

稻盛和夫



母亲的教诲改变我的一生

[日]稻盛和夫 著
邓超 译

出版社

稻
盛
和
夫



母亲的教诲改变我的一生

[日]稻盛和夫著 邓超译

图书在版编目(CIP)数据

稻盛和夫:母亲的教诲改变我的一生/(日)稻盛和夫著;邓超译.--北京:光明日报出版社,2018.8
ISBN 978-7-5194-4482-2

I. ①稻… II. ①稻… ②邓… III. ①稻盛和夫
(Kazuo, Inamori 1932-)—人生哲学 IV. ① K833.135.38 ② B821

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第184505号

版权登记号:01-2018-5986

GOTEYAN by Kazuo INAMORI

©2015 Kazuo INAMORI

All rights reserved.

Original Japanese edition published by SHOGAKUKAN,

Chinese (in simplified characters) translation rights arranged
with SHOGAKUKAN, through Bardou-Chinese Media Agency.

Chinese (simplified Characters) copyright © 2018 by Beijing Double Spiral Culture
& Exchange Company Ltd.

稻盛和夫:母亲的教诲改变我的一生

DAOSHENG HEFU:MUQIN DE JIAOHUI GAIBIAN WODE YISHENG

著者:[日]稻盛和夫

译者:邓超

策划:双螺旋文化

责任编辑:许怡

责任校对:傅泉泽

装帧设计:门乃婷工作室

责任印制:曹诤

特约编辑:唐 浒 申 海 杨中秋

特约技术编辑:张雅琴 黄鲁西

出版发行:光明日报出版社

地址:北京市西城区永安路106号,100050

电话:010-67078241(咨询),63131930(邮购)

010-63497501,63370061(团购)

传真:010-67078227,67078255

网址:<http://book.gmw.cn>

邮箱:gmcb@gmw.cn

法律顾问:北京德恒律师事务所龚柳方律师

印刷:北京兰星球彩色印刷有限公司

装订:北京兰星球彩色印刷有限公司

本书如有破损、缺页、装订错误,请与本社联系调换

开本:128mm×185mm

字数:90千字

印张:6.5

版次:2018年10月第1版

印次:2018年10月第1次印刷

书号:ISBN 978-7-5194-4482-2

定价:38.80元

版权所有 翻印必究

爱的哲学

稻盛和夫（北京）管理顾问有限公司董事长 曹岫云

稻盛哲学用一个字来表达就是“爱”。那么，稻盛的爱的哲学是从哪里来的呢？

在本书中，稻盛满怀深情，娓娓道来，细致地描绘了父母，特别是母亲的爱。

小学五年级，冬日傍晚，稻盛在冰冷的地板上正襟危坐，长时间聆听校长教条式地朗读《赤穗义臣传》，熬到夜里10点，欲哭无泪，拖着冻得半僵了的身子回家，这时候“母亲早在门口等候，‘回来了，快进屋！’母亲带着一贯的笑容。在屋里，母亲已经准备好了泡脚的热水，水温恰到好处，浸没双足，舒服极了。”

接着，满满一碗甜甜的小豆粥端到稻盛面前，“那热粥冒出的香气里，充满了母亲深情的爱。我一言不



发，脸贴近碗，贪婪地吃起来。母亲用她温和的笑脸，在一旁注视我。那情那景，至今历历在目。直到现在，只要把小豆粥放在我面前，母亲的形象就会清晰地再现。”

孩童时代，爱哭泣的稻盛的任性执拗，常让母亲在众目睽睽之下羞得无地自容。对付这么个爱折腾的小家伙要花费双倍的功夫。但是，母亲虽然稍有抱怨，却给予了他彻底的包容，让稻盛享受到了充分的安全感。

但这绝不是无原则的溺爱。

稻盛初中毕业，坚持要上高中，为此与父亲吵了一架，最后父亲迫不得已，卖掉了祖上留下的唯一的一块薄地，供他升学之用。但15岁的稻盛玩心尚重，一下课就与同学一起玩业余棒球，非常热衷，经常玩到很晚。一次被出门卖米的母亲撞见。回家后，母亲把他叫到跟前，平静却郑重地对他说：

