

足本·典藏

百战奇略 曾胡治兵语录

中华国学经典读本



明

刘基著

民国

蔡锷辑

北方文叢出版社

中华国学经典读本

百战奇略

曾胡治兵语录

明

刘基著

民国

蔡锷辑

图书在版编目 (CIP) 数据

百战奇略 / (明) 刘基著. 曾胡治兵语录 / (民国) 蔡锷辑. -- 2 版. -- 哈尔滨 : 北方文艺出版社, 2018.2
ISBN 978-7-5317-3945-6

I . ①百… ②曾… II . ①刘… ②蔡… III . ①兵法—
中国—明代 ②兵法—中国—民国 IV . ① E892.48
② E892.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 164953 号

百战奇略 曾胡治兵语录

Baizhan Qilue Zenghu Zhiling Yulu

作 者 / (明) 刘基 (民国) 蔡锷

责任编辑 / 李玉鹏

装帧设计 / 张继星

出版发行 / 北方文艺出版社

地 址 / 黑龙江现代文化艺术产业园 D 栋 526 室

网 址 / <http://www.bfwy.com>

邮 编 / 150080

经 销 / 新华书店

印 刷 / 哈尔滨汇鑫天勤印刷有限公司

开 本 / 787×1092 1/16

印 张 / 7.5

字 数 / 100 千

版 次 / 2018 年 2 月第 2 版

印 次 / 2018 年 2 月第 1 次印刷

定 价 / 45.00 元

书 号 / ISBN 978-7-5317-3945-6

前　　言

《百战奇法》，分条论述战法的兵书，共十卷，约成书于北宋末。明代崇祯本《韬略世法》称此书为南宋末谢枋得编辑，原作者已不可考。清雍正后被更名为《百战奇略》，题明刘基撰，实系清人伪托。

该书每卷十战，合为百战，故名之曰《百战奇法》。每战都以《武经七书》等古代兵法为理论根据，与五代以前的战例相印证，论述各种不同类型作战的原则和方法。全书涉猎内容极其广泛，对战争性质、制胜因素、对待战争态度、治军用兵等都有详尽论述，而其中最突出的部分是关于作战指导问题。它指出“用兵之道，以计为首”；而了解和分析敌我实际情况又是制定用兵方略的前提，只有在“计料已审”之后出兵，才能无往而不胜。

在战法选择上，它指出“凡兵家之法，要在应变”，强调根据不同的敌情采取不同的作战方式。

在调动敌人的方法上，强调以各种巧妙手段惑敌、误敌，致使敌“有破灭之势”，乘机歼灭之。

在战场选择上，强调利用有利地形、气候等自然条件，并认为运用得好就可以实现以寡击众，以弱胜强。

《百战奇法》问世后相当长一段时间内并不为人所熟知，被更名为《百战奇略》后，则广为流传。它以简明通俗、条分缕析、事理结合为兵家所重。明李赞称此书“极用兵之妙，在兵家视之，若无余策”，如能灵活运用必能“成凯奏之功”。

* * *

《曾胡治兵语录》是我国近代军事史上一部著名的语录体兵书，是蔡锷辑录曾国藩、胡林翼有关治军、用兵方面的言论而编成的一部语录体兵

书。共十二章，大约一万四千多字。该书系统而集中地反映了曾国藩、胡林翼的军事思想和治兵谋略。

曾国藩（1811—1872），湖南湘乡人，科举出身，1852年丧母丁忧之际，恰逢太平天国起事，在清廷正规军节节败退之际，以一介书生奉命帮办团练，组建了一支新型军队——湘军。历经十年苦战，最终镇压太平天国，攻陷天京。在曾国藩等人的影响和经营下，清廷回光返照，竟然呈现出了一派“中兴”气象。在长期的统兵征战过程中，曾国藩形成了一整套的治兵用兵方法。其军事思想散见于公文、日记、书信之中。

胡林翼（1812—1861），湖南益阳人，和曾国藩一样，也是科举出身，然后步入官场，之后参与镇压太平天国，屡立战功，于1861年在武昌病逝。

曾国藩、胡林翼是以镇压太平天国起家的，他们的军事思想也是在这一过程中形成和发展的。但曾胡二人都是科举出身的理学家，理学是其兵学的出发点和归宿点，这种理学背景使得曾胡对中国传统兵学从范畴到体系都做了重新的诠释，加上二人都善于从历史和现实中总结成功的经验和失败的教训，注意吸收和继承中国古代军事思想的精华。所以，他们能从一个思想的高度上推动传统兵学的发展，加快了传统兵学和儒学的相融。把中国传统的军事思想推到了一个新的高度。

