

年逾90的李嘉诚娓娓讲述：

人生、商业、财富、事业……

沉浮、成败、舍得、悲喜……

# 李嘉诚 我一生的理念



李水宁 编著

民主与建设出版社

李嘉诚  
我一生的理念

李永宁 编著

民主与建设出版社  
·北京·

© 民主与建设出版社, 2018

### 图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚:我一生的理念 / 李永宁编著. — 北京:  
民主与建设出版社, 2018.10

ISBN 978-7-5139-2313-2

I. ①李… II. ①李… III. ①李嘉诚 - 传记 IV.  
①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第220107号

### 李嘉诚:我一生的理念

LIJIACHENG: WOYISHENG DE LINIAN

---

出版人 李声笑  
编 著 李永宁  
责任编辑 刘 芳  
封面设计 刘红刚  
出版发行 民主与建设出版社有限责任公司  
电 话 (010)59417747 59419778  
社 址 北京市海淀区西三环中路10号望海楼E座7层  
邮 编 100142  
印 刷 三河市文通印刷包装有限公司  
版 次 2018年11月第1版  
印 次 2018年11月第1次印刷  
开 本 700毫米×980毫米 1/16  
印 张 18.25  
字 数 224千字  
书 号 ISBN 978-7-5139-2313-2  
定 价 45.00元

---

注:如有印、装质量问题,请与出版社联系。



**李嘉诚**，原籍广东潮州潮安，祖籍福建莆田，长江实业集团有限公司创始人、董事局主席。1928年生于广东潮州。1940年为躲避日本侵略者，全家逃难到香港。1958年开始投资地产。1979年购入老牌英资商行“和记黄埔”，成为首位收购英资商行的华人。1981年获选“香港风云人物”和“太平绅士”，1989年获英国女王颁发的CBE勋衔，1992年被聘为港事顾问，1993年获选“香港风云人物”，1995年至1997年任特区筹备委员会委员，1999年被评为亚洲首富。2011年他的功夫茶传奇故事入选国家孔子学院汉语外教文章。

## 内容简介

本书详尽地讲述了李嘉诚传奇跌宕的一生，揭开他从青少年时代到成长为亚洲首富的全过程，包含人生转折点上每一个隐秘而关键的细节。

翻开这本书，你将洞悉李嘉诚对于商业的理解、他的经商历程和财富之道，以及他如何抓住人生中转瞬即逝的机遇，如何滚雪球一般积累财富，如何判断经济的趋势和未来的方向，从而长期保持财富……

年逾九十岁的李嘉诚，他用自己独特的样本式的传奇经历，将人生历程、成功之道、财富之悟熔于一炉，其一生秉承不弃的人生理念贯穿于这本书中。

责任编辑：刘芳  
特约策划：白丁  
特约编辑：牟雪寒  
图片提供：视觉中国  
封面设计：刘红刚

要想在商业上取得成功，首先要懂得做人的道理，因为世情才是大学问。世界上每个人都精明，要令人家信服并喜欢和你交往，那才是最重要的。

— 李嘉诚

## 前言

李嘉诚的成就是有目共睹的。在众人的眼中，他是非常成功的企业家、慈善家，懂得如何经营公司，更懂得为社会做出应有的贡献。但李嘉诚能够成为世界级的财富巨人，并不是靠天上掉馅饼的好运气，也不是靠拉拢别人找关系，而是完全靠自己的努力和奋斗，从零开始，一步一步由小到大，做到今时今日的成绩。

李嘉诚对自己的一生有着清醒的认识。他不是天生的富家公子，奋斗道路也不是一帆风顺的。李嘉诚 1928 年 7 月 29 日出生于广东潮州，1939 年日本入侵广东后，他随父亲流落到香港讨生活。他当过茶楼的服务员，做过卖货的推销员，还当过柜员。在艰苦的环境中，李嘉诚没有随波逐流。他努力提升自己，不断完善自身，17 岁时就被升为业务经理。22 岁的李嘉诚成功创业，创建了长江塑胶厂。当了老板之后，他没有放松下来，而是以更加紧凑的节奏工作，每天至少工作 15 个小时，非常敬业。

在李嘉诚的商业版图中，没有投机取巧，只有兢兢业业；没有偷奸耍滑，只有稳健发展；没有唯亲任用，只有重用人才……在李嘉诚的做人之道和人生哲学中，地位与财富不是唯一的，赚钱的目的也不是享受。他很看重做人之道和财富之道。他常说：“对人要守信用，对朋友要有义气，今日而言，也许很多人未必相信，但我觉得‘义’字，实在是终身用得着的。”

