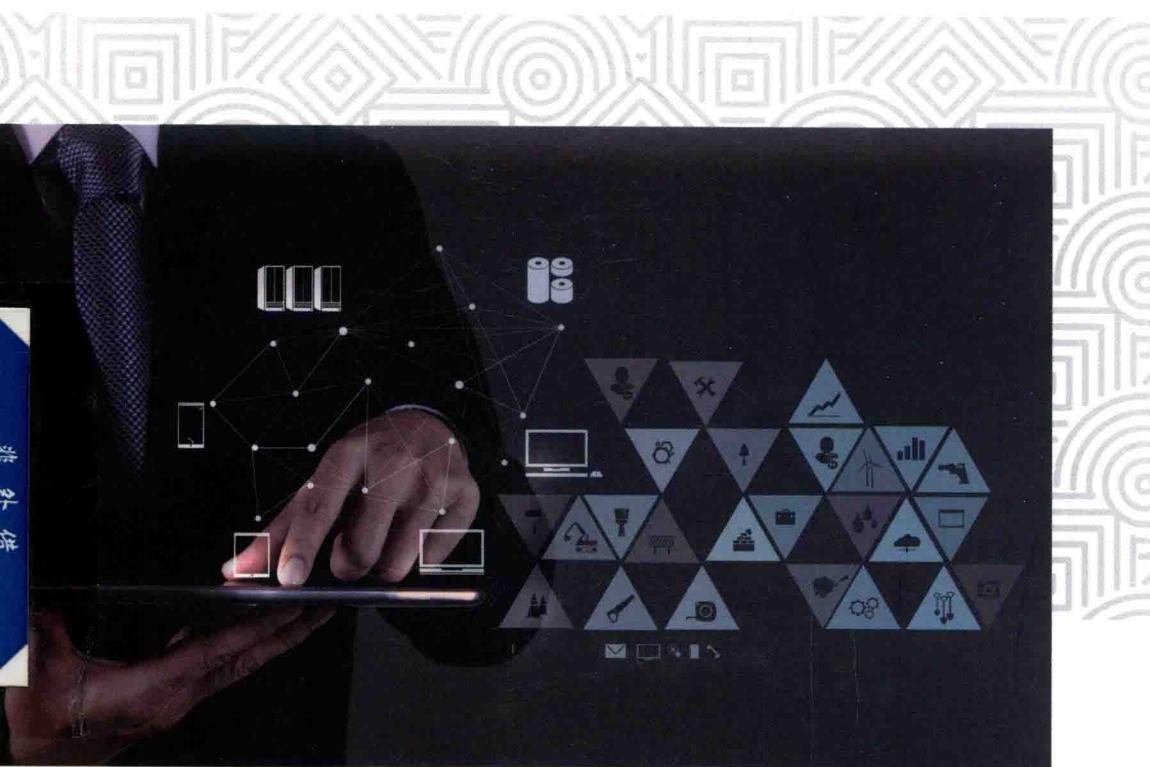


21世纪工商管理（MBA）系列新编教材 |

MBA

学位论文写作

陈国海 ◎编著



清华大学出版社



21世纪工商管理（MBA）系列新编教材 |

MBA 学位论文写作

陈国海◎编著



清华大学出版社
北京

内 容 简 介

本书详细论述并分析了MBA学位论文写作和研究方法中的各种现象和问题，其内容分为上篇（MBA学位论文写作篇）和下篇（研究方法篇），共13章内容。其中，上篇包括7章，具体为：MBA学位论文写作概述，MBA学位论文的结构与正文的写法，MBA学位论文其他结构的格式与写法，MBA学位论文的选题，材料的收集与处理，MBA学位论文的写作过程，MBA学位论文的评价、答辩与发表；下篇包括6章，具体为：研究方法概述，文献研究法，案例研究法，访谈法，问卷调查法，数据分析：SPSS的使用。