中国近代爱国将军蔡锷，非常推崇曾胡二人的治军、用兵思想，于1911年编成《曾胡治兵语录》，以阐述自己治军的见解，希望借此唤醒军心，把当时的新军训练成一支具有战斗力的部队。

此书于1917年由上海振武书局刊行，此后在社会上广为流传，1924年被蒋介石作为黄埔军校的教材，1943年八路军也曾出版下发部队。在我国军事史上形成了自己的重要地位和价值，并成为中国十大兵书之一。

编者

目 录

百战奇略

一 计 战	3
二 谋 战	5
三 间 战	6
四 选 战	7
五 步 战	9
六 骑 战	11
七 舟 战	13
八 车 战	14
九 信 战	16
一〇 教 战	17
一一 众 战	18
一二 寡 战	20
十三 爱 战	21
十四 威 战	23
一五 赏 战	25
一六 罚 战	26
一七 主 战	27
一八 客 战	29

一九	强 战	30
二〇	弱 战	32
二一	骄 战	33
二二	交 战	36
二三	形 战	37
二四	势 战	39
二五	昼 战	41
二六	夜 战	42
二七	备 战	43
二八	粮 战	44
二九	导 战	45
三〇	知 战	46
三一	斥 战	48
三二	泽 战	50
三三	争 战	51
三四	地 战	52
三五	山 战	54
三六	谷 战	56
三七	攻 战	57
三八	守 战	58
三九	先 战	60
四〇	后 战	61
四一	奇 战	63
四二	正 战	65
四三	虚 战	66
四四	实 战	67
四五	轻 战	68
四六	重 战	69
四七	利 战	69
四八	害 战	70
四九	安 战	72

五〇	危 战	74
五一	死 战	77
五二	生 战	79
五三	饥 战	80
五四	饱 战	81
五五	劳 战	83
五六	佚 战	84
五七	胜 战	85
五八	败 战	86
五九	进 战	87
六〇	退 战	89
六一	挑 战	90
六二	致 战	91
六三	远 战	93
六四	近 战	94
六五	水 战	95
六六	火 战	97
六七	缓 战	98
六八	速 战	99
六九	整 战	100
七〇	乱 战	101
七一	分 战	102
七二	合 战	103
七三	怒 战	104
七四	气 战	105
七五	归 战	106
七六	逐 战	107
七七	不 战	109
七八	必 战	110
七九	避 战	113
八〇	围 战	114

八一 声 战	115
八二 和 战	117
八三 受 战	118
八四 降 战	119
八五 天 战	120
八六 人 战	121
八七 难 战	123
八八 易 战	125
八九 饵 战	126
九〇 离 战	127
九一 疑 战	129
九二 穷 战	130
九三 风 战	131
九四 雪 战	133
九五 养 战	135
九六 书 战	137
九七 变 战	138
九八 畏 战	140
九九 好 战	141
一〇〇 忘 战	142

曾胡治兵语录

蔡锷序	145
梁启超序	147
蒋中正序	149
卷一 将材	153
卷二 用人	159
卷三 尚志	163
卷四 诚实	167
卷五 勇毅	175

卷六 严明	182
卷七 公明	185
卷八 仁爱	191
卷九 勤劳	195
卷十 和辑	200
卷十一 兵机	203
卷十二 战守	211
卷十三 治心	217

百战奇略

一 计 战

[原文]

凡用兵之道，以计为首。未战之时，先料将之贤愚，敌之强弱，兵之众寡，地之险易，粮之虚实。计料已审，然后出兵，无有不胜。法曰：料敌制胜，计险厄远近，上将之道也。

汉末，刘先主在襄阳，三往求计于诸葛亮。亮曰：“自董卓以来，豪杰并起，跨州连郡者，不可胜数。曹操比于袁绍，则名微而众寡。然操遂能克绍，以弱为强者，非惟天时，抑亦人谋也。今操已拥百万之众，挟天子以令诸侯，此诚不可与争锋。孙权据有江东，已历三世，国险而民附，贤能为之辅，此可以为援，而不可图也。荆州北据汉沔，利尽南海，东连吴会，西通巴蜀，此用武之地，而其主不能守，此殆天所以资将军，将军岂有意乎？益州险塞，沃野千里，天府^①之土，高祖因之以成帝业。刘璋暗弱，张鲁在北，民阜国富，而不知存恤，智能之士。思得明君。将军既帝室之胄，信义著于四海，总揽英雄，思贤如渴，若跨有荆、益，保其岩阻，西和诸戎，南抚夷粤，外结好孙权，内修政治，天下有变，则命一上将，发荆州之军，以向宛、洛，将军身率益州之众，出于秦川，百姓孰敢不箪食壶浆^②以迎将军者乎？诚如是，霸业可成，汉室可兴矣。”先主曰：“善。”后果如其计。

