



【文史资料百部经典文库】

回忆陈光甫与上海银行

HUIYI CHEN GUANG FU YU SHANG HAI YIN HANG

全国政协文史和学习委员会 编

中国文史出版社

HUIYI CHENGUANGFUYUSHANGHAIYINHANG

回忆陈光甫与上海银行

中国文史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

回忆陈光甫与上海银行 / 资耀华等著. —北京: 中国文史出版社, 2017. 10

(文史资料百部经典文库)

ISBN 978 - 7 - 5034 - 9712 - 4

I. ①回… II. ①资… III. ①陈光甫 (1881—1976) —人物研究
②银行业—金融机构—史料—上海—近代 IV. ①K825. 34②F832. 95

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 264086 号

责任编辑: 胡福星

出版发行: 中国文史出版社

网 址: www.chinawenshi.net

社 址: 北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编: 100811

电 话: 010 - 66173572 66168268 66192736 (发行部)

传 真: 010 - 66192703

印 装: 北京华联印刷有限公司

经 销: 全国新华书店

开 本: 16 开

印 张: 18.25 字数: 256 千字

版 次: 2018 年 1 月北京第 1 版

印 次: 2018 年 1 月第 1 次印刷

定 价: 49.00 元

文史版图书, 版权所有, 侵权必究。

文史版图书, 印装错误可与发行部联系退换。



【文史资料百部经典文库】

全国政协文史和学习委员会 编

《百年中国记忆·文史资料百部经典文库》

编辑委员会

主 任 王太华

副主任 卞晋平 王国强 方 立 龙新民 刘德旺 孙庆聚
闵维方 陈光林 林淑仪 周国富 梁 华 谭锦球
翟卫华 陈惠丰 韦建桦 张研农 陈建功 南存辉

委 员 (按姓氏笔画排序)

万 捷 王文章 王兴东 王怀超 左东岭 龙新南
叶培建 冯佐库 吕章申 邬书林 刘 春 刘兆佳
李 捷 李东东 李忠杰 杨冬权 励小捷 余 辉
汪 晖 张 皎 张廷皓 张晓林 陈 力 林 野
单霁翔 赵 卫 赵长青 俞金尧 施荣怀 袁 靖
聂震宁 黄书元 黄若虹 黄嘉祥 崔永元 梁晓声
彭开宙 葛晓音 韩 康 廖 奔

主 编 陈惠丰

副主编 刘晓冰 沈晓昭 张燕妮 刘 剑 韩淑芳

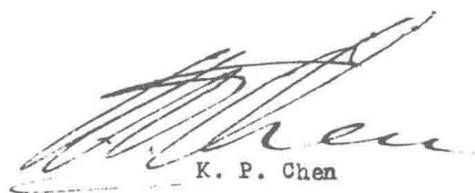
编 辑 (按姓氏笔画排序)

卜伟欣 马合省 王文运 牛梦岳 卢祥秋 刘华夏
刘 夏 全秋生 孙 裕 李军政 李晓薇 张春霞
张蕊燕 金 硕 赵姣娇 胡福星 段 敏 高 贝
殷 旭 徐玉霞 梁玉梅 梁 洁 程 凤 詹红旗
窦忠如 蔡丹诺 蔡晓欧 薛媛媛 戴小璇



陈光甫90岁时留影

陈光甫亲笔英文签名



K. P. Chen



陈光甫1936年代表国民党政府在美签订《白银协定》，与美财政部长摩根韬（中）握手互贺。前左为驻美大使颜惠庆，陈、摩后中立者为财政部次长郭秉文。



陈光甫1938年在美签订桐油滇锡抵押贷款后，与美财政部长摩根韬（中）及驻美大使胡适（右）合影。



1931年兴建的上海商业储蓄银行总行大楼

公權兄見下昨上午訂約

青島若兄去港到十年此間友人談及
勝紀念今冬到港欲覓顏色者必定甚多
因思住處須先為佈置北角有郡城飯店內
中有房屋出租一房一所外有小廚房均有傢
俱日公王兄一嫂夫人之用不遇稍嫌地方嘈雜
耳若兄赴歐兩公旅行期間在龍欄橋長之地
方通信住址為好嘉年華道時春告一切情
形也前在上海做匯票經紀人 W. W. Kwan
久已去美國在舊金山做某大學教書近已不高
齡而尚健在舊金山年一十九五二年路過舊
金山因行色匆匆未及拜訪及今思之勝抱欷

