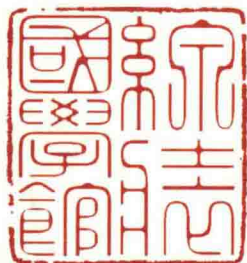


◎先秦 佚名 著

全四卷 ◎ 第二卷

周

易



綫裝國學館

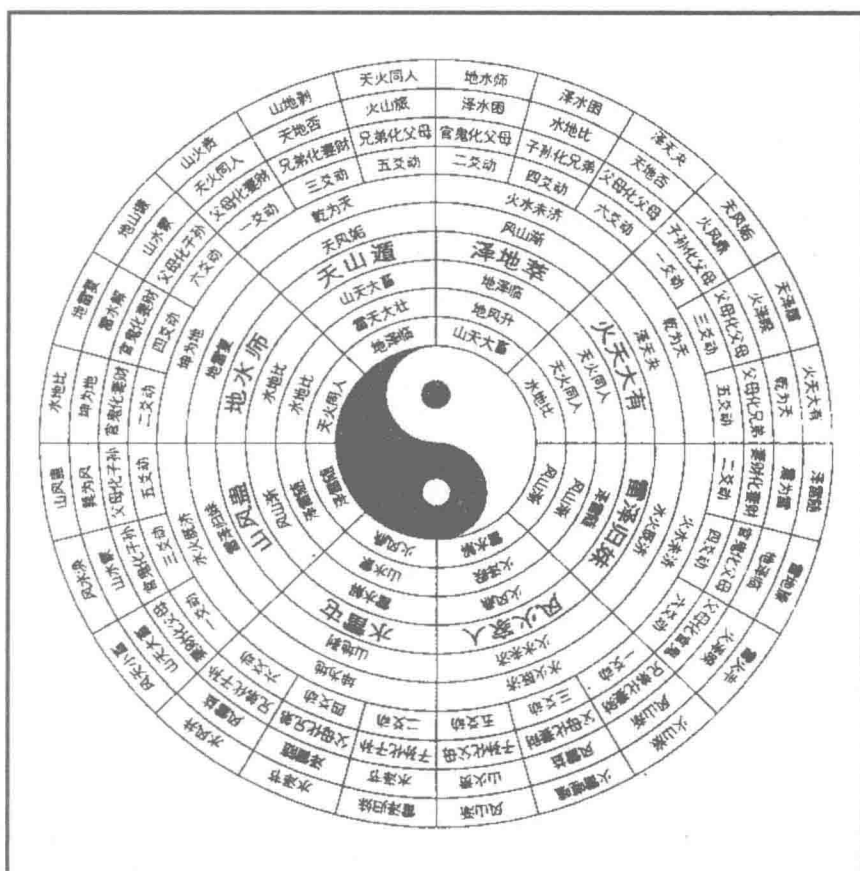
中國書畫出版社  
CHINA PICTORIAL PRESS

周

易

綾裝國學館

第二卷



第十七卦

䷐ 随卦

随<sup>①</sup>：元亨，利贞，无咎。

初九：官有渝，贞吉，出门交<sup>②</sup>有功。

六二：系小子<sup>③</sup>，失丈夫。

六三：系丈夫，失小子。随有求，得，

利居<sup>④</sup>贞。

九四：随有获，贞凶。有孚在道，以

明<sup>⑤</sup>，何咎？

九五：孚于嘉<sup>⑥</sup>，吉。

上六：拘系之，乃从维之，王用亨<sup>⑦</sup>于

西山。

**注釋** ①随：本卦标题。随的意思是顺从，相随。

②官：古『馆』字，指馆舍，旅馆。渝：改变。

交：与人交往。③系小子：倾心依从小人。系，系

属，引申为倾心依从。④随有求：追随别人而有所

求。居：居处。⑤有孚在道：在诚信之心而持守正

道。以明：以光明正大立身。⑥孚于嘉：施诚信给

美善者。嘉：美善。⑦拘系：囚禁。从维：释放。

从：即『纵』。亨：祭享。亨，通『享』。

**譯文** 随卦：大吉大利，吉利的占卜，没有灾祸。

初九：官职有所变动，坚守正道可获吉祥。

六二：一心依附柔顺的小人，就会失掉刚直

丈夫。

六三：一心依附刚直的丈夫，摆脱柔顺的小

人，追从他人，有求必得，有利于居住之事。

九四：追从他人而有所获，有凶险。但是心怀

诚信而持守正道，而且又光明正大，还会有什么灾

难呢？

九五：将诚信给予美善之人，可获吉祥。

上六：身陷囹圄，仍有人追随，可鉴其心诚。

**品讀** 本卦阐述了追随的原则：在人际追随交往中必

须破除门户之见，唯善是从；追从他人的动机必须纯

正，应以大众的利益为依归，不能贪图个人享受；对

正道的追求必须至诚、执着，不能朝秦暮楚。只有上

下一心，精诚团结，社会的安乐才有保障，社会的进

步才有希望。



周公



### 【实例】周公顺心护国

周文王少子、武王的同母弟弟周公旦辅佐武王伐商，立下大功，定下周家八百年天下的基业，周公历来被推崇为贤德的忠臣。

传说武王生病的时候，这位至善至贤的忠臣居然为兄长册文告天，愿以身代，也就是说，愿替武王去死，但册文藏在金匣子里，不想让人知道，其行为可谓近乎圣人。可惜天不遂人愿，老天并没有采纳周公的建议，还是严酷无情地带走了武王。太子成王即位，年幼无知，周公就抱成王在膝朝见诸侯，代为管理国家事务。