[注释]

①天府：指自然条件优越，形势险固，物产富饶的地区。 ②箪食壶浆：用竹篮盛着食物用壶盛着酒。

[译文]

但凡用兵之道，都以计谋为首。在未交战之前，先要知道将官才能的

高下，敌人的强弱，部队的多寡，地势是否险要，粮草是否足够。把敌我双方的情形都考虑周详了，而后出兵，没有不胜的。兵法上讲：分析敌情才能取胜。知晓地势险易、距离远近，这是统帅的职责。

东汉末年，刘备在襄阳（今湖北省襄阳县），三次去跟诸葛亮求教统一全国的计策。诸葛亮讲：“自董卓（东汉末大军阀。汉灵帝时做并州牧，后领兵入洛阳，废少帝，立献帝，自为太师，专断朝政）乱国之后，豪杰四起，跨州连郡割据一方的，多得数不清。曹操同袁绍比较，名望小，兵力少，不过他却能击败袁绍，由弱变强，这不只是天时，还在于人的智谋。现在曹操已拥兵百万，掌控了皇帝并假借他的名义向诸侯发布命令，这真的是不可与他比较啊！孙权霸占江东（今长江下游地区），已经历孙坚及其子孙策、孙权三代了，那儿地势险要，城池坚固，民众归附，有才能的人都愿意辅助他。对他，只可结成联盟相互支援，不能打他的主意。荆州（今湖北、湖南及河南西部一带）这个位置，北靠汉水（长江最长支流）、沔水（古代叫汉水为沔水，这里指汉水上游），能够尽量利用南海郡（治所在今广州）的物质资源；东连吴郡（今江苏、浙江境内的太湖周围地区）与会稽郡（今浙江省钱塘江以东与福建省北部），西通巴郡（今重庆）与蜀郡（今成都）。这是一块战略重地，看来荆州牧刘表（东汉远支皇族，对东汉末军阀混战持观望态度。病死后其子降曹操）守不住，这或许是上天送与将军的，将军难道没有占据它的打算吗？益州（今四川、陕南与云南、黔西一带）地势险要，沃野千里，是天然富饶的位置，汉高祖靠它成就了帝业。不过占据它的益州牧刘璋（初从献帝于长安，后继其父做了益州牧，迎刘备入蜀，使击张鲁，刘备回军攻成都，他出降）昏庸无能，北边还有张鲁（农民起义领袖，占领今陕西汉中一带达三十年）政权的威胁。这两处人多国富，主人却不晓得对百姓加以安抚。那儿有才能的人，都想得到英明的君主。将军是帝王的后代，信义显扬四海，广结天下英雄，求贤的心情如饥似渴，要是可以占领荆、益二州，守住险要的地方，西面同各少数民族和好，南面安抚夷（指今四川南部及云南、贵州一带少数民族）、粤（即今广东、广西，古称百粤之地），对外结交孙权，对内改革政治，一旦时局出现有利于将军的变化，就派一员上将，率领荆州的军队，向宛（今河南南阳）、洛（今河南洛阳）进攻。将军则率领益州军队从秦川（在今陕西、甘肃秦岭以北平原地带，因春秋战国时属秦国而得名）出来，民众哪个能不担着酒食来迎接将军

呢？真的能如此，那统一的大业就能够成功，汉朝就能够复兴了。”刘备说：“太好了！”后来形势的发展，真的像诸葛亮所预计的那样。

二 谋 战

[原文]

凡敌始有谋，我从而攻之，使彼计衰而屈服。法曰：上兵伐谋^①。

春秋时，晋平公欲伐齐，使范昭往观齐国之政。齐景公觞之。酒酣，范昭请君之樽酌。公曰：“寡人令樽进客。”范昭已饮，晏子撤樽，更为酌。范昭佯醉，不悦而起舞。谓太师曰：“我欲成周公之乐，能为我奏，吾为舞之。”太师曰：“瞑臣不习。”范昭出。景公曰：“晋，大国也。来观吾政，今子怒大国使者，将奈何？”晏子曰：“观范昭非陋于礼者，今将惭吾国，臣故不从也。”太师曰：“夫成周公之乐，天子之乐也，惟人主舞之。今范昭人臣，而欲舞天子之乐，臣故不为也。”范昭归报晋平公曰：“齐未可伐。臣欲辱其君，晏子知之；臣欲犯其礼，太师识之。”

