

立足两岸交流合作，扩大对外开放

——福建省福州新区创业创新典型案例	32
-------------------------	----

“建设大枢纽、培育大产业、塑造大都市”

- 河南省郑州航空港经济综合实验区创业创新典型案例 35

创新打造中国硅谷

- 湖北省武汉东湖新技术开发区创业创新典型案例 40

“四区”“三带”创造“双创”新高度

- 湖南湘江新区创业创新典型案例 43

一切为了投资者，一切为了企业

- 广东省广州高新技术产业开发区科学城园区创业创新
典型案例 47

稳增长 促改革 调结构 惠民生 防风险

- 广东省深圳市南山区创业创新典型案例 51

打基础 建平台 促招商 引产业

- 重庆两江新区创业创新典型案例 54

加快“一港三园一总部”建设

- 四川省成都市郫县创业创新典型案例 58

“后发赶超、弯道取直”创新突破

- 贵州贵安新区创业创新典型案例 62

“资源整合、错位布局、集群发展”

- 陕西西咸新区创业创新典型案例 67

部分省、市示范区创业创新典型案例的启示 72

国有企业创业创新成功案例与启示

引 言 83

创新孵化平台，孕育“双创”新机制

- 中国电信集团公司创业创新典型案例 84

“互联网+智能制造”，打造航天新格局

- 中国航天科工集团公司创业创新典型案例 88

产融兼具、产融结合，整合优势

- 招商局集团有限公司创业创新典型案例 98

深度转型开辟发展新空间

- 中信重工机械股份有限公司创业创新典型案例 105

管理与技术创新同步，开创铸造业新格局

- 共享装备股份有限公司创业创新典型案例 109

创新性科学与科学性创新

- 中国石油化工集团公司创业创新典型案例 115

“生态优先，绿色发展”，打造多维度“双创”格局

- 鲁能集团创业创新典型案例 119

以体制创新推动科技创新

- 中粮集团有限公司创业创新典型案例 123

- 国有企业创业创新典型案例启示 128

民营企业创业创新成功案例与启示

- 引 言 135

“只有为了梦想，前途才会光明”

- 阿里巴巴集团创业创新典型案例 137

始终处于变革期，踏准时代发展的节拍

- 青岛海尔集团创业创新典型案例 139

“不创新才是华为最大的风险”

- 华为技术有限公司创业创新典型案例 144

在全球消费产品领域成为先锋者

- 大疆创新科技有限公司创业创新典型案例 147

没有核心竞争力就只能靠天吃饭

- 常州药物研究所有限公司创业创新典型案例 151

老牌企业背后的常青奥秘

——嘉湖机床有限公司创业创新典型案例	152
走向深海，以转型促创新	
——美钻石油钻采系统有限公司创业创新典型案例	155
从“等市场”到“找市场”	
——旭阳集团创业创新典型案例	157
打造中国自己的汽车品牌	
——浙江吉利控股集团创业创新典型案例	159
商业地产的理想与创新	
——大连万达集团创业创新典型案例	161
民营企业创业创新典型案例启示	165

社会主义新农村创业创新成功案例与启示

引 言	175
天下第一村“数量转质量，体力转脑力”	
——华西村创业创新典型案例	177
调结构、增收入、增设施、强基础、学知识	
——阿克奇村创业创新典型案例	182
画布里的无限商机	
——深圳大芬村创业创新典型案例	185
“苏南模式”构建社会主义新农村	
——永联村创业创新典型案例	188
以工哺农，促进产业结构调整	
——盘县小关村创业创新典型案例	191
“中国星级镇”的星级之路	
——陈家坊镇创业创新典型案例	194

从小镇到未来新兴科技城	
——石山镇创业创新典型案例	198
精准扶贫到户工作平台	
——长滩村创业创新典型案例	200
乡风文明、村容整洁、管理民主	
——大岭山创业创新典型案例	203
矿业、水电两翼齐飞 综合发展	
——龙胜县三门镇创业创新典型案例	207
社会主义新农村创业创新典型案例启示	210

高校及其学生创新创业成功案例与启示

引 言	219
走向推广的拔尖创新人才培养实验田	
——清华大学关于深化创新创业教育改革的实施方案	219
让创新凝入血液，让创业成为生命中的力量	
——上海交通大学关于深化创新创业教育改革的实施方案	224
五位一体、四创融合、三个协同	
——南京大学关于深化创新创业教育改革的实施方案	237
市场主导+政府扶持+内生性发展	
——四川大学关于深化创新创业教育改革的实施方案	243
“90后”村干部的共同富裕之路	
——雷明川创新创业的实施方案	246
大学生“回炉”学技术	
——大学生自主创新改变境遇成功案例	248
十年创业路 大米博士后	
——走出特色的高学历人才创新创业之路成功案例	250
高校及其学生创新创业典型案例的启示	251