本书结构清晰，语言通俗流畅，例证真实生动，适合作为MBA、EMBA、MPA等专业硕士研究生的教材，也可以作为高校经管类专业本科和研究生的教材或自学读物。

本书封面贴有清华大学出版社防伪标签，无标签者不得销售。

版权所有，侵权必究。侵权举报电话：010-62782989 13701121933

图书在版编目（CIP）数据

MBA学位论文写作 / 陈国海编著. —北京：清华大学出版社，2018
(21世纪工商管理（MBA）系列新编教材)
ISBN 978-7-302-50237-1

I. ①M… II. ①陈… III. ①工商行政管理—学位论文—写作—研究生—教材 IV. ①G642.477

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2018）第 114734 号

责任编辑：邓 婷
封面设计：刘 超
版式设计：楠竹文化
责任校对：马军令
责任印制：董 瑾

出版发行：清华大学出版社

网 址：<http://www.tup.com.cn>, <http://www.wqbook.com>
地 址：北京清华大学学研大厦 A 座 邮 编：100084
社 总 机：010-62770175 邮 购：010-62786544
投稿与读者服务：010-62776969, c-service@tup.tsinghua.edu.cn
质 量 反 馈：010-62772015, zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn

印 装 者：三河市国英印务有限公司
经 销：全国新华书店
开 本：185mm×260mm 印 张：20.75 字 数：449 千字
版 次：2018年8月第1版 印 次：2018年8月第1次印刷
定 价：65.00 元

产品编号：057617-01

前言

根据笔者 2013 年进行的一项关于“MBA 学位论文必要性”的调查显示，对学位论文的考察仍是现阶段保障专业学位教育质量的必要手段之一。在专业学位教育起源的西方，发展到现在，仍有许多国家和院校是保留和提倡学位论文制度的。由此可知，学位论文目前乃至未来仍是 MBA 学生的毕业门槛。因为 MBA 自身的专业特性，很多 MBA 学生对于学位论文写作的不了解、不熟悉，以至于对 MBA 毕业论文质量产生了不良影响。笔者近年曾为大学生开设论文写作课，同专业的教师们普遍反映，与过去未开设此类课程相比较，学过这门课程的学生的论文更好指导且论文质量有较大的提高。与此同时，笔者每年参与 MBA 论文的评阅、答辩工作，对 MBA 论文中所存在的问题深有感触。基于以上的认识和实践，为了帮助教师指导学生撰写出高质量的学位论文，笔者萌发了编写一本《MBA 学位论文写作》教材的想法。

本教材主要适用于普通院校工商管理类专业 MBA、其他专业硕士学位以及商科本科生的学位论文写作课程，其结构完整、内容充实、例证丰富、体例活泼，便于教学和自学。在编写过程中，作者力求突出以下四个特色。

第一，采用“美式”格式。在 MBA 学位论文的结构编排和格式方面，笔者推崇“美式”或者“西式”的体例和格式。美式结构将内容分为导论、文献综述、研究方法、数据分析与结果表述、讨论和结论五大部分，这种格式与中国过去的“八股文”有点类似，但它能够在一定的框架和游戏规则下对学生的思维进行训练，有其独特的作用。目前国内很多高校已经逐步认同这种编排结构和格式。

第二，运用例证说明。本教材在每个章节都适当采用一些例证来说明相应的格式、体例和方法。这些例证大多数来自中国优秀硕士论文网、笔者近年来实际评审和指导的学位论文及其他学位论文，旨在说明 MBA 学位论文写作和研究方法的某个侧面，其内容通俗易懂，能够较好地帮助学生理解和接受教材所阐述的格式、体例和方法。

第三，实证研究方法。有别于传统的 MBA 论文写作指导不重视研究方法的做法，本教材介绍了一些常用的、基本的实证研究方法（如文献研究法、案例研究法、访谈法、

问卷调查法)和数据分析的方法(如内容分析法和统计分析法)。学位论文写作的主要目的之一是培养学生具备一定的科研能力,包括提出问题、分析问题和解决问题的能力。本教材通过对学生MBA学位论文工作整个过程的规范运作和指导,使其思维得到全面的训练,并且在毕业之后能够将这种研究和思维方法运用到实际工作中。

第四,培养工作态度。本教材要求写作者在MBA论文写作过程中做到实事求是、认真细致、精益求精、虚心平实,重视学生是否能够在教师的指导下感悟和理解这些优良的写作和研究态度,并在毕业之后作为一个宝贵财富运用到工作中去,为社会做出更大的贡献。

此外,为尊重前人的研究成果,每章的末尾都附有相应的参考文献。正文中引用的文献均使用括号进行标识:参考文献的著作者姓名以及发表年份。

本教材由陈国海教授主持撰写和统稿。徐雯雯、郑凤云、袁赛、钟惠芳、汤玲、王宽、王长栋、陈思璇、陈彩霞、陶紫、时方方等人参与编写了部分章节的内容,并制作了配套的教学PPT。在此,笔者对他们的贡献表示衷心的感谢。

