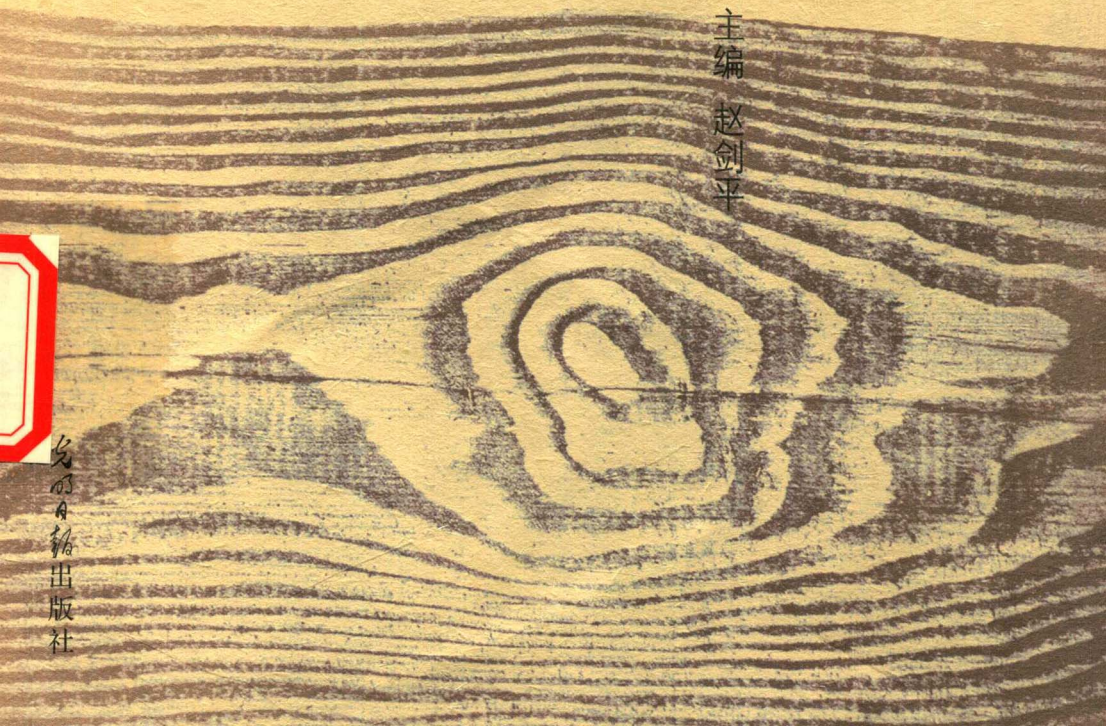




# 决战贫困

——道真仡佬族苗族自治县减贫摘帽纪实

主编 赵剑平



贵州人民出版社



# 决战贫困

道真仡佬族苗族自治县减贫摘帽纪实

主编 赵剑平



## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

决战贫困：道真仡佬族苗族自治县减贫摘帽纪实 / 赵剑平  
主编. -- 北京：光明日报出版社，2016.5

ISBN 978-7-5194-0703-2

I . ①决… II . ①赵… III . ①纪实文学—中国—当代 IV .  
① I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 096735 号

### 决战贫困：道真仡佬族苗族自治县减贫摘帽纪实

---

主 编：赵剑平

---

责任编辑：谢 香 李 倩

责任校对：傅泉泽

装帧设计：江 莎 蒋 川

责任印刷：曹 诤

---

出版发行：光明日报出版社

地 址：北京市东城区珠市口东大街 5 号，100062

电 话：010-67078248（咨询），67078870（发行），67019571（邮购）

传 真：010-67078227，67078255

网 址：<http://book.gmw.cn>

E - mail：[gmcbs@gmw.cn](mailto:gmcbs@gmw.cn)