附录 1: 习近平总书记 G20 杭州峰会致辞演讲稿	255
附录 2: 国务院办公厅关于建设大众创业万众创新示范基地 的实施意见	259
附录 3: 首批“双创”示范基地名单 (28 个) 及 2016 年度 全国创新创业典型经验高校名单 (50 所)	267
附录 4: 国务院关于大力推进“大众创业 万众创新”若干 政策措施的意见	269
附录 5: 国务院办公厅关于深化高等学校创新创业教育改革 的实施意见	280
参考文献	286

绪 论

一、研究背景

习近平总书记指出：“创新是社会进步的灵魂，创业是推动经济社会发展、改善民生的重要途径。”李克强总理在政府工作报告中，明确指出将“大众创业、万众创新”作为经济增长的新引擎。创业、创新的号召始于2013年10月一次国务院常务会议中强调的“调动社会资本力量，促进小微企业特别是创新型企业成长，带动就业，推动新兴生产力发展”，此后，创新创业成为了当下的时代风潮。2014年9月召开的夏季达沃斯论坛开幕式上，李克强总理首次提出，要借改革创新的“东风”，在960万平方公里土地上掀起“大众创业”“草根创业”的浪潮，形成“万众创新”“人人创新”的新态势。

“大众创业、万众创新”成为中国的国家战略之后，在全国范围内掀起了一股创业、创新的风潮。目前，从中央到地方政府，陆续研究讨论创业、创新工作，并推出一系列政策措施。

不完全统计具体如下：

2013年10月27日国务院常务会部署推进公司注册资本登记制度改革，降低创业成本，激发社会投资活力。

2014年4月16日国务院常务会决定延续并完善支持和促进创业就业的税收政策。2014年4月30日国务院常务会确定进一步促进高校毕业生就业创业的政策措施。2014年5月21日国务院常务会决定大幅增加国家创投引导资金促进新兴产业发展。2014年6月4日国务院常务会确定进一步简政放权措施促进创业就业。2014年8月20日国务院常务会决定推出进一步简政放权措施、持续扩大改革成效，部署加快发展科技服务业、为创新驱动提供支撑。2014年9月17日国务院常务会部署进一步扶持小微企业发展，推动大众创业、万众创新。2014年11月5日国务院常务会部署加强知识产权保护和运用，助力创新创业、升级“中国制造”。2014

年12月3日国务院常务会部署在更大范围推广中关村试点政策、加快推进国家自主创新示范区建设,进一步激励大众创业、万众创新。2014年12月12日国务院常务会议确定新一批简政放权、放管结合措施,促进转变政府职能、建设现代政府,进一步激发市场活力。

2014年出台13个文件为创业、创新助力。分别是:《国务院关于印发注册资本登记制度改革方案的通知》《国务院办公厅关于做好2014年全国普通高等学校毕业生就业创业工作的通知》《国务院关于促进市场公平竞争维护市场正常秩序的若干意见》《国务院关于加快科技服务业发展的若干意见》《国务院关于扶持小型微型企业健康发展的意见》《国务院办公厅关于促进国家级经济技术开发区转型升级创新发展的若干意见》《国务院关于创新重点领域投融资机制鼓励社会投资的指导意见》《国务院印发关于深化中央财政科技计划(专项、基金等)管理改革方案的通知》《国务院关于国家重大科研基础设施和大型科研仪器向社会开放的意见》《财政部等四部门关于印发〈中小企业发展专项资金管理暂行办法〉的通知》《人社部等九部门关于实施大学生创业引领计划的通知》《中国人民银行等六部门关于大力推进机制体制创新扎实做好科技金融服务的意见》《国家知识产权局关于知识产权支持小微企业发展的若干意见》。

2015年1月7日国务院常务会议确定规范、改进行政审批的措施,促进行政权力法治化,营造便利创业、创新的营商环境,激发社会活力和创造力。2015年1月14日国务院常务会议决定设立国家新兴产业创业投资引导基金,助力创业、创新和产业升级。2015年1月28日国务院常务会议确定支持发展“众创空间”的政策措施,为创业、创新搭建新平台。2015年2月6日国务院常务会议部署改革政府投资管理方式和转变职能,便利投资创业、规范市场秩序;2015年2月25日国务院常务会议,确定进一步减税降费措施,支持小微企业发展和创业、创新。2015年5月4日国务院办公厅颁布《关于深化高等学校创新创业教育改革的实施意见》。2015年6月11日国务院颁发了《国务院关于大力推进大众创业万众创新若干政策措施的意见》(国发〔2015〕32号)等文件精神。

2016年5月8日国务院办公厅公布《国务院办公厅关于建设大众创业万众创新示范基地的实施意见》,公布了28个“双创”示范基地。教育部首次以“创新创业”为标准评选公布了2016年度“全国创新创业工作50强高校”。

