

支援农业 支援市场 满足城乡人民需要 上海手工业充分发挥 大工业的助手作用

本报讯 上海市手工业在为支援农业、支援市场、支援出口任务服务的同时，积极发挥大工业的助手作用，为工业生产建设作出了很大贡献。

近两年来，上海市手工业部门在“以农业为基础、以工业为主导”的发展国民经济总方针指引下，根据党的“调整、巩固、充实、提高”的方针，进行了一系列的调整工作，正在把手工业生产逐步地转移到以农业为基础的轨道上来，直接为农业生产服务的中小农具产量不断增加，质量稳定提高，传统名牌农具有了恢复和发展，并积极开展了农具维修和改良农具的试制推广工作。在这同时，为了满足城乡人民对日用手工业品的需要，去年适当压缩了一部分其它产品生产，多余的人力除了一部分支援农业生产外，其余的人力和物力有计划地调整改为从事市场需要的日用手工业品生产。因而在去年的手工业总产值构成中，为市场需要的产品比重，由1961年的42.6%上升到了53.9%。今年1至8月份，土纸、瓷碗、鞋钉、挂锁、梳灯、布鞋、理发工具等产品产量，比去年同期又有较大增长。

与大工业生产密切协作

上海是我国综合工业基地之一。它具有行业复杂、工种多样、专业性强、协作密切、边角余料和废品下脚充裕等特点。而手工业本身小而灵活、适应性强，这就成了大工业生产不可缺少的助手。大工业生产主机、大件，手工业就生产配件、小件；大工业生产通用的，手工业就生产特殊规格的；大工业不生产或者不便生产的，手工业就来弥补其不足。比如，机械、农机、电器、纺织、五金等行业需要定制各种专用弹簧。而这些弹簧品种繁多、规格复杂，最短的只有三、四毫米，最长的却有十来米，一般大工厂不便生产，任务便落到了手工业生产合作社。上海永昌五金弹簧生产合作社发扬自力更生的革命精神，开展技术革新，搞土设备，克服了各种困难，今年一季度

弹簧的品种已由去年四季度的一百七十种增加到了二百五十七种。最近他们加工生产了一批长达三十市尺、外径误差不过零点零五毫米的钢丝弹簧保护管，满足了安亭仪表厂的特殊需要，支援了这个工厂的生产。有的弹簧社还专门为东方红拖拉机固定协作生产了各种弹簧。飞机、汽车、拖拉机、无轨电车等的轮胎上，需要一种铜制零件“汽门芯”。它受的压力比自行车轮胎上的大得多，但产品小而精密，几乎只有半根火柴长、三根火柴合起来那么粗，其中就有七个小零件，需要二十二道加工工序。为了满足工业生产需要，上海武夷五金生产合作社克服了技术上、设备上的困难，去年四季度试制成功了这种“汽门芯”，今年已大批生产。自行车、缝纫机、文教仪器、五金工具、汽车、拖拉机等产品，有些零部件需要抛光，才能出厂。凡是铜、铝、钢、铁零件的抛光，都需要铁砂粉。许多工厂买来粗砂轧碎了用，既不好用，损耗又大。上海斜土铁砂社职工经过苦心钻研，用石磨石臼加工出了为上海医疗器械厂、自行车厂等几十个订货单位需要的不同粒度的砂粉。有些手工业生产社专门为药厂协作生产装药用的“安倍瓶”；有的手工业社还生产了一百多种规格的“空心铆钉”，为各地仪表厂配套。

只要大工业需要样样都干

只要大工业生产需要，手工业生产合作社就积极承担任务，为工业设备制造和修理配件，生产小工具，为大企业组装、整理、包装产品，甚至加工一道工序，样样都干。纺织厂所使用的一些老的纺织机械，有多种规格，各自需要的配件也需定制。康定五金生产合作社为了适应工业生产需要，就为一些特殊规格的纺织机械生产配件“钢铃”，供应各地。钟表锉刀规格很多，有些特殊规格的锉刀生产供不应求。唐家湾锉刀生产社了解到这种情况以后，便千方百计进行试制，夜以继日地干了五个月，试制成功了十二种规格的钟表锉刀。云锋五金工具生产合作社生产的各种锉刀，品种已增加到五十多种，而且恢复承接加工订货的经营特色，为工厂企业定制生产

支援农业 支援市场

满足城乡人民需要

上海手工业充分发挥
大工业的助手作用

本报讯 上海市手工业在为支援农业、支援市场、支援出口任务服务的同时，积极发挥大工业的助手作用，为工业生产建设作出了很大贡献。

近两年来，上海市手工业部门在“以农业为基础、以工业为主导”的发展国民经济总方针指引下，根据党的“调整、巩固、充实、提高”的方针，进行了一系列的调整工作，正在把手工业生产逐步地转移到以农业为基础的轨道上来，直接为农业生产服务的中小农具产量不断增加，质量稳定提高，传统名牌农具有了恢复和发展，并积极开展了农具维修和改良农具的试制推广工作。在这同时，为了满足城乡人民对日用手工业品的需要，去年适当压缩了一部分其它产品生产，多余的人力除了一部分支援农业生产外，其余的人力和物力有计划地调整改为从事市场需要的日用手工业品生产。因而在去年的手工业总产值构成中，为市场需要的产品比重，由1961年的42.6%上升到了53.9%。今年1至8月份，土纸、瓷碗、鞋钉、挂锁、桅灯、布鞋、理发工具等产品产量，比去年同期又有较大增长。

与大工业生产密切协作

上海是我国综合工业基地之一。它具有行业复杂、工种多样、专业性强、协作密切、边角余料和废品下脚充裕等特点。而手工业本身小而灵活、适应性强，这就成了大工业生产不可缺少的助手。大工业生产主机、大件，手工业就生产配件、小件；大工业生产通用的，手工业就生产特殊规格的；大工业不生产或者不便生产的，手工业就来弥补其不足。比如，机械、农机、电器、纺织、五金等行业需要定制各种专用弹簧。而这些弹簧品种繁多、规格复杂，最短的只有三、四毫米，最长的却有十来米，一般大工厂不便生产，任务便落到了手工业生产合作社。上海永昌五金弹簧生产合作社发扬自力更生的革命精神，开展技术革新，搞土设备，克服了各种困难，今年一季度

弹簧的品种已由去年四季度的一百七十种增加到了二百五十七种。最近他们加工生产了一批长达三十市尺、外径误差不过零点零五毫米的钢丝弹簧保护管，满足了安亭仪表厂的特殊需要，支援了这个工厂的生产。有的弹簧社还专门为东方红拖拉机固定协作生产了各种弹簧。飞机、汽车、拖拉机、无轨电车等的轮胎上，需要一种铜制零件“汽门芯”。它受的压力比自行车轮胎上的大得多，但产品小而精密，几乎只有半根火柴长、三根火柴合起来那么粗，其中就有七个小零件，需要二十二道加工工序。为了满足工业生产需要，上海武夷五金生产合作社克服了技术上、设备上的困难，去年四季度试制成功了这种“汽门芯”，今年已大批生产。自行车、缝纫机、文教仪器、五金工具、汽车、拖拉机等产品，有些零部件需要抛光，才能出厂。凡是铜、铝、钢、铁零件的抛光，都需要铁砂粉。许多工厂买来粗砂轧碎了用，既不好用，损耗又大。上海斜土铁砂社职工经过苦心钻研，用石磨石臼加工出了为上海医疗器械厂、自行车厂等几十个订货单位需要的不同粒度的砂粉。有些手工业生产社专门为药厂协作生产装药用的“安倍瓶”；有的手工业社还生产了一百多种规格的空心铆钉，为各地仪表厂配套。

只要大工业需要样样都干

只要大工业生产需要，手工业生产合作社就积极承担任务，为工业设备制造和修理配件，生产小工具，为大企业组装、整理、包装产品，甚至加工一道工序，样样都干。纺织厂所使用的一些老的纺织机械，有多种规格，各自需要的配件也需定制。康定五金生产合作社为了适应工业生产需要，就为一些特殊规格的纺织机械生产配件“钢铃”，供应各地。钟表锉刀规格很多，有些特殊规格的锉刀生产供不应求。唐家湾锉刀生产社了解到这种情况以后，便千方百计进行试制，夜以继日地干了五个月，试制成功了十二种规格的钟表锉刀。云锋五金工具生产合作社生产的各种锉刀，品种已增加到五十多种，而且恢复承接加工订货的经营特色，为工厂企业定制生产

一些特殊规格的锉刀。上海市场上出售的各种玩具，很大一部分是由手工业社装配的。打火机生产社主要是为上海打火机厂装配各种打火机。如唐山打火机生产社专门为上海打火机厂加工装配敦煌、扁形、油壶、座推式等各种打火机，今年以来装配是一月比一月提高。至于工业产品包装用的板箱、木桶、竹篮、铁桶、纸盒、纸袋等等，有的是一部分、有的是大部分、有的几乎全部都是手工业社生产供应的。手工业社还担负着大工业生产中的烘漆、喷漆、电镀、电焊、抛光、染色、印花等等工艺性加工任务。为工业产品加工一道工序的就更多了。比如为缝纫机厂加工缝纫机台板，为仪表厂加工仪表壳子，为扑克牌厂加工裱纸，为蜡笔、电池装贴商标，为皮箱厂做皮箱攀子，为羊毛厂拼缝，以及锯钢、剪铁、绣花等等，真是五花八门，不胜列举。所有这些，都有助于工业生产的顺利进行，有力地促进了工业生产建设的发展。今年第三季度以来，上海市手工业为工业部门协作配套和工艺性加工的生产，在手工业总产值的构成中，协作配套和工艺加工的比重已由年初的31.5%上升为36.3%。