法律顾问：北京德恒律师事务所龚柳方律师

印 刷：重庆市正光印务有限公司

装 订：重庆市正光印务有限公司

本书如有破损、缺页、装订错误，请与本社联系调换

---

开 本：787×1092 1/16

字 数：400 千字

印 张：25.5

版 次：2016 年 6 月第 1 版

印 次：2016 年 6 月第 1 次印刷

印 数：1000 册

书 号：ISBN 978-7-5194-0703-2

---

定 价：43.00 元

版权所有 翻印必究

道真，地处黔北极地，全国仅有的两个仡佬族苗族自治县之一，属国家新阶段扶贫开发工作重点县、全省发展潜力县、全市最后一个“减贫摘帽”县。上世纪90年代初，因统计农民人均纯收入多出两元钱（402元），道真与国家级贫困县失之交臂，成为被贫困县包围的“富裕县”。

党的十八大以来，党中央提出了“两个百年”的宏伟目标，习近平总书记作出重要指示：全面小康，决不让一个民族、一个地区掉队。反观道真，仡佬族是56个民族中的一员，同步小康既是政治号召，也是时代任务，更是群众期盼，要实现习近平总书记的殷切希望，必须补齐短板，奋起直追，决不能在脱贫攻坚的战场上败阵、在同步小康的伟大征程中掉队。

百舸争流，破浪者领航；千帆竞发，奋勇者当先。

2014年12月，我从福建来道真任职，随身携带了习近平总书记当年在宁德任地委书记时撰写的《摆脱贫困》一书，其中的“弱鸟先飞”意识、“滴水穿石”精神、“马上就办”作风等理论精髓一直感染着我、鞭策着我、激励着我、指引着我。来到道真工作后，使我深刻感受到，虽然道真错失国家级贫困县的政策机遇，但全县各族干部群众始终发扬“宁愿苦干、不愿苦熬”、“敢为人先、不甘落后”的道真精神，在脱贫攻坚的雄浑声声号角中，不等不靠，众志成城，万众一心，修“富”路，唱“山”歌，念“水”经，演“禽”戏，发“羊”财，奋力推进脱贫攻坚，并于2015年实现“减贫摘帽”，顺利摘掉了贫困县帽子，谱写了决战脱贫攻坚的壮丽篇章。

遵照省、市领导指示，我县邀请市作家协会组织作家亲赴道真，深入一线，现场采写，真实记录了全县广大干部群众在上世纪末本世纪初这一特殊阶段脱贫致富奔小康的壮举，真情反映了全县社会各界心系民生、扶贫帮困的感人事迹，并将他们创作的纪实作品汇集成《决战贫困一道真自治县减贫摘帽纪实》一书。该书以全县上下在脱贫攻坚中涌现出的真实事迹为主线，通过文学的艺术笔墨，以更加生动饱满的情怀，将帮扶单位的拉动力、扶贫工作队的推动力、各级干部的带动力、人民群众的战斗力的熔铸在一起，诠释了全县干部群众百折不挠、自强不息、后发赶超的奋斗历程，是道真各族人民盼脱贫、战脱贫的生动写照和真实反映。

银杉之乡处处燃“烽火”，仡山苗寨遍地是“战场”。

如今的道真，贫困落后仍然是主要矛盾，加速发展仍然是根本任务，全县仍有43个贫困村未出列、3.59万贫困人口未脱贫，决战决胜脱贫攻坚、同步小康的任务异常艰巨。如今的道真，道安高速已建成通车，道南高速通车在即，道武高速走向已定，道真的“山门”已经打开，向北挺进、参与重庆市场竞争的条件已经具备，已经搭上了经济社会全面发展的快车道，道真正在从黔北“边城”变为黔渝开放合作的前沿阵地。“十三五”时期，我们将在省、市的坚强领导下，以脱贫攻坚、同步小康统揽经济社会发展全局，以“民呼我必应、民事我必办、民困我必帮、民穷我有愧、民富我欣慰”的为民情怀，以更加解放的思想、更加坚定的信心、更加精准的举措、更加务实的作风，科学治贫，精准扶贫，有效脱贫，坚决打赢这场输不起的脱贫攻坚战，确保2017年贫困村全部出列、脱贫对象全部脱贫，2018年与全市同步全面建成小康社会，2020年把道真打造成脱贫攻坚示范区、黔渝开放合作创新区、仡佬文化旅游体验区、特色农产品集聚区，构筑成渝都市后花园、黔北经济新明珠，建成县强民富生态美的新道真！