武王灭商后，按旧例必须保存商朝的祭祀，以示天命

的继续和王国的仁政，商纣的儿子武庚由此被封为诸侯，商地则分成三部，分别由武王的兄弟管叔、蔡叔和霍叔据辖，执监视武庚、辅佐国家之责。

这时候，管、蔡、霍三叔图谋不轨，心忌周公，便四处散布流言，说周公欺侮幼主，不久将要篡位。流言反复传播，连贤达的召公和成王也起了疑心，周公见此情景，只得辞去相位，避居东国，不问政事，心里不免也很恐惧。

武庚见继承问题引起周朝内部不和，以为有机可乘，便联合东方旧属起兵反周。成王始有悔意，更兼天降神威，一日大风起兮云飞扬，霹雳声中击开金匣，使周公赤胆忠心昭然天下，成王见了册文，方知周公之贤，赶紧迎归相位。三叔惧而叛乱，周公处变不惊，通过向召公诚恳解释求得谅解，稳定内部后带兵东征，杀武庚黜三叔，使周家天下危而复安，也使得自己的贤名得以流传千古。

『路遥知马力，日久见人心』，历史上对贤人的认可与发扬光大也并非一帆风顺，关键是一颗尽忠护国的心是否经得住残酷的考验。『以不变应万变』，也是一个好点子。

### 【实例】深明大义知主而报

豫让是晋国人，原先曾经服侍过范氏和中行氏，没有

什么声名。后来他去服侍智伯，智伯很尊重宠信他。等到智伯攻伐赵襄子，赵襄子与韩（康子）、魏（桓子）合谋消灭了智伯，瓜分了他的土地。赵襄子最恨智伯，把他的头骨涂上油漆，作为饮酒的大酒盅。豫让逃到山中，自叹道：『唉！英雄应该为了解自己的人献出生命，美女应该为爱慕自己的人修饰容貌。智伯是我的知己，我一定要为他报仇以报答他，那么我就是死了也无遗憾了。』

于是他改变姓名，装成被判罪刑当苦役的人，潜入赵襄子的宫中修整厕所，衣内暗藏着匕首，准备刺杀赵襄子。襄子上厕所，心中一惊，便询问粉刷厕所墙壁的人，他知道是豫让，搜索衣内，见夹带着凶器，豫让说：『要给智伯报仇！』跟随的人要杀掉他。襄子说：『他是深明大义的人，我注意回避就是了。况且智伯身死没有后代，他的家臣要为他报仇，这是天下的贤人啊！』结果把他释放了。

过了没多久时间，豫让又全身涂漆，使皮肤长满癞疮，吞炭使嗓子变得沙哑，弄得面目全非，在街上讨饭。他妻子不认识他。朋友遇见了，还认得出，因而问道：『你不是豫让吗？』豫让回答道：『我是啊。』朋友为他的行动感动得流泪说道：『以您的才能，委身去侍奉赵襄子，襄子一定接近，宠信您。那时，您想干您想干的事，不是更容易吗？何苦摧残自己的身体，丑化自己的形象，用这样的办法来达到

报复襄子的目的，不是更困难吗？』豫让说：『既然委身服侍别人，又想杀他，这是怀着二心服事他的君主啊。我知道我这样做是最艰难的，之所以这样做，是为了使天下后世怀着二心去服侍君主的人感到羞愧。』