化无用为有用

另一方面，上海手工业部

门还利用大工业生产剩下的边角余料和废料下脚，增产日用品或提炼回收工业原料，变无用为有用。金属加工中的铁屑，据有关部门统计，上海全市每年总有十余万吨之多。这些机器厂车床加工下来的废料，在工厂内常常被当作工业上的垃圾，长年累月，堆积如山。上海手工业就利用这批废物来为社会主义建设服务。今年1至9月份，上海手工业回炉铁屑、铁刨花生产的再生铁即达七万二千多吨。开封铁粉小组，将工业废料“铁屑”加工成“铁粉”、“铁水泥”，在工业建设上起了很大作用。“铁水泥”可以供冶炼厂、炼钢厂搪炉子、补缸用。“铁粉”可以用来制造染皮货用的一种染料，以及在化学工业中加工糖精片等。“铁粉”还可以用来制造“凡拉明”、“苯胺”、“基苯二胺”等农业肥料，以及治肝病、黄疸病和各种补血药等等。今年1至9月，上海手工业生产合作社生产日用品所利用的棉毛丝绢角料约合一百八十七万米。利用废棉毛丝生产回生花八百一十三吨和再生回丝一千余吨。冶炼回收的黄金达几千克，白银达几万两。又如有些手工业社利用冰棒包装纸和废蜡纸加工回收石蜡和纸版，利用铝制品厂的铝灰生产精制硫酸铝等等，不仅充分利用了废物废品，而且为造纸等工业提供了原料辅助材料，满足了工业生产需要。



广大手工业劳动者的光荣任务

中华全国手工业合作社第二次社员代表大会，已于本月25日胜利闭幕。这次大会总结了过去几年的工作成绩和经验，确定了今后一个时期的工作任务，并且改选了全国领导机构。通过这次大会，对于进一步巩固提高手工业合作社，发挥手工业合作社在我国社会主义建设事业中的积极作用，具有重要的意义。

我们国家正面临着一片大好形势，我国国民经济已经开始全面好转，工农业生产稳步上升。全国人民正紧密地团结在中国共产党和毛主席的周围，继续高举总路线、大跃进、人民公社三面红旗，积极参加阶级斗争、生产斗争和科学实验三项伟大的革命运动，为把我国建设成为一个具有现代农业、现代工业、现代国防和现代科学技术的社会主义强国而奋斗。中华全国手工业合作社第二次社员代表大会就是在这样的大好形势之下召开的。这几年，在全国人民团结一致，奋发图强，坚韧不拔地同严重自然灾害和其他方面带来的困难进行顽强的斗争当中，广大手工业者，手工业合作社系统的干部们和社员职工群众，也和全国人民一样作了重大的努力，完成了自己的任务，做出了可贵的贡献。

几年来，在手工业工作中取得的成就是显著的：手工业的发展很快，产品产量大量增加，质量大大提高，品种花色不断增多，生产成本有所降低。许多名牌传统产品的特色得到发扬。这对支援农业生产、适应市场需要起到了良好作用。与此同时，手工业合作社的生产技术基础有了增强，经营管理水平有了提高，集体积累有了增加，社员的物质、文化生活有了改善，这就为今后手工业生产的进一步发展奠定了可靠的基础。

手工业合作社是我国手工业的主要组织形式和主要生产力量，在相当长的时期内，手工业合作社这种集体经济，是我国国民经济的一个不可缺少的组成部分，是国营工业的有力助手和必要补充。这次大会确定了今后一个时期手工业合作社的中心任务，这就是：根据以农业为基础、以工业为主导的发展国民经济的总方针，继续做好调整、巩固、充实、提高的工作，坚决地把手工业工作转移到以农业为基础的轨道上来，广泛深入开展增产节约和社会主义阶级教育运动，坚持民主办社和勤俭办社方针，全面改善经营管理，有计划地进行技术改革，从思想上、政治上、组织上、经济上进一步巩固手工业合作社，发展手工业生产，更好地为农业生产和城乡人民生活服务，为国家工业建设和对外贸易服务。这是全国集体手工业劳动者的光荣任务。

加强手工业合作社的思想政治工作，是完成以上任务的重要保证。几年来，广大手工业社员职工在党和政府的关怀下，经过历次政治运动和生运动，精神面貌有了显著的变化，阶级觉悟普遍提高，主人翁思想大大加强，劳动热情高涨，正象这次大会有的社员代表所说的：“道路越走越宽广，日子越过越香甜”。但是，我们也应当看到，思想改造是需要经过长期的艰苦的过程的。在从资本主义过渡到共产主义的整个历史时期，存在着无产阶级和资产阶级之间的阶级斗争，存在着社会主义和资本主义这两条道路的斗争。这种阶级斗争，在手工业合作社这个集体经济组织中，无疑也是存在的。因此，手工业合作社必须经常注意加强对社员职工的社会主义教育，进行爱国主义、集体主义和国际主义的教育。目前，各地手工业合作社正在开展社会主义教育运动。通过这个运动，使大家认清形势，更加看清社会主义道路的光明前途，提高阶级觉悟，树立整体观念，自觉地使个人利益服从集体利益、局部利益服从整体利益、眼前利益服从长远利益，正确地对待国家、集体和个人三者之间的关系，全心全意为社会主义建设服务。

手工业合作社是社会主义性质的企业，它是通过发展生产来为社会主义建设服务的。同时，也只有发展生产，才能为手

工业合作社的发展壮大和社员群众生活的逐步改善奠定坚实的物质基础。因此，手工业合作社在任何时候都要抓紧增产节约这一中心环节，使手工业生产更好地适应社会生产和人民生活日益增长的需要。各级手工业合作社，应当本着瞻前顾后、统筹安排、鼓励先进、合理布局的原则，继续做好调整工作，有计划地安排生产；要努力提高产品质量，增加品种花色，降低生产成本，增加企业盈利；要发扬传统生产技艺，积极稳步地进行技术改革；要加强经济核算，严格财务管理；还要切实做好原料材料的供应和产品的销售工作。

提高产品质量，是对社会物质财富最大的节约，是对消费者负责的表现，也是关系到手工业合作社的进一步巩固和生产发展的一个重大问题。手工业合作社在生产中，一定要把提高产品质量、增加品种花色，放在重要地位。为了提高产品质量、增加品种花色，除了要在全体社员职工中牢固地树立起质量第一的观念以外，特别要注意加强手工业合作社的生产管理和技术管理工作，制定产品质量标准和工艺规程，加强产品检验和新产品的設計工作，建立和健全生产责任制和生产信用制度。各级手工业联社要注意总结和推广名牌产品的精湛技艺和合理的生产方法，组织同类产品的评比竞赛和观摩学习。从事修理服务业务的手工业合作社，也要努力提高服务质量，改进服务态度，合理降低修理价格，全心全意为群众服务。

勤俭经营的原则，也就是节约的原则，这是建设社会主义的一项长远的方针。对集体所有制的手工业合作社来说，更应当这样做。手工业合作社向来就有勤俭办社的好传统，过去有许多合作社就是依靠白手起家、克勤克俭发展起来的，出席这次代表大会的，就有不少勤俭办社的先进单位的代表。这种勤俭办社的优良传统，应当继续发扬光大。每个手工业合作社都应当加强经济核算，一切生产、技术、财务活动，都要讲究经济效益。必须加强产品的成本管理，降低各种产品的工料定额，严格控制非生产性开支。要建立和健全必要的财务制度，按期公布账目，接受社员群众的监督，切实防止一切可能发生的损失和浪费。总之，要从各个方面开源节流，提高企业经营管理水平，降低生产成本，生产出更多质地优良、品种花色对路、物美价廉的产品，来适应社会各方面的需要。

实行技术改革，是改变手工业合作社落后的生产面貌、提高劳动生产率、减轻社员体力劳动的根本途径。手工业合作社要积极开展群众性的技术革新活动，注意改进工艺操作规程，改进工具设备。在一切有条件使用机器的行业和工序中，首先是在那些生产的薄弱环节和那些笨重体力劳动和有害健康的工序中，根据需要和可能，有计划地逐步实现半机械化、机械化生产。手工业合作社的技术改革，应当在继承和发扬一切优良的传统生产方法和技艺的基础上进行。但是，对于那些需要长期保持手工操作的行业和工序，为了保证产品质量，不要勉强地改用机器生产。在手工业合作社中，许多老师傅、老艺人有着丰富的生产经验和高超的生产技艺，这是十分宝贵的民族遗产。应当在有关工业部门和科学研究部门的支持下，吸收现代科学技术的成就，加以系统地总结，传给年青的一代。

做好原料材料的供应和产品推销工作，是保证手工业生产顺利进行的必要条件。手工业合作社所需要的原料材料，属于国家统一分配和商业部门供应的，应当在各级计委统一平衡下，由物资、商业等有关部门组织供应，并尽可能地固定协作关系，定点供应。同时，应当发扬利用国营企业边角下料和废旧物资生产手工业产品的优良传统。在产品销售方面，手工业合作社的大部分产品是要通过国营商业和供销合作社销售的，手工业合作社应当密切同商业部门的联系，加强产销计划的衔接，倾听商业部门对改进产品质量和品种花色的意见，按照产

(2)

銷合同的規定，保證商業部門收購計劃的實現。商業部門也應當積極幫助手工業合作社推銷產品，及時向手工業合作社反映市場情況和消費者意見，幫助他們改進生產，使產品更能適應市場的需要。

• 這次全國手工業合作社的代表大會已經取得了很大的收獲。完全可以預期，在黨的指引下，在這次大會的號召下，廣大集體手工業勞動者必將繼續和全國人民一道，以更大的努力來完成新的任務，為我國的社會主義建設事業作出新的更大的貢獻。

略 論 技 術 協 作

曉
亮

(一)

技术协作，是经济协作的一个重要内容和重要方面，是劳动协作的一个分支。

大家知道，协作，这是多数劳动者在共同劳动的场合的一种联系和关系。劳动者在一起劳动，不管有无分工，只要是在一个生产过程或有联系的各个生产过程中，按照统一的指挥，协调行动，相互配合，共同劳动，这就是协作。所以，“协作是与一切规模较大的生产结合在一起的”，①它不是社会主义所特有的，在资本主义生产方式内部，乃至前资本主义的生产方式内部，都有过协作。