现在，凡是有华人的地方，就知道李嘉诚的名字，李嘉诚的名字响彻

全世界。李嘉诚亲身演绎了从身无分文的穷小子到华人首富的神话。他白手起家的商场经历令多少人为之敬佩。但这些对李嘉诚来说，不过是人生的一个过程而已。李嘉诚所要分享的不是获取财富的手段，而是宝贵的人生历练。

正如李嘉诚自己在演讲中说的：“闹哄哄的‘要不要当李嘉诚’的炒作，反而促使我对自己的人生进行反思。如果一切有机会从头再来，我的命运会有何不同？人生充满着‘如果’，转折点比比皆是，往往并不由我们控制。如果战争没有摧毁我的童年，如果父亲没有在我童年时去世，如果我有机会继续升学，我的一生将如何改写？我对医学知识如此热爱，我会不会成为一个医生？我对推理与新发现充满兴趣，我会不会成为一个科学家？这一切永远没有答案，因为命运没有给我另一个选择，我成为今日的我。”

李嘉诚取得的成就令世人瞩目，很多人都视他为人生偶像，希望能够通过学习李嘉诚做人做事的方法，为自己的人生提供一点儿借鉴。本书正是为了满足广大读者这个需求而编写的。

本书共分十一章，从处世理念、成败理念、人际理念、管理理念、经营理念、竞争理念、财富理念等方面来解析李嘉诚的成功之道，让读者可以在了解李嘉诚起起伏伏人生经历的同时，更精准地读到这位大亨无与伦比的人生智慧。



# 目 录

## CONTENTS

### 前 言 / 01

### 第一章

#### 厚道是品德，更是利益（处世理念）

- 未学经商，先学做人 02
- 七分合理，八分也可以，那我只拿六分 06
- 名誉是第二生命，有时候比第一生命更重要 10
- 有多少人信任你，你就拥有多少次成功的机会 13
- 越是赚大钱的人，态度越谦虚 16
- 得意时应善待他人，因为失意时会需要他们 20
- 信风水也可以，但最终还是事在人为 24

### 第二章

#### 天下事成败都在自己（成败理念）

- 拼命工作的原动力是随着环境的变迁而来的 30
- 苦难生活是人生最好的锻炼 33
- 人生路上别无他法，只能将勤补拙 38
- 没有人可以打造你的未来，只有自己知道如何把握 41

- 打工是收效最缓慢的投资 45  
想成功要先花 90% 的时间想失败 48  
永不满足是成功向上的前提 52

### 第三章

#### 做生意要做到让生意自己跑来找你（人际理念）

- 有方圆之性，做方圆之人 58  
多交一个朋友就多一条财路 61  
对自己节约，但对别人慷慨 64  
善待他人，充分考虑到对方的利益 67  
诚以待人，不要占任何人的便宜 70  
一经承诺，便要负责到底 74

### 第四章

#### 管理者要赋予企业生命（管理理念）

- 管理好自我才能管好员工 80  
管理者应学会大胆授权 84  
对员工的“心”要好好管理 87  
重视与员工沟通，聆听到沉默的声音 91  
学会允许员工犯错 95  
作为一个管理者应当做到少说话、多倾听 99  
领导的全心投入是对员工最大的鼓舞 103

## 第五章

### 公司不是靠一个人，而是靠整个组织（团队理念）

- 摆脱平庸管理，摆脱人才困境 108
- 做生意不靠投机取巧，而靠一帮有才能的人 112
- 大胆起用年轻人 115
- 中西合璧，包容人才 119
- 成就事业的关键是要有人帮助你 123

## 第六章

### 做生意不是硬技术，而是软科学（经营理念）

- 随时留意身边有无生意可做 128
- 立下远大目标，才有压力和动力 132
- 经营企业，“知止”最重要 136
- 审时度势，有舍有得 139
- 薄利多销，抢占市场 143
- 不怕没生意做，就怕做断生意 146

## 第七章

### 只要有眼光，任何地方都有钱赚（竞争理念）

- 选择优秀的对手 152
- 优势互补才能双赢 156

不让对方知道自己的底牌 159

在竞争中抓住主动权 162

## 第八章

### 用正确的方式对正确的时机进行分析（投资理念）

投资要有创新思维 168

审时度势，超前意识不可少 172

知己知彼，才能百战不殆 176

放长线才能钓大鱼 180

眼界高远的才是大商人 184

## 第九章

### 人弃我取，人取我弃（舍得理念）

景气时绝不过分乐观，不景气时也不过度悲观 190

进退自如，方得大天地 193

互惠互利，是能得到双赢的好事 196

发展中不忘稳健，稳健中不忘发展 200

## 第十章

### 以勤劳、忍耐、意志作为进取人生的战略（教育理念）

年轻人有自己的理想，要学会尊重 206

太多的物质反而有害 209

- 树大招风，保持低调 213
- 必须给合作伙伴留足够的利润空间 217
- 家和万事兴，一家人幸福最要紧 220

## 第十一章

### 慈善是人生最大的财富（财富理念）

- 要学会处理自己的金钱，明白金钱得来不易 226
- 我首先是一个人，再而是一个商人 229
- 发挥我们的智慧，为社会创造财富和机会 234
- 慈善事业是一种投资，而不是代价 238
- 在别人无助时帮一下，是最有益的 240
- 内心富贵才是真的富贵 245