是为序。

★作者系中共道真自治县委书记

## 目 录 / Contents

|               |      |
|---------------|------|
| 丹青难写是精神·赵明会   | P1   |
| 美丽不再是憧憬·冯福庆   | P42  |
| 墨竹图·王力东       | P61  |
| 雄关漫道真如铁·陈 鑫   | P77  |
| 刻在丰碑上的文字·周定安  | P90  |
| 道真扶贫产业见闻录·夏一军 | P117 |
| 百合花开·王兴伟      | P129 |
| 山之魂·曾凡仲       | P145 |
| 渴望·何 先        | P165 |
| 路，在脚下延伸·梦 遥   | P188 |
| 老瓦房与三幺台·孔繁春   | P200 |
| 春风吹绿千枝柳·青林森   | P217 |

## 目 录 / Contents

|                 |      |
|-----------------|------|
| 道真，不相信贫困·李业成    | P227 |
| 托起百姓的幸福·赵安兵     | P253 |
| 山村处处杏林红·董国武     | P274 |
| 神农尝草 闻道种真·李东宇   | P290 |
| 脱贫政策好 处处彩云归·吴健康 | P312 |
| 碧绿的深秋·田维堂       | P324 |
| 茶叶上展开的扶贫故事·钱 明  | P336 |
| 石头上的她们·刘伊霜      | P352 |
| 小康电照亮脱贫路·梅 子    | P368 |
| 山行（二题）·赵剑平      | P390 |

# 丹青难写是精神

赵明会

——道真县四大班子扶贫攻坚剪影

古老的长江三峡，两岸山峰壁立高耸，气势磅礴。汹涌澎湃的江水奔腾呼啸，哗哗的水声令人惊心动魄。

突然，山谷中传来高亢雄浑的三峡号子声：

一根纤绳九丈三，一代一代肩上栓。

嗨咗咗嗨咗。嗨咗咗嗨咗。

纤绳勒骨似刀刮，手扒乱石脚蹬沙。

嗨咗咗嗨咗。嗨咗咗嗨咗。

闯险滩，过激流。

嗨咗咗嗨咗。嗨咗咗嗨咗。

齐心协力，把船扳。

嗨咗咗嗨咗。嗨咗咗嗨咗。

高亢的号子在峡谷中激越回荡，低沉的嗨咗和声振聋发聩，混合着江水奔腾咆哮的伴奏，组成了一曲战天斗地，令人热血沸腾的交响曲。

一艘堆积如山的货船逆流而上，两岸纤夫一字排开。他们赤身裸体，弓腰蹬腿，纤绳深深地勒进肩膀鼓起的肌肉中。他们沿着祖祖辈辈拉纤磨出的脚窝，艰难地一步一个脚印地拖着货船前行。



如果我们把逆行的货船比作贫困，波涛汹涌的江水比作困难，那纤夫自然就成了期盼脱贫奔小康的贫困户了。而站在船头引领号子的，则是这群纤夫的领头人。

纤夫，最难能可贵的精神是同绳同心 .....

## 黔蜀门屏道真

道真仡佬族苗族自治县位于贵州省最北端，隶属遵义市所辖的一个自治县，也是贵州省最年轻的一个县（1941年从正安县划出设县）。

道真西北、东北与重庆直辖市的南川市、武隆县、彭水苗族土家族自治县毗邻；西南、东南分别与本省正安县、务川仡佬族苗族自治县接壤。总面积2156平方公里，辖10镇4乡（含1民族乡），83个村（居）。

道真还有中国“银杉之乡、仡佬故土、傩戏王国”的美誉。

道真地处云贵高原向四川盆地过渡的递降带上，属中亚热带湿润性气候，最高海拔1939.9米，最低海拔317.9米，平均海拔1000米左右，“一山分四季，十里不同天”特征明显。

得天独厚的气候使其境内动植物资源十分丰富，有高等植物3000余种，仅森林木本植物就有885种，属国家一、二类保护珍稀植物16种：有举世闻名，被誉为林海珍珠、当今活化石、植物中“熊猫”的银杉；境内有陆脊椎动物400种，黑叶猴、林麝、金钱豹、云豹为国家一级保护动物。