但是，在资本主义制度下，协作的范围和协作的效果，是直接受到资本主义生产关系制约的。首先，在资本主义生产方式内部，由于存在着阶级压迫和阶级剥削，广大的劳动者在生产过程中处于受统治的奴隶地位，自然不可能有积极主动和自觉自愿的协作活动；其次，资本主义的协作形态，一般只存在于个别企业的内部，整个社会生产有计划的协作是不存在的；再次，在资本主义制度下，协作的基本形态主要是劳动的直接协作，即劳动交换。至于劳动者之间和企业之间，为改善设备、解决生产关键、研究技术问题而进行的技术上的互助合作，一般也是不存在的。不仅不存在技术协作，有时资本家为了打击竞争者，和保持自己的特殊利益，还限制、破坏一些技术成就与科学发明的运用。所以，在资本主义制度下，协作是残缺不全的、受到种种限制的。

在社会主义制度下，由于建立了生产资料的公有制，由于一切经济活动，都是在国家的统一计划下进行，由于劳动者之间和各个经济单位之间的关系，是同志式的互助合作关系，协作获得了极为广阔的场所。第一，社会主义制度下，劳动者的利益和国家的、集体的利益紧紧地连在一起。发展生产，建设社会主义，是包括劳动者自己在内的全国人民的根本利益。这正是协作的广泛的群众基础。社会主义制度下的各种协作，就是在劳动者的积极性、创造性、自觉性的基础上发展起来的。第二，和资本主义不同，社会主义的协作，是更加多样和更加广泛的协作。这种协作，是建立在社会主义公有制基础上的高级协作。在社会主义制度下，除了企业内部在同一个生产过程或有关的生产过程内的直接劳动协作，获得了更加

广泛的发展以外，在企业之间、行业之间和国民经济各部门之间也发展了各种各样的协作关系。其中特别是固定原料材料、燃料、备品配件等等的供应关系，实行就近定点供应的生产协作，在我国获得了极大的发展。这种协作关系是在共同的目标下，在统一的计划原则下，组织社会生产的一种重要形式。发展这种企业外部的协作关系，就可以把企业内的协作和企业外的协作结合起来，使整个国民经济组织成为有计划的、多种多样联系的协作网，进一步把国民经济结成为统一的整体。第三，在社会主义制度下，除了有企业、行业和部门之间的生产协作，有企业内部劳动者的直接劳动协作之外，还有以革新技术、解决生产技术关键、推广先进经验和提高技术水平等为内容的技术协作。技术协作在本质上也是劳动协作。但它和直接的劳动协作又有一些不同，它不仅是劳动者之间，在劳动过程中的彼此协同动作，而且是集中集体智慧改善生产技术条件、提高技术水平的协作。所以，技术协作是劳动协作的一个分支，是生产协作的重要补充。

社会主义的协作关系，是社会主义生产关系的表现和必然产物。社会主义的生产过程，实质上就是社会主义劳动者同力合作，发展生产的过程。我国近年来，在工业企业建立经济合理的生产协作的同时，又广泛地开展了技术上的协作，不仅进一步加强了组织生产的计划性和组织性、使管理工作更加深入细致，而且加强了生产工作和技术工作的紧密结合。这些协作关系的出现和发展，是社会主义生产关系和社会主义制度优越性的证明。

当然，作为群众性的技术协作来说，所以在近年来有了蓬勃发展的表现，还与我国特定的历史条件有关。这就是我国工人阶级在党的教育下，在总路线、大跃进和人民公社三面红旗的照耀下，进一步提高了政治思想觉悟，他们为了克服三年自然灾害带来的困难，为了战胜国内外反动派、现代修正主义者给我们制造的种种障碍，积极主动、千方百计地突破生产关键，以适应国家经济建设事业的发展需要。所以，技术协作是工人阶级自力更生、奋发图强的表现。它反映了我国工人阶级战胜困难、迅速地发展生产的英雄气概。

(二)

技术协作，就是劳动者和有关的生产研究单位，在解决生产技术问题上的互助合作。发展生产，就要发展科学技术。不论是提高产品产量，还是提高质量，增加品种，都必然会遇到一些生产技术上的难题。这些难题，有的靠一个工厂人、一个小组就可以解决了；有的则需要靠车间内部和工厂内部的集体力量来解决；有的甚至要靠企业外部的力量，依靠企业之间、行业之间、企业和研究单位之间的合作，共同解决；有的靠工人就可以解决，有的还要找工程技术人员，请能手，请专家，实行领导、专家和群众的“三结合”，群策群力，才能解决。所以，技术协作的过程，就是集中智慧、取长补短、推动生产技术不断进步的过程，也是担负不同工作的劳动者，和各种有关人员实行结合的过程。开展技术协作活动，可以使过去几年发展起来的“三结合”，有了更加广泛的群众基础，使之更加经常化和普遍化。

技术协作的内容主要是：（1）通过集体研究和讨论，有计划地解决企业在生产上提出的各种技术关键和课题；（2）交流和推广先进经验。通过协作活动，互通情况，或者有计划地组织推广队和观摩队，以及技术表演等，把先进经验很快传播出去，变为大家的财富。以往，在没有开展技术协作的时候，不少地方曾存在过这样的情况：一个企业早解决了的问题，另一个企业还要从头摸索。开展技术协作以后，就可以使先进经验一出现，就迅速推广开来，以便达到共同的提高。当然，通过技术协作，还可以使先进经验更加完善、更加系统；（3）举办技术讲座，开展互教互学和师带徒、老帮新等活动，传授技术经验，提高劳动者的技术水平。特别是对于一些在生产技术上，有专长特艺的老工人、老专家、老艺人，开展技术协作，有助于把他们专长特艺继承下来，发挥更大的作用；（4）组织技术研究，有目的地开展技术革新活动，解决生产技术关键，发展科学技术。技术协作是技术革新的重要形式。在革新技术的过程中，组织技术协作队伍，可以起到突击和攻坚的作用；（5）研究和改进企业的技术管理工作，提高技术管理的水平。因为许多生产技术问题的解决，特别是普遍推广一些先进经验，没有适合生产需要的技术管理工作是不行的。

技术协作的形式，从目前的情况看，主要有这样几种：

一种是以先进生产者、老工人、工程技术人员、科学研究人员等为技术骨干，串连和带动广大群众，自觉地组织起来，在党的领导下，有计划地交流经验、研究技术、互相帮助解决技术难题。这种协作的形式，在沈阳和东北其他工业城市获得了广泛的发展。在有一定基础以后，还建立了技术协作组织，有领导、有计划地经常开展活动，帮助各企业解决生产技术问题。例如在辽宁省，目前参加技术协作的骨干分子已经发展到七万多人。这种技术协作的特点，是打破了工厂之间、行业之间的界限，通过互相串连、集中几个单位的优秀技术力量，主要是在业余时间，帮助一个个的工厂解决技术难题。

一种是通过工程技术人員的技术协作會議，吸收有經驗的老工人参加，圍繞生产，有计划、有組織地开展技术研究，解决生产技术上的重大問題，总结和交流工人在生产上的技术經驗。这对于发挥工程技术人員和老工人的作用，推动生产的发展，提高技术管理水平和职工的技术水平，都有显著的作用。目前这种技术协作，已在西安等一些城市得到推广。

一种是在生产上有着密切联系的各生产单位，为了改善生产工艺，保证产品质量，互提保证、互提要求，发扬对产品共同负责的精神，严格工艺要求，协力改善生产技术条件，实行一条龙生产技术协作。特别是上一道工序的企业，要为下一道工序的企业创造有利的生产技术条件。或者是同产品的工厂，有目的有计划地交流經驗，共同解决技术难题，提高产品质量等等。这都是一些生产单位和有关的生产过程的劳动者，在生产技术上的互助合作关系。通过一定的形式，把大家的精力組織在一个共同的目标下，实践证明，这对提高生产技术水平是有很大好处的。

一种是通过一定的組織形式和活动場所，如技术經驗交流館、技术推广队，交流先进經驗，帮助一些单位解决生产技术問題。

除了以上四种技术协作以外，同行业各厂矿之間，有计划地交流技术经济指标，交换技术资料，为解决生产技术問題支援技术力量，以及科学研究单位、生产单位和使用单位，共同为解决一项生产技术問題和科学研究課題，互相帮助，彼此合作，也都是目前比較常见的技术协作形式。从实际情况看，技术协作的内容是丰富的，技术协作的形式是多样的。这些东西都来自群众的生产实践，又为生产实践服务。随着我国社会主义建设事业的发展，群众性的技术协作活动必将越来越丰富多采，越来越充实和完善。

(三)

发展群众性的技术协作活动，具有重大的政治意义和經濟意义。从政治上看，职工参加了技术协作活动，有利于进一步加强他們的主人翁责任感，和对发展生产技术的責任心，提高他們的政治覺悟。因为技术协作发展的过程，就是广大职工发扬集体主义精神和共产主义風格，协力解决大量技术难题的过程。在技术协作的过程中，广大职工一面互相竞赛，一面互相帮助，这就可以促进职工学习技术、开展革新技术活动，更重要的是，能够使他們開闊眼界，关心国家，关心集体，在政治思想上得到鍛炼和提高。特别是技术协作活动中的积极分子、先进人物的模范行动，无疑会对广大职工群众发生影响和感染。

技术协作在經濟上的作用，包括两个方面：一是对于发展生产力的作用，一是对于发展社会主义生产关系的作用。

人类的社会实践过程，包括物质生产过程、阶级斗争过程和科学实验过程。发展社会生产，除了要通过阶级斗争，变革和调整生产关系，充分調动劳动者的生产积极性以外，还必须改善生产工具和生产方法，不断地提高社会生产力。这就要进行生产斗争和科学实验。而生产斗争和科学实验，从人对自然的关系方面看，是和解决生产技术問題解决不开的。我們要大大地发展我国的社会生产力，就不能不大大地提高我国的科学技术水平。而要提高我国的科学技术水平，就得充分发挥科学家、工程技术人員、广大职工群众的积极性和創造性，就需要发展技术协作关系。这个道理是十分明显的。