## 附录 1

### 李嘉诚生平大事

- 李嘉诚简历 252
- 长江实业集团有限公司介绍 253
- 董事局成员 254
- 核心业务 255

## 附录 2

### 李嘉诚演讲

- 装备自己 挑战未来 香港总商会 140 周年庆祝晚会致辞 258

- 创新求进 挑战科技新世纪 2001年汕大师生会演讲 261
- 全球化不可承受之重压 第十一届国际潮团联谊年会开幕仪式致辞 264
- 人性的迷失能否复归 汕头大学开学典礼致辞 266
- 现实的造梦者 2013年汕大演讲 268
- 在形与实之间 2006年新加坡管理大学李嘉诚图书馆开幕典礼致辞 270

### 附录 3

#### 李嘉诚采访录

- 李嘉诚和香港大学生谈经营 274

# 厚道是品德，更是利益

## （处世理念）

人生有没有既定命运，我不知道，但每一天我们在那“零”和“非零”间选择，我们其实正在不断选择自己一生的命运。没有人可以为你打造未来，只有你才知道怎样去掌握。人生之路在于不断探索，而不是乞灵于迷信。

生长与变化是一切生命的定律，昨天的答案未必适用于今天的问题，只有你的原则才是你生命导航的坐标，只有你的情操才是你鼓舞生命的力量。

——李嘉诚

## 未学经商，先学做人

### ● 李嘉诚案例

在日常生活中，我们经常会听到人们感叹：“做人难！人难做！难做人！”如何做人，不仅仅体现出一个人的智慧，也体现了一个人的修养，是伴随一个人一生的重要课题。不管一个人的先天条件多么优越，后天多么努力，背景条件多么好，如果他不懂得做人，导致自己的人品很差，以至于没有人愿意与他相处，那么，他的事业也必然会受到很大的影响。

一位商界成功人士曾说：“先做人，后做事，做人做好了附带着就把事情做了。”这也就意味着无论你从事什么工作，无论你是贫穷还是富贵，都首先要学会做人。李嘉诚常挂在嘴边的一句话就是：“未学经商，先学做人。”

李嘉诚出身于书香门第。父亲在生前教给他很多珍贵的做人道理，比如“贫穷志不移”“求人不如求己”“不义而富且贵，于我如浮云”“吃得苦中苦，方为人上人”“失意不灰心，得意莫忘形”等。父亲的熏陶和教诲令李嘉诚从小就树立了正确的人生观。这些观念在他日后的经商过程



中，也自然而然地起到了很大的作用。

“我做什么事情都讲求诚实、诚信，以诚交友，虽然世界上有许多蛊惑的人，但如果你以诚待人，再加上有智慧，你便好得多。”李嘉诚一生都恪守商业道德，他的人品和良好的做派为他在商界乃至整个社会都赢得了极佳的口碑。

如今商海浮沉，唯有诚实者才能长久。如李嘉诚所言：“诚实的人，方能永远有饭吃。”诚实，尽人皆知，却未必人人能践行之。李嘉诚做到了将诚实落实到人生的每一步中，值得我们尊敬和学习。

回顾李嘉诚在事业上的每一步，特别是一些至关重要的转折点，都将诚实落实得毫厘不差。第一次是离开塑胶公司自己创业，辞行时，李嘉诚非常诚实地对老板说：“我离开您的塑胶公司，准备自己干，难免会用到在您这儿学到的技术和管理理念，甚至可能会开发同类产品，请您理解。因为，从现在的形势来看，我不开塑胶厂，其他人也会开。不过，请您相信，我不会违背做人的原则，带走您的客户。我会另外开辟销售市场。”

第二次是李嘉诚自主创业后，代表自己的厂子和老外谈生意。由于用货量很大，外商要求李嘉诚出示担保人的亲笔担保书，但由于企业太小，没人愿意为他担保。李嘉诚只得告诉外商：实在抱歉，我没有找到担保人。外商见李嘉诚如此诚实，竟然破例同意和李嘉诚的厂子签合约，并夸赞李嘉诚，说他的为人就是最好的担保。

外商告诉李嘉诚：“说实话，我们从来没有和没担保的公司合作过，但是，你的诚意打动了我们。我们做生意最看重的就是诚信，你不必去找担保公司了，我们愿意跟你合作。”

没想到，面对渴望已久的合约，李嘉诚却拒绝了。他对外商感激地