“和夫啊，为了是否升学，你与父亲吵成了那样。好不容易上了高中，你却天天玩棒球。你的同学家庭富裕玩得起，我们家如此贫穷，弟妹那么多，你却把棒球玩

疯了。”

没有呵斥，没有责骂，没有指示他具体该做什么。但就这么几句话，深深地触痛了稻盛的心，稻盛当即放弃了棒球游戏，转而动脑筋帮助父亲做生意。

正是母亲的这种严肃的爱，促使稻盛在反省中成长。

稻盛回忆说：“父母都只有小学文化，教育孩子不是靠知识学问，一切都是心的教育。”

母亲常讲的下面一段话，让稻盛刻骨铭心：

“我知道你们都不是干坏事的坏孩子。但是无论什么人，在一个人独处的时候，是最危险的，因为这时候，你什么都可以想、什么都可以干，以为别人都不知道。所以必须特别注意。要知道，天地神佛无时无刻不在看着你，所以无论人前人后都要正直。在单人独处时，在烦恼困顿时，在准备行动时，都要反复对自己说，天在看你！天在看你！”

稻盛说：“母亲的教诲深入了我的骨髓，真的不可思议，就在我一个人独处的时候我也不想坏事，不做坏事。”

有言教，但潜移默化的，更有母亲的身教。



在战争后期，稻盛的家屋被炸成废墟。战后，日本政府按人头发放新币，存款一下子变成了废纸，稻盛的父亲一度消沉。一家 11 口人的生活重担，主要压在了稻盛母亲的身上。出于对家人的爱，母亲拼命努力，瘦小的身躯里迸发出巨大的能量。勤奋、乐观、有勇有谋、充满正义感、不惜自我牺牲……书中有许多生动的描述。

我们知道，稻盛哲学用一句话表达就是：“把‘作为人何谓正确’，当做判断一切事物的基准。”换句话说，就是不以得失而以善恶作为判断和行动的基准。

但是，很多人不相信这一条。他们认为人是自私的动物，追求自身利益乃至权力的最大化，才是人的本性。以善恶也就是以利他之心做判断的基准，是根本不可能的，是违反人的本性的。提倡利他哲学是十足的虚伪。

然而，稻盛却信。为什么？因为稻盛从母亲身上看到了人性的真善美，看到了真善美爆发出来的威力。

把自己本性中的真善美发挥到极致，做人应该做的

好事，不做人不应该做的坏事，把这一条做彻底，这就是稻盛哲学。

用自己的真善美来激发下属的真善美，这是稻盛终生实践的哲学，稻盛一辈子乐此不疲。京瓷、KDDI的成功，日航的起死回生，盛和塾，京都奖，等等，不过是稻盛哲学的产物。

“天下熙熙皆为利来，天下攘攘皆为利往。”环顾四周，个人、组织乃至国家，至今都在为争夺自身的利益而纷争不息，大部分人都把利害得失作为判断和行动的基准，整个世界基本上仍然停留在利己文明的阶段。

如何从利己文明的低级阶段，升华到利他文明的高级阶段，稻盛做出了榜样。

向稻盛学习，在自己力所能及的范围内，把做人该做的好事做彻底，做极致，做好榜样，给人信心，这就是我们的使命。

母亲即神明

知名管理哲学家 王育琨

誉满全球的经营之圣，耄耋之年独处时，总会情不自禁地喊：“妈妈！”“母亲！”一天之中约莫会出现四五次。于是，稻盛和夫著作新书《母亲的教诲改变我的一生》。他要通过怀念母亲之情，寻找自己灵魂成长的源头，告诉未来的孩子们如何成为一个自立、自主和自在的人。