S207省道经县城至尖山子对接重庆。县城南距遵义200公里、贵阳350公里，北距武隆98千米、南川101千米、重庆170千米。经武隆可与乌江航运和渝怀铁路相通，经南川至涪陵进入长江航运。自重庆至南川铁路及高速公路建成，道真挤进重庆市“一小时经济圈”。今非昔比，往日交通闭塞的“黔蜀门屏”，摇身一变成为水陆交通洞开的边区县。

但是在过去，由于受山高坡陡，沟壑纵横，地处偏僻，交通闭塞等地理环境的制约，工业除一些小打小闹的小作坊外，工业基本为零，是一个纯粹的农业县。

烤烟为县主要经济作物。1981年烟叶评定，质量居全省之首，有“贵州烤烟看遵义，遵义烤烟看道真”之说，“黔蜀门屏”被列为全国优质烤烟生产

基地。

尽管条件如此艰难困苦，吃苦耐劳的仡家儿女并不气馁，他们在历届县委政府的率领下，以纯洁豪迈的乡土情结，从历史发展的轨迹中拉纤般一步一个脚印地走来。经济发展纵向比有了飞速的发展，但横向比却远远落后于经济发达地区。自2002年被划为国家扶贫开发工作重点县起，县扶贫攻坚力度加大，基础设施不断完善，农村产业结构不断优化，社会事业全面发展。基本形成了“生态立县，农业稳县，工业强县，招商富县，科教兴县，旅游促县”的发展格局。

## 向减贫摘帽宣战

2011年10月的一天，一辆轿车犁破晨雾，行驶在群山峻岭中的蜿蜒公路上。走马上任的道真新任县委书记肖发君坐在车上，1.8米的身躯压得座椅不时发出轻微的吱吱声，从吱吱的响声中他联想到了肩上沉甸甸的责任分量，凝重顿时写在了脸上。他在遵义市政府任副秘书长时对道真的县情早已烂熟于胸，他怎么也乐观不起来。

道真是国家级扶贫攻坚重点县，全县辖14个乡镇，83个村（居），总人口35万，其中农村人口30.7万。虽然经过历届县委政府的克难攻坚，奋力打拼，到肖发君上任时，全县尚有贫困乡镇11个，占79%；贫困村48个，占57%；按照2300元的国家新扶贫标准，道真尚有10.34万扶贫对象，占全市贫困人口的7.2%；贫困发生率达32.9%，高于全市11.2个百分点；2011年，农民人均纯收入3539元，仅占全市的67.8%、全省的84.3%。2011年全县完成地区生产总值20.66亿元，人均GDP仅为6033元，2000万元以上规模工业增加值1.8亿元，财政总收入2.4亿元，地方财政收入1.5亿元。交通滞后，饮水困难仍然是经济建设瓶颈。因灾、因病致贫也较为突出，部分刚脱贫的群众还不能稳定脱贫，脱贫与返贫现象交织发生，贫困和落后仍然是道真的主要矛盾。道真的干部群众都在焦急地等待着，急切地期望着能早日摆脱贫困带来的阴影。

肖发君到道真任县委书记的消息在全县群众中不胫而走，其中有抱以厚望的，有不以为然甚至是冷嘲热讽的，各种复杂的心态相互纠结。大家都在观望，静候这位新上任的父母官怎样点这“三把火”。

到道真时已是中午时分，肖发君告诉司机，不必进县委，直接去旧城镇。直到华灯初放，肖发君才姗姗回到县城，草草喝了几杯接风酒，就和县四家班子主要领导一头扎进办公室，就道真的过去、现状和将来一直推心置腹地聊到深夜，他认真地记录着，很少插言。

第二天早上，时钟刚到六点，他便睁开了双眼，快速起身穿衣洗漱，来到县委大楼前的坝子上弯腰踢腿，又跑了几圈。这是他多年养成的生活习惯，雷打不动。锻炼完回到办公室，秘书便送来了早餐。他边吃边对秘书说：“你准备一下，和我到各乡镇看看。”

