

中文社会科学引文索引(CSSCI)收录集刊

當代港澳研究

STUDIES ON
HONG KONG AND MACAO

陈广汉 黎熙元 / 主编

主办

中山大学港澳珠江三角洲研究中心
中山大学粤港澳大湾区发展研究院

资助

教育部人文社会科学重点研究基地
广东省『理论粤军』项目

海外借

2018年第1辑
(总第58辑)



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

當代港澳研究

STUDIES ON
HONG KONG AND MACAO

陈广汉 黎熙元 / 主编

2018年第1辑

(总第58辑)



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

图书在版编目(CIP)数据

当代港澳研究. 2018 年. 第 1 辑/陈广汉, 黎熙元主编. -- 北京: 社会科学文献出版社, 2018. 12

ISBN 978 - 7 - 5201 - 3331 - 9

I. ①当… II. ①陈… ②黎… III. ①香港 - 研究 ②澳门 - 研究 IV. ①D676. 58 ②D676. 59

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 301211 号

当代港澳研究 (2018 年第 1 辑)

主 编 / 陈广汉 黎熙元

出 版 人 / 谢寿光

项目统筹 / 任文武 张丽丽

责任编辑 / 张丽丽

出 版 / 社会科学文献出版社·区域发展出版中心 (010) 59367143

地址: 北京市北三环中路甲 29 号院华龙大厦 邮编: 100029

网址: www.ssap.com.cn

发 行 / 市场营销中心 (010) 59367081 59367083

印 装 / 三河市东方印刷有限公司

规 格 / 开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 11.25 字 数: 134 千字

版 次 / 2018 年 12 月第 1 版 2018 年 12 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978 - 7 - 5201 - 3331 - 9

定 价 / 58.00 元

本书如有印装质量问题, 请与读者服务中心 (010 - 59367028) 联系

 版权所有 翻印必究

主 办 / 中山大学港澳珠江三角洲研究中心

中山大学粤港澳发展研究院

资 助 / 教育部人文社会科学重点研究基地

广东省“理论粤军”项目

《当代港澳研究》编辑委员会

主 编 陈广汉 黎熙元

编 委 (按姓氏笔画排序)

王于渐 王五一 王振民 叶嘉安

吕大乐 刘兆佳 齐鹏飞 吴志良

吴晓刚 邹平学 陈弘毅 饶戈平

郭万达 唐晓晴 黄 平 魏向东

编 辑 (按姓氏笔画排序)

关红玲 李小瑛 张光南 林 滨

夏 瑛 郭天武 黄晓星 曹旭东

目 录

CONTENTS

经济专题

- 国家“一带一路”建设与澳门的机遇 曾忠禄 / 3
- 工业 4.0 互操作性/标准和珠三角区域产业的发展
..... 洪诗鸿 / 16
- 金融发展与经济结构转型：比较研究与香港经验
..... 姚星垣 / 34

政法专题

- 香港与内地融合进程的反思：兼论“一国两制”的
落实 郑宏泰 尹宝珊 / 55
- 从居民到公民：香港人国家认同主体资格的建构
..... 黎沛文 / 78
- “一国两制”公民身份与跨境受教育权
——以内地港人為例 黄佩璇 / 102
- 澳门终审法院刑事一审权的合基本法性分析 杨晓楠 / 120