豫让说完就走了。过不了多久，襄子要外出了，豫让潜伏在他将要经过的桥下。襄子来到桥下，马忽然受惊，襄子说：『一定是豫让在这里。』使人查问，果然是豫让。这时襄子责问豫让道：『您过去不也服侍过范氏、中行氏吗？智伯都把他们消灭了，而您不为他们报仇，反而委身做智伯的臣子。现在智伯也死了，您为什么单单要这样深切地为他报仇呢？』豫让说：『我服侍范氏、中行氏，他们只把我当一般人看待，所以我只像一般人那样报答他们。至于智伯，他把我当一国之中最杰出的人士看待，所以我也要像一个杰出的人物那样来报答他。』襄子感慨叹息而流泪说：『哎呀，豫先生！您为智伯报仇也成名了，而我宽赦您也足够了。你应当自己做个安排，我不再释放您了！』于是命令士兵围住他。豫让说：『我听说贤明的君主不埋没别人的美名，而忠臣自有为名节而死的义务。前次君王宽恕了我，天下没有人不称道君王的英明，今天的事势，我应当伏法受诛，但我希望得到您的衣服砍它几下，这样才算表达了我报仇的心愿，就是死也无遗憾了。』

这当然不是我所敢指望的，只是冒昧地表露我的衷心。」  
当时襄子十分赞赏他的义气，便让使者拿衣服递给豫让，  
豫让拔剑跳起来砍它，说道：『我可以报答智伯于地下了！』于是用剑自杀。豫让死的那天，赵国的有志之士听到这消息，都为他哭泣。

江湖之中多壮士，官仕之中多忠臣，豫让一心不结二主，兼济大义于一身，他的胆识和忠诚是值得后人学习的。

### 【实例】秦穆公重用人才

俗话说『知识就是力量，人才就是发展』，所以很多的大公司大企业都争先引进人才，作为企业发展的动力和资源储备。这其实说明了一个很简单的道理：尊重人才，就是尊重进步；尊重人才，才能取得进步。

公元前六五五年，秦穆公派公子絳去晋国代自己求婚。晋献公把自己的女儿许配给秦穆公，还送些奴仆作陪嫁。其中一个奴仆叫百里奚，他是虞国的亡国大夫，很有才能，晋献公想重用他，但百里奚不从。于是一个大臣对晋献公说：『百里奚不愿做官，就让他做个陪嫁的奴仆吧！』

公子絳带着奴仆回国时，百里奚半路上偷偷地逃跑了。秦穆公成婚后，发现陪嫁的奴仆中少了百里奚，就问

其中缘由，有个从晋国投奔过来的武士，把百里奚介绍了一番，认为他是个了不起的贤才。秦穆公听后，非常想找到百里奚。

原来，百里奚逃到了楚国边境，被当做奸细抓了去，楚兵见其是六七十岁的老头子，一副老实相，就把他留下看牛。他也真有一套牧牛的本领，把牛养得十分肥壮，大家送他一个雅号『放牛大王』。楚成王知道后，就调他到南海牧马去了。

秦穆公知道百里奚的下落后，想厚礼请楚成王把百里奚送到秦国。公孙枝说：『这万万使不得。因为楚成王不知道百里奚是个人才，才让他去牧马的，如果您用贵重礼物去交换，楚成王就知道百里奚是个人才，也就不会放人了。』秦穆公问：『那你说怎样请他回来？』公孙枝回答道：『应按现在一般奴仆的价钱，花五张羊皮把他赎回来。』果然，秦穆公派使者去见楚成王，说百里奚是秦国的奴仆，逃到了楚国，秦国想用五张羊皮将其赎回去，楚成王同意了。

百里奚拜见秦穆公后，秦穆公想请他当相国，百里奚却推荐了自己的朋友蹇叔和蹇叔的儿子西乞术、白乙丙。秦穆公遂拜蹇叔为右相，拜百里奚为左相。不久，百里奚的儿子也投奔到秦国，被秦穆公拜为将军。

