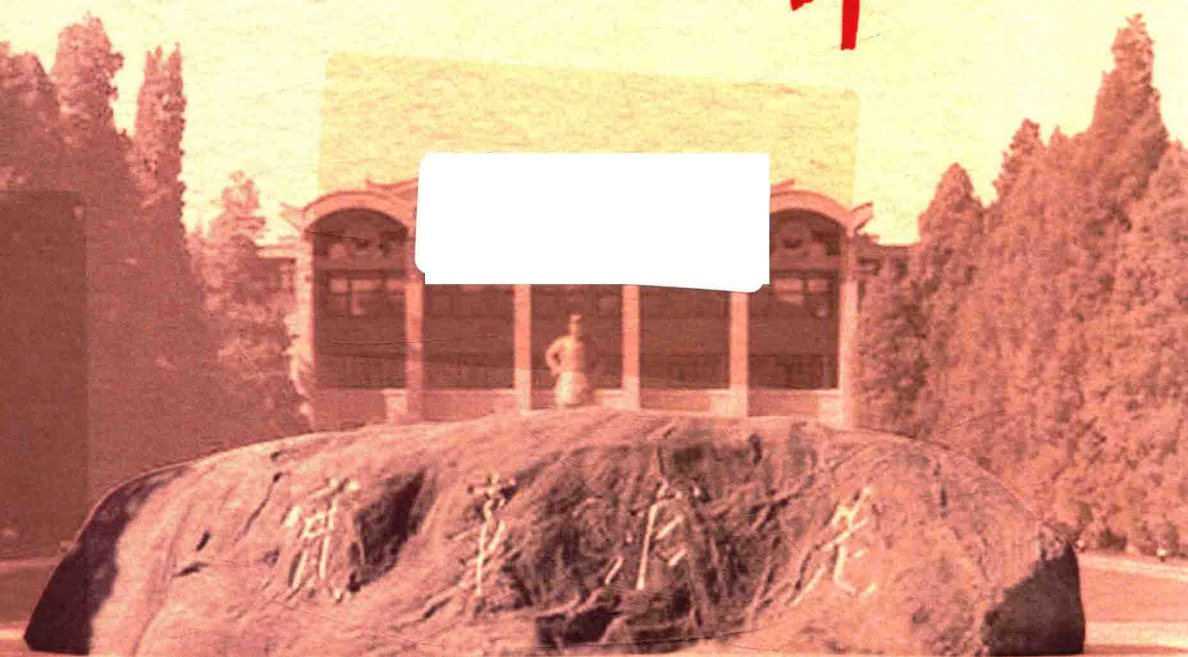




《做个好干部》编委会◎编

做个好干部



中国出版集团
研究出版社

做个好干部

中央党校第42期中青一班一支部
从政经验交流文选

《做个好干部》编委会 编



研究出版社

2017·北京

图书在版编目 (CIP) 数据

做个好干部 /《做个好干部》编委会编. —北京:
研究出版社, 2017.7

ISBN 978-7-5199-0150-9

I. ①做… II. ①做… III. ①中国共产党—干部
教育—文集 IV. ①D262.3-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 140779 号

做个好干部

作 者 《做个好干部》编委会 编
责任编辑 刘姝宏 刘小凤
发行总监 黄绍兵 崔振宇
出版发行 研究出版社
地 址 北京市东城区沙滩北街 2 号中研楼
邮政编码 100009
电 话 010-63292534 63057714 (发行部)
63055259 (总编室)
传 真 010-63292534
网 址 www.yanjiuchubanshe.com
电子信箱 yjbsfxb@126.com
印 刷 北京建宏印刷有限公司
开 本 16 开 787 毫米 × 1092 毫米
印 张 18.75
版 次 2017 年 7 月第 1 版 2018 年 4 月第 3 次印刷
书 号 ISBN 978-7-5199-0150-9
定 价 49.00 元

版权所有，翻印必究；未经许可，不得转载

本书编委会

主 编 薛泽洲

副主编 关志鸥 吴武洲

编 委 (按音序排列)

