

中國抗日戰爭史料叢刊

978

主編
虞和平



社會・社會群體

陳嘉庚先生安全慶祝大會特刊

陳嘉庚言論集

地下三年

華人僑日被災紀略

僧侶抗戰工作史：奮迅集

大時代的婦女

大時代的青年

大象出版社

中國抗日戰爭史料叢刊

978

社會
社會群體

大象出版社

虞和平 主編

陳嘉庚先生安全慶祝大會特刊
陳嘉庚言論集

地下三年

華人僑日被災紀略

僧侶抗戰工作史：奮迅集

大時代的婦女

大時代的青年

陳嘉庚先生安全慶祝大會特刊



陳嘉庚先生近影

中華民國三十四年十一月八日

序言

葉貽俊

日寇投降，虎口餘生，獲慶安全者，以千萬計；但爲多數人所關切，問其平安歸來，而奔走相告，歡喜雀躍者，當以陳嘉庚先生爲最。近新嘉坡歡迎嘉庚先生大會，出席者三萬餘人，爲馬來亞空前之盛舉。嘉庚先生以一介僑商，非居高位，擁大權，無政府之使命，無有力者爲之支撐，而能爲八百萬散居各國屬地，環境特殊，情形複雜之僑胞，所共同擁護，以從事救國之工作，爲南洋此所未見；此其人之品格，事功及其志趣，必足以使我僑胞咸發興起者。海天遠隔，述焉不詳，謹略陳其所知者於左：

(一) 人格 民國九年，黃炎培先生「陳嘉庚毀家興學記」，論先生之爲人，謂其「言必信，行必果，利害囑於後先，計劃定於俄頃。」先生持躬以儉，待人必誠，盡畢生之精力，繕千萬之金資，不私其身，不貽其子孫，而以貢獻於國家社會，此其人格足以感人也。

(二) 事功 先生對於國家社會，貢獻多端，舉其著者，略如下述：

甲、教育 先生謂救國必先興學。數十年來刻苦經營，盡其所入以供集美師範，中學、水產航海、商業、農林、及廈門大學等諸校之用，歷年建築費九百餘萬元，經常費兩千餘萬元，造就青年以數萬計。

乙、實業 南洋橡膠之種植，及膠品之製造，與對歐美之直接貿易，先生爲首先提倡經營者。今南洋遍地橡園，僑胞增加無量財產；膠製品傳授國內外，杜塞無量漏卮，前受先生之訓練在謙益行及陳嘉庚公司服務之職員，仍執南洋工商界之牛耳。飲水思源，對於先知先覺之領導者，焉能無景仰之忱？

丙、救國 光復之初，北伐之役，抗日之戰，凡國家有事之秋，僑胞輸財出力，爲黨國後盾者，無不出於先生之領導。抗戰軍興，南洋各屬華僑籌賑總會直接匯交政府者八萬萬餘元，鼓勵僑胞匯款回國者二十萬萬餘元，其對於祖國之貢獻，不可謂不多。此其事功足以感人也。

(三) 志趣 民國十年先生創辦廈門大學時，曾言：舉世滔滔，但知爭權奪利，而對國家社會之義務，則無人顧盐，我今欲與國人競爭義務。能爲國家社會盡最多之義

務者，便是最能盡天職之國民。二十五年來，先生對於義務之競爭，始終如一。僑胞受其薰陶感染，對國家則踴躍捐獻，對教育則國內外學校林立，規模宏偉，乃步先生之後塵，爲義務之競爭。此其志趣之足感人也。

曾文正嘗慨然於「欲求權利不先，赴義恐後，忠憤耿耿者不可亟得。」嘉庚先生殆卽文正所謂難得之人。其人格事功與其志趣，真可針砭時弊，爲國民之模範。吾人感念嘉庚先生，慶祝其安全歸來，當各盡其力，與競爭國民之義務，無使其獨步於前也。