第十八卦

䷥ 蛊卦

蛊<sup>①</sup>：元亨，利涉大川。先甲三日，后

甲三日<sup>②</sup>。

初六：干父之蛊，有子，考<sup>③</sup>无咎，

厉，终吉。

九二：干母之蛊，不可贞<sup>④</sup>。

九三：干父之蛊，小有悔，无大咎。

六四：裕<sup>⑤</sup>父之蛊，往见吝。

六五：干父之蛊，用誉<sup>⑥</sup>。

上九：不事王侯，高尚其事<sup>⑦</sup>。

**注釋**

①蛊：卦名。蛊的意思是『事』。全卦的内容

讲的是积弊成乱，乱而复治，大为亨通，利于渡过

大江大河。治蛊（即治理弊乱），应事先筹划，动

手后应及时总结。②先甲三日，后甲三日：这是占

问日期。古人记录时间的方法是：每年十二个月，

每个月分三旬，每旬为十天，这十天依次用甲、

乙、丙、丁、戊、己、庚、辛、壬、癸十个字表

示。按照这种方法，先甲三日就是辛日，后甲三日

就是丁日。③干：匡正、纠正。蛊：这里是过失的

意思。考：父亲或亡父。④贞：正，引申为干涉。

⑤裕：这里是纵容、姑息的意思。⑥用誉：得到赞

誉。⑦高尚其事：其事，指专心治家，与『事王

侯』相对。高尚，即以专心治家为高尚之事。

**譯文** 蛊卦：象征拯弊治乱。大为亨通，有利于涉过

大川巨流。经过一段时间的观察思考，就会明白应

如何去做。

初六：能纠正父亲的重大弊端，有子如此，父

亲可以免去过错，没有灾难，虽有危险，结果还是

吉利的。

九二：纠正母亲的弊端，不能用常规方法。

九三：改正父辈的过失，尽管会遭到小的困窘

危难，但是没有巨大灾难。

六四：姑息纵容父辈的过错，会出现灾祸。

六五：继承父亲的事业，得到了赞誉。

上九：不为国君公侯服务，保持高尚的志向。

**品讀** 本卦阐述了整治腐败的原则和方法。面对乱世，

才德之士不可坐以待毙，而应该及时奋起，有所作



为，施展抱负。但每一行动，都应该有周密的安排，先计而后行，作好艰苦奋斗的思想准备。不要过多地谴责过去，而应该致力于未来的规划。革除腐败既不能姑息养奸，也不能过于刚烈，应不拘一格任贤用能，也应尊重那些不愿涉足世事的高士才子，推崇他们的不世之学。只有这样，才能扶大厦于既倒，重新开创新的太平世界。

### 【实例】韬光养晦随机应变

明代奸相严嵩父子专权，罪大恶极。当朝官员纷纷上疏揭发他们的罪行。但因严嵩得到嘉靖皇帝的信任，所以一时不但无法制止他们的恶行，反而使正派势力多次受到打击。如杨继盛、沈炼等人，都被迫害致死。

徐阶就在严嵩炙手可热的时候，进入了内阁。他『肩随嵩者且十年』，从不敢与严嵩平起平坐，只是追随着他的后边谨慎从事。同时他在嘉靖皇帝斋醮所用的青瓷上格外加意制作，以此亲近皇帝，讨其欢心。一方面防备严嵩对自己下手，另一方面伺机『倒严』。

嘉靖四十年（公元一五六一年），明世宗所居住的永寿宫发生了火灾，只得徙居别殿。徐阶劝帝重修永寿宫，第二年改名万寿宫。对比之下，皇帝对他居住南城

（即明英宗在土木之变后回官居住之地）的严嵩，已有几分不悦。而这时徐阶又指使道士蓝道行借着扶乩来昭录严嵩的奸罪。嘉靖皇帝素来迷信方术，宠幸道士，听了道士所言，不免心动。徐阶见此情况，认为时机趋于成熟，他就暗中支持御史邹应龙上疏弹劾严嵩父子的不法之事。等到邹应龙的奏疏呈给皇帝之后，徐阶却特地到严嵩府中去拜谒严嵩，对他讲了许多安慰的话。严嵩听了以后，很高兴，顿首拜谢徐阶，并且让严世蕃把全家妻儿老小都带到徐阶面前，托付给他。徐阶一回家，他的儿子就暗示他说：『您平时被严嵩父子侮辱到极点，现在正是报仇雪耻的时候了。』徐阶假意斥责他说：『我不是因为严家就不会有今天，亏负良心与他作对，别人会怎么看我？』严嵩派亲信之人侦探徐阶的心意，见他说的话和以前是一样的，很是放心。此时皇帝把严嵩罢免回乡，严嵩去后，徐阶仍是『书问不绝』。

回到家乡江西宜春的严嵩，并没有吸取教训，只是稍有收敛，而他的儿子严世蕃被充军到广东，却也在那里呆了两个月，就悄悄逃回了原籍。在家乡，父子二人继续为恶不悛。袁州府推官郭谏臣因公事到严府去，严府恶仆正监督千余名工匠在修建。他们不但戏弄郭谏臣，而且还用瓦块投掷他。郭谏臣一怒之下，就上疏给巡江御史林