常 青 陈家刚 陈建光 关志鸥

李 岩 宣宇才 薛泽洲 吴武洲

前 言

中央党校中青年干部一班的从政经验交流活动，是党校培训部安排的必修课，至今已有十三个年头。学员们把自己作为领导干部在忠诚履职中“理上悟、事上炼”的深刻体会，在课堂上真诚分享、真诚点评，达到了取长补短、相生相长的良好效果。学员们说，这是难遇难求的学习机会，十分宝贵的人生财富。第42期中青一班一支部学员，是经组织选拔的全国各地各条战线的执政骨干，他们政治坚定、作风扎实、风霜磨砺、勤学善思、年富力强。按照惯例，将一支部学员的从政经验交流文稿，加以整理，汇纳为集，留存学校，留存心中。

对党员干部特别是领导干部进行党校教育，是我们党从建党伊始就坚持不懈的优良传统，是我们党始终保持旺盛生命力的重要保障之一。党校姓党，党员姓党，领导干部更要心中有党、心中有民、心中有戒、心中有责，更要在党爱党、护党。党性教育，是党校永恒不变的主题，特别是党的十八大以来，习近平总书记更加鲜明地强调，党性教育是党校教育的主课。通过党性教育、理论武装不断提高领导干部的政治品格和政治能力，乃是理论和实践、内力和外力相结合的系统工程。党校对中青一班的课程精心安排，在四个半月的时间中，安排了结构合理的课程，派出一流教授传道授业解惑。围绕系统深入地学习领会习近平总书记系列重要讲话精神和治国理政新理念、新思想、新战略的精髓，精细阅研党章、马克思主义基本理论、中共党史，认真学习研究党纪党规，并紧密结合历史重大问题、现实重大问题进行交流思考，全面增强了中国特色社会主义的“四个自信”，全面增强了“四个意识”，坚定自觉地维护以习近平同

同志为核心的党中央权威，坚定自觉地向习近平总书记看齐，向党的路线方针政策和重大决策部署看齐，把维护核心、紧跟核心作为最大的政治品质来要求。在学习中，学员们普遍增强了纪律规矩意识，特别是遵守政治纪律意识，将之作为党员特别是领导干部的最根本的政治品质要求和最重要的能力，并自觉形成执行纪律的思维方式和行为习惯。刘云山校长在春季开学典礼上，强调领导干部要深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，以高度的政治自觉建设良好的党内政治文化，促进党内政治生活健康发展、涵养风清气正的政治生态。作为党培养多年的领导干部，一定要用党的政治文化塑造人格，旗帜鲜明讲政治，带头坚定政治理想，带头锤炼政治品格，带头坚守政治价值，带头弘扬自我革命精神，在党内政治文化建设中发挥示范引领作用。

习近平总书记以其卓越的领袖智慧指出，我们比历史上任何时期都更加接近中华民族伟大复兴的奋斗目标。我们生活在这个伟大的时代，有幸为“两个一百年”的奋斗目标，为造福中国、造福人类尽职尽责。“凡是过去，皆为序章”。惜别大有庄美丽校园的时刻即将来临，我们将不忘初心、继续前进，带着当代马克思主义中国化的最新成果和唯物辩证法下山，做“信念坚定、为民服务、勤政务实、敢于担当、清正廉洁”的好干部，全心全意为人民服务。

本书封面请中国书法家协会主席苏士澍题写，扉页题字张焕秋。

本书编委会

2017年6月

目 录

自觉坚持“四讲” 不辱使命担当	
吉林省吉林市委书记、市长 张焕秋	003
做党的合格宣传思想文化工作者	
中宣部文艺局局长 汤 恒	011
定位·担责·守纪·读书	
民政部区划地名司司长 柳 拯	017
不忘初心 教书育人	
中国矿业大学（北京）校长 杨仁树	027
立足实际 扬长避短 当好地方发展带头人	
江苏省徐州市委书记 张国华	035
锻造纯正的政治品格和政治能力	
云南省委宣传部副部长（正厅级），省委网络安全和信息化领导小组 办公室（省互联网信息办公室）常务副主任 宣宇才	043
以上率下 润物无声	
中国建筑第二工程有限公司局董事长、党委书记 陈建光	051
为国理财 为民服务 做合格党员	
教育部财务司司长 吴国生	063

