

中国人民大学“双一流”学科标志性重大项目支持刊物

2018年 第2期 (总第4期)

# 中国合作经济评论

主编：孔祥智

THE CHINESE  
COOPERATIVE ECONOMIC  
REVIEW

主办单位

中国人民大学中国合作社研究院

中国合作经济学会

中国农村合作经济管理学会



社会科学文献出版社  
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

中国人民大学“双一流”学科标志性重大项目支持刊物

# 中国合作经济评论

THE CHINESE  
COOPERATIVE ECONOMIC  
REVIEW

2018年第2期(总第4期)

主编:孔祥智

副主编:陈卫平 钟真 谭智心 毛飞

本期执行主编:刘同山



社会科学文献出版社  
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

## 图书在版编目(CIP)数据

中国合作经济评论. 2018年. 第2期: 总第4期 / 孔祥智主编. -- 北京: 社会科学文献出版社, 2018.12  
ISBN 978-7-5201-4009-6

I. ①中… II. ①孔… III. ①中国经济-合作经济-研究 IV. ①F121.24

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第278510号

---

## 中国合作经济评论 2018年第2期(总第4期)

主 编 / 孔祥智  
副 主 编 / 陈卫平 钟 真 谭智心 毛 飞  
本期执行主编 / 刘同山

出 版 人 / 谢寿光  
项目统筹 / 蔡继辉 任文武  
责任编辑 / 王玉霞

出 版 / 社会科学文献出版社·区域发展出版中心(010)59367143  
地址: 北京市北三环中路甲29号院华龙大厦 邮编: 100029  
网址: [www.ssap.com.cn](http://www.ssap.com.cn)

发 行 / 市场营销中心(010)59367081 59367083  
印 装 / 三河市东方印刷有限公司

规 格 / 开 本: 787mm × 1092mm 1/16  
印 张: 22.75 字 数: 351千字

版 次 / 2018年12月第1版 2018年12月第1次印刷  
书 号 / ISBN 978-7-5201-4009-6  
定 价 / 79.00元

---

本书如有印装质量问题, 请与读者服务中心(010-59367028)联系

主办单位

中国人民大学中国合作社研究院

中国合作经济学会

中国农村合作经济管理学会

## 《中国合作经济评论》编辑委员会

主 任 张晓山 温铁军 毕美家 孙中华

委 员 (按姓氏拼音排序)

陈东平 陈建华 陈良彪 陈卫平 郭翔宇

何广文 黄胜忠 柯水发 孔祥智 刘进喜

马九杰 庞晓鹏 仇焕广 任大鹏 孙中华

唐 忠 仝志辉 王明利 温铁军 夏 英

徐 晖 徐旭初 应瑞瑶 苑 鹏 查迎新

张利庠 张晓山 张云华 张照新 赵 鲲

郑风田 郑有贵 周 立

主 编 孔祥智

副 主 编 陈卫平 钟 真 谭智心 毛 飞

本期执行主编 刘同山

## 目 录

### 纪念改革开放40周年

- 改革开放40年农民合作社发展回顾与展望 ..... 缪建平 / 3

### 合作经济热点

- 坚持本质属性 促进合作社健康持续发展 ..... 王忠林 / 17
- 服务半径与农业社会化服务的规模化 ..... 张 琛 孔祥智 钟 真 / 30
- 为什么社员对加入合作社联社不积极?  
..... 李 雪 王文琴 王志刚 张文胜 / 47
- 乡村振兴视野下的农民合作社发展研究 ..... 王 勇 / 63

### 合作社治理

- 农民专业合作社的产权结构与运行机制 ..... 陈建华 / 83
- 社会关系治理、合作社契约环境及组织结构的优化 ..... 张益丰 / 94
- 合作社本质、环境特征与合作社文化形成 ..... 李 想 / 111
- 农民合作社内资金互助规范发展的路径研究 ..... 王刚贞 江光辉 / 124

## 合作社调查

- 要素禀赋、入社门槛与社员增收 ..... 钟真 黄斌 /141
- 农业共营制：把小农户生产引入现代  
农业轨道的崇州试验 ..... 刘同山 郭斌 /158
- 合作经济在提升农民收入中的应用  
..... 赵聪 李忠斌 刘颖娴 蓝香平 /176

## 合作与发展

- 中国传统乡村凑份抱团互助文化对合作社的启示 ..... 郑有贵 /191
- 农民合作社人才队伍建设途径与模式研究  
..... 周忠丽 罗慧娟 邵科 /203
- 社会资本、资源获取与农民专业合作社成长 ..... 李旭 李雪 /223
- 集体产权制度改革中农村社区综合合作社的发展研究 ..... 刘宇翔 /235
- 农民专业合作社绩效评价及绩效影响因素研究 ..... 娄锋 /252
- 四川秦巴山区合作社减贫绩效影响因素分析 ..... 刘国强 傅新红 /277