润，揭发严府强暴侵占的罪行，告发他们聚众谋反。林润马上驰疏奏报朝廷。皇帝立即命将严世蕃等逮至京师。

到了这个时候，严世蕃还对前途毫不在乎，他说：

『任他燎原火，自有倒海水。』他聚集其党徒私下谋划，

自认为在自己的罪行中，行贿已经是无法掩盖的事实，但是那不是皇上所深恶的方面，而『聚众以通倭』的罪名

大，必须设法删除。还补充填写杨继盛、沈炼之狱的事，

这样既可激怒皇帝，又可得到赦免。谋划好了以后，他又

让他的党徒到处去宣扬。于是主持审理案件的刑部尚书黄

光异、左都御史张永明、大理寺卿张守直听信了传言，草

拟了这一内容的疏稿，准备进呈给皇帝。他们先将此疏稿

带给徐阶过目。徐阶对一切都已心中有数，但是故作不

知，问三人：『疏稿在哪里？』三人马上呈给徐阶看。徐

阶看后，将他们带到内室，屏去左右，对他们说：『你们

认为严公子是该死，还是该活呢？这个案子是想判他死罪

呢，还是想判他生还呢？』三人说：『写上杨、沈之案正

是要判他的死罪。』而这时的徐阶却言：『别这样写。』

于是讲出如果这样写，他们正是中了严世蕃之计。三人这

才猛然醒悟。可是对于奏疏究竟如何写才能置严世蕃于死

地，仍没有主意。他们一再请徐阶出主意修改。这时只见

胸有成竹的徐阶马上自袖中取出了一份早已写好的疏稿，

说：『拟议久矣。』三人一见，喜出望外。于是一份置严

世蕃于死地的奏疏，就这样在徐府产生了。疏中历数了严

世蕃的种种滔天大罪，特别突出了他的『潜谋叛逆』。揣

摩透了皇帝心理的徐阶知道，仅此一点，就足以致严世蕃

以死罪。果然不出他所料，上疏以后，皇帝震怒，令三法

司核实后奏闻。徐阶急忙带着圣旨出官，三法司官员齐集

在宫门外候旨。徐阶只简略地问了他们几句话，就回家去

划拟奏疏。在奏疏中他极力上言事已属实。就这样，严世

蕃终于罪有应得地被判斩首，严嵩被黜为民，严府被抄，

人心大快。后来严嵩老病而死。

徐阶能在这一『倒严』的斗争中，灵敏应对，表现出

了他韬光养晦、随机应变的过人之术。作为领导者也必须

能面对局势，沉着应对，且要注意随机应变。

### 實例 石碯明助暗坑除奸佞

春秋初年，卫庄公宠爱三子州吁。庄公死后，公子完

继位，是为桓公。桓公生性懦弱，任州吁胡作非为。老臣

石碯看到局面难以收拾，便借口年老体衰，辞职在家静观

局势。

州吁看到在朝中声望最高、有可能对自己加以限制的

石碯退隐了，心中大喜，行为更加肆无忌惮，加紧了篡夺

君位的行动。

首先，他找到石碣的儿子石厚。石厚与他老子正相反，惯会趋炎附势，为虎作伥。两人臭味相投，一拍即合，设下一条弑君夺位的毒计。

原来，几天前，周平王去世了，太子姬林即位，依照惯例，卫桓公应去祝贺。州吁和石厚决定借在城外送行的机会动手。

第二天，卫桓公上路，州吁在城西竹馆设下盛宴，躬身向桓公进酒。桓公一饮而尽，斟酒回敬州吁。州吁假装失手，酒杯落地，借弯腰捡酒杯之际，从靴中抽出刀子，刺死了卫桓公。石厚按照预先设的计，已带兵占领了城门，开门迎州吁回城，宣布桓公突得暴疾死在去雒京的路上，由州吁即位为君。州吁封石厚为上大夫，统领卫国军队。从此二人更加肆无忌惮，把卫国搅得天昏地暗。

州吁即位不久，国中渐传他的弑君丑事。舆论纷纷，使州吁觉得地位不稳，忙找石厚商量。石厚说：『计谋只有一条，就是重请我父亲入朝。他在朝野中声望很高，若他能真心辅佐您，定会平息舆论的。』州吁一听大喜，忙让石厚去请石碣。

石碣对暴君逆子的所作所为已听在耳中，气在心里，早想出面收拾局面，只苦于没有机会，今见州吁派人来

请，心想：天不灭卫，机会来了！于是欣然出山。

到了朝廷，石碣对州吁说：『要想平息舆论，保住君位，只有请周王下一诏令，封您为卫君。要想得到这一谥命，只有请有影响的国君代为转奏保荐才行。如今周天子最宠信陈桓公，您若能带上礼物到陈国去请求，陈桓公定会相助的。』州吁一听大喜，择下吉日，决定到时候带石厚为助手前去向陈桓公求情。

石碣一看暴君中计，忙写了封信，派亲信送给陈国的执政大臣、自己的挚友子鍼，请他劝陈桓公借机捉拿州吁和石厚，帮卫国匡持正义。陈桓公在子鍼的劝说下同意了石碣的计划。

州吁、石厚到了陈国，果然被陈桓公缚住。陈桓公想将二人就地正法，可又觉得石厚是石碣的独生子，下不了手，于是派人去请示石碣。

石碣接到使臣的信，整装上朝，当众宣读了陈桓公的信，告诉大家暴君和逆子都已在陈国被捉，请大家看如何处置。州吁和石厚的所作所为早已引起了公愤，大家一致同意在陈国把州吁处死。至于石厚，碍于石碣的面子，大家主张放回来教诲开导。