实行技术协作除了可以交流发明創造，推广先进經驗，把已获得的这种生产力变成集体的共同的財富，防止它失傳以外，更重要的是在于取长补短，通力合作，发挥科学技术力量的作用，克服某些工业部門技术落后的現象，推动我国科学技术水平和生产水平的提高，迅速地发展生产力。发展生产力有两种方法，一种是盖工厂、添设备、增加工人。这是要靠增加国家投資的。另一种是改善現有的生产技术设备、改进

操作、提高技术，从而提高劳动生产率。采用后一种方法虽然有时也不免要花点錢，但大多数情况下是不需要增加国家投資的。而实行技术协作，正是符合提高生产力的这种要求的。正如馬克思說的，由分工和协作所产生的社会生产力，“不費資本一錢。那是社会劳动的自然力。”②在社会主义条件下，就可以既为国家节省了积累，又不断地增加社会生产力。一切协作的特点，都是結合的利息，由它带来的生产力的提高，可以不費一个錢，也不增加劳动强度，完全是合力的結果。技术协作当然不例外，那完全是智慧的結晶，是互相帮助的收获。不論是解决生产技术关键也好，还是革新技术、推广先进經驗和提高技术水平也好，都无须花費大量的投資，然而只要解决问题，稍稍做一些改进，采取一些措施，就可以把少数先进者达到的水平，变为多数人的水平，就可以使生产得到显著的提高，就可以收到事半功倍之效。举个例子，沈阳市拉鏈生产合作社，以前由于模具质量低和工人的技术水平差，生产的拉鏈不合要求，造成积压。市技术协作委员会的干部、沈阳拖拉机厂的海海丰，知道这个情况以后，請了沈阳空气压缩机厂在模具制造方面有經驗的老工人帮助研究，在很短的时间內就提高了模具质量，使拉鏈拉次，由一千次提高到七千次，产品由积压轉为暢銷。又如长春汽車工具厂加工活动搬子的蝸輪，原来用一般車刀生产，效率低，劳动强度大，不能满足生产需要。这个厂的先进生产者宗述春想改革刀具，王文浩、王德澤、刘蔭林等人就帮助他研究、設計，提供技术资料。結果，也是通过技术协作，宗述春就試驗成功用旋風刀代替一般刀，加工一个蝸輪由十五分鐘縮短到五分鐘，效率提高两倍，还減輕了劳动强度。这些例子都說明，技术协作是多快好省地发展生产技术的很好的方法。增進的生产力，可以在集体智慧和共同合作的情况下产生。因此，技术协作可以引起一个个具体生产过程的变革，大大地提高生产。集中許許多多的变革和改进，就会引起社会生产力的飞跃。正是在这个意义上，我們說，技术协作是增進社会生产力的重要手段。

关于技术协作对于社会主义生产关系的作用，主要表现在通过技术协作，可以扩展和增進社会主义制度下人們在生产过程中的同志式的合作互助关系。因为通过技术协作活动，能够大大地发揚工人阶级的集体主义思想，发揚不怕困难、助人为乐的高尚風格。其結果，必然使劳动者之間的接触和联系更加頻繁，必然使他們的关系更加亲密。同时，通过技术协作，还有助于工人、技术人員、专家、学者、领导干部等不同人員的結合，增進了解，改善关系，互相学习，共同提高。还可以打破企业外部互不联系和很少联系的状况，扩展企业之間、行业之間、部門之間、地区之間的联系和合作。这些，都有利于社会主义生产关系的更加完善。

(四)

技术协作是一个新生的事物，它尚在逐步形成和发展的过程中。为了使技术协作更好地开展起来，普及开来，收到更大的成效，我們应当研究它，支持它，扶植它。从目前的情况看，要搞好技术协作，需要注意这样几个問題：

第一、要加强领导。由于参加技术协作活动的有广大的工人、職員、工程技术人員、科学家、干部，各行各业，各个部門，群众性很大，因此，加强领导，加强組織，不但可以将协作活动由小到大的开展起来，更为重要的是，可以克服技术协作的盲目性和自发性，有计划有目的开展活动。所謂加强领导，就是要按技术协作活动圍繞着党的中心工作、圍繞生产中心去进行。換句話說，就是要根据党提出的以农业为基础、以工业为主导的发展国民經济的总方針，把支援农业作为技术协作的重点，把解决提高产品质量問題，扩大品种問題，降低产品成本問題等，作为技术协作的重要内容。这样，技术协作活动是根据生产实践提出来的問題，而又为生产实践服务，必然会

对发展生产起重大的作用。

第二、要建立一些必要的组织机构和活动制度、联系制度。因为有些技术问题的解决需要集中技术力量，进行长期研究，包括积累资料、分析情况、进行长期的科学试验等等。何况工业生产分工很细，专业化程度很高，各行各业都有自己的特点，各有不同要求。要很好地解决问题，不但要请“高手”，请“专家”，请“能人”，互相帮助，彼此协作，尤其需要有关的技术力量组织起来，进行经常性的研究协作活动。从一些地方的情况看，这种技术协作组织，有时还要按工种、行业建立，或者召开专业会议。这样，技术协作就不仅仅是为了解决当前的生产技术问题，而且变成研究和提高技术的一种形式，为进一步解决更多的技术问题创造了条件。研究试验，既解决了实际问题，又提高了技术水平；技术水平和理论知识提高了，又可以进一步研究解决问题。如此循环不已，就可以大大地推动生产和科学技术水平的提高。

第三、要把厂内的技术协作活动，同厂外的技术协作活动

结合起来。光注意厂内活动，而不考虑厂外的需要，是不好的。但是，只注意少数骨干分子开展厂际活动，也是不够的。在一定的意义上，应该更多地开展厂内的群众性技术协作活动。因为厂内的群众性技术协作，是厂际之间、行业、部门之间技术协作的群众基础。把厂内的技术协作搞好了，就可以更充分地调动广大职工群众的积极性和创造性，使许多生产问题在企业内部就可以获得解决，无须提到外面解决。这样，厂际之间的支援协作，就可以集中力量解决那些企业内部确实难以解决的问题，更好地发挥优秀技术力量的作用。

群众性的技术协作活动，是有广阔的发展前途的。当前，我们特别需要很好地阐明它的意义，宣传它的作用，使大家深刻地认识它，热情地支持它。这就是我写本文的目的，不妥之处希望同志们指正。

① 《资本论》第1卷，第401页。

② 同上，第485页。

关于劳动生产率按净产值计算问题

司徒楚

劳动生产率，是国民经济核算的重要指标之一。

劳动生产率的计算方法问题，我国学术界是有不同意见的。其中一种比较独特的见解是：劳动生产率应该以活劳动消耗量为准，按净产值计算。持有这种见解的同志认为：“用总产值与活劳动对比计算出来的劳动生产率，常因所耗物化劳动数量与价格的变动，而不能完全反映实际情况。用净产值与活劳动消耗来对比计算出来的劳动生产率，较能全面反映劳动力效率。”①有的则说：

“净产值反映活劳动消耗的效果，净产值与活劳动消耗具有可比性。按净产值计算的劳动生产率可以克服转移价值对劳动生产率的影响，因之劳动生产率水平在不同企业、部门之间是可比的，按净产值计算的劳动生产率，符合统计指标的两项方法论要求：指标各组成部分间的可比性与指标在空间上的可比性。”②劳动生产率按净产值计算，在实际工作中，是否真的像这些同志所说的，那样呢？看来有进一步探索研究的必要。

(一)

在理论概念上，劳动生产率的涵义是明确的。一般地说，劳动生产率，就是劳动者在一定时间内，消耗一定量的劳动以后所取得的劳动成果。劳动生产率，是劳动者的劳动成果与劳动消耗量之间的比率。

在我国国民经济计划管理工作中，劳动生产率的计算，是从以下两个基本要求出发的。

第一、劳动生产率的不断增长，是社会主义的经济规律。社会主义生产的不断增长，不仅要依靠投入物质生产中的劳动量的增长，更重要的是依靠劳动生产率的不断提高，也就是要求在生产同等数量的产品时，节省更多数量的劳动时间，或者是消耗同等数量的劳动时间，生产更多数量的物质产品。国民经济各部门，劳动生产率愈高，国家可以用于扩大再生产的生产资料，和用于满足人民生活需要的生活资料就愈多。因此，整个国民经济计划，是以各部门的劳动生产率为出发点的，如果没有劳动生产率的正确计算，就很难有正确的国民经济计划。

第二、正确地解决劳动者的物质利益增长比例，既是一个重大的政治问题，也是国民经济计划的一个重要方面。社会主义社会劳动者工资的增长，不能超越劳动生产率的增长，以保证国家积累的不断增长，和生产规模的不断扩大。这是社会主义社会国民收入再分配的一条重要原则。因此，国家全部劳动者的生活安排，是以国民经济各部门劳动生产率为基础的，这也就要求，必须对国民经济各部门的劳动生产率，进行正确的计算。

由此看来，从劳动生产率在国民经济计划管理上的意义和作用着眼，劳动生产率计算方法，就必须符合社会主义经济计划管理的三个基本要求：

(1) 必须和劳动生产率计划方法一致，保证劳动成果与劳动消耗量，在计算内容上的可比性与一致性，保证劳动生产率的计算，能够对劳动生产率计划实行经常的检查与监督。

(2) 必须在经济管理实践中，能够鼓舞广大劳动者的劳动的积极性，最有效地刺激劳动生产率的提高。

(3) 必须进行正确的科学的抽象，即反映影响劳动生产率量变化的基本因素的作用，从而保证同一生产部门、同一企业的劳动生产率，在动态上的可比性，保证相近的物质生产部门、企业之间，劳动生产率的可比性。