这一去就是二十多天，从三江的云峰村到洛龙的磨盘山，从三桥镇到隆兴镇，从富裕乡镇到贫困户，都留下了肖发君的足迹，他随身携带的笔记本上，密密麻麻记录了大量来自于这次调研的第一手资料。这次调研，他领略了道真雄山大川的伟岸，山河江湖的柔情。但是这些如诗如画的风光未能勾起他欣赏的欲望，更多的是在思考如何利用这些资源创造出让群众致富的路子。

通过在 20 多天的调研，肖书记心里有了底气，至少，他认为有了发言权。回到县城，又连续拜访了多位已经退休的老干部，接着连续开了几天几夜四大班子参加的联席会，经过充分的酝酿讨论，制定出了《武陵山片区道真自治县区域发展与扶贫攻坚实施规划（2011—2020 年）》和《关于全面打好扶贫攻坚战加快“减贫摘帽”的决定》的战略决策方案。

规划对相关扶贫项目提出了实实在在攻坚目标，比如：交通上严格按照“一环三高四横四纵”交通网络规划，集中力量年年抓，连续抓，着力改善农村交通条件，突破交通发展瓶颈；水利方面到 2015 年全面完成 9 座病险水库治理，全面解决 13.5 万人的安全饮水问题；着力抓好改电建房，确保 2012 年全面完成全县农网改造；要求 2014 年前完成 207 省道和道务公路沿线 5000 户黔北仡佬民居建设；农业经济产业实现常年种植烤烟 10 万亩；茶叶 30 万亩；花椒 30 万亩；商品蔬菜 20 万亩；做到一个重点产业能覆盖 70% 的村，一个村覆盖 80% 的农户，增强产业致富的能力……

《规划》和《决定》的出台，既延续了历届四家班子的扶贫思路，又增加了新形势下新农村建设的新扶贫目标。这是新一届领导班子集体智慧的结晶。

2012 年元月，县委召开全县领导干部大会，肖发君健步走向讲台，在大会上作了《举全县之力 集全民之智打好新一轮扶贫攻坚战》讲话。他在讲话

中充分肯定了历届县委政府在扶贫工作中取得的成绩，他深情地说：

“从过去 10 年的扶贫开发实践证明，道真的干部队伍是一支能干事、会干事、干成事的队伍，道真的老百姓勤劳、朴实、善良，想脱贫、盼致富的愿望十分强烈，全县经济发展正在向既定的目标加速前进。”他号召全县的党员干部“充分把握重大机遇和有利条件，顺应人民群众盼富求富的新愿望，广泛动员起来，迅速行动起来，向绝对贫困发起总攻，举全县之力，集全民之智，打好新一轮扶贫攻坚战，为贫困地区又好又快发展、为贫困群众创造幸福生活而不懈奋斗。”

他在讲话中，对道真“减贫摘帽”工作提出来具体的时间表：

“坚持 2015 年全面完成 9 个乡镇的脱贫任务，实现全县‘减贫摘帽’和 2018 年与全市同步进入小康社会目标不动摇。按照每年必须有 1 个一类贫困乡镇、1 个二类乡镇、1 个三类乡镇‘减贫摘帽’的要求，2012 年，实现阳溪、洛龙、三桥三个乡镇 46 个建制村‘减贫摘帽’；2013 年实现旧城、棕坪 24 个建制村‘减贫摘帽’；2014 年实现隆兴、大磏 32 个建制村‘减贫摘帽’；2015 年实现河口乡 11 个建制村‘减贫摘帽’；到 2015 年，城镇居民收入和农民人均收入分别达到元和 5000 元以上，到 2018 年与全市同步进入小康，实现共同富裕。”

肖发君书记讲到 2018 与全市同步进入小康，实现共同富裕时，他激情地挥动手臂，会场暴风骤雨般的掌声轰然响起……

是啊，道真儿女不乏智慧，不乏勤劳，历史上有着辉煌过去：西南大儒尹珍，青年时远赴中原求学，拜许慎为师，成为西南启蒙教育的鼻祖。民国三十年置县时，以其字“道真”命名。