会议综述

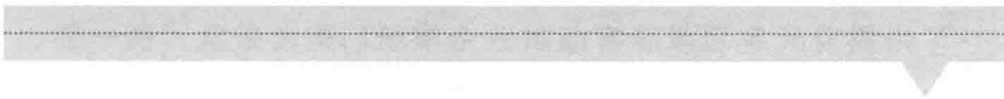
港澳在国家发展战略的地位和作用

——庆祝香港回归 20 周年国际学术研讨会

会议综述 李宜乔 / 139



经济专题



国家“一带一路”建设与澳门的机遇

曾忠禄*

摘 要：澳门的经济面临两个最大的风险：一是对博彩业过度依赖的风险，二是对内地客源过度依赖的风险。为降低澳门对博彩业过度依赖的风险，澳门的博彩企业应推进实现产品多元化；而降低对内地客源的过度依赖风险，澳门的博彩企业需要推动客源地区多元化。中央实施的“一带一路”建设为澳门博彩企业推动客源地区多元化提供了机遇。澳门博彩企业可通过在“一带一路”国家投资酒店（包括赌场酒店），利用酒店发现潜在的贵宾顾客，吸引他们到澳门来旅游和消费。澳门的赌场度假村有规模优势，博彩中介有发现客人和提供服务的经验优势，澳门还有中西文化交融的文化优势，这些为澳门吸引“一带一路”游客创造了条件。

关键词：“一带一路” 澳门 博彩企业 地区多元化

* 曾忠禄，澳门理工学院教授。

一 澳门经济的两大风险

澳门经济面临两个最大的风险：一是对博彩业的过度依赖，二是对内地游客的过度依赖。澳门经济对博彩业的过度依赖可以从博彩业占澳门 GDP 的比重、博彩业对就业和特区政府财政收入的影响看出来。2014 年澳门的 GDP（按生产法计算）高达 58.3%（能得到的最新数据）来自博彩业^①。而 2016 年澳门博彩业（包括澳门博彩中介业）雇用的全职雇员数量，占澳门劳动力总数的 28%^②，政府的财政收入高达约 78% 来自博彩业（见图 1）^③。除了直接贡献，博彩业还带动了批发及零售业、租赁及商业服务、餐厅及酒楼业、酒店业、金融中介服务的发展。对博彩业的过度依赖使澳门经济具有很大的脆弱性。如果博彩业不景气，澳门的就业、特区政府的财政收入就会受到巨大的影响，澳门的相关产业发展也会陷入困境。

澳门经济面临的第二大风险是对内地客源的过分依赖。2016 年，澳门游客的 66% 来自内地（见图 2）^④。如果加上来自香港、台湾的游客，则澳门对大中华客源的依赖达到了 90%。对内地客源市场的过分依赖，增加了澳门旅游市场的脆弱性。一旦内地的客源减少，澳门整个旅游市场就会进入衰退状态。