方要漸一和道也此間路過紀念冊中之要題
如兄能提凡一行跡必書臨一月價值心如兄無
暇自去已計商洽以受送以開南如妙事二
即候行安 中揮 十

自中社國通商社
任重要擬托此
以行國不國社匯兌務
忘啟行用不之初既無
購定全港匯兌行
投機上意以此經二
行可勉費費外匯生息

陳光甫1962年致張公權函



回忆陈光甫与上海银行

CONTENTS 目 录

陈光甫先生简介 / 1	
我与陈光甫 资耀华 / 6	
上海商业储蓄银行历史概述 吴经砚 / 39	
陈光甫与上海商业储蓄银行 王奉明 汤斌鑫 / 78	
陈光甫与上海银行 杨桂和 / 90	
陈光甫与上海银行 高禾生 / 111	
陈光甫的一生与上海银行 袁熙鉴 / 120	
我所知道的陈光甫与上海银行 童昌基 / 133	
陈光甫的成功道路	
资耀华 口述 江 鸿 整理 / 143	
金融企业家陈光甫 杨桂和 / 151	
陈光甫创办上海银行及其经营特点 张继凤 / 160	
陈光甫的思想和企业简析 蔡墨屏 潘泰封 / 170	

目 录 CONTENTS

上海银行常州分行的经营管理

唐汉圣 唐哲如 / 194

我所知道的上海银行汉口分行及郑州分行

马公瑾 / 202

上海银行的信息管理 陈曾年 顾柏荣 / 207

上海银行的农贷 蒋叔雍 / 211

上海银行投资运盐引起提存款风潮始末

朱家宝 / 223

陈光甫与大成纺织染公司 高进勇 / 229

记中国旅行社 潘泰封 / 240

中国旅行社二三事 杨桂和 / 264

有关“东方旅行社”的史料 潘泰封 / 271

附 录

创办中国旅行社自述 陈光甫 / 273

陈光甫1956年致张公权函 / 281

陈光甫1962年致张公权函 / 283

陈光甫年表 / 284

编后记 / 286



回忆陈光甫与上海银行

HUIYI CHENGUANGFUYUSHANGHAIYINHANG

陈光甫先生简介^{*}

当你来到香港沙田苏浙公学陈光甫图书馆的时候，就会见到他的肖像和名字。陈先生毕生致力文化，提倡教育，所以用这栋构造宏敞、贮藏丰富的图书馆来作永远的纪念，是最恰当不过的。兹将先生之生平事迹，作一简单介绍。

(一)

光甫先生（1881—1976年）幼年就读于私塾，先生好问，富有穷源探本之习性，而塾师则只知严课、诵读、默背，从不于文义上有所解释，先生深以为苦。

他遍读四书，于孔孟之学心领神会。如“大学之道，在明明德，在

* 这是香港沙田苏浙公学陈光甫图书馆落成日的一篇纪念文章。据苏浙旅港同乡会会长徐季良介绍，该馆由香港上海商业银行及朱如堂、陈克恭两先生捐资建成，以纪念该行创办人陈光甫先生。

新民，在止于至善”，及孟子之“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为”，常萦绕于脑际。而中庸所述：“喜怒哀乐未发之谓中，发而中节之谓和，中也者，天下之大本也，和也者，天下之达道也”，及“或生而知之，或学而知之，或困而知之，及其知之一也。或安而行之，或利而行之，或勉而行之，及其成功一也。”均系说理透彻，含义精深，可以作为吾人做人的座右铭。

(二)

先生12岁时（1892年），曾在汉口太翁就业之报关行充任学徒。关于学徒生涯，先生曾有极详尽的描述，他说：“进餐时则侍应盛饭，客至则奉茶敬烟，以及一切琐屑之事，店役所不为的，无不尽责学徒。”先生并不讳言他做学徒时，“凡添饭斟茶，以及早晚开门上锁之役，无不为之。晚间卧于地板之上，热天则露宿凉台，饭时常不得饱。”先生轻谈浅中，娓娓道来，一派“吃得苦中苦，方为人上人”的人生哲学，也颇足发人深思。

先生在七年学徒期间，同时向一外籍人士苦习英文，除得与西方文化接触外，对于商业金融之门径，亦在这期间兼收并蓄，尽管是学徒生涯，却启发了先生对于商业金融的兴趣，导致先生对新知识、新事业的追求。先生自学的初步成就是考取汉口海关邮局。1904年以通晓英文与商务，被任为湖北省参加美国圣路易斯国际博览会团员，会后入宾夕法尼亚大学肄业，获商学士。

(三)

先生学成归国，即以创办民营金融事业为职志，终以小额资本，于1915年在上海创设上海商业储蓄银行，其成功的主要因素，除技术创新外，关键在于服务社会的真精神。先生手订“服务社会”之原则为：

- 一、不辞烦碎；
- 二、不避劳苦；
- 三、不图厚利；
- 四、为人所不屑为；
- 五、从小处做起；
- 六、时时想新办法。

这六项原则，提供了每一个行员遵守的准绳，亦揭示了做人处事的最高哲学。

先生以此创业，而业务繁衍；以此治事，而事功彪炳。先生手创之上海商业储蓄银行，六十多年来，服务社会，薄负时誉，先生的精神感格，有以致之。

（四）

先生关心社会经济，对农村的民生凋敝更怒焉忧之。他在五十年前就指出：“内地老百姓所眠思梦想的，乃在有无饭吃，有无衣穿问题。”因之，他提出要把资金安稳地流到内地去，以押贷方式，扶助工业，救济农村。

