

哈维博士是一位优秀的校长，汉普顿大学声望卓著，我对哈维校长作出的贡献表示深深的敬意。

——老布什（Walker Bush，美国第41任总统）

领导力原则

【美】威廉·D·哈维（William D. Harvey）◎著

陈聪◎译 韦忠和◎译校

PRINCIPLES
OF
LEADERSHIP

作者任汉普顿大学校长40年

美国两任总统（老布什、奥巴马）对其赞誉有加

在任职期间，他让汉普顿大学一跃成为全美最优秀的大学之一



有效的
领导力是成功的
决定因素

提升自我领导力，是把握和管理人生、实现梦想的第一步



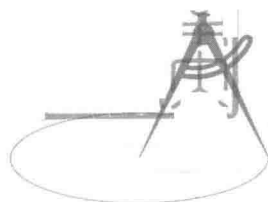
知识产权出版社

全国百佳图书出版单位

PRINCIPLES
OF
LEADERSHIP

领导力原则

【美】威廉·R. 哈维 (William R. Harvey) ◎著
陈聪◎译 韦忠和◎译校



知识产权出版社

全国百佳图书出版单位

图书在版编目(CIP)数据

领导力原则 / (美)威廉·R. 哈维著;陈聪译. —北京:知识产权出版社,2018.6
ISBN 978-7-5130-5349-5

I. ①领… II. ①威… ②陈… III. ①领导学 IV. ①C933

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第318594号

Principles of Leadership by William R. Harvey

©William R. Harvey 2016, America

责任编辑:卢媛媛

责任印制:刘译文

领导力原则

LINGDAO LI YUANZE

[美] 威廉·R. 哈维 著

陈 聪 译 韦忠和 译校

出版发行: 知识产权出版社 有限责任公司

电 话: 010-82004826

社 址: 北京市海淀区气象路50号院

责编电话: 010-82000860 转 8597

发行电话: 010-82000860 转 8101

印 刷: 三河市国英印务有限公司

开 本: 880mm×1230mm 1/32

版 次: 2018年6月第1版

字 数: 230千字

ISBN 978-7-5130-5349-5

京权图字 01-2017-8659

网 址: <http://www.ipph.cn>

<http://www.laichushu.com>

邮 编: 100081

责编邮箱: luyuan yuan@cnipr.com

发行传真: 010-82000893

经 销: 各大网上书店、新华书店及相关专业书店

印 张: 8

印 次: 2018年6月第1次印刷

定 价: 48.00元

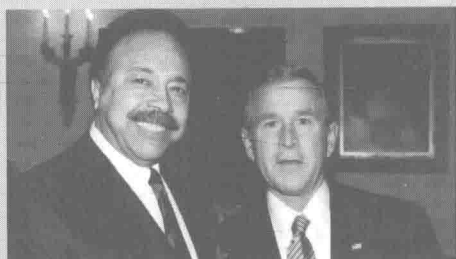
出版版权专有 侵权必究

如有印装质量问题,本社负责调换。

本书献给我的妻子诺尔玛 (Norma)，
在我们50年的幸福婚姻生活中，她是我的
支柱。



美国前总统奥巴马与哈维博士的合影。奥巴马总统任命哈维博士为白宫传统黑人学院与大学顾问委员会主席



布什总统与哈维博士合影



克林顿总统与哈维博士合影

本书评论

欣闻哈维博士终于把他的十条领导力原则编纂成书。这十条原则指引着哈维博士形成了独具风格的领导方法，即我们现在所称的“哈维领导力模型”。我在汉普顿大学就职十年，先后担任学院院长、规划副校长兼研究生院院长。在哈维的领导下，汉普顿大学奋发图强、积极进取。在汉普顿大学，兢兢业业工作的人总能得到有力的支持，从深厚的人际关系、紧密的团队合作、汉普顿大学的品牌美誉中受益，即使离开汉普顿大学时日已久，这些仍令我们每一个人都感到欢欣鼓舞。汉普顿大学的品牌独具特色，因为其中融入了哈维的领导力原则，融入了我们集体努力的智慧结晶——我们曾共同致力于开拓创新，光明正大地与所有高等学府进行竞争，树立宏伟的梦想。