石碣拍案而起，说：『州吁之恶，非得逆子相助不至于此，统统杀无赦！』大家都佩服石碣大义灭亲的精神。

州吁和石厚在陈国正法，卫国又拥立了新君，从此走上了正常轨道。

石碯出主意让州吁到陈国求情，明里是帮助州吁，实际上早设好了陷阱，让州吁完蛋。这种明助暗坑的计谋常被后人学用。

### 【實例】戚继光除奸党

古人云：女为悦己者容，士为知己者死。忠义之人除了有报答『以国士遇臣，臣故国士报之』的知遇之恩的情结外，还试图以自己的行动证明人间道义、人的气节和忠义。他们对人生价值的衡量完全以精神为标准，一生也甘为一些理念、原则而执着追求甚至献身。

明朝嘉靖年间，浙江钱塘有个官宦子弟莫怀古，娶妻傅氏，生有一子名莫昊，还有个年轻貌美的妾叫雪艳。怀古与当朝宰相严嵩是两世故交。这年春天，怀古终于答应了严嵩之子严世蕃多次要他进京补官的邀请。临行前，怀古带着管家莫成去向亲友告别，回来路上遇见个裱糊匠汤勤。怀古见他有一副好手艺，又识得古董玉器，取出家藏的玉杯要汤勤鉴赏。汤勤见这玉杯洁白无瑕，外盘九龙，栩栩如生，口衔一珠，玲珑剔透，知道是用和氏璧精细雕刻而成的『一捧雪』。据说用此杯斟酒，好人饮了七窍皆

通，病人饮了百病消除。它原是国宝，藏在宫内，后因战乱流失到民间，被莫家收藏好几代了。汤勤连连赞不绝口。怀古进京后先去拜见了严世蕃。

宴散后，严世蕃陪莫怀古观赏他家收藏的奇珍异宝。怀古告辞后，严世蕃又让汤勤鉴赏一只玉杯。此乃山海关总兵戴伦因失陷防地要判死刑，为求情而给严府送来的。汤勤捧着玉杯左看右看，决意要献媚取宠，便说这杯子顶多值三四两银子，而莫家的『一捧雪』才真正是价值连城，并自告奋勇代严府去找莫家索取。

祖传家宝，岂肯轻易送人？可严家权势赫赫，炙手可热，硬顶又不行。莫怀古急中生智，假称玉杯留在钱塘家中，表示立刻派人去取，一月之内可以送到严府。将汤勤应付过去，莫怀古拿了百十两银子请玉匠仿制了一只『一捧雪』，过了一个月送进了严府。严世蕃喜欢不尽，在皇帝面前保荐莫怀古做了太常寺正卿，汤勤也被封为左都督府经历。

那天，汤勤来给莫怀古贺喜。莫怀古因为当了大官，心里痛快，就多喝了几杯。在酒醉中无意说了句汤勤的眼力不行。汤勤一听，生了疑，就用话套他。三套两套，莫怀古就透露了假造『一捧雪』的实情。汤勤回到严府后，把此事告诉了严世蕃。严世蕃大怒，亲自领家丁到莫家索



要真『一捧雪』。莫怀古吓得面如土色，强撑着说玉杯仅有一只，已献给严府，不敢有假。严世蕃更加恼怒，不由分说命家丁们动手搜查。谁知里里外外翻了个遍也没找出那真的『一捧雪』。严世蕃只得悻悻而归。莫怀古受了一场惊吓，汗如雨下，此时回过神来，奇怪明明放在房中的玉杯怎会丢失？这时，莫成走了进来告诉说，他见严世蕃进门时脸色不对，便悄悄拿了『一捧雪』避出门去了。

一场虚惊暂时稳下来，但终不是长久之计。一家人商议后决定弃官回乡，但又怕钱塘远离京师一时难以逃脱。莫怀古忽然想起离京城不远的蓟州戚继光，于是决定先到他那里躲避一阵。

严世蕃没有搜出『一捧雪』，好气恼，随后又听说莫怀古一家星夜潜逃，更加恼怒。他写了一块令牌，按汤勤的分析，派家将赴蓟州捉拿莫怀古。日近黄昏时，莫怀古三人已来到蓟州地面。大家又渴又累。莫成让主人稍事歇息。他到前边打探一下客店。莫成刚走，追兵就到了，认出这夫妻二人正是要捉拿的逃犯，便捆绑起来连夜押往蓟州。戚继光见到令牌大吃一惊，心想莫怀古进京补官不到一月怎么就犯下如此大罪？他心中疑惑不解，只好将莫怀古先打入监牢，再想办法。

