

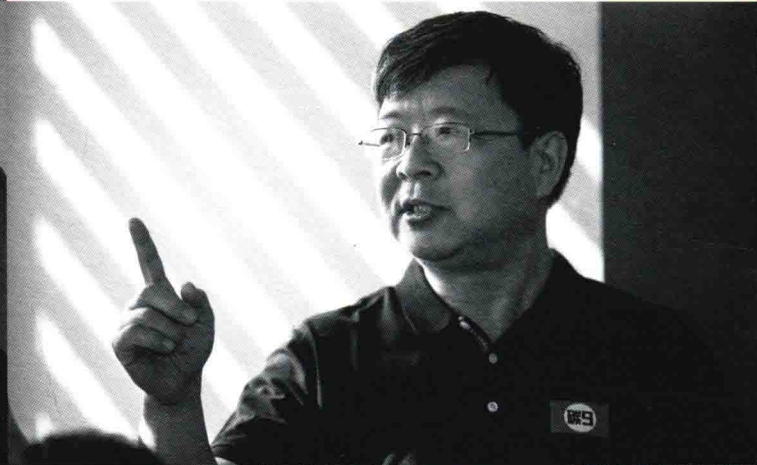


『全民创业 万众创新』大潮就这样
汹涌澎湃地卷起来了
而在这个大潮之巅的是这样一群年轻人

文经风 著

作家出版社

创业的大基



创业的 基因

文经风 著

作家出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

创业的基因 / 文经风著. — 北京: 作家出版社,

2018.6

ISBN 978-7-5063-7947-2

I. ①创… II. ①文… III. ①纪实文学—中国—当代

IV. ① I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 096048 号

创业的基因

作 者: 文经风

责任编辑: 罗静文 张 平

装帧设计: 意匠文化·丁奔亮

出版发行: 作家出版社

社 址: 北京农展馆南里 10 号 邮 编: 100125

电话传真: 86-10-65930756 (出版发行部)

86-10-65004079 (总编室)

86-10-65015116 (邮购部)

E-mail: zuoja@zuoja.net.cn

<http://www.haozuoja.com> (作家在线)

印 刷: 河北画中画印刷科技有限公司

成品尺寸: 142 × 210

字 数: 180 千字

印 张: 9.125

版 次: 2018 年 6 月第 1 版

印 次: 2018 年 6 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5063-7947-2

定 价: 48.00 元

作家版图书, 版权所有, 侵权必究。

作家版图书, 印装错误可随时退换。

写在前面的话：我为什么要写这本书

被称为“一个新时代”是一件了不起的事，大航海时代、蒸汽机时代、互联网时代……

在一个新时代开始时勇于走在前面的人，一定是这个时代的精英。

“全民创业、万众创新”大潮就这样汹涌澎湃地卷起来了。而走在这个大潮之巅的是这样一群年轻人。

他们来自全国各地，他们没有资金，没有让人值得羡慕的背景，没有太多创业的经历，有的是在体制内的干部，有的是刚刚走出校门的学生。他们明明知道道路坎坷，明明知道绝大多数人会失败，但他们还是这样满怀热情地朝前走了。

谁也不知道路在哪，前面没有岸，后面又远离了岸……

各种创业营、学习型组织、创业孵化器如雨后春笋应运而生。中关村还办了创业一条街，灯火彻夜通明，夜深了，咖啡馆里仍人头攒动。那种热情和活力，谁看了都会感动。

也许这就是中国“硅谷”的兴起。

在创业型组织的丛林中，有这样一朵奇葩，它的名字叫“碳

9学社”。“碳9”是取“探究”的谐音，碳是化学元素中一个活跃又稳定的元素。说它是奇葩，就是至今也不能给它的内容起一个确切的名称，找到一个明确的定位。很多人试图把这个组织的状态明确下来，往往是一做就错。

“碳9学社”完全颠覆了传统课堂的教学方式，整个学习过程中没有专职的老师，老师和学员的身份也经常互换，老师就是学员，学员也是老师。

它又是一个创业的练兵场，创业当中有可能碰到的问题，在这里都能够得到演练。同时它还是一个创业的服务综合体，创业者碰到的困难，他们的实际需求能够在这里得到部分解决。

“碳9学社”不仅是一个学习的平台，也是一个深度社交的平台。大家在这场创业演习中，彼此增进了了解，互相搀扶一起摸索着朝前走。许多创业的合伙人都是在这里“勾搭”而成的。

大家把它称为“创业湿地”。湿地中长出了各种各样的庄稼，有的我们能叫得出名字，有的是我们叫不出名字的新物种，在创业这个生态环境中物竞天择，适者生存。

文明的源头是聊天。

2015年被人们称为“中国的创新元年”，许多有理想、有才华的年轻人，怀着满腔热情投入进来。作为一个创业老兵，我自己都不知道为什么还会有这么大的热情投入进来，和他们一起牵手朝前走，像我们当年创业那样，再一次昂起头，去探索商业理念的新边疆。