## 海外撷英

- 美国合作社企业案例研究：蓝多湖公司 ..... 蒋承祚 孔祥智 /295
- 美国合作社的业务发展与经营机制：以新谷合作社为例 ..... 姚炜航 /315
- 法国乳制品合作社的运行机制与业务经营：  
以索地雅集团为例 ..... 王碧宁 /334
- 投稿者须知 ..... /352

# CONTENTS

---

## Commemorating Reform and Opening up 40th Anniversary

Retrospect and Prospect of Farmer Cooperatives Development in the

Past 40 Years

*Miao Jianping / 3*

## Cooperative Economic Hot Issue

Stick to the Essential Attributes and Promote the Cooperatives

Healthy and Sustainable Development

*Wang Zhonglin / 17*

Service Radius and the Scale of Agricultural Socialized Service

*Zhang Chen Kong Xiangzhi Zhong Zhen / 30*

Why are Members not Active to Join Cooperative Association?

*Li Xue Wang Wenqin Wang Zhigang Zhang Wensheng / 47*

Research on the Development of Farmer Cooperatives from the

Perspective of Rural Revitalization

*Wang Yong / 63*

## Cooperative Governance

The Property Right Structure and Operation Mechanism of Farmer

Professional Cooperatives

*Chen Jianhua / 83*



- Social Relationship Governance, Cooperatives Contractual Environment and  
Optimization of Organizational Structure *Zhang Yifeng / 94*
- Cooperative Nature, Environmental Characteristics and Formation of  
Cooperative's Culture *Li Xiang / 111*
- Research on the Path of Standardized Development of Mutual  
Funds in Farmers Cooperatives *Wang Gangzhen Jiang Guanghui / 124*

### **Cooperative Investigation**

- Factor Endowment, Entry Threshold and Members' Income Growth  
*Zhong Zhen Huang Bin / 141*
- Agricultural Common System: Chongzhou Experiment to Introduce Small  
Farmers into Modern Agricultural Orbit *Liu Tongshan Guo Cheng / 158*
- Application of Cooperative Economy in Raising Farmers' Income  
*Zhao Cong Li Zhongbin Liu Yingxian Lan Xiangping / 176*

### **Cooperative and Development**

- The Enlightenment of the Chinese Traditional Villages to Cultivate the  
Mutual Aid Culture to the Cooperatives *Zheng Yougui / 191*
- Research on the Way and Model of the Construction of the Leader  
Team of Farmer Cooperatives *Zhou Zhongli Luo Huijuan Shao Ke / 203*
- Social Capital, Resource Acquisition and Growth of Farmer  
Professional Cooperatives *Li Xu Li Xue / 223*
- Establishment Community Comprehensive Cooperative in Reform of  
Rural Collective Property Rights Institution *Liu Yuxiang / 235*
- The Performance Evaluation of Farmer Specialized Cooperatives and  
Study Influence's Factors on the Performance *Lou Feng / 252*
- An Analysis of the Determinants to the Poverty Reduction  
Performance of Cooperatives in Sichuan  
Qinba Mountain Area *Liu Guoqiang Fu Xinhong / 277*

## Oversea Essence

American Cooperative Corporate Case Study:

LAND O'LAKES, INC *Jiang Chengzuo Kong Xiangzhi / 295*

Business Development and Operational Mechanism of

American Cooperatives *Yao Weihang / 315*

Operational Mechanism and Business of France's Dairy Cooperatives:

Taken Sodiaal for Example *Wang Bining / 334*

**Instructions for Authors** / 352

# 纪念改革开放 40 周年

---



## 改革开放 40 年农民合作社发展回顾与展望

缪建平\*

**摘要** 本文在纪念我国改革开放 40 周年之际，对农民合作社的发展进行了回顾与展望，将农民合作社的发展分为五个阶段，并总结了最后对我国农民合作社发展的新特点、新趋势进行了总结和展望。

**关键词** 农民专业合作社 发展历程 组织模式

习近平总书记在 2017 年 APEC 峰会的主旨演讲中指出：“我们将隆重纪念改革开放 40 周年，中国改革的领域将更广，举措将更多，力度将更强。”农民合作社的发展，是我国农村改革开放 40 年来，农业产业组织制度改革不断深化，广大农民不断探索创新的结果。农民合作社和家庭联产承包责任制、乡镇企业、村民自治、农民工进城、集体林权制度改革一起，被舆论界称为农村改革三十多年亿万农民的六大创造。在纪念我国改革开放 40 周年之际，对农民合作社的发展进行回顾与展望，有重要意义。