稻盛和夫母亲纪美把爱毫无保留地给了孩子们。以至于现在一提到“温柔”，他就记起了母亲。当时母亲纪美要照看一大家子，还要照看父亲工厂的管理，还要为吃饭跑出去经营小买卖，还要给孩子塑造一个温暖的氛围，以前感觉一些很自然的事，现在回想起来，那有多不容易呀！



母亲纪美通常“不管”。小时候小和夫一哭就是3小时，做妈妈的忙于干活就是不现身。结果从小就锻炼了稻盛和夫的肺活量，嗓音一直到现在都非常洪亮。而且，哭累了的小和夫还会自己找事干，爬到桌子底下去看木质花纹。纪美的“不管”，给了小和夫探索宇宙秘密的机会，诚可谓“行不言之教，处无为之事”。

不管的背后是信任。母亲纪美从小鼓励他要自立自强。每当小和夫回家哭哭啼啼说有人打他，母亲就给她递上一笄帚疙瘩让他去“打回去”。一次次的鼓励，小和夫真举起棍子，欺负他的小孩就跑了。于是，小和夫胆大了，后来上小学后就成了孩子头。孩子头的经历，早早地开发了稻盛和夫的领导才能。

母亲纪美给了小和夫无与伦比的信任。只要是小和夫发自内心认为自己在做正确的事，哪怕闯了祸，母亲也坚定地站在他的一边。信任的暖流一次次让小和夫泪流满面，让他知道那是内在无穷性暖能量的来源。

母亲纪美还用行动告诉稻盛什么是“斗魂”。有一次稻盛和夫最小的叔叔被一个岁数大的“士族”的孩子

打惨了。父亲碍于“平民”的身份无动于衷，母亲则奋不顾身，拿起一把刀就领着稻盛和夫的小叔叔去那个小孩家叫板。让稻盛和夫每次想起都激动得不行。

母亲给了稻盛和夫无比深厚的同情心和同理心。从小一言一行都在熏洗小和夫，让他知道己所不欲，勿施于人，推己及人，将心比心。母亲毫不利己，专门利人，也让小和夫对利他有了刻骨铭心的体认。让他知道了作为人，啥是该做的，啥是不该做的。给他心灵深处植入了一颗“作为人何谓正确”的种子。

稻盛和夫深信，每个人自立、自主、自在的人格和思维，都是在童年期长成的。在书的末尾他说：

“我现在终于深刻地明白了，‘母亲，感谢您’就是‘神啊，谢谢您’的意思，‘母亲，对不起’就是‘神啊，很抱歉’的意思。我发自肺腑地感谢我耄耋之年一直守护着的母亲。”

稻盛和夫真正悟道了。别人都注重套路、模式、形式、经验、律条，而他却独自跪拜自己人格思维的源头——也就是万事万物当下的母亲、源头或大道。



老子说：“众人皆有以，而我独顽且鄙。我独异于人，而贵食母。”老子常用“母亲”形容大道。在这里说的“贵食母”，就是说万事万物的大道本源。“贵食母”我理解就是“每个当下直落根本，实事求是”。这是一个觉醒的人所必修的课程。其内在含义可以稍稍拓展一下：

保持开放，保持空杯；直落根本，实事求是；到一境灭一境，入一步杀一步，得一趣忘一趣，知一妙去一妙。

著名心理学家荣格，读到老子的“我独异于人，而贵食母”，一下子就顿悟了。一切的套路和形式都烟消云散，他独创了一个以“集体无意识”为依归的荣格心理学。“集体无意识”，也就是“先天无意识”，那是所有人类思维意识的本源。

一如稻盛和夫，当我们每个人，每个当下都可以“贵食母”，都可以“直落根本，实事求是”，那样就会少了无数纷争，我们每个当下都可以是自立、自主、自在、活泼泼的有创造力的人。

家庭教育的神奇力量

清华大学教授 蒋劲松

号称日本经营之圣的稻盛和夫先生，以其传奇式的成功，在工商业界享有广泛的尊崇。众多管理人士认真学习他的布道，希望从中汲取他丰富的管理经验和深刻的经营之道。这样一本书，想必也会是他们认真阅读的书籍。