我情不自禁地拿起了笔，试着把“碳9学社”的创业者那些动人的故事记录下来。他们虽然是草根，他们的这种创业精神和勇气与这个时代的脉搏一起跳动着。正像毛主席说的：他们是“站在海岸遥望海中已经看得见桅杆尖头了的一只航船，它是立于高山之巅远看东方已见光芒四射喷薄欲出的一轮朝日，它是躁动于母腹中的快要成熟了一个的婴儿”。

我把这本书叫作《创业的基因》，试图通过这些创业者栩如生的创业故事，以一种新的视角去仰望星空，勾勒出一幅创业者的“清明上河图”。

今年是中国改革开放四十周年。四十年在历史的长河中弹指一挥间，但中国人的生活发生了翻天覆地的变化，人们从战胜贫困到共享盈余，从不知股票为何物到区块链和人工智能……

作为这场巨变的亲历者，我愿以这篇拙作向改革开放四十年献礼，向在这个新时代努力奋进的创业者们致敬。

作者

2018年2月16日

目 录

CONTENT

写在前面的话：我为什么要写这本书 / 001

上篇 我们总得信点什么

1. 向氛围致敬 / 003
2. 当你开始创业，你就已经赚了 / 007
3. 在那看不见的地方 / 011
4. 别用旧概念把新事物给阉割了 / 017
5. 找到自己的天赋点，不要做“灰人” / 024
6. 在相持中积累优势 / 029
7. 精神乞丐，你就别创业了 / 034
8. 创业会有副作用 / 038
9. 成功大都是偶然 / 043
10. 圈子的力量 / 050
11. 又见私塾 / 055
12. 我们总要信点什么 / 061
13. 维度决定胜败 / 067
14. 当我说你是一个商人的时候，我是在由衷地赞美你 / 072
15. 爱商比智商更重要 / 077

16. 人性没有变 / 083

中篇 颠覆与微出轨

17. 微创新，旧瓶装新酒 / 091

18. 怨妇情结与皇帝的新装 / 097

19. 老大不再是高人一等的头衔 / 103

20. 哪有什么干货，最多只是一盏灯 / 109

21. 创业也是读书 / 114

22. 战略是事后总结出来的好运气 / 118

23. 打动我们的往往是故事 / 122

24. 直觉也是一种数据 / 127

25. 人类的每次进步都需要保守 / 132

26. 要求不同的人走同样的路，这不正常 / 137

27. 再说“风口上的猪” / 143

28. 天不是大公鸡叫亮的 / 148

29. 本能万岁和打倒本能 / 153

下篇 与魔鬼和天使共舞

30. 从“92派”的下海，到“90后”的创业 / 161

31. 创业序幕已结束，真正的创业才刚开始 / 167

32. 人是交易的入口 / 170

33. 一个人的千军万马 / 176

34. 手艺人 and 手段人 / 181

- 35. 编织苦难的力量 / 187
- 36. 发现自己的“核心劣势” / 193
- 37. 与魔鬼和天使共舞 / 199
- 38. 编辑的思维 / 203
- 39. 创新家、创意家与企业家 / 208
- 40. 向熊学习 / 212
- 41. 一切坚固的东西都将烟消云散 / 216
- 42. 甘心做小 / 219
- 43. 创业与性格 / 225
- 44. 朋友圈能治“大喷壶” / 229
- 45. 不变也是一种美 / 233
- 46. 一沙一世界，一花一天国 / 239
- 47. 洞见与原动力 / 244
- 48. 在自相矛盾中正常行事 / 248
- 49. 世界冠军张怡宁眼中的战略 / 254

后记 碳9迭变 / 261

感谢：向创业者致敬 / 277

上篇

我们总得信点什么

1. 向氛围致敬

创新理念：环境改变人

当今时代，互联网上的知识已经非常丰富了，想学什么，在网上都能找到，远程教育、互联网大学更是来势凶猛。

如果你想获取知识，完全没必要辛辛苦苦地跑到学校，坐在课堂上听老师讲课。于是便有人大胆预言，大学要消失了。

可事实是课堂式教育不仅没有消失，反而方兴未艾。不管在中国还是美国，家长们都是想尽办法，花大价钱买学区房，让孩子进入好学校。大多数国家的大学教育模式也都差不多。

人们如此努力地在学校里寻找的，如果不仅仅是知识本身，那还会有什么呢？

学校给学生们所提供的不仅仅是知识，还有一种学习的氛围。良好的学习氛围可以产生很多看不见摸不着的隐性知识：一个会意的表情，一种精神上的自由；同学之间互帮互学，师生之间思想上的交流与碰撞；学校制度的约束力，甚至是同学之间的嫉妒与竞争。这些由人的聚集所产生的学习氛围，都是