自觉践行“五个坚持”要求 亲力亲为勤奋扎实做好本职工作
辽宁省总工会党组书记、主席 关志鸥 073

坚定信念 敢于担当
福建省国土资源厅厅长 叶 敏 079

干一行 爱一行 围绕主责深耕实干
中青旅集团公司党委书记、总经理
中青旅控股股份有限公司董事长 康国明 087

固本强基 守正出奇 打造有信仰敢担当的国有金融企业
申万宏源集团股份有限公司和申万宏源证券有限公司
党委书记、董事长 储晓明 095

努力做好党的耳目喉舌
新华社体育部主任 许基仁 103

忠诚·干净·担当·求真务实 努力做好社保基金投资事业
全国社会保障基金理事会股权资产部（实业投资部）主任 肖世君 109

在践行忠诚、干净、担当中履职尽责
甘肃省临夏州委副书记、州长 马学礼 117

践行“五个坚持” 提升履职能力
住房和城乡建设部党组成员、办公厅主任 常 青 123

认真履职尽责 努力推动发展
中国民航科学技术研究院（中国民航局航空安全技术中心）院长（主任）
党委副书记 黄荣顺 133

围绕中心工作大局 不断推进理论创新
中央编译局世界发展战略研究部 主任 陈家刚 145

带着感情从事教育 努力做到“五个坚持”	
长治学院党委书记 韩泽春	151
“激情、责任、忠诚”引领 实现改革创新、科学管理	
内蒙古自治区人民检察院副检察长 简小文	161
讲学习敢担当 履好职尽好责	
水利部南水北调规划设计管理局局长 朱程清	169
正己 带人 做事	
西宁特殊钢集团有限责任公司党委书记、董事长 杨 忠	175
做好本职工作 践行文化担当	
中国出版集团公司党组成员	
中国出版传媒股份有限公司副总经理 李 岩	183
忠诚 实干 创新 奉献	
济南大学校长、党委副书记 张士强	191
筑牢信念 自动自发	
广西壮族自治区梧州市委书记 黄俊华	197
扎实走好人生的每一步	
天津市蓟州区委副书记、区长 廉桂峰	205
勇于担当 积极推动企业结构性调整	
江西洪都航空工业集团有限责任公司董事长、党委书记 宋承志	215
把准方向 管理自己 做好服务	
中国远洋海运集团有限公司安全总监 翁 羿	225
努力讲好民族团结的好故事	
中国民族报社党委书记、社长 张华志	231

人民的利益高于一切

中国光大兴陇信托有限责任公司总裁、党委副书记 闫桂军 241

忠诚履职 敢于担当

湖北省宜昌市委副书记、市长 张家胜 249

站稳人民立场 忠诚信仰使命

河南省濮阳市委书记 何 雄 255

明确定位 站稳立场

中国社科院工经所党委书记、副所长 史 丹 265

抓关键 促工作

中国儿童中心党委书记、副主任 丛中笑 273

智慧·忠诚·情怀

——中青一班一支部从政经验交流活动小结 285



张焕秋

男，汉族，1962年12月生，籍贯山东昌邑，出生吉林九台，1982年8月参加工作，1986年9月加入中国共产党，大学文化。曾在九台师范学校、共青团县委和乡镇工作。1995年起历任九台市副市长、市委副书记、市长，农安县县长、县委书记，2010年起先后担任长春经济技术开发区管委会主任，吉林省委副秘书长、办公厅主任，现任吉林市委书记、市长。



自觉坚持“四讲” 不辱使命担当

吉林省吉林市委书记、市长 张焕秋

回想个人的成长历程，岁月不断沉淀一些使我终身受益的东西。总结自己从乡镇一路走来 30 余年的从政经历，最深的感悟可以概括为两句话：一句是在人生这盘大棋局上，每个人都是一枚小小的棋子，个人的成长始终与集体的成功密切相关；另一句是只有得到领导你的人的支持、你领导的人的拥护，工作开展才能顺畅高效。这两句心得体会，我不但经常和周围的同志推心置腹地深入交流，自己也时时处处用以指导实践。如何才能做到这两点？在具体践行过程中，我始终自觉坚持“四讲”。

一、讲理想

有些同志可能会说，“讲理想”，这是规定动作，到中央党校你不这么讲，那不是不讲政治吗？这么讲没毛病。但这么多年的实践，使我深深地感到：不论做人还是当官，没有“理想”是不行的，用白话讲，理想就是浑身上下透出的那股子“劲”，就是目光如炬射出的那股子“神”，是为生命注入的灵魂，是通过人的精神世界逐步升华出来的至真之道。