本教材配备有PPT演示文稿,供有需要的教师/读者参考使用。

由于水平有限和时间仓促,书中难免有疏漏和不足之处,欢迎广大读者对本教材提出批评与建议。若读者在使用本教材的过程中需要作者的帮助,可与笔者联系,笔者的电子邮件地址为gdhrs@vip.163.com。

陈国海

广东外语外贸大学商学院教授

广东省人力资源研究会秘书长

香港大学心理学博士

2018年6月18日(端午节)

目 录

上篇 MBA 学位论文写作篇	
第一章 MBA 学位论文写作概述	003
第一节 MBA 学位论文的概念与特征	003
第二节 MBA 学位论文写作的意义	008
第三节 MBA 论文写作的道德和法律问题	010
第二章 MBA 学位论文的结构与正文的写法	019
第一节 MBA 学位论文的结构概述	019
第二节 导论的写法	022
第三节 文献综述的写法	026
第四节 案例描述的写法	030
第五节 案例分析的写法	033
第六节 案例行动的写法	036
第七节 讨论和结论的写法	037
第三章 MBA 学位论文其他结构的格式与写法	045
第一节 标题、摘要与目录	045
第二节 参考文献与注释	055
第三节 致谢、论文声明和版权使用授权书	060
第四节 附录	063
第四章 MBA 学位论文的选题	067
第一节 MBA 学位论文选题概述	067

第二节 选题前的基础工作	072
第三节 选题的途径与方法	074
第四节 选题的常见问题及风险规避	078
第五章 MBA 学位论文材料的收集与处理	083
第一节 MBA 学位论文材料的作用和意义	083
第二节 MBA 学位论文材料的收集	085
第三节 MBA 学位论文材料的处理	096
第六章 MBA 学位论文的写作过程	104
第一节 MBA 学位论文的写作过程概述	104
第二节 撰写开题报告	105
第三节 编写 MBA 学位论文提纲	111
第四节 撰写 MBA 学位论文初稿	116
第五节 修改、定稿和提交 MBA 学位论文	123
第七章 MBA 学位论文的评价、答辩与发表	131
第一节 MBA 学位论文的评价	131
第二节 MBA 学位论文的答辩	138
第三节 MBA 学位论文的发表	146

下篇 研究方法篇

第八章 研究方法概述	157
第一节 研究方法的基本概念	157
第二节 研究的基本要素	159
第三节 研究方法的体系和分类	162
第四节 研究的一般程序与方法运用	166
第九章 文献研究法	173
第一节 文献研究法概述	173
第二节 文献研究的实施	178
第三节 文献分析法	182
第十章 案例研究法	194
第一节 案例研究概述	194

第二节 案例研究方案的设计	202
第三节 收集数据	206
第四节 数据分析	209
第五节 撰写案例研究报告	212
第十一章 访谈法	216
第一节 访谈法的基本概念	216
第二节 访谈的类型	219
第三节 访谈法的实施步骤与技巧	224
第十二章 问卷调查法	240
第一节 问卷调查法概述	240
第二节 调查准备	244
第三节 问卷设计	253
第四节 问卷调查的实施	264
第五节 数据资料的整理	268
第六节 撰写调查报告	272
第十三章 数据分析：SPSS 的使用	277
第一节 SPSS 统计软件概述	277
第二节 建立和编辑数据文件	282
第三节 使用 SPSS 进行统计分析	294
第四节 制作与编辑统计图	314

上篇 | MBA学位论文写作篇

第一章 MBA学位论文写作概述

第二章 MBA学位论文的结构与正文的写法

第三章 MBA学位论文其他结构的格式与写法

第四章 MBA学位论文的选题

第五章 MBA学位论文材料的收集与处理

第六章 MBA学位论文的写作过程

第七章 MBA学位论文的评价、答辩与发表

第一章

MBA 学位论文写作概述

撰写 MBA 学位论文是国内每位工商管理硕士生都要完成的一项任务。由一般文章写作转入 MBA 学位论文写作，意味着由一般的接受性学习转入深入思考、探究乃至创造性地研究，这就有了接受专门训练的必要。事实表明，这方面的严格训练对每位 MBA 学生的成长和发展都有着深刻的影响。