聞嘉庚先生避難時，身心安泰，體重增二十磅，近籌賑總會又重新設立，繼續努力，深祝其康強壽考，領導僑胞，對於建國工作，能有更多之貢獻，以慰吾人之切望。傳曰：「楚國無以爲寶，惟善以爲寶。」吾人特爲國家慶祝此善人之女全耳。

陳嘉庚先生

徐盈

在南洋，尋覓中國籍的百萬富翁並不算是什麼難事，但是要在這些工商鉅子中間找出一位僑華人，那無疑的，那只有七十老人陳嘉庚。

華僑愛國，在歐戰爆發之前，成爲一件犯法的事。南洋華僑籌賑祖國難民總會在「聯合華僑八百萬，復興民族一條心」的主旨下，若沒有這個老人長住在會內坐鎮籌劃，那麼，恐怕又是一個泡影，然而，這個會，從中國抗戰開始，一直到中華民國三十年十二月八日的太平洋大戰爆發，當真作到「縮衣縮食，出錢出力，任勞任怨，不餒不驕」的程度，成爲抗戰的三大支柱之一。

這位受南洋數百多團體所擁護的鉅人，陳嘉庚，出生在民國紀元前三十七年十月二十一日，也就是公元一八七四年，也就是清同治十三年，也就是孫中山先生誕生的第九年，也就是日本大舉侵犯台灣的一年，他在福建同安縣的集美社出生了。

這個風景明媚的區域，和廈門的江頭社，僅有一水之隔。明朝末年，延平王鄭成功

舉義金門廈門的時候，魯王南下，就以此地爲根據地。這裏的人習慣過海長征，陳嘉庚的父親，那時已在新加坡經商有年，因爲不十分得意，所以仍然把眷屬留在故鄉，他的童年是在私塾裏渡過的，父親如松先生到他十七歲時，就帶到南洋去，此後直到三十歲，中間有三次返國。

陳嘉庚到三十一歲時，才自己集資辦了一個謙益糧店，顧名思義，可以想到陳氏的家風與作風。跟着又得風氣之先地創辦了一家波羅密罐頭工廠，次年買了山地五百畝，^{或種}植波蘿，年取益二萬元，使他有力發展自己的事業，那時，南洋種植橡皮已在開端了，他又設法買到二千元橡皮樹種子，在波蘿樹旁試種。

當他在主持糧店的時候，同時注意到糧食加工工業，三十三歲的時候，他從盈餘中提了二十萬元，又買了一架熟米製造工廠，所謂熟米工廠，原先是印度人所開，把黃穀先行煮熟，再行晒乾脫粒；這樣一來，米內營養不失，吃了也就不至於鬧腳氣病，工廠每機煮五百担以上，分銷南洋及印度。這種加工米的原理，去年英美才正式發表而且大規模製造，爲在戰爭中的軍人的營養改善之一端。

民國紀元前三年，是清朝最末一個皇帝溥儀登基的時候，陳氏年三十六歲，他的革命意識一天比一天濃厚，眼看著清室的誤國，憤然剪去了自己的辮子，表示關係斷絕而爲叛徒。就在這一年，他試種的橡皮樹已經陸續長成，就以三十五萬元之代價，轉讓給一個英人，以這錢爲資本，再買山地二千英畝，大量栽植橡皮樹。

孫中山先生帶著他的革命主義到了南洋，陳嘉庚和一些有頭腦的人都加入了同盟會。在三十八歲那一年，他以工商業經營所得，建立了道南學校，親任學校總理，團結一批同志，用來散佈革命種子，這一年十月十日，武昌起義，全國響應，陳氏的故鄉也在十一月九日揚起義旗。他翌日就在新加坡福祿會館舉辦保安捐款，他以人望甚高，被推爲會長。

中國國民黨這一年在南京建立了中華民國，改元第一年，陳氏帶着一個志願和一批機器，作第四次返鄉。他的志願便是宣佈要創辦一個集美兩等小學，要中國人和西洋人一樣的，不分貧富都有受教育的機會；他以所購回的機器，想要發展海產，請了一位日本技師來製造海蝦罐頭，不幸後一個計劃，不爲地方所歡迎，便又改製其他食品，以資