清代饱学之士韩之显，乾隆十八年（1753 年）参加省考，获解元殊荣。学政、抚台分别提额“学压南方”“开王为子”。

爱国将领熊先煜，曾先后任国民革命军 275 师团长、师参谋长，1949 年在贵州金沙与陈铁率部起义，为和平解放正安、道真做出了重大贡献。

贵州省委常委、贵州省军区政委、先后被推选为中共十五大、十六大代表、第八届全国人大代表的苗族将军俞忠桂。

曾参加最高人民法院特别法庭审判“四人帮”的法学名家熊先觉；曾任解放军总参谋部管理局医院物理康复科主任、主任医师、教授、并兼中西医结合

学会北京分会理事、骨伤科学会主任委员、中国中医研究院客座教授。长期为中央党政军领导胡耀邦、彭德怀、杨尚昆负责医疗保健，被誉为仡佬族“国医名家”的王传贵。

他们是道真仡佬族的优秀女儿，也是道真乃至贵州人民的骄傲。

想想前辈精英，他们心里早就憋着一股不服输的“气”，一顶“贫困县”帽子，像一座大山长期压在他们的头上。肖发君书记的讲话，使在场的各级领导干部从心底迸发出一种“突围贫困”的冲动。

## “扶贫攻坚”——那段难忘的岁月

曾经给肖发君当过秘书的县委办公室副小张说：“肖发君书记刚到道真时，道真的干部普遍存在三种思维方式。

一是自我陶醉型：认为道真的社会发展与发达地区比有差距，但是总还是在发展，在进步，沉迷在过去与现在的对比中不思进取。

二是等待观望型：期望有充足的资金，优惠的政策，缺乏创新思维，缺乏在困境中奋力拼搏的意志决心。

三是得过且过型：只要常规工作在按部就班走就满足，当一天和尚撞一天钟。

在这种混乱复杂的思想状态下，特别需要一个铁腕领导来整治，消除干部队伍中的涣散、懒惰、等待、观望思想，树立在困境中奋起意识，才能在‘减贫摘帽’中形成强大合力。一位法国的军事家说过一句名言：一只狮子带领一群羊，要远远胜过一只羊带领一群狮子。”

在道真县委大楼的办公室里，我有幸采访了县委副书记樊建明，他是道真县本土中唯一的一位县委常委。樊副书记大学毕业就在本地工作，道真的情况可以说是了如指掌。谈到扶贫，樊副书记滔滔不绝打开了话匣子。他说：

“‘十·五’以前，道真的扶贫工作是在常规思维中推进，由于道真没有享受到‘贫困县’待遇，因此与其他县的差距越来越大。‘十·五’以后，县委政府开始深化县情认识，理清思路，这是打基础的五年。

‘十·一五’呢，是整个经济社会发展起步的五年，一个纯粹无工业的县，工业开始起步，比如鱼塘电站的建设，芙蓉江流域的规划，包括水泥厂、煤矿



以及矿产资源的勘察。

“十二·五”是快速变化的五年。”樊副书记感慨地说“我与发君书记擦肩而过，2011年换届他调道真，我调务川任常务副县长。三年后组织上又把我调回道真，此时的道真已非彼时的道真，变化之大让我这个老道真人瞠目结舌，可以用翻天覆地来形容，还真有点‘唯有门前镜湖水，春风不改旧时波。’的感叹。这是以肖书记为代表的四大班子大胆开拓，超前谋划，强力推进的结果。”

