

中国人民大学“双一流”学科标志性重大项目支持刊物

2018年 第1期（总第3期）

中国合作经济评论

主编：孔祥智

THE CHINESE
COOPERATIVE ECONOMIC
REVIEW

主办单位
中国人民大学中国合作社研究院
中国合作经济学会
中国农村合作经济管理学会

中国人民大学“双一流”学科标志性重大项目支持刊物

中国合作经济评论

THE CHINESE
COOPERATIVE ECONOMIC
REVIEW

2018年第1期(总第3期)

主编: 孔祥智

副主编: 陈卫平 钟真 谭智心 毛飞

本期执行主编: 谭智心



社会 科学 文献 出版 社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

图书在版编目(CIP)数据

中国合作经济评论. 2018 年. 第 1 期 ; 总第 3 期 / 孔祥智主编. -- 北京 : 社会科学文献出版社, 2018. 8

ISBN 978 - 7 - 5201 - 2893 - 3

I. ①中… II. ①孔… III. ①中国经济 - 合作经济 - 研究 IV. ①F121.24

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 126160 号

中国合作经济评论 2018 年第 1 期 (总第 3 期)

主 编 / 孔祥智

副 主 编 / 陈卫平 钟 真 谭智心 毛 飞

本期执行主编 / 谭智心

出 版 人 / 谢寿光

项目统筹 / 蔡继辉 任文武

责任编辑 / 王玉霞

出 版 / 社会科学文献出版社 · 区域发展出版中心 (010) 59367143

地址：北京市北三环中路甲 29 号院华龙大厦 邮编：100029

网址：www.ssap.com.cn

发 行 / 市场营销中心 (010) 59367081 59367018

印 装 / 三河市东方印刷有限公司

规 格 / 开 本：787mm × 1092mm 1/16

印 张：22.5 字 数：346 千字

版 次 / 2018 年 8 月第 1 版 2018 年 8 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978 - 7 - 5201 - 2893 - 3

定 价 / 79.00 元

本书如有印装质量问题, 请与读者服务中心 (010 - 59367028) 联系

中国农业大学中国合作社研究院

中国合作社研究院是中国农业大学下属的校级跨学院研究机构，成立于 2008 年 3 月，主要任务是开展合作社的理念传播、合作经济理论研究和人才培养。

近年来，在孔祥智院长的带领下，研究院开展了大量有关合作社的理论研究与实践探索，承担了国家级、省部级科研项目 10 余项，在 *China Economic Review*、《经济研究》、《管理世界》等学术刊物上发表论文 100 多篇，出版著作 10 余部，研究成果多次受到党和国家领导人的批示，在业界引起了强烈的反响。

博雅山水（北京）科技有限公司

博雅山水（北京）科技有限公司是国内最大的深耕“三农”发展的农业社会化服务平台之一。公司以服务“三农”为宗旨，以“合作制金融”为核心，整合农资产销、数字农业、物权担保、农户征信、涉农资金等全产业链要素资源，搭建生态平台，为种植大户、家庭农场、合作社等新型农业经营主体提供普惠金融、农资采购、智慧农业、粮食流通等农业综合服务。

主办单位

中国人民大学中国合作社研究院
中国合作经济学会
中国农村合作经济管理学会

协办单位

博雅山水（北京）科技有限公司

《中国合作经济评论》编辑委员会

主任 张晓山 温铁军 毕美家 孙中华

委员 (按姓氏拼音排序)

陈东平	陈建华	陈良彪	陈卫平	郭翔宇
何广文	黄胜忠	柯水发	孔祥智	刘进喜
马九杰	庞晓鹏	仇焕广	任大鹏	孙中华
唐 忠	全志辉	王明利	温铁军	夏 英
徐 晖	徐旭初	应瑞瑶	苑 鹏	查迎新
张利庠	张晓山	张云华	张照新	赵 鲲
郑风田	郑有贵	周 立		

