



纪念改革开放40周年
纪念产权交易资本市场30周年 | 案例集

Classic Cases of China Property Rights Exchanging Capital Market

★★★★★

中国产权协会◎主编

中国产权交易资本市场 经典案例



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE



纪念改革开放40周年
纪念产权交易资本市场30周年 | 案例集

Classic Cases of
China Property Rights Exchanging
Capital Market

★★★★★

中国产权协会 © 主编

中国产权交易资本市场
经典案例



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

· 北京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

中国产权交易资本市场经典案例/中国产权协会主编.

—北京: 中国经济出版社, 2018. 9

ISBN 978 - 7 - 5136 - 5340 - 4

I. ①中… II. ①中… III. ①产权转让—资本市场—案例—中国 IV. ①F723. 8

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 202592 号

组稿编辑 崔姜薇

责任编辑 夏军城 焦晓云

责任印制 马小宾

封面设计 任燕飞装帧设计工作室

出版发行 中国经济出版社

印刷者 北京柏力行彩印有限公司

经销者 各地新华书店

开 本 787mm × 1092mm 1/16

印 张 22. 75

字 数 485 千字

版 次 2018 年 9 月第 1 版

印 次 2018 年 9 月第 1 次

定 价 98. 00 元

广告经营许可证 京西工商广字第 8179 号

中国经济出版社 网址 www.economyph.com 社址 北京市西城区百万庄北街 3 号 邮编 100037

本版图书如存在印装质量问题, 请与本社发行中心联系调换 (联系电话: 010 - 68330607)

版权所有 盗版必究 (举报电话: 010 - 68355416 010 - 68319282)

国家版权局反盗版举报中心 (举报电话: 12390) 服务热线: 010 - 88386794

增强企业的活力，特别是增强全民所有制的大、中型企业的活力，是以城市为重点的整个经济体制改革的中心环节。

过去国家对企业管理得太多太死的一个重要原因，就是把全民所有同国家机构直接经营企业混为一谈。根据马克思主义的理论和社会主义的实践，所有权同经营权是可以适当分开的。

在服从国家计划和管理的前提下，企业有权选择灵活多样的经营方式，有权安排自己的产供销活动，有权拥有和支配自留资金，有权依照规定自行任免、聘用和选举本企业的工作人员，有权自行决定用工办法和工资奖励方式，有权在国家允许的范围内确定本企业产品的价格，等等。总之，要使企业真正成为相对独立的经济实体，成为自主经营、自负盈亏的社会主义商品生产者和经营者，具有自我改造和自我发展的能力，成为具有一定权利和义务的法人。

——摘自《中共中央关于经济体制改革的决定》

(1984年10月20日中国共产党第十二届中央委员会第三次全体会议通过)

坚持以公有制为主体、多种经济成分共同发展的方针，进一步转换国有企业经营机制，建立适应市场经济要求，产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的现代企业制度。

——摘自《中共中央关于建立社会主义市场经济体制若干问题的决定》
(1993年11月14日中国共产党第十四届中央委员会第三次全体会议通过)

要依法保护各类产权，健全产权交易规则和监管制度，推动产权有序流转，保障所有市场主体的平等法律地位和发展权利。

加快建设全国统一市场。强化市场的统一性，是建设现代市场体系的重要任务。废止妨碍公平竞争、设置行政壁垒、排斥外地产品和服务的各种分割市场的规定，打破行业垄断和地区封锁。

大力发展资本和其他要素市场。积极推进资本市场的改革开放和稳定发展，扩大直接融资。规范发展产权交易。

——摘自《中共中央关于完善社会主义市场经济体制若干问题的决定》
(2003年10月14日中国共产党第十六届中央委员会第三次全体会议通过)

经济体制改革是全面深化改革的重点，核心问题是处理好政府和市场的关系，使市场在资源配置中起决定性作用和更好发挥政府作用。

产权是所有制的核心。健全归属清晰、权责明确、保护严格、流转顺畅的现代产权制度。

国有资本、集体资本、非公有资本等交叉持股、相互融合的混合所有制经济，是基本经济制度的重要实现形式。

建设统一开放、竞争有序的市场体系，是使市场在资源配置中起决定性作用的基础。

——摘自《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》

(2013年11月12日中国共产党第十八届中央委员会第三次全体会议通过)