“肖发君书记有个习惯，一上车他就能睡觉，并且睡得很深，他每天晚上睡得很晚很晚，第二天早上起来很早，精力非常充沛，道真所有的领导干部都知道他这个习惯。

到遵义开会、贵阳出差，经常是深夜一点或二点才到县城，他还不消停，还要叫上县委、政府的领导去检查县城的整脏治乱情况，现场办公，长期都是这样。

前年创建省级卫生县城，去年创建国家级卫生县城，省文明县城，成效非常的明显，这几年县城形象的变化市民非常非常的满意。

发君书记决策非常果断，他那种风风火火、雷厉风行、一身霸气的强硬工作作风，我们的各级领导干部经历了从非常抵触到逐步理解，一直到最后完全理解的过程。

譬如小康水的问题，基础情况调查清楚了，近15万人尚处于缺水现状。省里面虽然提出了六项行动，但是没有任何的配套项目和资金。肖发君还真是敢干，并且提出先难后易，从最边远，最困难做起。开始我们的干部做是做，但是做得很不理想。他开了几次会，亲自下去督促，那训人的态度很多人都遭不住。这几年肖发君的强势整合，强势督促，让那些干部不干不行。”

樊书记笑了笑说：“他就是个急脾气，是个眼里夹不得沙又不记恨的人。在工作上他的思维理念比较超前，站得高看得远，要求高。干部的思路与他的思路落差大，所以在落实上往往不如他的意。遇到这种情况他就控制不住，不顾对象身份常常是拍案而起，令人无地自容颜面扫地。

他发火时有二句经典名言：

‘咦！老子枪毙你的心都有哦！’

‘老子硬是想杀了你耶！’

现在道真的干部还经常用这句经典相互戏谑玩笑。他说话总是说得很重，我们的干部在很多场合上，会议上受不了，遭不住。

你凭哪样要杀我啰？

凭哪样要枪毙我啰？

在他霸气工作作风下，很多干部都是抱着一种少被他发火咒骂批评，管他哪个就是瞌睡不睡，都去把事情做了，生怕做得不好。

确实，经过一段时间的辛苦工作，由此带来了很好的工作效率，城市形象出来了，产业基地起来了，回过头来，大家才发觉，哎！肖书记脾气是臭了点，但他思路是对的嘛，被尅时的尴尬，被骂时的难受，转瞬就成了过眼烟云。甚至有的干部说：没有当时的霸气，就没有今天的群众赞叹的底气，这顿骂，值！。”

樊副书记给我讲了两个故事：

“2013年夏天，肖发君顶着火辣辣的太阳在乡镇检查烤烟生产，劳累了一天他顺便在一个村干部家里吃晚饭。几杯酒下肚，一阵困意袭来，肖发君倒在沙发上就呼呼大睡。

‘明天，必须拿下！’

尚在吃饭几位干部相互望了望，又回过头去望了望睡在沙发上的肖发君，晓得是他说梦话了。一位干部逗他说：

‘拿不下哪个办？’

肖发君说：

‘拿不下就拿我！’

哈哈，大家终于忍俊不禁，开怀大笑起来。

教育局党组书记由于长期劳累过度，紧绷的神经导致脑溢血发作昏倒在办公桌上，亲属和单位领导赶紧用救护车把他送到重庆新桥医院救治，第三天他睁开眼睛，猛地从床上坐起来说：‘坚决按照组织意见办！’”

这些只能从影视片中出现的场景，居然就实实在在地演绎在现实生活中，令人钦佩，让人感动。

“敢想敢做敢担当是肖发君的另一大特点。比如说整合项目，其他县都想整合，但是都没有办成，从上到下槩子是槩子，椽子是椽子，各行各道，不能越雷池半步。具体点说要整合烟草项目，省市烟草公司就不同意，因此整合的难度非常大。

但是肖发君是强力整合，当时县相关单位对肖书记的做法只能是盯住盐巴一坨，更多是一种无奈。

整合时省市领导对肖发君书记的意见大呀，恨不得把肖发君撕来吃了的心都有。当时那阵仗，一般人恐怕就抵不住。

事实上通过肖发君的强力整合，道真全盘棋活了，事情办好了，最终得到了省市有关部门领导的理解和肯定。省市领导现在还主张像这样干，市委要求各县到道真学习取经，要求大家整合资金办大事。

所谓整合资金，就是把各单位相同项目的资金捆绑在一起统筹安排，譬如烤烟部门有烟基公路项目、扶贫办有扶贫公路项目、发改委有公路项目、交通局也有公路建设项目。这种公路建设项目长期以来各行其是，你打你的锣，我敲我的鼓，资金分散，办不成大事。