我认为，劳动生产率按净产值计算，在实际工作上不能满足上述的三个基本要求。我们知道，劳动生产率是由劳动者的劳动成果，和劳动消耗量的对比来计算的。作为劳动成果的“物质产品”，是包括物化劳动和活劳动的统一物。马克思说过：“劳动生产力，由此，在生产条件的发展程度不同时，同量劳动会在同时时间内提供不等量的生产物。”③显然，马克思在这里所指的生产物，是既包括物化劳动，又包括活劳动的统一物。如果仅把劳动成果的一部分，活劳动创造的净产值，与劳动消耗量对比来计算劳动生产率，在理论上既不符合劳动生产率的概念，又不符合劳动成果与劳动消耗量在计算内容上应该一致的要求。

实际上，现行的劳动生产率计划指标，不论是以实物表现的劳动生产率，或者以价值表现的劳动生产率，也不论是

部門的，还是企业的劳动生产率，都是按照平均先进生产技术經濟定额，和直接参与該項物质产品生产的劳动数量来制訂的，实物劳动生产率計劃中包括了物化劳动，价值劳动生产率計劃也包括轉移价值。目前还不可能找出其它更加完善的办法，来代替这一計劃方法。劳动生产率計算，既然主要是为了对劳动生产率計劃实行經常的檢查和监督，劳动生产率按淨产值計算，就难以达到目的了。

同时，还应该进一步明确的是，物质生产部門、企业，在一定生产过程中創造的淨产值，和現行統計核算制度規定計算出来的淨产值，不是一个相同的概念。后者实质上是物质生产部門、企业，在一定生产过程中实现的淨产值，它的大小，一方面受着劳动生产率各項基本因素的影响，更主要的是受着国家稅收政策、价格政策，以及其他一系列財政經濟措施的直接影响。在价值量的正确計算方法沒有解决以前，我們既无法編制按淨产值計算的劳动生产率計劃，也无法正确地計算物质生产部門、企业，在一定生产过程中所創造的淨产值。如果按照現行統計制度計算实现的淨产值，来編制計劃和檢查計劃，那么，劳动生产率的計劃和計算，实质上是各种經濟因素影响共同作用的綜合結果，不能确切地反映劳动生产率的水平和变化。

按淨产值計算的劳动生产率的另一个重要的缺点是，它不能鼓舞劳动者的生产积极性。劳动生产率如果按淨产值計算，則它的計算公式是：

$$\text{劳动生产率}(P) = \frac{\text{淨产值}(V+m)}{\text{劳动消耗量}(T)}$$

∴劳动消耗量(T) = 平均在册生产人員

$$\text{数} = \frac{\text{工資总额}(V)}{\text{平均工資}(S)}$$

$$\begin{aligned} \therefore \text{劳动生产率}(P) &= \frac{V+m}{T} = \frac{V+m}{\frac{V}{S}} \\ &= \left(1 + \frac{m}{V}\right) \cdot S \end{aligned}$$

由此可見，劳动生产率如果按淨产值計算，則影响劳动生产率高低的決定因素，是积累和工資的比率 $\left(\frac{m}{V}\right)$ ，这

个比率愈大，劳动生产率就愈高。而某一物质生产部門和企业，在一定时期的积累与工資的比率，是由国家經濟政策決定的，有时，它甚至可以和某一物质

生产部門和企业的劳动生产完全无关。按照国民經濟綜合平衡统一安排來确定它們的积累率，有些部門和企业，在一定时期出現亏损現象是国家計劃所允許的。在这种情况下，他們生产过程中所創造的淨产值，很大一部分要通过国家經濟政策轉移到別的部門和企业，而表現为企业生产过程所实现的淨产值，則經常是一个負数。我們知道，劳动生产率不論在什么情况下，都永远是一个正数，劳动生产的成果有多有少，速度有快有慢，但絕不能是个負数。实物劳动生产率如此，价值劳动生产率也是如此。如果按淨产值來計算劳动生产率，就无法避免出現負数的現象。我們就无法解釋，为什么实物劳动生产率是正数，而以价值表現的劳动生产率却是負数的原因。在实际計劃管理工作中，一个負数的劳动生产率，是絕對不能鼓舞劳动者的生产积极性和劳动热情的，当然也就难以达到，刺激劳动生产率不断迅速提高的目的。

按淨产值計算劳动生产率，还会导致同一生产部門、同一企业的劳动生产率，在动态上失去可比性，影响劳动生产率的动态观察。由于国家对社会产品的价格，实行严格的統一的管理，国家可以通过法令，来控制企业利潤的大小，可以通过稅收政策，直接調整企业的积累率，这样，即使劳动者的劳动生产率提高了，实物劳动生产率增长了，而价值劳动生产率可以沒有增长，甚至下降。或者完全相反，实物劳动生产率下降了，而价值劳动生产率却提高的很多，这就歪曲了劳动生产率的真实面目。劳动生产率由于国家經濟政策措施的改变，前后期 的变化就无法进行比较。至于各个不同的物质生产部門的劳动生产率，就更无从对比分析研究。

(二)

主張按淨产值計算劳动生产率的同志，还对規定劳动生产率按总产值計算提出了許多責难，諸如：它促进不必要的在制品的积累，延长生产周期和阻碍企业資金的周轉，它鼓励企业的分散經營和不利于协作；它在产品品种变化、各車間和各种产品比重变化的情况下，会影响劳动生产率水平和变动的真实性；它在我們比較不同企业劳动生产率时，使成本高的企业处于有利地位，特别是会使企业采取增大轉移价值的办法，来粉飾成績、掩盖缺点等等。我认为这些看法是值得商榷的。

劳动生产率計算方法，和劳动生产

率指标的运用，是两个有联系又有区别的问题，统计指标运用过程中的缺点，和统计指标计算方法本身的缺点，是不能混为一谈的。

应该明确的是，计算方法本身是否科学，主要的衡量标准，是它能否满足计划管理工作的需要，是否按照马克思列宁主义政治经济学理论的原则要求，从大量的社会经济现象中进行科学的抽象，是否能够确切的反映社会经济现象的本质。任何一种科学的计算方法，总是比较抽象的。简单的、固定的，任何一种科学的计算方法，都不可能与国民经济各部门的具体情况完全吻合，因为具体情况总是十分复杂的，利用统计计算来说明复杂的具体问题，正像用抽象的理论原则来说明复杂的具体现象一样，必须有一个从抽象到具体的深化过程，不附以许多必要的综合分析和解释，说明是难以达到目的的。有些同志在讨论劳动生产率计算方法的时候，片面强调劳动生产率计算，似乎可以不经过任何加工说明，就能够说明企业有关劳动生产的一切问题，不如此就认为计算方法不切合实际，这实在是一个很大的误解。

至于统计计算的运用，任何时候都不应该采取孤立、片面的对待态度。如果把劳动生产率，当作是唯一的重要指标，必然会在生产经营管理上带来片面的错误，不论采用净产值还是总产值，或者其他什么商品产值等指标来计算劳动生产率，只要在生产管理中一旦把它孤立起来，就会产生一系列的恶果。例如：愿意生产利大、价值大的产品，不

愿意生产利小、价值小的产品；愿意生产自己熟悉的、工时消耗较少的老产品，不愿意生产自己不熟悉、工时消耗较多的新产品；愿意生产主机，不愿意生产配件、零件；甚至还可能产生以降低产品质量、破坏国家产品品种计划等手段，来追求利润、产值、产量等现象。问题很明显，这种缺点的产生，从劳动生产率计算方法本身来讲，是无能为力的。问题的彻底解决，只有端正干部和群众的思想，教育他们时刻记着必须以社会全局的观点，来对待劳动生产率的提高。一个企业、一个产业部门劳动生产率提高的意义，在于它有利于社会劳动生产率的提高，如果生产出来的产品，不是国家计划和人民生活必需的、寿命不长的，就只能是社会劳动的浪费，并不能真正提高劳动生产率。由此看来，要求劳动生产率计算方法解决劳动生产率指标运用的缺点，是一个不现实的苛求。

最后，任何一种科学的计算方法，为了便于广大群众的了解，应该是愈简单愈直接愈好。劳动生产率计算方法，当然也不应该过分复杂或人为的迂迴曲折。从这个方面看来，应该肯定，按总产值计算劳动生产率，就比按净产值或其他任何指标简单、直接和优越得多。

① 余勃：《关于提高工业劳动生产率的几个问题》，见1962年11月12日《光明日报》。

② 王积业：《计算劳动生产率若干方法论问题》，见1962年《经济研究》第1期。

③ 《资本论》第1卷，第638页。

巩固和提高手工业合作社， 积极发展手工业生产



中华全国手工业合作社第二次社员代表大会是我国集体手工业劳动者继一九五七年第一次社员代表大会以来又一次盛会。

一九五七年以来，全国手工业合作社的工作取得了很大的成就。

特别是从一九六一年以来，认真贯彻执行了国民经济调整、巩固、充实、提高的方针，并且开展了增产节约和社会主义阶级教育运动，广大集体手工业劳动者的阶级觉悟和生产积极性有了很大提高，产品的品种、花色和规格日益适合于人民群众的生产和生活的需要，产品的质量不断提高，成本也逐步降低，受到了广大人民群众的热烈欢迎。在支援农业生产和国家工业建设，为城乡人民生活 and 对外贸易服务等方面，发挥了巨大的积极作用。手工业合作社在思想建设、组织建设和生产建设各方面都得到了健康发展，广大集体手工业劳动者的物质和文化生活，也得到了逐步改善。

手工业合作社是我国国民经济的一个重要的组成部分，是国营工业的一个有力助手。现在，手工业的总产值占到工业总产值的百分之十左右，手工业产品的商品量占到市场商品流通总量的百分之十七左右。一九六二年，在供销社系统销售的生产和生活资料中，从手工业合作社进货的就占百分之六十七；在小农具、铁制炊具和雨伞等商品中，从手工业合作社进货的达到了百分之八十以上。历年来，还通过对外贸易部门出口了大批的工艺美术品、服装、小五金、小农具等产品。手工业合作社历来就善于利用边角下料和社会废旧物资进行生产，变无用为有用，为社会增加了很大的财富。手工业合作社运用集体经济力量发展生产，可以为国家积累和节约一部分资金。我国手工业合作社这种集体经济，在国民经济中的地位和作用是很重要的；它在今后的社会主义建设事业中，仍然是一支很重要的经济力量。因此，巩固和提高手工业合作社，有计划地发展手工业生产，是进一步贯彻执行以农业为基础、以工业为主导的发展国民经济总方针的一个重要方面。为了充分发挥手工业合作社在国民经济中的积极作用，各级党委应当进一步加强对手工业工作的领导，各有关部门也要在一切可能的方面给予支持。