先生对于如何挽救衰落的社会经济，不只高瞻远瞩，而且力促全国有关经济金融机构“坐而言，起而行”，并力陈那才是“民族复兴的气象”。

先生对资本主义的经济结构，认为必须具有新的理想才可以继续生存。因此，曾向经济金融界，提出呼吁：“凡私人所有的工业、金融机构、大企业等等，请牢牢记着‘我是来服务的’这句话，否则，它们的灭亡，无论如何，是逃避不了的。”又说：“工业领袖们，今所需要的是一种新理想，可以驱策他们前进，坚固他们的意志，并使他们在精神方面，注意到人类互相亲爱及合作的效果。”这些见解，在三十年前提出，可称先知先觉。

老先生曾一再恳切地告诫同仁说：“服务社会，第一不可自满。而读新书尤为消除骄傲自私心理的要着。”他强调：“有创办之精神，仍须有勇猛改革的精神。创办而改革，改革而成功；成功再改革，改革又成功；俾创办、改革、成功三事，循环不断，周而复始，一直向上进展，此即所谓自强不息。”

（五）

先生饱学经济，运筹金融，同时对文化教育事业，协助至多，认为无论办何事业，必先从教育入手，故先生于委身事业之外，平居更不忘读书，以加深学养。同时更鼓励同仁养成读书求知的习惯。在1931年间，曾购注释之《中庸》，分赠同仁研读。并随时予同仁以充实知识之机会。常说：“读书为吸引新知识的泉源，居今之世，若不能时时输入新知，以求增加学识，则将有难于应付之虞。”

因此之故，先生对于教育文化方面的人士，接触特多，从而对于教育文化事业，凡在可能范围，无不尽力协助。

远在1916年，即在银行设立学校服务处，并提倡学生零星储蓄服务，首先在各分支行处，创办代各学校收取学费服务，使学校方面，省去不少手续和时间。此项创举，直至今日，仍为同业所采用，而普遍受到学校、家长及学生所欢迎。

同时，更尽力奖掖后学读书，自1922年开始，即先后在复旦大学、金陵大学、东吴大学等校，设置奖学金，并聘英美专家在各大学主持学术讲座。

抗战军兴，即在流离迁徙中，仍一面扩大大专学校之奖学金额，一面举办大学教授低息贷款。当时币值下落，一位教授所得，不如公路司机。因于成都、乐山、桂林、昆明及贵阳各地分行，设置优待大学教授贷款，凡经校长介绍，即予低息贷借，分期归还。当时市面暗息高昂，该项低息贷款所取极少。综计贷款教职员达3000人，分布在金陵大学、金陵女子大

学、华西大学、齐鲁大学、燕京大学、四川大学、大夏大学、广西大学、云南大学及西南联大等十多所著名学府。

先生晚年，复出私蓄设立奖学金基金，协助银行同人及其子女进修深造，并在各著名大学分别送出奖学金名额，以嘉惠成绩优异的学子。而于徐季良先生暨各位乡彦之热心兴学，更有吾道不孤之感。

综观先生八十多年来的奋斗史，其对本身、对事业、对社会、对国家，可以说是一位立言、立德、立功的完人。兹篇所记，仅就先生力学求知、协助文化教育事业方面，概述一二，可见先生一生勤奋，孕育后进，从未止息。现在苏浙公学纪念先生图书馆落成，固足以表达先生苦读兴学之素志，同时，又成为后学吸取新知，充实人生的宝库。芸窗日丽，开卷有益，复兴中华文化，端赖我们孜孜矻矻的莘莘学子继续努力。

回忆陈光甫与上海银行

HUIYI CHENGUANGFUYUSHANGHAIYINHANG



我与陈光甫

资耀华*

前言

我与陈光甫既无亲戚，也非故旧，素不相识，毫无渊源。我对上海商业储蓄银行虽闻其名，但做梦也没有想到去参加工作，更绝对没有料到不但进入了上海商业储蓄银行，且成为终身事业。机缘乎？巧合乎？本在意料之外，又似在意料之中，话就得从头说起了。

下面简要叙述我投入金融工作后，怎样认识陈光甫，参加上海商业储蓄银行工作，并在陈光甫的领导下的合作共事关系；陈光甫对国民党政府历次金融变革措施的见解和活动；我被派赴美欧学习考察，回来后对银行业务所提出的建议等。

1926年我在日本京都帝国大学经济学院毕业时，曾想回国后能进入中国银行工作，当时认为有同学好友唐有壬可以请托。唐有壬是辛亥革命前

* 资耀华：曾任上海银行天津分行总经理。