主 编 孔祥智

副 主 编 陈卫平 钟 真 谭智心 毛 飞

本期执行主编 谭智心

中国合作经济评论 2018 年第 1 期（总第 3 期）

2018 年 8 月出版

目 录

纪念改革开放 40 周年

1978 年以来中国农业组织的演变与农民专业

合作社的作用：过去与未来 黄祖辉 梁巧 董涵 / 3

合作经济热点

农民合作社内部信用合作实践探索

与发展思路 张照新 谭智心 高强 吴比 / 27

供销社“去内卷化”与浙江路径 徐旭初 金建东 / 84

合作社治理

股份经济合作社法人治理结构研究

——以北京市海淀区为例 高强 孔祥智 / 101

农民合作社财务管理规范化研究 周忠丽 罗慧娟 / 123

合作社调查

供销社综合改革与农民合作社联合社运行机制

——基于山东省安丘市供销合作社的调查 钟真 张怡铭 / 143

宁阳县供销社综合改革与农民合作社联合社运行

- 机制调研报告 刘世琦 钟真 王玉迪 /166
临沂市河东区供销社综合改革 赵昶 钟真 /189

合作社联合社

资源整合、价值增值与农民专业合作社的

- 再联合 张琛 赵昶 孔祥智 /215
联合社产业链整合作用机制
——基于三家联合社的案例分析 黄斌 张琛 /232

合作与发展

农民合作社三次产业融合发展模式研究 孙超越 /253 贫困地区农村合作金融组织的发展模式及启示

- 以开县民丰互助合作会为例 董翀 孙同全 /275

海外撷英

从理念共识到合作社再造

- 一个合作社法律秩序与经济秩序的分析视角 赵黎 /303
中国农业合作社与有机土壤改良剂和
化肥的投资 Ma Wanglin Awudu Abdulai Renan Goetz /319

- 投稿者须知** /349

CONTENTS

Commemorating Reform and Opening up 40th Anniversary

Agricultural Organizations and the Role of Farmer Cooperatives in China

since 1978 : Past and Future *Huang Zuhui Liang Qiao Dong Han / 3*

Cooperative Economic Hot Issue

Exploration and Development of Internal Credit Cooperation Practice in

Farmer Cooperatives *Zhang Zhaoxin Tan Zhixin Gao Qiang Wu Bi / 27*

Supply and Marketing Cooperatives “De-involution” and

Zhejiang’s Path *Xu xuchu Jin Jiandong / 84*

Cooperative Governance

Research on the Corporate Governance of Rural Credit Cooperatives :

Take Haidian District as Example *Gao Qiang Kong Xiangzhi / 101*

Research on the Financial Standardization of

Farmer Cooperatives *Zhou Zhongli Luo Huijuan / 123*

Cooperative Investigation

Comprehensive Reform of the Supply and Marketing Cooperatives, and Farmers' Cooperative Union: Based on the Investigation of the Supply and Marketing Cooperatives in Anqiu City, Shandong Province

Zhong Zhen Zhang Yiming / 143

The Survey Report of Supply and Marketing Cooperatives' Reformation and Operation System of Farmers' Cooperatives Union in Ningyang County

Liu Shiqi Zhong Zhen Wang Yudi / 166

Report about the Comprehensive Reform of Supply and Marketing Cooperatives and the Operating Mechanism of Farmers' Cooperative Association in Hedong County

Zhao Chang Zhong Zhen / 189

Hot Spot of Cooperative Economy

Resource Integration, Value Added and the Reunion of Cooperatives

Zhang Chen Zhao Chang Kong Xiangzhi / 215

Industrial Chain Integration Mechanism of Cooperatives Union:

Based on Case Analysis of Three Cooperatives Union

Huang Bin Zhang Chen / 232

Cooperation and Development

Study on the Development Model of Industrial Convergence in the Farmer Cooperatives

Sun Chaochao / 253

Study on Development Model and Enlightenment of Rural Credit

Cooperatives in Disadvantage Areas: Kaixian Minfeng Mutual

Credit Cooperatives as An Example Dong Chong Sun Tongquan / 275

Oversea Essence

From an Ideal Consensus to Organizational Reengineering: An Analysis of
Cooperative Innovation from the Perspectives of a Legal Order and an
Economic Order

Zhao Li / 303

Agricultural Cooperatives and Investment in Organic Soil Amendments and
Chemical Fertilizer in China

Ma Wanglin Awudu Abdulai, and Renan Goetz / 319

Instructions for Authors

/ 349

纪念改革开放 40 周年

1978 年以来中国农业组织的演变与农民专业 合作社的作用：过去与未来^{*}

黄祖辉 梁 巧 董 涵^{**}

摘要 在过去四十年间，我国农业和农村的发展取得了巨大进展，其中农业组织制度是最具有突破性创新的领域之一。本文描述了 1978 年以来我国各种农业组织的出现和演变，分析农业组织体系的发展现状和趋势，并进一步讨论农民专业合作社在其中的作用。本文所使用的数据主要来自农业部和工商局的统计年鉴和文件等，采用的分析方法主要是描述性分析法和演绎分析法。研究结果表明，我国将长期处于众多小农户与各类组织并存和组织不断创新的阶段；尽管现代农民和各种组织发展迅速，但是传统农民有效参与现代农业仍然非常重要；农民通过成立合作社开展集体行动，决定了农民合作组织在农业组织体系中的中心地位。

关键词 农业组织 农民专业合作社 农村

* 此文的英文版发表信息为：Zuhui Huang, Qiao Liang, Han Dong, Agricultural Organizations and the Role of Farmer Cooperatives in China since 1978: Past and Future, *China Agricultural Economic Review*, Vol. 10 Issue: 1 (2018), pp. 48 – 64.