因此，澳门经济需要多元化。一方面，为降低对博彩产业的依

① 澳门统计暨普查局：《统计年鉴》，2015。

② 澳门统计暨普查局：《就业调查》，2016 年 10 ~ 12 月。

③ 澳门财政局：《公共财政 - 中央账目》，2016。

④ 澳门统计暨普查局：《入境游客》，2016 年 12 月。

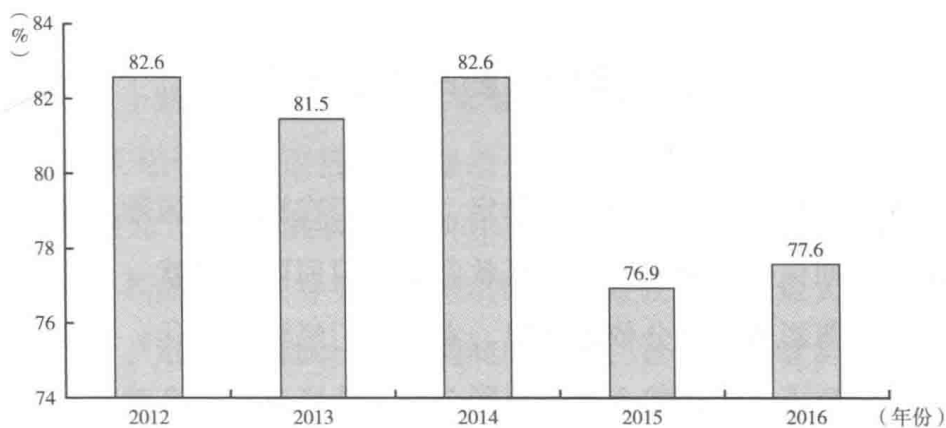


图1 近年来博彩直接税占澳门特区政府总收入比重

资料来源：澳门财政局公共财政资料。

赖性，澳门需要产业多元化；另一方面，为了减少对内地客源的依赖性，澳门需要客源地区多元化。

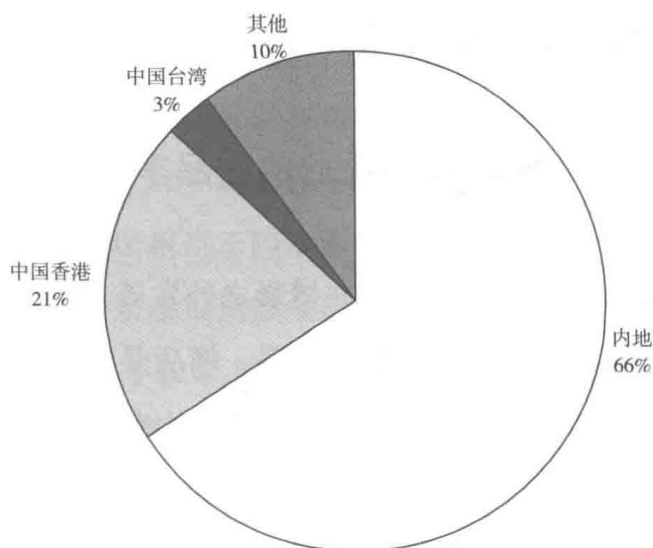


图2 澳门游客构成 (2016年)

资料来源：澳门统计暨普查局。

二 澳门需要产业多元化

为了保证澳门长期繁荣和稳定，使澳门在激烈的国际竞争环境里也能长期保持竞争优势，特区政府从澳门回归以来就一直努力改变澳门对博彩业的过分依赖状况，实现澳门经济多元化。最有能力推动澳门经济多元化的企业是博彩企业。特区政府一直对博彩企业寄予厚望。早在赌权开放，特区政府在选择进入澳门的博彩公司时，就特别提出希望通过博彩业的发展促进产业多元化。比如《澳门特别行政区 2001 年财政年度施政报告》就提出：通过博彩业的发展带动其他相关的周边行业，如酒店业、饮食业及会议展览业等^①。10 年以后的 2011 年，在考虑各家博企新建娱乐场的赌台批给时，特区政府也特别强调非博彩元素的重要性，把新博彩项目的赌台批给同非博彩设施的投资挂钩^②。

三 澳门博彩企业的产品多元化

博彩业的产品多元化主要是在博彩之外发展非博彩产品，包括酒店、餐饮、零售、非博彩娱乐和会展。酒店是博彩企业最重要的部门，如拉斯维加斯金光大道博彩年收入在 100 万美元以上的企业（共 46 家），酒店客房收入是仅次于其博彩收入的收入。2016 年，46 家企业的总收入中，来自博彩的占 34%，来自酒店客房的占

① 《澳门特别行政区政府 2001 年财政年度施政报告》。

② 商讯：《一物换一物》日，<http://www.bizintelligenceonline.com/content/view/1363/2/lang,> /2017 年 3 月 24。

28%，酒店客房的收入大约相当于博彩收入的82%，但酒店的利润水平高于赌场。2016年46家赌场酒店的酒店收入，扣除成本之后是30.8亿美元，而同期这些酒店的博彩收入扣除成本之后才20.9亿美元^①。美国教授卢卡斯和基尔比^②分析了拉斯维加斯赌场度假村的各部门的相对贡献后得出结论，对收入贡献最大的部门第一是酒店，第二是餐饮；而对利润的贡献，最大的是酒店，第二是角子机。

澳门各家博彩企业也注重酒店建设，客房收入是澳门6家博企最大的非博彩收入来源，2015年6家博企的客房收入为12.3亿美元，占6家公司非博彩收入总额的41.2%^③。2016年，6家博企的酒店客房有24750间（根据6家公司2016年年报计算得到），占澳门所有酒店客房数量的68%。6家博企的酒店对目标顾客的定位，也呈多元化趋势。早期在澳门建设的酒店主要针对高端顾客，最近几年建成的酒店既针对高端顾客，也针对中等消费水平的顾客。比如金沙中国的酒店中，有针对高端顾客的四季酒店，每日住宿均价为364美元，也有针对中端顾客的位于金沙城中心的酒店，每日均价仅为148美元，仅相当于四季酒店的40%（金沙2016年年报）。