夜深人静，不见了主人的莫成赶到戚继光的官府。继

光听了他的叙说后，悄悄把莫怀古夫妇接到后堂会面。怀古、雪艳止不住哭得像个泪人，戚继光也一筹莫展。

眼看着五鼓天明，就要在堂上行令斩主人于刀下了，莫成突然有了主意。他双膝跪倒在地，说愿意替老爷爷去死，以报老爷平日待他如山的重恩。莫怀古再三不允，莫成就要撞死在堂上。戚继光也连忙劝莫怀古说，难得莫成一片忠心，你就成全了他吧！莫怀古这才应允。三人一起向莫成施礼下拜。天交五鼓，戚继光传令升帐，将『莫怀古』押赴辕门，当着严府家将之面斩首，瞬间，刽子手献上人头，雪艳抢上一步，抱住那血淋淋的人头，哭倒在地。家将将人头携带回京复命，严世蕃问明经过也就放心了。不觉春去秋来，三年已过。莫昊进京赶考，中了状元，被皇帝封为七省经略，统领巡抚。这时，严家父子已经失势。莫昊打听到汤勤已死，雪艳自刎，父亲被戚继光处决，便决定借奉旨巡查各省钱粮之时，先到蓟州，以盘点戚继光钱粮上的差错，替父报仇。

莫昊到蓟州总镇大堂后，当即要过军册簿来细细查看，却查不出半点差错。他一股热血冲上脑门，顿时头晕目眩。戚继光以为他是路上偶感风寒，便取了『一捧雪』来给他斟酒解寒，莫昊见是祖传玉杯，趁机紧紧逼问，这才弄清是管家莫成替父而死，戚继光竟是自家的大恩人。

他忙起立向戚继光赔罪。接着，戚继光又从后堂请出莫怀古老夫妇，让他们一家三口相见。

当天，戚继光在衙内设下酒宴，庆贺奸党已除，冤狱已平，离乱的家庭终于团圆。席间，戚继光拿出『一捧雪』要归还莫昊，莫昊不收，愿送与戚继光收藏。戚继光说：『这是你家祖传宝物，经过这场风波，价值更是非比寻常，理应物归原主。』莫昊听了，只好收了起来。

我们从他们身上，要明白做人的真理、人生价值的真正所在，不断陶冶、锤炼自己，使自己的精神有横贯日月的浩然正气，使自己的人生价值有高于物欲和世俗的升华和辉煌。

第十九卦

䷒ 临卦

临<sup>①</sup>：元亨，利贞。至于八月，有凶。

初九：咸临<sup>②</sup>，贞吉。

九二：咸临，吉，无不利。

六三：甘临，无攸利。既<sup>③</sup>忧之，无咎。

六四：至<sup>④</sup>临，无咎。

六五：知<sup>⑤</sup>临，大君之宜，吉。

上六：敦<sup>⑥</sup>临，吉，无咎。

**注**①临：本卦标题。临的意思是居高临下地管理

民众。全卦内容主要讲治民之术。②咸临：胸怀感

化之心临于百姓。咸：通『感』。③甘：借为钳，

钳制。既：已经。④至：下。⑤知：通『智』。

⑥敦：敦厚诚实。

**译文** 临卦：大为亨通，利在守正。到第八个月将有凶险。

初九：心怀感化之心治民，可获吉祥。

九二：用温和政策治民，可获吉祥，无往不

利。

六三：花言巧语，并没有什么好处。如果已经

忧惧自己的过错而加以修正，没有灾祸。

六四：用亲善的方式治理民众，没有灾祸。

六五：用明智的方式来治民，必获吉祥。

上六：以宽厚治民，没有灾祸。

**品** 本卦通过咸临、甘临、至临、知临、敦临五个概念，系统地阐述了领导的原则：作为领导者，应以高尚的人格感召他人；以刚毅中正、恩威并重的方法领导他人；不可以把诱骗作为统治他人的手段；以亲身实践的态度与人民共呼吸；注意选拔贤能之士，奉行以仁为本的施政方针。如此，则天下太平，人民悦服，斯为长治久安之道。