肖发君书记则是把资金捆绑在交通局，由交通局统一规划，统一实施，形成合力，改变了以前修公路零敲碎打的状况。”

樊副书记说：“肖发君书记的精力充沛，比如说小康水、小康电，小康路等实施状况，他都要亲力亲为检查督促，经常晚上打起电筒都在检查公路质量。”

曾经跟随他的秘书小张说：“肖书记车上有三件宝：‘钢钎、二锤、回弹仪。’发现哪段路有问题，先是用脚蹬，然后用回弹仪测，再用钢钎二锤撬。肖书记对水利、山塘、公路等工程的专业知识非常内行，俨然像一位专家。他能计算出每个工程需要多少水泥、需要多少人工、需要多少的水泥标号等，谁要想在工程上“麻他”，可以说门都没有。

一次召开全县交通工作会议，他问在场的交通局领导：‘一公里路需要多少投资，多少水泥，标号是多少，土石方有多少，需要多少人工……’

交通领导支支吾吾半天没能算清楚，被他狠狠尅了一通，因为他对全县公路建设所掌握的资料烂熟于胸，甚至比县局技术人员还清楚，你糊弄得了他吗？

搞山塘水利大会战时，全县83个村（社区）他跑了个遍，哪个村有多少口山塘，哪几个村有水库他一清二楚。

一次他到旧城镇老鸹塘组检查水窖，他看出这里水窖质量有问题，用脚一蹬，石头哗啦啦地掉了一地。肖发君大怒，马上通知镇里分管领导到现场。

肖发君问分管领导：‘砌水窖的时候你来监督没有？’

分管领导说：‘来了的。’

肖发君说：“既然来了的，工程质量为何如此差？脚都能蹬垮？”

这位分管领导一脸通红，无言以对。”

樊副书记说：“类似老鸱塘的事还有一件”，通往仡山茶海的盘山公路进度质量他都不满意，翻汤泼水反复修了三次，二位交通局副局长因此被“下课”。

这件事在干部中引起了极大震动，所以后来各条公路质量都特别好，特别是百草谷、仡山茶海公路，包括王晓光书记第一次来视察这条路时，他的心情舒服啊，产业路都能修成这样，给他的印象就非常好，与他后来大力支持道真不无关系。

肖书记有着过人的战略眼光，比如县城的竹王大道（竹为仡佬族图腾），规划宽是38米，他上任后认为这条路已经不适应当前经济社会发展的要求，下令停工，重新规划设计，将路面宽度设计为宽60米，全长10公里新大道，成为进入道真的一道靓丽风景线。

县城的“穿衣戴帽”工程实施时成为当时县城的“风暴眼”，不少人认为这是肖发君搞的面子工程，各种议论铺天盖地。

后来河滨景观工程修起来了，尹珍广场百花争艳，各种观赏树木郁郁葱葱。早上这里成为大爷大妈们锻炼身体的场所；傍晚时分，劳累了一天的人们或沿着清澈的河边悠闲漫步；或扶老携幼涌向广场，在音乐喷泉悠扬婉转的音乐声中遨游陶醉。

街道也干净整洁了，大家此时才逐渐地体会到，一个美丽县城，它不是在为谁立碑树传，她表述的是一种精神上的追求，一种品位欣赏，一种美好梦想，也是一张让道真走出去的无声的名片。

创建全国卫生县城时，来自全国各地客人都觉得县城虽小，但干净整洁，环境优雅，民风淳朴，留给他们的温馨、和谐、美好。有客人甚至说：“这是贫困县？真不可思议！真不可思议！”

道真县城干部群众都知道，在创建国家级卫生县城的那段日子里，有多少个深夜，肖发君和四家班子领导还顶着舆论压力，常常是深夜巡视在县城的大街小巷。为了解决一个棘手的难题，大年三十还在现场座谈，直到千家万户年夜饭的鞭炮炸响，迎接新年的霓虹闪烁时，他才拖着疲惫的身躯，匆匆踏上归家过年的路。

2013年6月30日，晚上一场大雨下到天明才放晴，被雨水洗过的山分外