維持，這就是陳氏遠圖辦學校興實業的開端。這以後十二年中，集美從幼稚園進而到廈門大學，先後耗資八百餘萬元，對實業則以內戰頻頻，他不能不失望了。

民國二年，陳氏由家鄉重返新嘉坡，專心改進他的波羅密鐵頭工廠。民國三年歐戰爆發，他租了有限期的輪船四艘，常川行駛南洋印度之間獲利甚大。五年又以百萬元，自購七千噸輪船二艘，航行歐亞。中國參戰了以後，派華工到法國參戰，所坐的就是這兩隻中國經營的海船。這時橡皮的价格在戰爭中也一天高似一天，陳嘉庚先後把波羅密兩廠改為橡膠製造廠，以他自己有運輸機構不受別人轄制，可以直接運銷美國，獲利更為可觀。不幸到了民國七年秋天，那兩隻七千噸的大輪船先後被打沉在地中海內，幸賴先期保有保險收回了一百五十萬元，陳氏就以這筆款子中四十萬元，到冬天又買了橡皮園一千英畝及山地數千英畝，又在霹靂邦的太平洋埠檳榔嶼創設橡皮分廠，一心一意專理橡膠事業。

民國八年氏四十六歲，這年因他清算了一下自己的債務，結餘淨賺了四百萬元，而歐戰也結束了，他乃作第五度的返國，八月到了故鄉，對於學校要發揮他的更大懷抱。

翌年十月，他特到上海，訪問教育名流，商談建立廈門大學的計劃。他聘有余日章，郭秉文、李登輝、黃炎培、胡敦復、鄧萃英、爲籌備員，民國十年四月六日，在集美學校開幕，五月八日在廈門演武場行新校址奠基禮，直到民國二十六年，廈大改爲國立。

當十一年二月，廈大正式遷入廈門演武場時，陳嘉庚特別注意爲閩南造就水產人才，先資送吳淞水產學校的畢業生赴日深造，後來又以三萬元建集美漁船第一號，給學生來實習。十二年又以七萬元購得法國漁船一隻爲第二號，可以出海捕魚。陳氏在營業有利，不僅想毀家來擴充他所建的學校，還要籌劃捐建廈門福州上海三處的圖書館。那時候，陳氏道：

「閩南富僑在南洋有千家，每人能在故鄉辦小學一所，每年所費不過萬元，如此教育何愁不能普及。」

陳氏認爲興學，辦實業及培養人才是有速效的工具，不肯放棄任何一樣。在廈大開學這一年，他又將第一生機皮製造廠改爲熟橡皮製造品工廠，以走上工業的途徑並紀念廈大的完成。

民國十一年三月，陳氏第六次回國，當他到了廈門之後，本想返故鄉一行，不意新嘉坡橡皮價格，競爭激烈，便取消了原議。這以後，幾乎二十年，他在艱辛奮鬥，未返家門。返新嘉坡以後，他參加了大競賽，努力擴充熱品製造廠，並設分廠九處，曾一度到爪哇去設立分行，推銷成品。這一年，他四十九歲，已到了精力旺盛的最高潮。

陳氏的黃金時代是民國十四年，由於英國政府限制橡皮生產，因而價格大漲，陳氏出賣了第二橡皮樹園，得款一百八十萬元，以此款購山地七千英畝，再種橡樹。這一年中，由橡皮廠獲利四百萬元，除債務外，計有資產一千二百萬元，橡皮樹園一萬五千英畝，每畝每年入息算計一百元，以半數計，亦有七十五萬元。次年春天，又以六十五萬，購入橡皮樹園一千英畝，這個園子距新加坡僅六英里。他的事業中計用工人二萬，倚而為生的十萬人以上，附設有牛皮廠，肥皂廠，製紙廠。十五年夏秋之交，橡皮價格大跌，陳氏首次遭到失利，多少原定計劃都無法實現。