（一）不忘初心，率性率真

“当官不为民做主，不如回家卖红薯”的朴素想法、“居庙堂之高则忧其民，处江湖之远则忧其君”的传统文化心理积淀，这些每个人都曾有过的最初最真

的“本心”，从我们接受教育开始，就在内心深处打下了挥之不去的烙印。像包拯一样为民请命，像岳飞一样精忠报国，像于谦一样扶大厦之将倾，这些曾经激励我们不断前行、激荡澎湃于我们灵魂深处的真实初心，都是启蒙于少年时的天真懵懂，经历过青年时的意气风发，最终回归于中年时的理性升华？

（二）守住良心，理性升华

洗尽年轻时的铅华，不断打磨成熟之后，我们在逐步完善自我的过程中，渐渐形成了更加趋于理性的“想法”，我们开始把思想从历史长河中拉回到现实世界，把视线从帝王将相转移到平民百姓，开始真正地思考人生、关注生命。从这个时候开始，我们想为生活在身边的大众做点事，利用已经掌握的资源 and 优势为更多的人谋福利。也是从这个时候开始，为了能够为老百姓干成点事，我们选择与智者为伍，与良善同行，心怀苍生，善行天下。

（三）出以公心，胸怀天下

在理想信念教育和家国情怀的精神引领下，我们的思想境界不断提升，实现了把国家民族的共同理想作为自身精神追求的自觉转化。从这时开始，我们把全部的精力投入到实现中华民族伟大复兴的“中国梦”之中。为了实现这一理想，我们在坚定理论自信、道路自信、制度自信、文化自信的基础上，矢志不渝地加快推进全面建成小康社会、全面深化改革、全面依法治国、全面从严治党。特别是对于我们吉林市这样一个典型的老工业基地城市来说，在新旧动能转换、各项风险挑战增多的关键时期，唯有按照习近平总书记“社会主义是干出来的”指示精神，把志存高远、脚踏实地、苦干实干的坚定信念落实到做好本职工作的过程中，以功成不必在我的胸襟，甩开膀子、撸起袖子加油干，才能为吉林乃至东北的新一轮振兴发展汇聚起磅礴力量。

二、讲规矩

无规矩不成方圆。只有树立好规矩，前进的方向才不会出现偏差；只有树立好规矩，才能凝聚起最大的共识和力量。为人也好，做事也好，首要的是立

规矩、懂规矩、守规矩。作为一名地方领导干部，“讲规矩”至关重要的就是政治立场明、工作作风正、生活要求严。

（一）政治立场明

一是自觉把维护习近平总书记核心地位作为最大政治。习近平总书记的核心地位，是在党的十八大以后领导我们党全面推进改革发展稳定、内政外交国防、治党治国治军伟大实践中确立的，是众望所归，是党心和民心所向。我们要旗帜鲜明讲政治，以高度的政治自觉和行动自觉，坚决维护核心，坚决向党中央看齐，向习近平总书记看齐，始终同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。二是自觉把治国理政新理念、新思想、新战略作为根本遵循。党的十八大以来，提出了一系列治国理政新理念、新思想、新战略，开辟了中国特色社会主义理论体系新境界，续写了当代中国马克思主义新篇章，是指导我们全部工作的强大思想武器。我们要深入学习贯彻习近平总书记治国理政新理念新思想新战略，全面领会精神实质和核心要义，学深学透、学思践悟、融会贯通，切实用以武装头脑、指导实践、推动工作。三是自觉把全面贯彻落实中央决策部署作为行动要求。增强“四个意识”，维护党中央权威，关键要落实到行动上。我们必须始终站在党和国家全局谋划地方工作，精准对标中央，自觉服从大局，以实际行动保证中央政令畅通。

（二）工作作风正

对待班子成员，以分工明晰的目标责任激励人，做到年初把主要发展指标细化到每个班子成员；以权责明确的议事规则规范人，做到重大事项分别由市政府常务会议和各位市长专题办公会议讨论决策；以推功揽过的做人品德感召人，做到常以责人之心责己，常以恕己之心恕人；以诚挚关爱的感情投入凝聚人，真正做到班子成员遇到难题不看笑话，出现差错不乱埋怨，原则问题不留情面，意见不一允许保留看法。