2016年10月12日至13日,李克强总理在广东深圳、东莞考察,并出席2016年全国大众创业万众创新活动周。12月16日,为期3天的

2016 国际创新创业博览会在北京开幕。

2017 年 3 月 5 日在第十二届全国人民代表大会第五次会议上,李克强总理在政府工作报告当中指出:“创新驱动发展战略深入实施。科技领域取得一批国际领先的重大成果。新兴产业蓬勃兴起,传统产业加快转型升级。大众创业、万众创新广泛开展,全年新登记企业增长 24.5%,平均每天新增 1.5 万户,加上个体工商户等,各类市场主体每天新增 4.5 万户。新动能正在撑起发展新天地。”

二、主要研究内容

本书以 2016 年 5 月国务院颁布的《关于建设大众创业万众创新示范基地的实施意见》、公布的国务院首批 28 个“双创”示范基地为基础,第一部分从部分省市创新创业成功案例,兼顾到东部、西部、西北部、西南部、东南部部分省市区域,一共十七个案例;第二部分讲国有企业创新创业成功案例,在这个部分选取八个具有创新创业代表性的国有企业进行分析、总结;第三部分讲民营企业创新创业成功案例,在这个部分中,选取十个具有转型成功的民营企业进行案例分析;第四部分讲社会主义新农村创新创业成功案例,在这个部分对社会主义新农村创新创业十个典型进行总结分析;第五部分讲高校开展创新创业教育的成功案例和大学生创新创业成功案例,共七个案例。

第一部分对全国首批“大众创业、万众创新”省市示范基地的成功经验进行了总结,结合全面改革创新试验区域、国家综合配套改革试验区、国家自主创新示范区等,以创业、创新资源集聚区域为重点和抓手,集聚资本、人才、技术、政策等优势资源,探索形成区域性的创业、创新扶持制度体系和经验。

对北京市海淀区、天津市滨海新区中心商务区、辽宁省沈阳市浑南区、上海市杨浦区、江苏省常州市武进区、浙江省杭州市余杭区、浙江杭州未来科技城、安徽省合肥高新技术产业开发区、福建福州新区、河南省郑州航空港经济综合实验区、湖北省武汉东湖新技术开发区、湖南湘江新区、广东省广州高新技术产业开发区科学城园区、广东省深圳市南山区、重庆两江新区、四川省成都市郫县、贵州贵安新区、陕西西咸新区进行详细的案例分析。

归纳总结了其特色,从服务型政府建设、“双创”政策特色措施完善、创业投资来源扩大、创业投资发展的税收优惠政策落实,市场环境

优化,审批制度改革深化,创业、创新信息资源整合,创业、创新生态构建、“双创”文化建设以及创业政策集中发布平台建设等方面进行了剖析。并深入地进行了归纳与思考。

第二部分以全国首批“双创”示范基地为案例选择基础对象,对中国电信集团公司、中国航天科工集团公司、招商局集团有限公司、中信重工机械股份有限公司、共享装备股份有限公司,同时对国家领导人关注的和舆论效应良好的国企如鲁能集团、中粮集团、云南控股集团、中核工业和中国石化进行了企业的创新创业案例分析。

归纳总结了各大有企业的核心特色,从加大科技创新投入,到兴建各类项目基地,到积极改进现有体制漏洞,完善管理模式,再到产业升级,实现多元化经营。积极开展创业、创新相关的扶持项目与工程等总体特点。

同时,也对细节性的创新之举,如各大有企业尤其注重品牌战略的打造与建设,诠释了“创造、发展、创新”的理念,让消费群体感受到承诺、理解和努力,深挖和传播品牌文化内涵,推进文化转型,总结核心的企业文化体系;注重发展混合所有制企业,实现优势互补、互利共赢;确立企业内每一个人的主人翁地位,从根本上破解国有企业难以解决的问题;给管理团队充分授权,给企业创造一个好的机制;建立起了市场化的激励约束机制或薪酬制度,激励员工的创新积极性。本书对以上各方面进行了深入剖析,并进行了内在经验的全面归纳。

第三部分以全国首批“双创”示范基地为案例选择基础对象,选择青岛海尔集团、阿里巴巴集团为首选对象,同时对国家领导人关注的和舆论效应良好的民营企业如华为科技公司、大疆创新科技有限公司、常州药物研究所有限公司、嘉湖机床有限公司、美钻石油钻采系统有限公司、旭阳集团、浙江吉利控股集团、大连万达集团等进行了企业的创新创业案例分析。

归纳总结了各大民营企业在“双创”方面的核心特色,主要有:创新是企业生存和发展的动力,必须寻找中国民营企业的创新之路,同时企业管理创新弥足珍贵,而且任重道远,注意以观念创新为前提,营造良好的创新型企业文化;以体制创新为保证,形成良好的运行体系;以技术创新为核心,实现企业管理创新价值。只有这样全面创新,才能保证企业能够持续稳定地发展下去,实现做大做强。

第四部分以全国典型的社会主义新农村当中的提出代表为选择基础对象,主要以国家领导人关注的和舆论效应良好的农村代表如华西村、