餐饮收入是拉斯维加斯赌场酒店各种业务中仅次于博彩和酒店的收入来源。2016年拉斯维加斯金光大道46家赌场酒店的收入，餐饮收入所占的比重达到23.2%。扣除成本之后的纯收入达到15.6亿美元，大约相当于扣除成本之后的博彩收入的75%。澳门

① Nevada Gaming Control Board, Nevada Gaming Abstract, 2016, <http://gaming.nv.gov/index.aspx?page=144>.

② Lucas, A. F. & Kilby, J., Introduction to Casino Management, Escondido, CA: Okie International, Inc., 2012.

③ 澳门统计暨普查局：《澳门经济适度多元发展统计指标体系》，2015。

的各家博彩企业也注意到餐饮的重要性。永利公司的主席及行政总裁史提芬·永利曾指出：餐饮才是家庭娱乐的真正体现。因此各家公司都重视餐饮业务的发展，并把自己设施里的著名餐馆作为营销的工具。目前博彩公司经营的餐饮店铺（包括休闲餐饮、咖啡店等）超过374间。2015年澳门的餐饮收入为7亿美元，占6家博彩企业非博彩收入的23.4%（能得到的最新数据）^①，是6家博彩企业第二大非博彩收入来源。澳门的大型餐馆中，有法国餐、日本餐、意大利餐、印度餐和中国南北不同菜系的大餐。许多餐厅由著名的大厨打理，获得了米芝莲（米其林）星级评级和各种大奖。

产品多元化发展的第三个方向是零售。根据笔者从6家公司的年报、中报、网页，以及对它们的电话访问得到的数据，目前在各家娱乐场里经营的零售商店至少有1291间，其中包括很多世界著名的零售品牌。2015年零售及场地出租收入为6.7亿美元（能得到的最新数据）。

产品多元化发展的第四个方向是会展。6家公司里面有3家公司在其年报中提供了会议、宴会厅、展览场所面积的资料，两家公司可从其网页上统计出具体资料，一家公司没有在这些方面提供任何资料，因此，笔者只能统计到5家公司的会展资料。目前5家企业的会展面积超过21万平方米。举办会展最多的金沙公司2016年举办的会展活动超过700个。目前6家博彩企业通过会展场地获得的收入没有资料。但根据澳门统计暨普查局对展览主办机构的访问得出的统计数据，展览主办机构的收入是负值。比如，2016年，

① 澳门统计暨普查局：《澳门经济适度多元发展统计指标体系》，2015。

54 家主办机构的收入约 2000 万美元（其中包括政府补贴 800 万美元），但总支出高达 2800 万美元。

产品多元化发展的第五个方向是非博彩娱乐。在非博彩娱乐方面，6 家公司主要的经营项目包括大型舞台表演、3D 影城、表演湖、艺术展、微电影、艺术品收藏等。非博彩娱乐还包括各种节事活动，包括啤酒节、明星演唱会、魔术表演、拳击表演等。

在大型舞台表演方面，金沙和新濠博亚做了最大程度的尝试。金沙与太阳马戏团合作的 Zaia，2008 年在澳门上演，曾轰动一时。只是由于票房收入不佳，合作于 2012 年提前终止。但金沙并没有放弃大型舞台表演市场，2017 年 2 月同北京华严集团合作，推出了新的大型舞台节目《西游记》。而新濠博亚于 2010 年推出的《水舞间》，至今为止已有 400 万观众观看过。两家公司都为大型表演设计了专门的剧院，金沙的剧院可容纳 1800 人，新濠博亚的剧院可容纳 2000 人。

尽管各家博彩公司在产品多元化方面已做了较大的努力，但从各家赌场酒店的收入来源看，现有的努力还远远不够。2014 年，6 家博彩公司的收入 93.4% 来自博彩，非博彩收入仅占 6.6%^①。政府 2016 年的 5 年规划希望 5 年以后 6 家博彩企业的非博彩收入占总收入的比重达 9%。