[注释]

①上兵伐谋：最好的用兵方法是挫败敌人的谋划。

[译文]

当敌人开始图谋入侵时，我方就应该依据敌人的计谋将计就计，使敌人因计谋无法施展而屈服。兵法上讲：最佳的战法是挫败敌方的计策。

春秋时，晋平公（彪，公元前557~532年在位）想征讨齐国，派大夫范昭到齐国考察一下局势。齐景公设宴款待范昭。饮酒到高兴时，范昭请求用齐景公的酒杯斟酒。齐景公说：“用我的酒杯给客人斟酒！”范昭喝完自己杯中的酒，刚要用景公的酒杯斟酒，晏子却前去撤掉樽，换了一件酒杯为范昭斟酒。范昭装着喝醉了，表现出不高兴的样子，借醉意起舞。

他对太师(春秋时主管音乐的大臣)讲：“我想听一曲周公之乐，要是能为我奏乐，我想随乐而舞。”太师讲：“我愚钝没有学过。”范昭离开了筵席。齐景公讲：“晋国是个大国，来考察我国的政局，如今你们惹怒了大国的使者，那可如何得了？”晏子说：“臣看范昭不是不明白礼仪的人，今日是故意羞辱我国，故而没有听从他。”太师说：“周公之乐是天子之乐，只有君王才可以随周公之乐而舞。范昭是臣子，却要舞天子之乐，故而我没给他奏乐。”范昭回国后向晋平公汇报说：“齐国不能够征伐。臣想羞辱它的国君，被晏子看穿了；臣想毁坏它的礼仪，被太师识破了。”

三 间 战

[原文]

凡欲征战，先用间谍覩^①敌之众寡、虚实、动静，然后兴师，则大功可立，战无不胜。法曰：无所不用间也。

周将韦叔裕，字孝宽，以字行，守镇玉璧。孝宽善于抚众，能得人心。所遣间谍入齐者，皆为尽力。亦有齐人得孝宽赂金者，遥通书疏。故齐动静，朝庭皆知之。齐相斛律光，字明月，贤而有勇，孝宽深忌之。参军曲严颇知卜筮，谓孝宽曰：“来年东朝必大相杀戮。”孝宽因令严作谣歌曰：“百升飞上天，明月照长安”。百升，斛也。又言：“高山不摧自崩，槲树不扶自竖”。令谍者多赍^②此文遗之于邺。祖孝徵与光有隙，既闻，更润色之。明月卒以此见诛。周武帝闻光死，赦其境内，后大举伐之，遂灭齐。

[注释]

①覩(chān)：窥看。 ②赍(jī)：携带。

[译文]

凡想出兵征讨敌人，一定要先用间谍窥探一下敌兵的多寡、虚实、动静，而后再出兵，才能成大功，战无不胜。兵法上讲：无处不用间谍啊！

北周大将韦叔裕，字孝宽，靠品行节操镇守玉壁城（在今山西稷山县西南）。他这个人擅长抚慰和管理民众，能取得众人拥戴。他派到北齐的间谍，都能为他尽力。他用重金贿赂的北齐人，也常从很远的齐国送来书信情报。故而北齐的动静，北周朝廷都晓得。北齐的丞相斛律光，字明月，贤德而又勇敢，韦孝宽很惧怕他。参军曲严，明了卜筮（古代迷信活动，烧乌龟甲壳以其裂纹预测吉凶，或用蓍（shī）草占卜）之道。他对韦孝宽讲：“明年东朝（那时地理位置，北周在西，北齐在东）一定有大的内乱。”韦孝宽于是命曲严作歌谣讲：“百升飞上天，明月照长安。”“百升”即是一斛，暗指斛律光。歌谣又讲：“高山不推自溃，槲木不扶自立。”韦孝宽命令间谍拿着许多写着这些歌谣的帖子在北齐都城邺城（在今河北临漳县北）散发。北齐谋臣祖孝正（名珽，曾任文宣秘书丞、尚书左仆射）与斛律光有矛盾，看见这些帖子，又进行夸张传播。斛律光最终因此被诛杀。北周武帝知道斛律光死了，高兴得在全国大赦。而后大举进攻北齐，最终灭掉了齐国。

四 选 战

[原文]

凡与敌战，须要选拣勇将锐卒，使为先锋，一则壮我志，一则挫敌威。法曰：兵无选锋曰北。

建安十二年，袁尚、熙^①奔上谷郡。乌恒数入塞为害，曹操征之。夏五月，至无终。秋七月，大水潦，海道不通。田畴请为向导，操从之。