我国手工业合作社是手工业劳动者自愿组织起来的集体经济组织，也是我国手工业的主要组织形式和主要生产力量。手工业合作社一定要坚持民主办社和勤俭办社的方针，继续广泛地开展增产节约运动，努力改善经营管理，面向农村，把支援农业生产放在第一位。民主办社和勤俭办社是办好手工业合作社的根本方针，民主办社是勤俭办社的前提条件，勤俭办社是民主办社的中心要求。只有实行民主办社，才能够使广大集体手工业劳动者发

扬当家作主的精神，真正关心合作社的生产和经营，想办法，出主意，发挥生产积极性，切实做到以勤俭为本，以节约为荣，实现勤俭办社。手工业合作社在加强社会主义教育的基础上，贯彻执行民主办社和勤俭办社的方针，就能够使广大集体手工业劳动者自觉地深入开展增产节约运动，积极学习和推广先进经验，努力增产更多更好更便宜的手工业产品。同时，也就能合理地逐步扩大手工业合作社的公共积累，巩固和壮大手工业集体经济。

为了巩固提高手工业合作社，积极发展手工业生产，各地手工业部门，要根据继续贯彻执行国民经济调整、巩固、充实、提高的方针，根据市场的需要和原料材料的来源，根据瞻前顾后、统筹安排、鼓励先进、合理布局的原则，进一步做好调整工作，有计划地安排生产。通过进一步调整，使手工业生产更加适应工农业生产发展的需要，努力增产适合农业生产和城乡人民生活需要的产品，以及为大工业协作配套的产品和某些出口产品。在调整手工业生产的时候，要注意正确处理大中小城市之间、城市和农村之间、传统集中产区和一般产区之间、手工业和同行业国营工业之间，以及手工业合作社的集中生产和分散生产、制造和修理之间的关系。手工业合作社应当在继承和发扬传统的生产技艺的基础上，从解决生产薄弱环节和从减轻笨重体力劳动入手，加强技术研究工作，积极稳步地进行技术改革，有计划地改进工具，更新设备，填平补齐，进行必要的基本建设，逐步实现半机械化、机械化生产。手工业合作社的产品复杂多样，它的生产、销售和原料材料的供应，除了全国调拨的产品需要列入国家统一计划以外，都需要注意纳入地方计划，以便由地方进行统筹安排，使手工业生产更好地发展。

为了巩固提高手工业合作社，积极发展手工业生产，各地手工业合作社都要贯彻执行政治教育和物质鼓励相结合而以政治教育为主的原则。一方面，要在发展生产、提高劳动生产率的基础上，实行按劳分配，多劳多得的原则，适当调整集体手工业劳动者的工资收入，逐步改善他们的物质和文化生活。另一方面，也要注意使集体手工业劳动者工资收入的增长，低于劳动生产率的增长；并且不要高于当地同行业、同工种、同等技术条件的国营工厂工人的工资水平。在农村和小城镇，既要按照历史习惯，使手工业劳动者的工资收入，高于当地农民的劳动收入；也要注意不能同农民的收入相差悬殊。在劳保和福利方面，要使集体手工业劳动者懂得长远利益和眼前利益相结合的原则，以保证手工业合作社集体经济能够不断增加积累，扩大再生产，从而保证广大集体手工业劳动者有可能不断增加收入和逐步改善生活。

为了巩固提高手工业合作社，积极发展手工业

生产，各地手工业合作社，要认真进行社会主义阶级教育。我国手工业劳动者，经过合作化的社会主义改造，社会主义觉悟已经有了普遍提高。但是，手工业合作社在经济上完成了所有制的改造以后，在政治、思想方面的社会主义改造，还是一个长期、复杂的艰巨任务。由于很多社员入社以前都是个体手工业者，他们既是劳动者，又是小生产者。一方面他们愿意接受社会主义改造，积极参加社会主义建设；另一方面，在他们的身上，也还保留着资本主义的思想影响，保留着若干旧思想旧习惯的影响，还需要经过相当长期的思想教育和自我改造，才能够彻底改变过来。党中央和毛泽东同志一再指出，在无产阶级革命和无产阶级专政的整个历史时期，在由资本主义过渡到共产主义的整个历史时期，无产阶级和资产阶级之间的阶级斗争，社会主义和资本主义两条道路的斗争，是长期的、复杂的和曲折的，有时甚至是很激烈的。

在手工业社会主义改造的过程中，在手工业的集体经济组织中，这种阶级斗争和两条道路的斗争，同样存在，而且是不可避免的。因此，在手工业合作社中，一定要经常地反复地对广大集体手工业劳动者进行社会主义阶级教育，加强思想政治工作，不断地提高他们的阶级觉悟和政治思想水平，有效地克服小生产者的资本主义自发倾向和资产阶级的思想侵蚀，坚定走社会主义道路的决心。

各地手工业合作社，在增产节约和社会主义阶级教育运动中，要采取宣传好人好事、批评坏人坏事，组织社员和职工忆苦思甜，对比新旧社会，讲社史、家史、算细账等方法，使干部和社员都能够牢固地树立阶级斗争的观点，学会运用阶级分析的方法辨别是非，反对资本主义势力及其影响，发扬走社会主义道路的积极

性，坚决贯彻执行党对手工业的各项政策，坚持社会主义的经营方针和思想作风，进一步把手工业合作社办好。

干部参加劳动，是社会主义制度带有根本性的一件大事，具有伟大的革命意义。手工业合作社是群众性的集体经济组织，合作社的基层领导干部和管理人员，要坚持参加集体生产劳动，尽可能作到少脱离生产、半脱离生产或者不脱离生产，对于半脱离生产和不脱离生产的干部，一般可以采取定工劳动、定额补贴或者误工补贴等办法。各级手工业合作社的干部，按照制度规定参加集体生产劳动，就能够进一步改进领导方法和思想作风，为贯彻执行民主办社和勤俭办社的根本方针创造有利的条件。我国手工业合作社干部，大多是手工业劳动者出身，不少人多年来一直坚持参加生产、领导生产，今后一定要把这种作法定成制度，使手工业合作社的干部能够进一步和广大集体手工业劳动者紧密结合起来，发扬同甘共苦的优良传统。

出席中华全国手工业合作社第二次社员代表大会的各地代表，已经或者即将先后回去传达大会的决议精神和先进经验。我们希望全国几百万集体手工业劳动者，认真讨论和贯彻执行大会确定的方针任务和总结的工作经验，继续高举总路线、大跃进、人民公社三面红旗，坚持自力更生、奋发图强、艰苦奋斗、勤俭建国的优良传统和革命精神，广泛深入地开展增产节约和社会主义教育运动，进一步巩固和提高手工业合作社，积极发展手工业生产，为争取国民经济的进一步全面好转，为社会主义建设的新胜利，作出新的更好更大的贡献。

广泛深入地开展增产节约 和社会主义阶级教育运动 为进一步巩固手工业合作社 发展手工业生产而奋斗

全国手工业合作总社理事会主任陈一帆
在全国手工业合作社第二次社员代表大会上的报告摘要

新华社二十六日讯 中华全国手工业合作总社理事会主任陈一帆，十六日在全国手工业合作社第二次社员代表大会上，代表全国手工业合作总社理事会作了工作报告。

他的报告的题目是：《广泛深入地开展增产节约和社会主义阶级教育运动，为进一步巩固手工业合作社，发展手工业生产而奋斗！》

陈一帆在报告中提出，今后一个时期手工业合作社的中心任务是：根据以农业为基础、以工业为主导的发展国民经济的总方针，继续做好调整、巩固、充实、提高的工作，坚决地把手工业工作转移到以农业为基础的轨道上来，广泛深入地开展增产节约和社会主义阶级教育运动，坚持民主办社和勤俭办社的方针，全面改善经营管理，有计划地进行技术改革，从思想上、政治上、组织上、经济上进一步巩固手工业合作社，发展手工业生产，更好地为农业生产和城乡人民生活需要服务，为国家工业建设和出口贸易服务。

他说，为了完成以上任务，需要扎扎实实做好几项主要工作。

第一，开展社会主义阶级教育运动，整顿好手工业合作社。

从去年冬季以来，各地根据党的八届十中全会精神，在手工业合作社中进行了社会主义阶级教育，整顿了一部分合作社。整顿好了的合作社，社员的阶级觉悟普遍有了提高，民主办社的风气有了发扬，生产经营有了显著改进，工资形式和工资水平也作了合理的调整。今后一个时期，所有的手工业合作社都必须开展社会主义阶级教育运动。社会主义阶级教育运动，要密切结合生产进行，自始至终抓紧生产的领导工作，做到运动和生两不悞，并且通过运动，促进增产节约运动的深入开展。

第二，继续做好调整工作，有计划地安排生产。

各级联社应当在当地计委、经委的综合平衡下，同工商有关部门密切配合，本着瞻前顾后、统筹安排、鼓励先进、合理布局的原则，按行业、按产品排队，制定规划，对手工业生产进行合理的调整。凡是市场需要、原料有来源的产品，应当有计划地增加生产。凡是确实供过于求的产品，应当适当压缩生产。对于产品质量低劣、技术没有过关，或者有多余生产能力的合作社，应当根据社会需要和本身技术设备条件，改变生产方向，或者合并调整。