以管资本为主推动国有资本合理流动优化配置。

支持企业依法合规通过证券交易、产权交易等资本市场，以市场公允价格处置企业资产，实现国有资本形态转换，变现的国有资本用于更需要的领域和行业。

推进国有企业混合所有制改革。以促进国有企业转换经营机制，放大国有资本功能，提高国有资本配置和运行效率，实现各种所有制资本取长补短、相互促进、共同发展为目标，稳妥推动国有企业发展混合所有制经济。

——摘自《中共中央、国务院关于深化国有企业改革的指导意见》
(中发〔2015〕22号)

国有资本、集体资本、非公有资本等交叉持股、相互融合的混合所有制经济，是基本经济制度的重要实现形式。

以企业为主体，充分发挥市场机制作用，把引资本与转机制结合起来，把产权多元化与完善企业法人治理结构结合起来，探索国有企业混合所有制改革的有效途径。

通过产权、股权、证券市场发现和合理确定资产价格，发挥专业化中介机构作用，借助多种市场化定价手段，完善资产定价机制，实施信息公开，加强社会监督，防止出现内部人控制、利益输送造成国有资产流失。

——摘自《国务院关于国有企业发展混合所有制经济的意见》

(国发〔2015〕54号)

经济体制改革必须以完善产权制度和要素市场化配置为重点，实现产权有效激励、要素自由流动、价格反应灵活、竞争公平有序、企业优胜劣汰。

要完善各类国有资产管理体制，改革国有资本授权经营体制，加快国有经济布局优化、结构调整、战略性重组，促进国有资产保值增值，推动国有资本做强做优做大，有效防止国有资产流失。

深化国有企业改革，发展混合所有制经济，培育具有全球竞争力的世界一流企业。

深化商事制度改革，打破行政性垄断，防止市场垄断，加快要素价格市场化改革，放宽服务业准入限制，完善市场监管体制。

深化金融体制改革，增强金融服务实体经济能力，提高直接融资比重，促进多层次资本市场健康发展。健全金融监管体系，守住不发生系统性金融风险的底线。

——摘自《决胜全面建成小康社会夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利》
(2017年10月18日习近平总书记在中国共产党第十九次全国代表大会上所做的报告)

在相当长一个时期，产权交易清晰化、透明化，公正公平，通过产权交易市场体现国有产权的价值是非常必要的，中国产权协会要在这方面进一步完善做好。

——国务院国有资产监督管理委员会党委书记郝鹏

深化国有企业改革，做强做优做大国有资本，对坚持和发展中国特色社会主义、实现“两个一百年”奋斗目标具有十分重大的意义。

——国务院国有资产监督管理委员会主任肖亚庆

案例 1	武汉中心百货大楼兼并武汉五金彩印制品厂项目	001
案例 2	青岛市邮电局兼并青岛钟表总公司所属木钟厂项目	003
案例 3	“国有金股”为国企整体产权转让奠定基础——萍乡钢铁有限责任公司整体产权转让项目	006
案例 4	“狗不理”有人理——狗不理集团溢价 7 倍整体转让项目	009
案例 5	创新铸就“雪津神话”——福建雪津啤酒有限公司股权转让项目	012
案例 6	促进“人合”与“资合”的有机统一，推进社会和谐与产权的公平交易	017
案例 7	湖北省松滋市国有资产经营公司国有股权转让项目	022
案例 8	重庆联合产权交易所与重庆市土地交易中心联合成功拍卖重庆锅炉总厂	024
案例 9	长沙联交所助力长沙客运集团整体改制，打造全国交通龙头企业湖南龙骧交通集团	027
案例 10	规范交易促进国有资产保值增值，攻坚克难打造产权交易市场灯塔工程——双汇实业集团有限责任公司国有产权转让项目	029
案例 11	壶化集团与金星化工重组项目	033
案例 12	“长橡”转让，“先导”中标——长治市橡胶工业有限公司整体转让开标评标会纪实	035
案例 13	深圳富春东方（集团）有限公司股权包转让项目	037
案例 14	企业增资扩股进场“零突破”，中国产权交易市场增添“新动力”——潍坊亚星集团有限公司增资扩股项目	040