**实例** 其身正，不令而从

鲁昭公二十年，孔子约三十岁，齐景公来访鲁国，景

公询问孔子：『以前秦穆公，国家小又西垂荒僻之地，都

能称霸中原，其因安在？』

孔子回答：『秦国虽小，而其建国目标伟大。国土虽偏

僻，施政却很正当。且能选择任用贤人，亲自任用贤士百里

奚于奴隶拘禁中，与他一连晤谈三天，封他大夫官爵，即刻交付执政大权。由这些事实看来，秦王即使统治全国天下，也不为过。何况称霸诸侯，其成就还算小的呢。』

过了五年，孔子来到齐国，齐景公又问为政之道，孔子说：『国君要像个国君，臣子要像个臣子，父亲要像个父亲，儿子要像个儿子。』景公说：『这就对了，如果国君不成国君，臣子不成臣子，父亲不像父亲，儿子不像儿子，即使有再多的粮食，吃起来也不会觉得平安。』景公又问为政的原则，孔子答称：『为政最要紧的是善用财力，杜绝浪费。』

孔子离开鲁国，经过十四年的漫长岁月才又回到鲁国，鲁哀公问孔子为政之道，孔子回答：『为政最重要者是选用忠臣。』季康子又问孔子为政之道，孔子告以：『拔擢正直的人来矫正邪曲之人。』季康子忧虑国内盗贼甚多，孔子告知：『如果你自己能够不贪，就是给予奖赏，百姓也不会去偷窃。』

### 實例 刘秀以柔治国

东汉光武帝刘秀早年生长于民间，所以他深知稼穡的艰辛、人民的疾苦、人情的真伪。在夺取天下后，他废除王莽繁复的法令，使用王道治国。

### 劉秀像

概括起来，刘秀的王道策略表现在下面几个方面：一是减轻刑法，将狱中冤枉的人全部放出；二是裁减官吏，他下诏令说，现在老百姓生活维艰，户口减少，而县官县吏设置繁多，必须大减；三是解放奴婢，刘秀先后六次下诏解放奴婢为庶人，使社会矛盾得到缓和；四是安置退伍的兵士和流民，发展农业生产；五是减免赋税，实行度田。还有刘秀用人深信不疑，对功臣也很少用杀戮的刑罚。《后汉书》卷二十二《马武传》说：『帝虽制御功臣，而每能回容，宥其小失。有功辄增邑赏，不任以吏



职，故皆保其福禄，终无诛谴者。』这与刘邦建国后大杀功臣形成鲜明对照。有一次，刘秀巡幸章陵，置酒作乐，一起喝酒的宗室诸母高兴地赞扬刘秀谨信诚挚，不喜爱靡者，只采用王道治国，刘秀听后大笑说：『吾治天下，亦欲以柔道行之。』（《资治通鉴》卷四三）当然，刘秀并非不用法刑，他对失职的大错也从姑息纵容。

刘秀为东汉开国君主，采用休养生息的方法，使国力从战争中慢慢恢复。精简政府机构，减免赋税，发置流民等措施都有利于发展生产力，缓和阶级矛盾。最终出现盛世局面。

### 【实例】景公恩泽治国

有一天，齐景公出宫巡游，看到道边有一具死尸，问晏子：『这人是因为什么而死的？』

晏子回答说：『饿死的。』

『饿死的？唉，我缺少恩德竟然到了这种地步？』齐

景公听了，很有些不安。

『君王您的恩赐再清楚不过了，怎么能说没有恩德

呢？』晏子说。

景公听出晏子话中有话，便追问：『这话什么意

思？』

『君王您的恩德遍及后官亭台水榭，给玩物披上彩结，给水鸟喂粮食，您不仅自己营造内廷玩赏，还泽及后官，怎么能说您没有恩德呢？』晏子说的，尽是反话。但作为大臣，出于为国为民的考虑，不能只是说说风凉话就拉倒，所以晏子继续说：

『不过，我还是想请君主把您享乐的心意推广，让老百姓也享乐，那样就不会饿死人了。如果不推广这种恩德，却大肆挥霍浪费，满足私欲，仓库里的粮食宁愿烂掉，也不施放给老百姓，那就危险了。夏桀、商纣灭亡的原因，就在这里；百姓造反的原因，也在这里。您如果能仔细考虑我的话，推广您的盛德，公平地分布天下，那么，商汤、周武那样的事业也是可以做到的，何况体恤一个饿死的人呢？』

从政的人，特别是官高权大的从政者，最怕眼光逼人，心有所私。眼光逼人就无法长虑；而心有所私的话，就不可能将仁爱施于百姓。齐景公见到了一个饿死之人，而能深思反省。如此看来，他还是有救的，如果一个为政者见饿殍而不心惊，不反省，此公必是坍台之人。为政者必三思自己的言行，是否具仁爱。

领导者应具备领导意识，时刻都将自己放在领导的位置上，以领导的眼光看待问题。只有这样才能从生活中的某件小事出发思考到大事，从局部看到全局。