從民國十六年起，不幸事件連續地在打擊陳氏，這年他出賣了橡樹園二千英畝，得款二百五十萬元，但仍不足支出。十七年濟南慘案發生，陳氏舉辦籌賑會，被推為會主。

，因為他的抗日態度，使他的橡皮熱品製造廠被人縱火焚毀，損失六十七萬。民國十八年（一九二九年）一片世界不景氣的巨浪波人南洋，日本資本家以國家力量，在新嘉坡設樹膠公司，與陳嘉庚公司抗爭，陳氏孤軍奮鬥，是年又賣去橡園六千英畝，得銀二百六十萬元，除還債外，所餘無幾。十九年，不景氣的逆流更行超過以前，陳氏的事業更走上下坡路了。

到他六十一歲的那一年，是民國二十三年了，難得他又一拖幾年，在此不得不告破產。這個老人的成功處，是得風氣之先。當他種植橡皮之初，他就認定了二十世紀是個橡皮時代，馬來亞是個橡皮出產中心，加之距離祖國不遠，如果建立大規模製造廠，不僅可以利益僑民，而且可為祖國未來的橡皮工業奠基礎，因此，他的橡皮熱品工廠一地，就用了資本八百萬元，僱用僑工六千名，發售區域有八十處。當他與日人商戰失敗之後，英國人以陳氏事業過大，影響治安，願意出來贊助，但是都提出了苛刻的條件為交換，陳氏寧破產而不惜毅然拒絕。

英雄氣質的人是不會灰心，他仍然不以破產而灰心。民國二十四年，國內十一省大

水災，陳氏雖在風燭之年，仍任華僑籌賑祖國水災會會長。二十五年，蔣主席五十壽誕，陳氏又被推爲馬來亞聯機壽蔣會會長，得機十五架，命名爲馬來亞隊。西安事變以後，爲了團結與統一，陳又主持了華僑援蔣救國大會。

抗戰終於在二十六年爆發了，他發起組織新嘉坡籌賑祖國難民會，同時又被推爲馬區通飭處主任及新區救國公債勸募委員會主席，他自己每月認捐二千圓，先交一年，其中半係告貸所得，由於他的領導得方，一時成爲風氣。

「銀無百萬元，」陳氏說，「若有，我將全部購債，貢獻國家。」

二十七年十月十日起統一機構產生了南洋華僑籌賑總會，一致推陳氏領導八百萬僑胞爲抗戰努力。在太平洋事變爆發以前，僑胞捐款在八萬萬元以上，獻金二萬萬元以上，匯款回家在二十萬萬元以上。假定銀行中有一元基金，即可發四元鈔票的話，政府發行三十萬萬的公債除第一次五萬萬元外，其餘皆爲銀行所買，其實，直接爲銀行，間接仍爲華僑，因爲銀行準備金大半是靠了僑匯。

二十八年春第一屆第二次國民參政會開會，陳氏提出了「敵軍未退出中國前不得有

和案」三月裏又請通緝汪精衛以正國法，秋天又電英國領袖，請勿賣友，以主公道。並在這年募得寒衣五十萬件及藥品分別運輸回國，前方和後方的國人，無人不知道這個大偉人。

陳氏以南洋華僑慰問團團長資格，先後到過川甘青陝新寧夏豫鄂湘浙閩粵黔桂滇十六省，二十九年三月起，這位六十七歲老人，對於閩省建設，對團結問題，對各種要事都有意見貢獻。……

二十九年十月十七日他到泉州故鄉，在歡迎席上他說：「我二十年沒有回來，今天回來了，仍然不能替兩個學校募得理想中的經費，我很慚愧。」抗戰以來，集美和廈大，一遷再遷，廈大有併入他校訊，以陳氏反對，乃告終止。

三十年十二月八日，日寇偷襲新嘉坡，英國兩個主力艦被炸沉。陳氏祈求英國海軍動員人民，湯姆士只肯給他們以木棍，後來新嘉坡已被圍，華僑發到步槍千支，但已無濟於事。

這個七十老人今天到了什麼地方，我們不能知道，也不必須知道，本年集美學校在