**一 农民合作社大量涌现，是中国广大农民多年探索实践的  
成果，是农村改革不断深化的必然趋势**

截至 2017 年 5 月底，全国依法登记的农民合作社达到 190.8 万家，实有入社农户突破 1 亿，约占全国农户总数的 46.6%，国家级示范社数量达

---

\* 缪建平，中国合作经济学会顾问，农业农村部农村经济研究中心原主任。

到8000家,县级以上各级示范社数量超过18万家。

农民合作社在引领农业适度规模经营发展、推进第一、二、三产业融合发展、深化农业供给侧结构性改革、带动农民增收、建设现代农业和构建新型现代农业经营体系等方面发挥了重要作用。近10年来,我国农业综合生产能力显著提高,粮食安全在更高水平上获得保障,我国人口的增长幅度为5%,而主要农产品的生产增长幅度为:粮食28%、油料15%、糖料32%、肉类24%、蛋类23%、奶类36%、水产52%、水果70%。主要农产品生产的增幅,均远远超过人口增长的幅度。近10年来,农民人均收入从3587元,提高到12363元;农村居民家庭的恩格尔系数,已经从10年前的43%,下降到上年的32%。应该说,这些发展成就的取得,是和农业组织制度改革不断深化以及农民合作社不断发展壮大密切相关联的。

回顾改革开放40年的实践,农民合作社这些新型市场主体的大量涌现,绝不是偶然的。它是中国农民推进农村经济改革和发展的又一个重要创新,是在家庭承包制的基础上,顺应中国农业生产的专业化、商品化、社会化和市场化改革趋向的不断深化而发展的;是广大农民群众适应市场经济的发展要求,满足发展经济的合作需求,在家庭承包经营基础上对农业经营体制的进一步完善;是深化我国农村改革、制度创新的重要内容;是市场经济发展的必然趋势。综观其发展历程,大致可以分为五个阶段。

(1) 萌芽阶段。20世纪80年代初至80年代中后期,是我国农民合作组织的萌芽阶段。家庭承包经营极大地激发了广大农民生产积极性,随着农业生产结构调整,广大农村出现了专业技术协会、专业协会、研究会等名称的各类农民合作服务组织,多为农村能人、各级专业技术服务单位和乡村组织牵头。当时四川是全国专业协会发展最早的省份,随后广东、北京等许多省份也出现了农民专业协会。

(2) 起步阶段。20世纪90年代初至末期专业协会在技术服务的基础上又增加了许多服务内容,兴办方式出现多样化,既有科技、经济能人,也有各级各类技术服务组织、企事业单位牵头组织,出现了多种社会力量参与兴办的局面。

1994年农业部在陕西、山西、安徽三省开展了农民专业协会的试点工作,各地区农民专业合作组织出现多样化、多形式、多层次发展。农业组

织制度的改革也出现了区域突破的趋势，山东莱阳市、浙江衢州市、江苏高邮市、山西运城市等一些地区率先改革创新，涌现了一批新型的农民合作社。这期间，中国合作经济学会组织开展了系列的合作社培训、典型调研、专题研讨等工作。1995 年，组织专家参加了在山东莱阳市召开的农民合作研讨论证会。当时莱阳市已涌现了 200 多个多种类型的农民合作社，初步呈现良好成效。

(3) 探索发展阶段。20 世纪 90 年代末至 21 世纪初，农民合作经济组织开始较快发展。随着农村改革的深入和农业产业化经营的发展，各种类型、层次的农民合作经济组织如雨后春笋般涌现。1999 年国务院在农业部的“三定”方案中赋予农经部门三项新职能，其中之一就是农民合作经济组织的指导。此后，全国各级农经部门开始参与农村各类合作组织的发展指导工作。特别是 2003 年以来，随着中央和国务院的高度重视和一系列相关扶持政策的出台，激发了广大干部群众的积极性，合作社数量急剧增加，运行质量提高较快。浙江、北京、山东、安徽等省份表现尤为突出。

(4) 依法规范阶段。2006 年底全国人大常委会通过了《中华人民共和国农民专业合作社法》，并于 2007 年 7 月 1 日正式实施。合作社法实施后，改变了过去农民合作组织无法可依的状况，极大地提高了广大农民的积极性。农民合作社发展步入了新的发展时期。据有关部门统计，当时全国经工商正式登记注册的专业合作社近 10 万个。无论是组织数量，还是带户功能，都实现了历史性突破。

这个阶段的前后，中国合作经济学会紧锣密鼓地围绕促进合作社立法能早日出台和宣传贯彻合作社法，组织开展了多项工作。主要有立法调研、组织专家起草立法建议及合作社法草案建议，向全国人大法工委领导汇报各地专家对合作社立法紧迫性的有关建议和资料。