在汉普顿大学，许多担任领导岗位的人获得了坚实的

职业发展、指导和支持。良好的氛围也促使我们每一位领导者为自己的下属提供职业发展、指导和支持。倘若对哈维的领导力原则有更深刻的理解，便能明白，我们这样做其实是整体有机地参与了岗位继任计划。

我在每一个岗位上、在所有工作中都应用这些原则，特别是在担任两所大学的校长期间，为了实现大学的转型，必须发挥极具包容性的领导力。我目前担任美国大学院校理事会协会的高级会员，仍然以哈维领导力模型的原则为基础来评估高等院校的领导力。

——美国大学院校理事会协会高级会员，萨凡纳州立大学、
克拉克亚特兰大大学荣誉校长卡尔顿·E. 布朗

我在汉普顿大学工作七年半，期间一直得到威廉·R. 哈维博士的教导。在他的指导下，我不仅成长为一名有效、高效的女校长，更能在担任校长一职时感到游刃有余、得心应手。威廉·R. 哈维博士的远见卓识和他的领导力原则不为学位和文凭方面的繁文缛节所束缚，而是以营造良好的环境为基础，借由良好的环境来增强包容性和多样性，提倡原创思维，倡导人们勇于尝试并且“总结失败教训，坚持尝试”，增强人们的责任感和主人翁意识。

——戴安·伯特雷·舒伯

（曾任圣奥古斯丁大学校长一职近15年）

不论是已经担任领导职务的人还是即将走上领导岗位的人，都应当读一读威廉·R. 哈维撰写的《领导力原则》。哈维博士在本书中所论述的原则均是他一贯坚持的原则，可谓亲身证明了“通过以身作则发挥领导力”的重要意义。我有幸与哈维博士共事近二十年，在担任教派际神学中心主席期间，我常常想方设法用我从哈维博士那儿学来的一条原则来激励我的学生和教职员工，这条原则是：卓越并非目标，而仅是起点。我从威廉·哈维身上所学不仅在我三十年的学术领导职业生涯中行之有效，在我作为美国历史上任期最久的驻非洲联盟大使的外交生涯中也行之有效。哈维的领导力原则并非只适用于学术殿堂。

——洛杉矶教区大教堂中心教务长及法政神学家

迈克尔·巴特尔

毫无疑问，威廉·R. 哈维博士必将作为本世纪最成功、最卓著的大学校长被载入美利坚合众国高等教育的史册。

他曾谆谆教导我 23 年，令我受益匪浅，正因如此，我才能够上大学校长的职位上有所作为。他的领导力原则正确可靠，若能系统化地加以贯彻落实，定然能够发挥作用，为大学院校及其领导层带来回报。哈维博士有诸多美誉，人们称他为“循循善诱的大学校长”“大学校长的校长”，甚至称他为“大学校长的院长”。他的十条领导力原则、他把汉普顿大学打造成高等教育界杰出大学的决心，都有力地证明了他提出的领导力原则行之有效，必然能够帮助其他大学院校取得成功。

——巴哈马群岛大学校长兼首席执行官罗德尼·D. 史密斯

读者诸君好，我是莱昂内尔·里奇。

威廉·哈维博士所撰新书《领导力原则》出版面市。我与哈维博士相识甚久，他曾给过我有关生活原则的宝贵意见，对我的职业生涯大有裨益。

我强烈推荐诸君把本书当作参考手册，遵循本书的指引过上更美好的生活，也让自己变得更睿智。

我在此恭请诸君边品咖啡边阅览本书，定然能领略其中趣味。

书中介绍了十条领导力原则，敬请垂阅。

——著名歌手/音乐制作人莱昂内尔·里奇

《Say You, Say Me》原唱/词曲作者

第25届格莱美奖最佳流行男歌手奖

第27届格莱美奖年度专辑、年度非古典类制作人

第28届格莱美奖年度歌曲奖

第58届奥斯卡金像奖最佳原创歌曲奖

2014年黑人娱乐电视大奖终生成就奖

第40届肯尼迪中心荣誉奖

第58届格莱美奖年度音乐关怀人物

这是一本引导人们向上攀登，走得更远，鼓励领导者“努力成为北极星”的书；是一本带给读者很多正能量，享受审美、提升愉悦感的书。

人类对美好的追求是共同的，实现这种追求的要件是具有好的领导者。好的领导力，实质就是教育力。一个好的领导者必须是堪为师表的教育者，这也是我热衷于建设盛隆大学的原因。