案例 15	托管一家金融企业，为股东融资 157 亿元——江西银行股权登记托管项目	043
案例 16	公开、透明、规范、高效，产权交易市场助力奥运资产阳光交易——第二十九届北京奥运会资产处置项目	045
案例 17	有效发布信息、精准选用竞价方式，实现国有资产增值	049
案例 18	常州股权托管中心高质量服务上市后备企业——江苏江南农村商业银行股份有限公司股权托管项目	053
案例 19	私募增资与公开挂牌相结合，创新融资新模式——沈阳鼓风机集团股份有限公司增资扩股项目	056
案例 20	发挥市场融资功能，全方位服务客户——鞍山银行股权并购、融资项目	059
案例 21	创新公共资源交易模式——广州市中小客车增量指标竞价项目	062
案例 22	创新交易方式，项目亮点频显——甘肃天水岐黄药业有限责任公司 42.6% 国有股权转让项目	066
案例 23	京沪高铁部分股权转让项目	070
案例 24	湖南本土老牌商业集团引入战略投资者，实现再次腾飞	072
案例 25	福建省三明市煤气公司增资扩股引进战略投资者	073
案例 26	深圳市高新投集团有限公司增资 40% 股权项目	077
案例 27	创新推介服务为中新大东方股权转让增值 23.36 亿元	078
案例 28	社会投资 + 员工持股，助推红棉乐器升级上市	080
案例 29	大连产权交易所试水 PPP 项目进场交易	085
案例 30	江西中江集团 100% 股权增值 23.2 亿元成功转让	087
案例 31	湖南省湘交院置业发展有限公司房产包销与土地合作开发联动项目	091
案例 32	引入民营资本，告别单一体制——四川沱牌舍得集团有限公司 38.78% 股权转让及增资扩股项目	095
案例 33	协调跨境监管机制，助力国企扬帆远航——南洋商业银行 680 亿港元股权交易项目	098
案例 34	助力金融安全网体系建设，促进国有资产保值增值——中华联合保险控股股份有限公司 60 亿股股份转让项目	102

案例 35	“互联网+”助力央企异地资产一次性成功转让，实现保值增值	105
案例 36	合肥市污泥资源化利用 BOO 项目	107
案例 37	中国物流有限公司增资 39.178% 股权项目	110
案例 38	平衡国资转让与股东优先权，实现各方共赢——江阴天江药业有限公司 5.5% 股权转让项目	114
案例 39	石嘴山市属国企改制项目首次进场，交易取得可喜成效	118
案例 40	产权交易助力上海自贸区战略，区内首个国有地块高溢价成交 ...	121
案例 41	国资新政推动油气改革增资金额最大项目成交——中石化川气东送天然气管道有限公司增资项目	125
案例 42	渤海证券增资 52 亿元扩股 15 亿股项目在天津产权交易中心成功落地	129
案例 43	打通境内外资产交易渠道，凸显产权交易市场集聚资源、对接资本、发现价值功能	132
案例 44	方正东亚信托有限责任公司 57.51% 股权转让项目	137
案例 45	青岛城市建设投资集团 7 家公司股权及债权转让项目	139
案例 46	晋湘联合挂牌，放大价值发现——山西省产权交易市场做出大文章，再创新佳绩	141
案例 47	国有企业混合所有制改革的“山东模式”——山东省交通运输集团有限公司混改项目	144
案例 48	湖南省国龙外贸实业公司等 49 户债权资产包转让项目	149
案例 49	深圳南山热电保壳成功、资产溢价转让	153
案例 50	东部公交 3024 辆纯电动公交客车更新解决方案	155
案例 51	规范林权交易，助推林改健康发展——丽江市玉龙县集体林权流转项目	157
案例 52	跨市场运作，助力华龙证券成就年度新三板最高融资纪录	162
案例 53	“资产转让+经营权配套+合作开发”实现政府系统非办公类闲置资产变废为宝	167
案例 54	交易+融资，精准服务国企改革——黑龙江金健天正粮食有限公司 66% 股权转让项目	172
案例 55	北京融新创达投资开发有限公司 100% 股权转让项目	174