第一节 MBA 学位论文的概念与特征

MBA 学位论文是工商管理硕士生为获取学位必须提交的一篇具有一定学术价值和实践意义的文章。它与学士、硕士、博士学位论文的要求存在很大的差别，与普通学术硕士和专业硕士学位论文的要求也有所不同。MBA 学位论文主要有学术性、科学性、思想性和创新性四个特征。

一、学位论文及 MBA 学位论文的概念与类型

(一) 学位论文的概念与类型

根据我国的相关规定，“学位论文是表明作者从事科学研究取得创造性的结果或有了新的见解，并以此为内容撰写而成的、作为提出申请授予相应的学位时评审用的学术论文。”学位论文是高校本科和研究生毕业生为获取学位必须提交的一篇具有一定学术价值和实践意义的文章。它是毕业生完成学业的标志性作业，是对研究成果的综合性总结和检阅；它是毕业生从事科学研究的重要成果，是在导师指导下所取得科研成果的文字记录，也是检验毕业生掌握理论知识的程度、分析问题和解决问题、思辨、科研、批判性

思维等能力的一份综合答卷。

从文体上看，学位论文归属于议论文中的学术论文。议论文是以议论为主要表达方式的文章。它是包括政论、文论、杂论在内的一切证明事理的文章，或说理，或评论，或辩驳，或注疏，或证伪，以达到明辨是非、解除疑惑、综述大义、完善说法、驳斥谬论等目的；它通过摆事实、讲道理的方法，直接表达作者的见解和主张。与其他文体不同，议论文论述道理，以理服人，因此通常要求自圆其说。学位论文就其形式来讲，具有议论文所共有的一般属性特征，即具备论点、论据、论证三大要素。学位论文主要以逻辑思维的方式作为展开的依据，强调在事实的基础上，展示严谨的推理过程，得出令人信服的科学结论。学位论文就其内容来讲，大致可以分为三类：①解决学科中某一问题，用自己的研究成果来加以回答；②提出学科中某一问题，综合别人已有的结论，指明进一步探讨的方向；③对学科中所提出的某一问题，用自己的研究成果给予部分的回答。学位论文注重对可观测的事物做出理性分析，指出其本质，提出个人的学术见解和解决某一问题的方法和意见。

一般来说，学士学位论文、硕士学位论文和博士学位论文分别代表的是本科毕业生、硕士毕业生及博士毕业生的学位论文。它们在篇幅、研究问题所涉及专业理论和知识的广度和深度、研究工作的难度和工作量、研究成果的科学性和严谨性等方面的要求存在很大的不同，下面分别加以介绍。

1. 学士学位论文

学士学位论文的篇幅通常在七八千字到一万字，它要求作者能够运用本学科的基本理论和基础知识，分析、解决本学科或本专业的某一学术问题，对研究课题提出一定的学术见解，并表现出初步的科研能力。与硕士和博士学位论文相比，对学士学位论文的科学性和严谨性的要求比较低，要求论文格式规范，基本能够综述相关的文献，初步或大体能够运用某种研究方法开展调查和研究，结果分析基本可靠，成果一般以不违反学科基本原理和知识为前提。鉴于学士学位论文的科学性和严谨性问题，加上对外流通和查找困难，学士学位论文很少被学术论文引用。

2. 硕士学位论文

硕士学位论文的篇幅通常在三万到六万字，它要求学生运用坚实、系统的专业知识，对本学科中的某一问题展开独立和系统的研究，并提出新的见解。2000年，教育部开始在国内部分高校进行两年制硕士研究生培养改革试点。因此，目前国内硕士研究生教育存在两种主要学制，即二年制和三年制。对不同学制的硕士学位论文的要求存在一定的差异。一般来说，对三年制硕士学位论文比对二年制硕士学位论文的要求更严格一些，标准要更高一些。

此外，目前国内硕士又分为普通学术学位硕士和专业学位硕士。一般来说，普通学位学术硕士是培养学术和理论研究型人才的，其学位论文更加强调学科的理论性和严谨

性以及选题的理论价值。

3. 博士学位论文

博士学位论文的篇幅通常在六万字以上。博士学位论文在一定程度上代表了一个国家的科研水平，因此它要求作者运用坚实宽广、系统深入的专业知识，对本学科中的某一问题展开突破性的研究，并提出创造性的见解，要求其达到国内同行或者国际研究的先进水平。其实，许多博士学位论文稍加扩充就能成为一部很有分量的学术专著。一般来说，可在学位论文和学术论文中引用博士学位论文。按照国际惯例，目前国内博士学位也分为普通的哲学博士和专业博士（如工商管理博士、教育博士）。一般来说，哲学博士学位论文的理论性强一些，而专业博士学位论文的实践性强一些。目前中国博士学位论文的质量呈现出参差不齐的现象，在引用时也要运用批判性思维适当进行鉴别。