** 黄祖辉，浙江大学中国农村发展研究院院长、教授、博士生导师，浙江大学求是学院特聘教授，主要研究方向为农业产业组织与制度安排；梁巧，浙江大学公共管理学院、中国农村发展研究院副教授，主要研究方向为农业产业组织、农民合作社、食品安全等；董涵，浙江大学公共管理学院硕士研究生，主要研究方向为农业产业组织、农民合作社等。

一 背景

早在四十年前，我国农村地区便实施了改革开放政策。四十年来，中国农业和农村的发展取得了很大进展，其中农业组织制度是最具有突破性创新的领域之一。正如 North and Thomas (1976) 所言，有效的经济组织是经济增长的关键。20世纪70年代后期，农业生产中家庭联产承包责任制的采用使农民同时承担了生产风险和市场风险，农民只有寻求更好的技术、服务和市场才能生存下去。此外，发展中国家的农业部门正逐步受到全球市场发展的影响，比如全球贸易自由化的发展 (Singbo and Lansink, 2010)，中国自然也不例外。随着专业化和分工的不断演进，农民面临愈加多元化、高质量的消费需求，利润空间不断变小。可以说，农业产业化和制度创新是帮助农民脱贫的根本途径。

我国农业产业化始于20世纪90年代，主要标志为工商资本进入农村地区。农业产业化是一种基于家庭联产承包责任制、现代生产技术和管理、市场导向，依托农业龙头企业和农民专业合作社等组织实现专业化的规模经济。可以说，农业产业化的过程就是农户的制度创新过程，即取决于产业组织的发展程度。

著名经济学家马歇尔在他的著作《经济学原理》中首次定义了产业组织。组织的核心包括合作意愿、共同目标和信息交换。农业组织要实现农业生产和营销的纵向一体化，即建立供应链不同环节之间的联系 (Eswaran and Kotwal, 1985；黄祖辉, 2008)。我国有不同类型的农业组织，如农业企业，多种类型的农民合作社、家庭农场等，这些组织在所有权、决策权和收益权等治理结构方面各不相同。具体而言，农业企业被少数股东拥有和控制，农民合作社由自身的社员拥有和控制，而家庭农场主要由家庭成员拥有和经营。这些组织在一体化的程度和方式上均有不同，如合约、横向或纵向一体化等。

本文描绘了近四十年来我国各种农业组织的兴起和演变，分析了农业组织体系的发展现状和趋势，然后进一步讨论了农民合作社在组织体系中的作用，以回应国际上关于中国合作社合法性的争论。此外，本文还探讨

了在供需双方环境不断变化下农业组织制度的发展趋势。

二 自1978年实施改革开放政策以来我国农业组织的演变

本文对我国改革开放以来农业组织每十年的发展状况分别进行总结：1978～1987年，家庭联产承包责任制的实施和农民专业技术协会出现；1988～1997年，农业龙头企业和农民专业合作社兴起；1998～2007年，农业龙头企业和农民专业合作社蓬勃发展；2008～2017年，农民专业合作社持续高速发展，家庭农场和联合社兴起。

（一）1978～1987：家庭联产承包责任制的实施和农民专业技术协会出现

自20世纪70年代末实施“改革开放”以来，我国农业管理体系和制度经历了曲折而深刻的变迁，即引入和建立了与之前完全不同的产权结构和组织体系。其中最重要的变化就是从集体所有制向家庭联产承包责任制的转变，表现为农地经营权分配给农民，集体仍保留土地所有权。农民在向政府交出固定数量的产出后，余下的粮食可自由处置。可以说，农村的这一改革为后来大量的制度创新奠定了基础。

农民开始追求更好的技术，实现产品产量和价值的最大化。20世纪80年代初期，一些有能力的农民与当地的科技协会共同发起了农民专业技术协会（以下简称“农民协会”）。协会旨在促进某一特定产业部门的发展，为农户提供技术指导、市场信息、农户和买家之间的中介服务等。此外，它还是政府与农民之间有效的沟通桥梁。然而，协会是非法人组织，不能直接参与市场经济活动。

（二）1988～1997：农业龙头企业和农民专业合作社兴起

虽然家庭联产承包责任制的实施使农户拥有了对土地产出的所有权，但由于农户生产规模较小和缺乏市场信息，无法与其他市场参与者进行有效谈判。在这种背景下，农业龙头企业（以下简称“农业企业”）的出现，满足了农户对技术和市场的需求。农业企业是指从事农业投入品供应、农