在进行调整的时候，要正确处理大中小城市之间，传统集中产区 and 一般产区之间的关系。一般地说，大中城市应当更多地注意发展中档和高档产品、缺门产品和有销路的出口产品，小城市和县城应当以生产适销本市和附近农村的产品为主。对于传统集中产区生产的产品，凡是历史悠久，行销范围广，群众欢迎的，应当根据市场需要，保护生产。对于一般产区，特别是边远地区生产的产品，只要产品质量、价格与先进地区差距不大，也应当加以扶持。

手工业合作社的生产主要应当纳入地方计划，由地方进行统筹安排。少数需要列入中央和省一级的计划产品，由全国手工业合作总社和省（市、自治区）联社分别同商业部门衔接计划，安排生产。对于那些大量的日用小商品，可以由市、县联

社和基层社参照上级下达的计划指标，根据市场需要，以销定产或者以料定产。

第三，努力提高产品质量，增加品种花色。

提高产品质量，是对社会物质财富最大的节约，是对消费者负责的表现，对手工业合作社的巩固和生产的发展也有重大关系。我们要以一丝不苟的精神来对待这个问题。

在提高产品质量的同时，要根据市场需要和本身条件，努力扩大品种花色。

各级联社对于生产名牌产品的单位，应该给以必要的支持，并且要以名牌产品为标兵，进行同类产品的评比竞赛，有计划地组织观摩学习，交流提高产品质量和增加品种花色的经验。

担负修理服务的手工业合作社，也要努力提高服务质量，改进服务态度，合理降低修理价格，全心全意为群众服务。

第四，发扬传统生产技艺，积极稳步地进行技术改革。

手工业合作社要有计划地开展群众性的技术革新运动，不断地改进工艺操作规程，改进工具设备；同时也要加强技术研究工作，进行科学实验，注意采用新技术和新原料。在一切有条件使用机器的行业和工序中，根据需求和可能，有计划地增添和更新设备，填平补齐，进行必要的基本建设，逐步实现半机械化、机械化生产，提高劳动生产率。技术改革的重点，应当放在那些生产薄弱环节和那些笨重体力劳动以及有害身体健康的工序，注意解决生产中关键问题。对于那些需要长期保持手工操作的行业和工序，不要勉强改用机器生产。

手工业合作社的技术改革，应当在继承和发扬一切优良的传统生产方法和技艺的基础上进行，应当保证提高产品质量，增加品种花色，降低产品成本。一切技术改革项目，一定要经过反复试验和科学鉴定，证明确实有效以后，再行推广。在进行技术改革的时候，要实行领导干部、技术人员（老师傅、老艺人）和社员群众三结合的方法，并且要积极争取各有关工业部门和科学研究部门的支援。

第五，做好原料材料的供应和产品的销售工作。

手工业合作社所需要的原料材料，应当坚持国家分配和地方自筹相结合的原则。属于国家统一分配和商业部门供应的原料材料，在各级计委的统一平衡下，由物资、商业等有关部门组织供应，尽可能地做到固定协作关系，定点供应。物资、商业部门供应不足或不供应的物资，主要是三类物资，各级联社可以根据传统供销关系，组织基层社到外地采购，或者直接经营一部分。手工业合作社的大部分产品应当通过国营商业和供销合作社销售。手工业合作社要密切同商业部门的联系，加强产销计划的衔接，并且按照合同的规定，保证商业部门计划收购任务的实现。对于商业部门不收购或者收购剩余的产品，基层社可以同基层商店和基层供销合作社直接挂钩销售，联社也可以有计划地组织推销和经销。有些基层社还可以采取“前门设店，后面设厂”、集市摆摊、挑担串乡等传统经营方式，自销一部分产品，方便群众，改进生产。在大中城市，手工业联社还可以举办联合门市部，组织基层社推销自己的产品。

第六，加强经济核算，严格财务管理，正确处理国家、集

体和個人三方面的关系。

手工业合作社必須逐步实行全面的經濟核算，一切生产、技术、财务活动，都要讲究經濟效果，真正体现多快好省的統一的要求。必須加强产品的成本管理，降低各种产品的工料定额，严格控制非生产开支。逐步实行资金的定额管理，加速資金周轉。建立和健全必要的财务制度和手續。

手工业合作社要正确处理国家、集体和个人三方面的关系。按照国家规定交納税金是合作社应尽的义务。要在发展生产和提高劳动生产率的基础上，不断扩大公共积累，相应地改善社員的物质文化生活。

陈一帆在报告中还談到了过去几年手工业工作的成就。

他說：自一九五七年召开中华全国手工业合作社第一次社員代表大会以来，在党和政府的领导下，在社会主义建設总路綫、大跃进、人民公社三面紅旗的指引下，手工业合作社的工作取得了很大成就。这就是：经过几年来的調整，手工业合作社已經成为手工业生产的主要組織形式和主要生产力量，并且正在走向健康发展的道路。手工业产品，特别是以工业品为原料的产品，产量增长很快；許多以农副产品为原料的产品，产量也有所增长。同时，手工业产品的质量不断提高，品种花色不断增加，生产了許多适銷的新产品。手工业的传统集中产区、传统名牌产品、优良的传统生产方法、传统合理的供銷渠道和經營方式，一般都得到了恢复，并且有了新的发展。

很多手工业合作社开展了群众性的技术革新和技术交流活动，加强了技术研究和科学实验工作，提高了生产技术水平，增强了生产技术基础，改变了許多手工业合作社落后的生产面貌。在組織名师巧匠归队、培养新生力量、传宗接代等方面，也做了不少的工作。

許多手工业合作社加强了經濟核算的基础工作，建立了必要的管理制度，劳动生产率比調整前有了較大的提高，生产成本普遍有了降低，手工业产品的出厂价格今年比去年一般下降百分之二十左右。社員的工資福利也得到了相应的提高和改善。

经过历次的政治运动，特别是去年冬季以来的增产节約和社会主义阶級教育运动，党在手工业合作社中的领导力量有了加强，干部作风有了很大改进，广大社員的精神面貌发生了显著的变化。他們的阶級觉悟普遍提高，主人翁思想大大加强，大家心情舒暢，积极参加集体生产劳动，涌现出一批先进集体和模范人物。

陈一帆在报告中着重指出，根据多年来的实践，要进一步巩固手工业合作社，发展手工业生产，必須正确認識手工业在国民經济中的地位和作用；必須面向农村，把支援农业放在第一位；必須坚持社会主义道路，坚持社会主义經營方針；必須从实际出发，按照手工业合作社的特点办事。

他在談到手工业在国民經济中的地位和作用时说：手工业合作社是我国手工业的主要組織形式和主要生产力量，在相当长的时期内，手工业合作社这种集体經济，是我国国民經济的一个不可缺少的組成部分，是国营工业的有力助手和必要补充。手工业合作社由集体所有制过渡到全民所有制，是它发展的必然規律。但是，需要有一个逐步发展的过程，需要经过一个相当长的时期。在现阶段，手工业合作社这种組織形式最能适应生产力的发展水平和社員群众的觉悟程度。只有把这种集体所有制相对地稳定下来，才有利于更好地調动手工业劳动者的生产积极性，促进生产力的发展。

关于支援农业問題，陈一帆說：我国手工业同农业历来有着极其密切的关系，手工业需要的原料材料有相当一部分来自农村，手工业产品大部分銷于农村。农业的丰歉对手工业生产有很大影响。因此，为农业生产和广大农民提供大量的中小农具和生活日用品，大力支援农业，不仅完全符合国民經济发展的客观需要，而且也是手工业合作社得以进一步巩固的必要条件。

手工业合作社要做到有力地支援农业，必須在社員中牢固地树立起以农业为基础的思想，明确广大农村是主要市場。无论是农村或者是城市的手工业合作社，都要同有关部門密切配合，經常地深入农村进行調查，根据农业生产和农民生活的需要，有计划地安排生产，增加农村需要的产品的比重，生产更多更好的适銷于农村的手工业产品。县以下的手工业合作社，要坚持集鎮建社的原則，既要注意拥有必要的生产骨干力量，又要防止盲目地把农村手工业集中到集鎮上来。它的网点布局和經營方式，也要同人民公社生产队的組織状况和农业生产的特点相适应，以充分发挥它們的支援农业的前哨据点作用。县城和集鎮上的手工业合作社还要同农村人民公社生产队的手工业紧密結合，建立和健全中小农具修配网点，并且积极帮助生产队的手工业修理工具，改进操作技术，提高产品质量，指导他們生产适合社会需要的产品。

关于坚持社会主义道路，坚持社会主义經營方針問題，陈一帆說，手工业生产資料所有制由个体到集体的变革，是我国手工业劳动者在社会主义道路上迈进的有决定意义的一步。然而，由于很多社員出身于小生产者，他們既是劳动者，又是小私有者。他們願意接受社会主义改造，积极参加社会主义建設，但是在他們身上还保留着私有观念和旧的习惯势力。在手工业社会主义改造的过程中，出身于小生产者的社員必然不断有人在社会主义和資本主义两条道路之間发生动摇和反复。因此，在手工业合作社中，必須經常地对社員进行以阶級和阶級斗争为主要內容的社会主义教育，坚定他們走社会主义道路的信心和决心。

手工业合作社是社会主义性质的企业，必須坚持社会主义的經營方針，反对資本主义的經營思想和作风。手工业合作社在安排生产的时候，一定要根据社会需要，把产品产量、质量、品种和产值統一起来，并且把提高产品质量、增加品种花色放在首要地位。手工业合作社的生产經營应当有合理的利潤，但是利潤的取得，必須通过正当的途径，坚持薄利广銷，反对那种偷工减料、粗制滥造、投机取巧、損人利己的行为。

关于从实际出发，按照手工业合作社的特点办事問題，陈一帆說，手工业合作社是群众性的集体經济組織。它的发展壮大和社員群众生活水平的提高，主要依靠自己辛勤劳动，勤儉經營，努力增产，扩大积累。因此，手工业合作社必須坚持民主办社和勤俭办社的方針。合作社应有的自主权和社員群众应有的民主权利，应当得到尊重。