（二）MBA 学位论文的概念与类型

专业学位是针对特定职业领域的需要，培养具有较强的专业能力和职业素养，能够创造性地从事实际工作的高层次应用型专门人才而设置的一种学位类型。目前我国已设置了 40 种专业硕士学位，包括金融硕士、法律硕士、艺术硕士、城市规划硕士、公共卫生硕士、会计硕士、应用统计硕士、社会工作硕士、翻译硕士、农业硕士、护理硕士、旅游管理硕士、税务硕士、警务硕士、新闻与传播硕士、兽医硕士、药学硕士、图书情报硕士、国际商务硕士、教育硕士、出版硕士、风景园林硕士、中药学硕士、工程管理硕士、保险硕士、体育硕士、文物与博物馆硕士、林业硕士、军事硕士、中医硕士、资产评估硕士、汉语国际教育硕士、建筑学硕士、临床医学硕士、工商管理硕士、审计硕士、应用心理硕士、工程硕士、口腔医学硕士和公共管理硕士。工商管理硕士（MBA）是专业学位的一种，主要培养企业或经济管理部门的高级经营管理专门人才。MBA 学位论文是 MBA 学习过程的一个重要组成部分，是对学生综合运用专业知识能力的锻炼和考核，也是能力培养的一个重要环节。

MBA 学位论文的类型有调查研究型论文、企业诊断型论文、专题研究型论文和案例型论文（丁斌，2010）。

调查研究型论文是运用科学的调查研究方法，通过对某行业、企业或其他组织进行调查研究，提出有关决策建议。其特点是方法正确、调查资料翔实、结论有普遍性和说服力。

企业诊断型论文是运用管理理论和方法，分析企业经营的实际状态，找出被调查企业在经营管理中存在的一个或几个问题，进行定性或定量分析，提出具体的改善方案。

专题研究型论文是针对我国经济改革，宏观、中观、微观管理中的某些或某种问题，运用管理学、经济学理论进行深入、系统的分析研究，并做一定的应用领域的拓展、移植或方法的创新。

案例型论文是对企业特定管理情境进行真实、客观的描述和介绍，是企业管理情境的真实再现。案例型论文又分为描述型案例论文和问题型案例论文两类。描述型案例论

文，即实例展示型案例论文，描写某一管理工作的全过程，或介绍某一事件从发生、发展一直到解决的全过程。问题型案例论文，即决策参与型案例论文，只介绍有关的（有时甚至是一团乱麻式）管理情景，提供一些必要的数据，有时只提出一些问题。

二、MBA 学位论文的特征

MBA 学位论文需要运用所学的知识解决现实问题，以一个具体企业的现实环境、出现的问题为研究对象，运用管理学原理对问题进行深入分析，提出一套有针对性的解决方案，并且运用管理学语言和方法组织成一篇完整的论文。MBA 学位论文的特征主要包括学术性、科学性、思想性和创新性四个方面。

（一）学术性

MBA 学位论文具有很强的学术性，具体表现在如下三个方面。

（1）研究问题的专业性。MBA 学位论文只能把学术问题当作自己的论题，把学术成果当作自己的描述对象，把学术见解作为学位论文的核心内容。MBA 学位论文所要研究和解决的，就是这些专业领域的某一问题。

（2）专门的理论和知识。学科门类繁多，各学科之间虽然有许多相同、相通之处，但仍然存在差别，各学科都有自己特定的研究领域，有自己的理论体系和科学术语，形成了专门化的知识体系。撰写 MBA 学位论文时一般要先了解和熟悉工商管理学科研究领域、伦理体系和道德规范以及研究领域中的一些基本问题。

（3）特定的研究方法。不同学科和专业的研究方法有所不同。例如，社会科学较多采用社会调查的方法，自然科学较多采用实验研究的方法。目前 MBA 学位论文采用的主要研究方法是案例研究法。