这本书让我找到一个远方的知音。东西方的隔阂并非那么大，浩瀚太平洋彼岸也伸手可触，人类命运共同体决非空中楼阁。

——盛隆电气集团党委书记、董事长谢元德

威廉·R. 哈维博士担任汉普顿大学校长40年，也是密歇根霍顿百事可乐罐装公司的独资业主。

威廉·R. 哈维生于布雷顿，获泰拉迪拉学院文学士学位、哈佛大学学院管理博士学位。纵观其职业生涯，哈维博士凭借杰出的领导力和卓越的工作成果受到许多机构和组织的嘉许。他荣获诸多奖项，其中包括查尔斯·汉密尔顿·休斯敦律师坚守高等教育领导力及经济发展奖、《每日新闻报道》(Daily Press) 年度公民奖、百事公司哈维·C. 拉塞尔奖、弗吉尼亚半岛商会卓越公民奖、卡潘(Phi Delta Kappa) 哈佛分会杰出服务奖、美国传记学会年度人物奖。哈维博士获得哈佛大学、塔斯基吉大学、泰拉迪拉学院、索尔兹伯里大学等多所高等教育学府11个荣誉博士学位，入选“汉普顿锚地商界名人堂”。此外，加州伯克利、德克萨斯州圣安东尼奥、亚拉巴马州塔斯基吉、亚拉巴马州伯明翰均授予他象征荣誉的“城市钥匙”(Key to the City)。

哈维博士在汉普顿大学任职期间引入众多创新举措，其中包括在汉普顿大学校园里成立质子治疗研究所。这些创新举措巩固了汉普顿大学作为美国一流高等学府的地位。汉普顿大学的学生素质和学科专业水平不断提高，实体设施和财务基础不断完善、巩固，彰显出哈维博士卓越非凡的领导力。

我深信，要取得成功，知识是关键。正因如此，我一直对教育充满热忱，坚信教育能够改变人生。在我小的时候，我的父母非常重视教育的重要作用，他们坚决要求我和我妹妹认真接受教育。从早年就读阿拉巴马州南方普通高中，到在塔拉迪加学院念本科，再到在弗吉尼亚州立大学和哈佛大学念研究生，我从不曾马虎对待教育。我始终认为能够接受教育是一种荣幸，它引领我在人生中走得更远，走向成功。

我希望推动卓越教育，积极地改善人们的生活，为此我决定从事大学行政工作。初入高等教育领域，我在多个学院、大学担任过各类行政岗位。这段时间的工作经历和良师益友的指导，为我担当重任打下了坚实的基础，激励我在三十七岁那年开始担任汉普顿大学校长一职。

至今，我担任汉普顿大学校长已近半生时间，积累了许多对个人生活、职业生涯均非常有用的经验。我要在

《领导力原则》一书中要与读者分享的正是这些有用的经验。

我的人生当中，除了家庭就是汉普顿大学，因此我总是满怀热情地为她服务。我恳请读者诸君也满怀热情地为自己所在的机构、组织服务。为他人服务令我感到快乐。我是幸运的，因为我获得了为汉普顿大学服务的权力。这是我一生的至乐，也是我一生最重大的使命。

我想告诉读者诸君，未来我将延续自己走过的人生历程，也就是说，将来我会继续落实自己已经展现出来的领导力。历史一再证明，人类特有的品性使人类有能力纠正错误，化解苦难，提供指导和引导，鼓舞受压迫的人们，最终改变世界。

目 录

C O N T E N T S

第1章

导言	1
----------	---

第2章

愿景	18
----------	----

第3章

工作伦理	44
------------	----

第4章

组建团队	64
------------	----

第5章

管理	82
----------	----

第6章

财政保守主义	104
--------------	-----

目 录

C O N T E N T S

第7章

学术卓越	125
------------	-----

第8章

创新	147
----------	-----

第9章

勇气	174
----------	-----

第10章

公平	194
----------	-----

第11章

结果	204
----------	-----

第12章

结论	229
----------	-----

附注	230
----------	-----

致谢	239
----------	-----