手工业合作社从事商品性的生产。它的生产經營，在服从国家統一計劃指导的前提下，要有一定的灵活性。

手工业合作社是地方性的工业。它的日常經济活动，主要依靠地方党政加以統籌兼顧、合理安排。当然，在全国范围内，有关手工业合作社的基本規章制度是必須統一的。

陈一帆在报告中最后說：进一步巩固手工业合作社，发展手工业生产，是一项繁重而又艰巨的任务。各级手工业合作社的干部，都要很好地学习和掌握党的方針政策，提高自觉性，避免盲目性。在各项工作中，都要善于依靠社員群众，虚心听取他們的意見，遇事同他們商量，尊重他們应有的民主权利，坚持从群众中来、到群众中去的工作方法。在各项工作中，都要經常地深入基层、深入实际，进行周密系統的調查研究；并且在这个基础上，作好典型試驗，以便取得直接的具体經驗，指导一般。同时，要认真学习，刻苦钻研，使自己逐步成为精通业务的內行。

手工业合作社的各级干部，按照制度规定参加集体生产劳动，是具体贯彻执行民主办社和勤俭办社方針的一项重要措施。所有的基层社主任和党支部书记，都应当逐步做到不脱离生产或者半脱离生产，与社員同劳动、共商量，及时发现問題和解决問題。各级联社的干部也必須按照規定，定期参加集体生产劳动。



发扬勤俭办企业的革命精神

——向江門果醬厂学习

正当我省工交企业纷纷学习襄樊棉織厂等五个全国紅旗厂长期坚持勤俭办企业的革命精神的时候,我省工业领导部門发现和总结了江門果醬厂奋发图强、勤俭办企业的經驗。这是一件具有重要意义的的事情。学习和推广它的經驗,将使我省工交企业的增产节约运动具有更加丰富的内容,将使运动开展得更有效。

江門果醬厂是由二十多个私营小企业合并而成的,1956年实行公私合营初期,是一間很穷、很落后、厂房很分散的小厂。八年来,他們充分发扬了勤俭办企业的革命精神,艰苦奋斗,努力学先进、赶先进,终于新建了厂房,增添了动力设备,迅速发展了生产,增加了产品品种,提高了产品质量,計有四十四个品种远销亚洲、欧洲、拉丁美洲、澳洲等地的二十个国家,这几年为国家积累了大笔資金和挣得了一笔外汇。

为什么江門果醬厂能够办得这么好?他們有什么經驗值得大力推广的呢?

人們从江門果醬厂的先进事迹中首先可以看到,这个厂的领导干部和职工具有旺盛的社会主义革命的热情,他們极其认真地贯彻执行了党的勤俭办企业的方針,因陋就简,克勤克俭,数年如一日地厉行着最严格的节约。克勤克俭,艰苦奋斗,这是劳动人民的美德。我們党继承和发扬了这种美德,并且把它同无产阶级的革命斗争联系起来,使之成为中国人民争取革命胜利的强大力量。贯彻执行勤俭办企业的方針,实质上就是用无产阶级的革命精神来办好企业。江門果醬厂正是这样做的。他們在党的领导下,組成了坚强的领导骨干和阶级队伍,战胜资产阶级的思想侵蚀和进攻;在前两年国家遇到经济上的暂时困难的时候,他們高举三面紅旗,巩固了工人阶级的陣地。与此同时,他們发扬了工人阶级勤俭朴素的光荣传统,发扬了自力更生的精神,搬工厂、填晒场、盖茅棚,全都自己动手;他們处处精打细算,一粒豆豉、一滴盐水都不让浪费,生产上用的尽是一些补好再用的旧瓦缸;他們住的是“弹簧楼”(茅棚),过的是简朴的生活;他們从不輕易伸手向国家要錢,而是一点一滴地努力为国家节约。他們经过长时期的艰苦奋斗,发展了生产,赶上了先进,为国家积累了大笔資金。事实清楚地表明:他們正是用无产阶级的革命精神来办企业的,而且是八年如一日地坚持这样办的,所以能够把企业办好。这一点,是他們的經驗中最宝贵的部分。

用无产阶级的革命精神来办企业,在当前的情况下,就是要用总路綫的精神来武装职工,树立雄心壮志,奋发图强,力争上游。这样做,就能克服困难,大步前进。江門果醬厂的經驗告訴我們:尽管厂房简陋,设备陈旧,用手工操作,只要虚心学习,刻苦钻研,就可以制出优质产品;尽管工厂不大,工人不多,产值也不大,只要勤俭节约,精打细算,就可以为国家創造大量的财富;尽管暂时落后,只要有雄心壮志,力争上游,就可以赶上先进。請看,江門果醬厂的职工們在总路綫的指引下,高度发扬了主人翁的精神,身居茅棚,而志在四海。他們把自己的看来很平凡的工作,同祖国社会主义建設乃至全世界无产阶级革命事业联系起来,正如老工人陈晃所說的,“我們还要支援世界上的穷兄弟翻身”。他們心目中有一个世界!所以,他們就具有无产阶级的豪情壮志,有强烈的奋发图强的精神,不屈不挠地对当前的困难展开了顽强的斗争,终于迅速改变了企业的落后面貌。目前我省有許多工交企业还赶不上上海的兄弟企业,但是,只要有江門果醬厂这样的革命精神和干劲,就完全可能赶上上海的兄弟企业;省内各中等城市和县县有許多企业眼前还赶不上广州的兄弟企业,只要有江門果醬厂的革命精神和干劲,也完全可以赶上来。有不少企业的条件比江門

果醬廠好，但在產品質量方面，在為國家創造財富方面，都比江門果醬廠差。改變這種狀況的最好辦法，就是承認落后，正視落后。虛心向江門果醬廠學習，向先進地區的先進企業學習。

江門果醬廠的經驗告訴我們：企業辦得好不好，決定性的關鍵在於領導幹部的作風好不好。

“身教重於言教”，江門果醬廠幹部以身作則，艱苦樸素，和群眾同甘共苦，同吃一鍋飯，同抬一筐土，同住一樣的茅棚，因而贏得了工人的信任和愛戴，說“幹部真是我們自己的人”，說“幹部帶頭，就是最好的思想教育”。這樣，幹部就能和群眾結成水乳交融、血肉相連的關係，就能把群眾團結在黨的周圍，形成堅強的整体，戰勝一切困難。我們要提倡企業領導幹部工人化，工人出身的幹部，要保持工人的本色，非工人出身的幹部，要更好地向工人學習，“深入群眾，參加勞動，與工人同吃同住，有事和工人商量。所有領導幹部，如果有夸夸其談，高高在上，脫離群眾，得過且過的惡劣習氣，都要迅速加以改變。

江門果醬廠的經驗還告訴我們：勤儉辦企業的關鍵還在於依靠老工人，發揚他們的當家作主精神。這是因為，老工人是企業的骨幹，他們不僅有豐富的生產經驗，許多人在解放前還受過沉重的壓迫和剝削，他們痛恨舊社會，同黨同新社會有深厚的感情。依靠老工人，是黨在企業中貫徹階級路線的主要內容。只有依靠老工人，才能教育、提高青年工人，才能更好地教育、改造資方人員，才能順利地解決兩條道路的鬥爭問題。還應該看到，許多老工人過去過着挨飢受餓、牛馬不如的生活，他們深知一粥一飯、一絲一縷，都來之不易。他們才是真正知勤儉的。因此，依靠老工人，以他們為核心，讓他們當家作主，就可以帶動全廠職工形成克勤克儉之風，從根本上解決勤儉辦企業的問題。江門果醬廠之所以把企業辦得這樣好，很重要的原因之一就是他們堅決地貫徹了依靠老工人這條階級路線。

現在，全省各級工交企業正在開展增產節約運動。應該通過學習江門果醬廠發奮圖強、勤儉辦企業的經驗，來促進運動的深入開展。具體來說，是：第一，發動群眾，反對浪費，切實改進經營管理工作，解決企業存在的“老、大、難”的問題。這裡的中心環節是改變幹部作風。這就要認真學習江門果醬廠的幹部與工人同吃、同住、同勞動、同商量的優良作風，特別要學習該廠黨支部書記趙南同志領導職工和資產階級分子進行堅決鬥爭的精神，學習他的艱苦樸素，保持工人本色，有事和黨支委、廠長以及大家商量，虛心向上，不驕不躁，刻苦鉅研技術，努力

提高文化，帶頭搞好生產、勞動和衛生等優良作風。只要幹部作風好，就可以團結老工人和先進分子組成堅強的队伍，並依靠他們迅速地、徹底地解決一個個的“老、大、難”的問題。第二，樹立勤儉辦企業的思想，堵塞一切浪費的漏洞，加強企業管理。要認真學習江門果醬廠自己動手建廠房、搭宿舍、制生產用具；以生產為重，必要時把辦公室讓給生產使用；八年來不新置一張辦公台椅，可開支不可開支的堅決不開支。能否做到這一點，關鍵在於企業的領導幹部要不怕艱難困苦，依靠老工人創家立業。第三，千方百計加強技術管理，學習先進技術，提高質量，增加品種，為國家積累更多的財富，爭取更多的外匯。要象江門果醬廠那樣提出明確的學先進、趕先進的具體目標，用高標準來要求自己；要有他們連續七次到佛山海天醬油廠取經的謙虛精神和頑強地學習先進技術的韌勁；還可以仿效他們嚴格按規程操作和檢查，按照要求及時包裝出口產品，保證和提高產品質量的做法。第四，加強思想政治工作，熟悉業務，掌握技術，參加勞動，領導生產。江門果醬廠堅持思想先行，大力開展反對資產階級思想的鬥爭，通過思想教育充分調動工人當家作主的責任感和積極性，這一經驗特別值得稱道。江門果醬廠的領導幹部通過參加勞動和工人群眾打成一片的作風，更應大大發揚。

江門果醬廠發奮圖強、勤儉辦企業的經驗是具有普遍意義的，不論是輕工業、重工業、交通運輸業、建築安裝業等企業，不論是省、地、市、縣所屬的企業，都應該虛心地認真地學習和大力推廣，使它開花結果。