（二）科学性

MBA 学位论文的研究方法、见解、认识和结论必须科学，它必须正确反映客观事物的本质和规律，能够接受实践的检验，许多过程和结果能够得到反复的验证。具体来说，MBA 学位论文的科学性表现在如下四个方面。

（1）选题科学。MBA 学位论文的选题必须具有一定的理论价值和实践意义，它所研究的问题必须来自现实或者是对理论的思考，与一般常识和规律不相冲突，并且不违反学科和专业基本原理和知识。MBA 学位论文选题要在调查研究的基础上，紧密结合管理领域前沿的课题、热点问题、中国特色的管理问题，以及学生所在企业的实际需要，在导师的指导下选择一个既能联系实际又能体现 MBA 教育特色的新颖题目。

（2）研究方法科学严谨。科学的方法就是不凭主观臆想，不凭一时的热情，不生搬硬套书本上的理论，而是凭客观存在的事实，详尽地占有材料，并从这些材料中引出正确的结论。同时，每种方法运用得好坏涉及很多具体的问题和细节，必须认真加以考虑。

管理学中前人总结了很多先进的方法，如战略管理工具——PEST 分析、“五力”模型分析、价值链分析、SWOT 分析、平衡记分卡等，采用这些工具进行问题分析和方案制定，不仅符合管理学原理，也更具有说服力。

(3) 论述与结构科学。MBA 学位论文要结构完整，措辞严谨，概念准确，推理严密，体现出合理的认识过程，表达真实的研究结果。

(4) 结论科学。MBA 学位论文必须正确反映客观事物的本质和规律，接受实践的检验，因此要求作者立论要客观，不能带个人偏见；要实事求是，排除个人感情，用事实说话；具有良好的批判性思维能力，只有这样才能提出科学的结论和学术见解。

(三) 思想性

MBA 学位论文具有思想性，这是学位论文特别是经管类学位论文的研究内容所决定的。社会科学方面的学位论文研究的是社会及社会现象。社会是人们相互作用的产物，一切社会现象都与人的活动有关。同时，研究者都隶属于一定的阶级、阶层、社会利益集团，具有特定的家庭、学校、学术、地域等背景，他们的思想认识、政治倾向、价值观念、宗教信仰、态度甚至个性特征等必然会反映到科研中去，使得学位论文带有鲜明的思想性和主观色彩。社会科学离不开人文关怀和人本管理，研究者不能不关注人类、社会、民族、国家的命运与前途，不能丧失自己的社会责任感。学位论文的思想性就是为人类、为社会、为民族、为国家服务的属性。

MBA 学位论文的思想性主要体现在理论应用有一定深度，有独立或创造性的见解，对企业的管理和发展具有重要的参考价值和借鉴意义。

(四) 创新性

学位论文不同于一般的教科书，其学术性很强且不能重复已有的知识，它也不像某些用来传播和普及专业知识的学术专著那么强调知识的系统性和常规性。MBA 学位论文必须创造性地解决某一学术或实践问题，如果没有创新性，MBA 学位论文也就失去了它存在的意义。

较高层次的学位论文特别是博士学位论文必须具有新颖独到的见解(李炎清, 2006)，具体包括以下三个方面。

(1) 填补学术空白。在前人未开发的“处女地”上进行探索研究，提出理论性和可行性很强的新发现。

(2) 弥补前人研究成果的不足。与前人的研究项目或方向一致，但是能够从新的角度进行研究，使前人研究的范围、内容、观点等更上一层楼，趋于完善。首先是弥补本土学术研究的不足；其次是弥补国内学术范围内的缺陷；最后是弥补国际学术范围内的缺陷，例如验证西方理论在中国的适用性。

(3) 更正前人研究成果中的错误。学位论文中的研究成果能够更正前人研究成果的错误，提供更科学完善的理论依据和实证研究成果。

MBA 采用理论与实践相结合的教学方式，注重学生创新能力和发散性思维的培养。因此，MBA 学位论文在选题上要注重前瞻性和新颖性，在分析问题和解决问题的过程中则必须体现出创造性解决问题的思路。

第二节 MBA 学位论文写作的意义

MBA 学位论文写作是高校实现其培养目标的重要教学环节，在提高和检查工商管理硕士生综合运用理论知识、分析和解决问题和进行科学研究的能力等方面，有着不可替代的作用。它是深化与升华理论学习的重要步骤，是全面检验学生综合素质与实践能力的主要手段，是学生毕业及学位资格认证的重要依据。因此，做好 MBA 学位论文的考察工作，对提高学生的全面素质有着重要的意义。具体来说，撰写 MBA 学位论文主要有以下四个方面的意义。