(5) 快速发展阶段。进入“十二五”以来，在中央一系列政策指引下，我国农民合作社蓬勃发展，数量快速增长、覆盖面进一步扩大，进入快速健康发展的新阶段。2011 年农民合作社 39 万家，入社农户 2900 万户，占农户总户数的 11%。到 2015 年 6 月底，农民合作社的数量已经增加到 141.18 万家，入社农户 9227 万户，占总数的 35.5%，出资总额突破 3 万亿元。

## 二 农民合作社发展过程中，其组织方式、培育发展途径经历了多种模式的探索

发展农民合作社是个新鲜事物，既要借鉴国际有益经验，又不能照搬照套，要充分结合中国的实际国情，加以创新。因此，在2006年底农民专业合作社法出台之前，全国各地出现了多种社会力量参与兴办，多种形式、多种途径进行探索的局面。根据笔者多年跟踪调研，大体可概括为这样几个特点：

第一，从组织功能角度看，多数是围绕当地已形成的主导产业组织起来的。主要有这样四种类型：一是农产品销售型；二是农业生产资料供应型；三是产加销一体化经营型；四是技术服务型。其中，产加销一体化经营型里面又包括两种形式，一种是农产品加工企业与农民结合起来组织成合作社，另一种是农民合作社兴办加工和运销事业。其功能主要是联结生产、加工和销售，实现一体化经营，对推动农业产业一体化、探索能有效促进农民增加经营收益的利益分配机制、保护农民利益、避免市场风险等有积极的促进作用。

第二，从组织方式角度看，主要有三种类型：一是由农民自己组织兴办的；二是依托政府有关经济技术部门兴办的，例如农业技术推广部门及供销合作社组织引导农民兴办或者联合兴办；三是由农产品加工企业组织引导农民兴办的。如据浙江省农业厅调查，2000年在全省各类专业合作经济组织中，农民自己组建的529家，占19.8%；依托农业部门组建的1204家，占45.1%；依托科协部门组建的340家，占12%；依托供销部门组建的90家，占3.4%；依托政府其他部门和龙头加工企业组建的362家，占13.6%。

第三，从组织的性质及培育途径的角度看，在农民合作组织探索发展历程中，曾呈现和经历过五种有代表性的组织模式，在当时引起许多专家和有关领导的重视。

(1) 邯郸模式。特点是“官民结合”，由政府及有关涉农的技术经济部门选派少量骨干，与农民共同组织农业服务组织。他们按服务功能和产品



类别不同，分别成立“综合农协”和“专业农协”。综合农协主要为农户解决产前、产中、产后服务，专业农协侧重围绕主导产品发展，办一体化经营的实体，为专业农户提供服务。邯郸市从 1989 年底开始进行农协试点，逐步在全市形成了以农协为中心，横联政府涉农部门，纵贯各类专业农协、龙头企业、服务实体和千家万户的服务体系，有力地促进了农业产业化经营的发展。

(2) 莱阳模式。特点是根据农业生产发展及农产品加工出口企业的需要，组织专业农户建立比较规范的农民合作社。农民是兴办合作社的主体，但在组织方式上，开始阶段有农民自主兴办的合作社，也有供销社流通企业和农口服务部门以不同形式参与兴办的合作社。自 1994 年底开始的两三年中，全市建立专业合作社 420 个，基本社员达 16.7 万户，在工商局登记注册的合作社已有 212 个，占总数的 50%。供销社参与农民合作组织的形式也多种多样，有供销社与农民联合，共同发起，组建新的合作社；也有供销社企业以资金、物资、设施、设备等折股参与农民办的合作社。

(3) 宁津模式。特点是在培育农民组建比较规范的合作社的基础上，明确分两步走：先以“农民合作协会”形式组织起来，作为初级阶段，待条件比较成熟，再建立比较规范的合作社。在 20 世纪 90 年代末，全县有近 40% 的农户参加了各种形式的农民合作协会，之后有了一批农民合作协会，条件比较成熟，就完善组建成较规范的专业合作社。据笔者调查，山东省禹城市、江苏省高邮市的做法也与宁津县有类似之处，实际效果都比较好。

(4) 安岳模式。特点是以一种农产品为纽带，成立股份合作制的农村专业技术协会。以股份合作制的经济形态，实现劳动者的劳动联合和劳动者的资本联合，并结合两者优势形成农业新的组织制度和经营制度。1985 年 3 月，四川省安岳县创建了驯龙科学养猪协会。此后的几年内，全省有 200 多个农村协会实现了股份合作制。

(5) 江山模式。这是浙江省江山市农民改革实践的经验，特点是农民联合起来办合作社，再由若干合作社联合起来办加工企业，形成“农户 + 合作社 + 公司”的格局。他们还以行业协会为纽带，按照农业产业化的要求，把农户、合作社、加工企业、销售企业等多种经营主体联合起来，形成一个较大规模的现代农业一体化经营体系。江山市养蜂协会就是这种模