案例 56	创新竞价方式,推动传统产业股权有序流转——无锡太平针织有限公司 47% 股权转让项目	177
案例 57	无锡地铁国有产权转让增值 107.84%——无锡广成地铁上盖置业有限公司 90% 股权及 10.26 亿元债权转让项目	179
案例 58	股债捆绑“僵尸企业”处置项目	181
案例 59	深圳中电国际信息科技有限公司 A 轮增资嵌套股转项目	186
案例 60	中国电子系统工程总公司(中国电子系统技术有限公司)改制增资扩股项目	190
案例 61	中包兰埔成混合所有制改革项目	194
案例 62	创新增资模式,助力首家民航混改取得突破——东方航空物流有限公司增资项目	198
案例 63	服务军工国企混改,贯彻落实军民融合战略——航天科工火箭技术有限公司增资项目	201
案例 64	引进战略投资,保障员工持股试点落地——中国电器科学研究院有限公司增资项目	203
案例 65	融资 23.2 亿,助力国企混改——天津产权成功运作津融资产项目	206
案例 66	服务长电联合增资,助力电力企业混改推进	209
案例 67	线上线下共同发力,创新表内债权包处置模式	213
案例 68	市场平台点石成金,国有资产创亿元增值——陕南地产安康有限公司 100% 股权及债权项目	216
案例 69	中外合资企业南华气体公司整体股权转让	218
案例 70	战略投资和财务投资双引入——首例企业增资项目成功落地	221
案例 71	提升市场功能,全方位服务企业——中铝山西分公司部分报废固定资产(四蒸发)项目	225
案例 72	内蒙古产权交易中心助力自治区新晋 5A 级景区基础设施建设	227
案例 73	巴彦淖尔市污水处理再生水回用及供水一体化 PPP 项目	229
案例 74	创新交易方式,促进企业做强做优做大——辽宁益康生物股份有限公司增资扩股及股权转让项目	234
案例 75	利用反向竞价采购平台解盐化集团燃“煤”之急	237
案例 76	共创公平环境,打造优质平台——报废资产创新转让项目	239

案例 77	浙江省建设投资集团股份有限公司债转股项目	241
案例 78	皖新传媒资产证券化股权资产包转让项目	244
案例 79	挖掘企业投资价值，助力亏损企业成功增资——江西江中食疗增 资扩股项目	247
案例 80	高举供给侧改革的大旗，打造中国特色资源要素融资市场——充 矿科澳铝业有限公司资产转让项目	251
案例 81	司法委托拍卖，成功运作巨额破产财产处置项目	254
案例 82	桂林市冠信房地产有限公司 100% 股权转让项目	258
案例 83	平台之力去产能，市场之手调结构——四川省煤炭去产能指标交 易平台搭建与运行	262
案例 84	联动产权、证券两级资本市场，助力国有金融资本整合跨界资源 ——四川锦程消费金融公司引进战略投资者项目	267
案例 85	操盘企业国有产权转让，引动境外上市公司收购	270
案例 86	强强联合，增资助推茅台物流产业升级——贵州阳光产权交易所 助力国企混改	275
案例 87	低效无效资产卖“精”卖“细”，助推企业转型升级——昆明焦 化制气有限公司处置废旧资产和清理低效无效资产	279
案例 88	常州产权交易所助力房地产续建项目成功征集合作方	283
案例 89	河南省产权交易中心首例租赁权公开转让的几点启示——河南永 锦能源有限公司机修厂进场招租项目	287
案例 90	引资更引智，借混改之力做大做强物流主业——天津滨海中储物 流有限公司增资项目	290
案例 91	聚各行之翘楚，争创国家创新中心，共同助力中国高端制造业升 级——武汉数字化设计与制造创新中心有限公司增资项目	294
案例 92	《中国化妆品》杂志社有限公司 100% 股权转让项目	298
案例 93	服务新三板国企混改，助推企业成功完成资本市场运作——烟台 卓能电池材料股份有限公司增资扩股项目	300
案例 94	积极支持三农发展，保障村镇银行股权平稳过渡——国开行打包 转让 15 家村镇银行股权项目	303
案例 95	哈尔滨 600 台纯电动公交客车采购圆满完成	305
案例 96	产权交易市场平台助力陕西国企改革打响“混改”第一枪——陕	