一、掌握学术研究规范，体悟“无规矩不成方圆”的道理

MBA 学位论文的写作通常需要遵照特定的格式。以西方发达国家和中国港澳地区学位论文的特定格式为例，开篇通常是先介绍研究背景、研究问题、研究意义、研究方法概述、论文结构，然后是相关文献的综述，接着是研究框架和假设、研究方法和研究过程，再接着是研究中得到的新材料和数据以及对这些材料和数据的处理与分析，最后是讨论和结论，对结果进行必要的解释，讨论其在理论上的意义和实践上的应用价值，提出研究的主要结论、研究的局限性。这种被一些学者称为“西式八股”的格式其实就是一种学术规范，这种学术规范已经成为国际学术论文的一种主要规范。对于将来从事科学的研究工作，出国留学，甚至想在国际上发表论文的毕业生来说，掌握这些写作规范无疑是一笔宝贵的经验和财富。在 MBA 学位论文格式方面，目前国内许多高校都制定了相应的学位论文格式模板，这些模板对论文的封面、目录、致谢、学术性声明、参考文献等方面的内容格式加以规范，避免了毕业生做 MBA 学位论文时出现格式不统一、无所适从的局面。毕业生也可从中体悟到“规矩”的重要性。

撰写 MBA 学位论文的过程是训练学生独立进行科学的研究的过程。通过 MBA 学位论文的撰写，可以使学生了解科学的研究的过程，掌握收集、整理和利用资料的方法，锻炼观察、调查和样本分析的能力。

二、改变思维方式，掌握工作方法

MBA 学位论文表述的内容是专业性的，表述的方式是理性和辩证的，因而它的思

维方式就与一般文章的写作不同，要求更高。从思维方式的发展历史与层次看，它经历了逐层改变与升华的过程，从最初的主要以收集感性材料为主的经验性、思辨性研究方法，发展到实验性的和分门别类的研究，由主要应用观察、分析、比较、归纳等方法，演化发展到研究联系、运动、发展、转化的理性思维、辩证方法以及系统、信息、功能模拟等新方法。学习 MBA 学位论文写作，有助于实现这一思维方式与研究方法的改变与提升。

此外，随着时代的发展，MBA 学位论文一般采用实证研究的方法。实证研究的方法与实际工作中开展工作的方法大同小异，只是在详略、难易、严谨性方面不同而已。例如，个人访谈或小组焦点访谈的方法、问卷调查的方法、文档分析的方法，这些方法包含了如何收集、整理和利用材料以及如何观察、如何调查、做样本分析的过程（余来文，2014），掌握这些研究方法能够有效地提高学生毕业后在企业或单位的实际工作能力。

三、巩固与深化课程学习，提升毕业生的综合素质

目前 MBA 学生都把绝大部分时间花在工作以及学科和专业的基本理论和知识的学习上，这种学习属于被动吸收型。撰写学位论文就是为了克服这种纯粹被动吸收的状况而创设的一种主动学习方式，目的是培养学生综合运用所学的知识与技能去分析、解决实际问题的能力，勇于探索的创新精神，严肃认真的科学态度和严谨求实的工作作风。同时，还可以培养学生获取资料及独立分析的能力、本学科和专业外文文献的阅读及翻译的能力、使用计算机检索的能力、书面和口头表达的能力等。

此外，学术论文要求言之有据、言之有理、言之有序，这对于培养 MBA 学生在面对问题时，保持严谨细致的工作态度和方法有莫大的帮助（李晓辉，王莹，2012）。

四、掌握和完善信息检索与利用的综合能力

在学位论文写作的全过程中，始终贯穿着对文献资源和网络信息的检索与利用。毛泽东同志指出：“没有调查就没有发言权。”在当今世界，科技资讯高度发达，信息分分秒秒长，如果不能够及时地把握和利用信息，更多地了解相关文献，就无法开展具有创新意义的科学研究工作，更不能证明正在进行的科研活动具有什么现实意义和实际作用，也无法了解他人研究此类问题时所使用的科学方法和工具。因此，只有重视调查研究工作，重视信息的检索和利用，才能系统而无误地收集和整理资料，全面把握相关信息，并在此基础上提出问题、分析问题和解决问题，提高 MBA 学位论文工作的成效。