我想如果以非常功利的心态，从这本书中学到所谓立竿见影的秘诀，大概会很失望。因为这种所谓的“秘诀”，只存在于那些忽悠人的培训课程中，世上根本就没有这种投机取巧者奢望拥有的诀窍。

但是，如果我们真能平心静气地阅读此书，相信会比缴天价学费上那种培训课程得到更多的收获。稻盛和夫的父母，其实都是普通人，并无轰轰烈烈的传奇，



也没有成就什么伟大的功业。就是这样普通的，而且有缺点、有不足的父母，却可以通过他们自己的身教言传，把合理的价值观教导给孩子。比如父亲通过实际行动支持教导稻盛和夫，要将自己认为对的事情坚持到底，无论多么艰难。而母亲则用自己的乐观善良将“利他之心”教给了稻盛和夫，等等。而稻盛和夫今天又通过在全世界对众多的工商人士的教导，将来自父母的善良品格与美德，传给了更为广泛的人群。

稻盛和夫在书中花了不少篇幅来介绍中国古籍《了凡四训》，介绍他对“因果法则”的理解，从他在经营企业时的“心怀善念，身行善事”的所作所为，可以看出《了凡四训》对他的深刻影响。可能许多人没有注意到，《了凡四训》本来就是明代袁了凡教育子女的家训，堪称中国家庭教育的经典之作。家庭教育，今天许多人只理解为对青少年的教育。而以《了凡四训》为代表的家训，则不局限于青少年的教育，是对于后代子孙终身的价值观和人格教育。因此，与中国古人对家庭教育的理解相比，我们就显得过于浅薄狭隘了。

稻盛和夫的母亲是一位普通的家庭妇女，她的做人之道，对生活的态度，通过家庭教育在稻盛和夫身上产生的影响，将可能进一步被放大、扩散。可见，即使一位默默无闻的普通人，无论地位尊卑，能力大小，只要重视家庭教育，都有可能产生出改变世界的神奇力量。

根深业茂

知名心理学家 智然

八十七岁的稻盛和夫，成就的非凡事业，中国企业家非常熟悉，耳熟能详。企业界带着好奇心，一直在探求稻盛先生带领京瓷、拯救日航的商业奇迹背后的“秘密”。殊不知，非凡的背后竟是“平凡”——百善孝为先，孝亲敬祖，根深业茂。

2011年，我有幸为中国的企业家分享《了凡四训》。巧的是，稻盛和夫也曾在日本为企业家讲授《了凡四训》的生命法则。从明朝流传至今的《了凡四训》，不仅影响中国人，也影响了日本等国六百年。《了凡四训》说：“忠孝之家，子孙未有不绵远而昌盛者。”谁没有父母？哪个孩子不需要父母？孝亲是再平凡不过的事情了。但是，平凡中蕴藏着非凡的生命力量，值得今天的中国



企业家重视。

孟子说：“尧舜之道，孝悌而已。”尧舜是古代中国的伟大帝王（领导人），他们是何以成就伟大事业的？孝悌。难怪《论语》说：“君子务本，本立则道生。孝悌也者，其为仁之本与。”孝悌是生命的大根大本，百善孝为先嘛。

《大学》是流传至今二千五百多年的帝王之学，“君子先慎乎德，有德此有人，有人此有土，有土此有财，有财此有用。德者本也，财者末也。”德，道德，孝是道，顺道者昌，逆道者亡。

《了凡四训》说：“积善之家，必有余庆。”积善，利他，利父母，利先祖，孝亲敬祖是第一善。企业家，每个人都是一棵生命树。我们是树，谁是生命树根？爸爸妈妈、爷爷奶奶、列祖列宗是我们的生命树根。孝亲，就是我们这棵生命树与树根“连而不断”的生命状态。树断根必枯，人不孝必衰，诸事不顺皆因不孝。连根养根，自然根深业茂。业，学业、家业、事业、企业、民族大业，也是中国人所追求的“五福临门”——