对待下级下属，坚持五湖四海不搞“圈子”，做到功过分明、是非分明、奖惩分明；坚持否定自我不爱“面子”，做到征求意见有诚心，听取意见有耐心，

采纳意见有决心，提出意见有信心；坚持严格要求不绕“弯子”，做到说真话不靠听者猜，说实话不靠听者悟，说透话不靠听者想，说准话不靠听者问。

对待群众意见，围绕年度政府工作，坚持做到邀请人大代表、政协委员和市民代表参加（每季度列席政府全体会、参加政府工作报告座谈会），体现“知情”条件下的监督；围绕人民群众关心的热点问题，完善恳谈会和听证会制度（供热、水价、小区环境等问题），体现“关心”情况下的参与。

（三）生活要求严

组织上培养一名干部不容易，我们走到今天这一步也不容易。一是不搞特权。要严于律己，珍惜手中的权力，正确运用手中的权力，做到依法用权、廉洁用权、为民用权。你在做，同志们在看，身边人在议，人间正道是沧桑，一定要廉洁自律，带好头。二是不搞个人追捧。当官为了做事和为了做事当官，境界是不一样的。内心强大，永远胜过外表浮夸。爱自己最好的方式，就是帮助别人成就自己。能有一席之地施展才能和建功立业，是组织的信任、同志的支持、人民的拥护。三是不搞小动作。每个人的性格、志趣、爱好、过往都不一样，工作方式和为人处世风格也有差异。同志间相处，要经常性地换位思考，既要讲党性、讲原则，也要讲感情、讲友谊，遇到事情多沟通，碰到问题多谅解，不能在背后指指点点、争争讲讲。

三、讲执守

我对“执守”的理解，就是执着地守望、守候、守护着我们所从事的这番事业，尽心尽力地去履职尽责。为官一任，造福一方，有的时候我们一年也干不了几件大事，甚至几年才能干成一件大事。真正想干成一件事，必须要有执着的信念、锲而不舍的精神，还得做到“志守一井，掘井及泉”。总体讲，就是要“三业”并举：

（一）敬业

必须始终把心思放在推进加快发展上，多想发展之事；必须始终把精力放在工作创新和落实上，锲而不舍地推进工作突破；必须始终把追求放在干事成

事上，心无旁骛地干成那些群众满意且经得起历史检验的实事。每周提前安排下周计划，严格执行日程安排。在做好常规工作的基础上，认认真真谋划一些重点工作，下决心解决一些难点问题。一年完成多少项工作，破解多少个问题，或者某项工作、某个问题，分几年落实，每年大体的工作量，包括周密的保障措施，都要做好计划安排。然后“做减法”，完成一项销号一项。

（二）精业

注重学习领会上级政策，真正吃透精神；注重深入基层一线调查研究，读万卷书，行万里路；注重利用“外脑”提升自身水平，借助精通专业知识的“明白人”提供智力支持；注重借鉴外地相关经验并消化吸收，提升指导工作的能力。我长期在县（市）区、开发区工作，近几年又在省直和地方政府工作，对机关工作有了系统的掌握，确实是受益匪浅，同时也引发了我的思考，如果我们不能及时学习掌握新知识新技能，还按照以前传统的惯性思维、习惯方式处理和解决新问题，结果或者走偏或者没有效率，或者使不上劲，或者无法推进，也领导不了我们的下属，工作就推不动或者做不好。

（三）创业

在这个知识爆炸的时代，必须具有创新的意思，真正做到放下包袱、开动机器；必须具有灵活的思维，遇到难题不能刻板教条理解上级精神和政策要求，应当不拘一格，逢山开路、遇水架桥。因为任何事情的出现都不是简单的，但是任何问题都有破解的办法，遇到问题不应当简单地说不行，而是要灵活地运用创造性思维去解决问题，这是负责任的态度。

四、讲担当

在工作中，经常会遇到条块分割、责任不清的问题，导致很多事情都要由一把手拍板决策，很多跨部门跨领域的工作，我都是领导小组组长或是现场总指挥。在这种情况下，我深切地感到：要当好市长，必须先有担当，不论决策风险多大，首先要挺身而出，关键时刻把个人安危置之度外，这是自身责任之所在；其次要