四 客源地区多元化

为了减少对内地客源市场的过分依赖，澳门的博彩企业在实施

① 澳门特别行政区政府：《澳门特别行政区 5 年发展规划》，2016 年 9 月。

产品多元化战略的同时,也需要实施客源地区多元化。中央的“一带一路”建设为澳门博彩企业的客源地区多元化提供了难得的机遇。

“一带一路”指陆上的“丝绸之路经济带”与海上的“21世纪海上丝绸之路”,横跨亚欧大陆,涵盖东南亚、南亚、中亚、西亚及中东的60多个国家及地区,目前生产总值占全球的三成,货物贸易量占全球总额的逾三成。至2050年,预计高达八成的全球生产总值增幅将来自“一带一路”国家及地区,当中30亿人更将跻身中产行列^①。

“一带一路”将通过五个走向贯穿亚欧非大陆。其中丝绸之路经济带重点畅通中国经中亚、俄罗斯至欧洲,中国经中亚、西亚至中东、地中海,中国至东南亚、南亚、印度洋。21世纪海上丝绸之路重点方向是从中国沿海港口过南海到印度洋并延伸至欧洲,从中国沿海港口过南海到南太平洋。根据上述五个走向,“一带一路”建设将依托国际交通通道,以沿线中心城市及重点港口为节点,进一步推动合作,共同打造新亚欧大陆桥、中蒙俄、中国-中亚-西亚、中国-中南半岛、中巴及孟中印缅六个国际经济合作走廊。

潜在的商机。“一带一路”旨在推动市场的深度融合,并加强不同经济体之间的联系,为亚洲与世界其他地区之间的资金、商品及服务流通注入动力。“一带一路”为全球商家带来新机遇,让跨国公司以及中小企业得以开拓新兴市场,并于中国内地、东盟、中东、中欧及东欧等地扩展商机。而沿线新兴经济体的投资及贸易活动增多,势必会加速社会整体发展,令各方受惠。

^① 国家信息中心:《“一带一路”战略》,《中经要报》(增刊)2014年第6期。

如果澳门的赌场酒店到“一带一路”国家开设酒店或赌场，将有利于这些酒店通过地区多元化分散风险，带来竞争优势。如果这些赌场酒店通过在当地的经营，发挥澳门博彩中介的优势，发现高端的消费者，把他们推荐到澳门，将使澳门的客源更加多元化。

客源地区多元化将使澳门博彩公司进入新的空间不同的市场。企业的客源地区多元化能使企业充分利用公司独有的优势，如优越的技术或管理体系，获得融资或原材料的特权，更大的市场力量和更大的规模经济，以及产品品牌和广告。这些优势为企业带来的收益，往往大大超过企业在外国经营业务所产生的额外成本。客源地区多元化可通过交叉营销，为企业带来新的客源。这方面美国的博彩公司便是非常好的案例。在美国的博彩公司进入澳门市场之前，拉斯维加斯的百家乐游戏不是很重要的游戏，因为美国人不喜欢玩百家乐，他们更喜欢玩老虎机。玩百家乐的客人主要是亚洲客人，而当时美国的赌场还没有很多机会发现中国的豪赌客并把他们带到拉斯维加斯。2003年，拉斯维加斯百家乐的收入仅3.59亿美元，占拉斯维加斯博彩收入的比重仅为7.5%。2002年美国三家博彩公司进入澳门，2004年，第一间美资赌场在澳门经营，从此通过发现和推荐大赌客到拉斯维加斯，拉斯维加斯的百家乐收入开始快速增长^①。2013年，拉斯维加斯百家乐的收入达到了15.9亿美元，占拉斯维加斯博彩收入的比重高达24%。随后由于澳门大赌客急剧减少，被推荐到拉斯维加斯的内地大赌客也大幅减少，拉斯维加

① 策马、劳伦斯：《史提芬·永利的度假村发展理念》，《博彩与旅游休闲研究》2016年刊，第54~159页。