互联网学习所无法提供的。

学者们将这种学习称为“隐形学习”。它不是一种新技术的出现就能够从根本上取代的。至少到目前为止，学校的这种功能，还没有成熟的替代品。

创业故事：在创业环境中看到自己

“碳9学社”最吸引创业者的地方，就是那种在其他创业课堂当中很难见到的创业学习的氛围了。它一改传统课堂那种“老师在台上讲，学生在下面听”的教育方式，打破了千百年来课堂上师生之间的这条鸿沟，创立了一种“去中心化”的学习方法，让每个学员都成为老师，不仅让学员们在台下的“战斗队”里讲，还要让其站到台上，和别的“战斗队”去PK。有了“显摆”自己的机会，人人都成了开屏的孔雀，都想讲得引人入胜，这是人性中带来的。

常言说“台上一分钟，台下十年功”。为了讲好这一分钟，学员们围绕着这次课的创业主题开始读书，组织团队，通宵达旦地“拆书”，制作PPT，自己和自己较劲，心甘情愿地“受虐”。用“碳9”创始人冯新老师的话说，这是“输出强制带动吸收内化”式的学习方法，就好像一个人向另一个人请教问题，第二个人也似懂非懂，但他却不懂装懂，勉强试着回答，说着说着，他就把自己给说明白了。

这种知识绝不是课堂上老师能带给你的，而是一个人 and 一个小团队，在争论、探讨和互相学习中明白和顿悟的，是传统课堂上所难以收获的。传统课堂的色调是冷的，即使老师的课讲得风趣幽默，台下笑声不断，那也只说明老师的水平高，而不是这种授课形式的功劳。在传统课堂上，学生是不能成为老师的，哪怕只是一堂课。

决定人们行动的是思想，而产生思想的是环境。在“碳9”这样一种热烈到近似疯狂，被自虐到突破自己的底线，敞开心扉自我解剖的学习氛围中，你获取的知识产生的心理变化非常适合未来创业的那种战场。有人开玩笑把“碳9学社”称为创业的“黄埔军校”，每当大家这样评论“碳9学社”时，创始人冯新总是谦虚地说：“不能比，不能比的。”但圆圆的脸上偶尔也会泛起一点小小的得意。

作者感言

在互联网时代，在家里办公，已经完全可以实现固定场所办公所要实现的全部目的了。但人们在试行了一段时间之后，又渐渐回归了办公室，而且开始采取大开间的办公方式。这都是因为互联网无法提供办公室所能提供的工作氛围。虽说办公室政治以及办公室是非让人们望而生畏，但没了它还真不行。

世界就是如此这般组织起来的，群聚所产生的那种氛围和力量，是灿烂和巨大的。不仅是现在，就是将来出现比互联网更高级的技术，也无法忽略根深蒂固的人性因素。

2. 当你开始创业，你就已经赚了

创新理念：当你开始创业，你就已经赚了

以前我们穷，认为快乐只能来自消费，诚如郭德纲相声中说的那样：“等我有了钱，炸酱面要两碗，吃一碗，倒一碗。”虽说值得一晒，但这样的想法大多数人都会有。

但认为只有休闲和娱乐才会让人快乐，这其实是人类对自我的一种曲解。人们不知道，真正的快乐只能从有意义的工作中获取。

人类之所以能从兽群中脱颖而出，并且战胜恶劣的大自然，是因为人类这种动物，能够结成组织，进行大规模的协作。人类的“工作基因”早已在漫长的演变过程中变得根深蒂固，此本性无法让渡，亦无法改变。

工作不仅能够带来财富上的回报，还能带来“社交货币”和“快乐货币”。我们经常见到有人在退休以后，身体很快就垮下，这正是因为他失去了工作带给他的那种快乐。失去了快乐的源泉，身体状态自然也就随之崩溃了。

创业故事：老大痛苦并快乐着

凡是参加过“碳9”课程的同学，都会有一种做按摩或者刮痧、拔火罐之后的感觉，当时觉着很疼、很难受，事后会觉得很舒服、很爽，过段时间还想来。“碳9”可以算得上最早把这种自虐式教学引入创业营的学习型组织。来这里上课的相当一部分都是身价不菲的“有钱人”，平常都是这个董那个董，习惯了前呼后拥，来到这里以后，所有的头衔都没了，有一种“当头棒喝”“被一闷棍打趴下”的感觉。被捧惯的人，有时候需要体验一下失重感，来扫描一下自己的内心世界，这时候你看到的是一个你平常看不见的自我。

比如说在课程设置中，有一个“选老大”的环节。凡是想自己组队，准备在大课上跟别人PK的“老大”，先要上台发表演讲：讲自己有什么能力、专长、经历，凭什么能够带领团队到大课上夺冠……这有点像美国总统竞选。台下的人会根据演讲人的综合表现，决定跟随哪位“老大”去“闯码头”。演讲结束后，台上所有的老大都站成一排，背对大家，课代表喊“一二三”，然后学员们一拥而上，冲到台前去选自己的“老大”。学员们会排在自己想要跟随的“老大”后面，排满六个名额为止。如果学员没抢到自己最中意的“老大”，就只能抢自己第二甚至第三中意的“老大”，依此类推。这时会有一个很有意思的现象：有的“老大”炙手可热，身后的学员已抢成一团，而有的“老大”后面竟然一个人都没有。刚完成演讲的