

〔日〕稻盛和夫 著 周征文 译

稻盛开讲 六

摆脱危机的 五大方略

東方出版社

口袋版

稻盛开讲六

摆脱危机的五大方略

周征文译

東方出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

稻盛开讲. 六, 摆脱危机的五大方略: 口袋版 / (日) 稻盛和夫 著; 周征文 译. —
北京: 东方出版社, 2018.8
ISBN 978-7-5207-0467-0

I. ①稻… II. ①稻… ②周… III. ①稻盛和夫 (Kazuo, Inamori 1932-) — 企业
管理—经验 IV. ①F279.313.3

中国版本图书馆CIP数据核字 (2018) 第149188号

FUKYO O NORIKIRU ITSUTSU NO HOSAKU

Copyright © Kazuo Inamori 2009

Simplified Chinese translation copyright © ORIENTAL PRESS 2018,

All rights reserved

First original Japanese edition published by SUNMARK PUBLISHING, INC., Japan 2009

Simplified Chinese translation rights arranged with SUNMARK PUBLISHING, INC., Japan
through HANHE INTERNATIONAL (HK) CO., LTD.

本书中文简体字版权由汉和国际 (香港) 有限公司代理
中文简体字版专有权属东方出版社
著作权合同登记号 图字: 01-2014-8469号

稻盛开讲六: 摆脱危机的五大方略 (口袋版)

(DAOSHENG KAIJIANG LIU : BAITUO WEIJI DE WU DA FANGLUE)

作 者: [日] 稻盛和夫

译 者: 周征文

责任编辑: 贺方 鞠恩彤

出 版: 东方出版社

发 行: 人民东方出版传媒有限公司

地 址: 北京市东城区东四十条113号

邮 编: 100007

印 刷: 鑫艺佳利 (天津) 印刷有限公司

版 次: 2018年8月第1版

印 次: 2018年8月第1次印刷

印 数: 1—10 000册

开 本: 880毫米 × 1230毫米 1/64

印 张: 2.25

字 数: 24千字

书 号: 978-7-5207-0467-0

定 价: 39.00元

发行电话: (010) 85924663 85924644 85924641

版权所有, 违者必究

如有印装质量问题, 我社负责调换, 请拨打电话: (010) 85924602 85924603

目 录

金融危机的起因

018 次级贷款是一切的始作俑者

025 “轻松发大财”的方法论所导致的弊害

经营者应该以身作则，端正思想

- 034 若要经营企业，则必须具有关怀之心
- 038 越是艰苦，就越要通过互助来渡过难关

如何渡过石油危机

- 046 当订单量跌落至十分之一时，我所下的决断
- 051 如何让员工接受冻结加薪的决定
- 056 全体员工团结一心守护公司

如何应对经济低迷

- 066 共享思维方式，力求公司内部的融合与团结
- 079 通过彻底削减经费来打造企业的“高收益体质”

- 089 经营者要主动自觉地强化企业的经营能力
- 095 致力于研发新产品、新商品
- 098 绞尽脑汁努力发挥创意

拼命努力时神灵都会出手相助

- 110 每个人都要“付出不亚于任何人的努力”
- 115 拼命努力必有回报
- 118 创造全人类和谐共处的社会
- 123 活法的真髓 ⑥ 稻盛和夫箴言集

口袋版

稻盛开讲六

摆脱危机的五大方略

周征文译

東方出版社

图书在版编目(CIP)数据

稻盛开讲. 六, 摆脱危机的五大方略: 口袋版 / (日) 稻盛和夫 著; 周征文 译. —北京: 东方出版社, 2018.8

ISBN 978-7-5207-0467-0

I. ①稻… II. ①稻… ②周… III. ①稻盛和夫 (Kazuo, Inamori 1932-) — 企业管理—经验 IV. ①F279.313.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第149188号

FUKYO O NORIKIRU ITSUTSU NO HOSAKU

Copyright © Kazuo Inamori 2009

Simplified Chinese translation copyright © ORIENTAL PRESS 2018.

All rights reserved

First original Japanese edition published by SUNMARK PUBLISHING, INC., Japan 2009

Simplified Chinese translation rights arranged with SUNMARK PUBLISHING, INC., Japan through HANHE INTERNATIONAL (HK) CO., LTD.

本书中文简体字版权由汉和国际(香港)有限公司代理
中文简体字版专有权属东方出版社
著作权合同登记号 图字: 01-2014-8469号

稻盛开讲六: 摆脱危机的五大方略(口袋版)

(DAOSHENG KAIJIANG LIU: BAITUO WEIJI DE WU DA FANGLUE)

作者: [日] 稻盛和夫

译者: 周征文

责任编辑: 贺方 鞠恩彤

出版: 东方出版社

发行: 人民东方出版传媒有限公司

地址: 北京市东城区东四十条113号

邮编: 100007

印刷: 鑫艺佳利(天津)印刷有限公司

版次: 2018年8月第1版

印次: 2018年8月第1次印刷

印数: 1—10 000册

开本: 880毫米×1230毫米 1/64

印张: 2.25

字数: 24千字

书号: 978-7-5207-0467-0

定价: 39.00元

发行电话: (010) 85924663 85924644 85924641

版权所有, 违者必究

如有印装质量问题, 我社负责调换, 请拨打电话: (010) 85924602 85924603

以心為本的經營







扫码即可收听有声版

编者按

如今，全球经济形势低迷，甚至被称为“百年一遇”的萧条期。在这场风暴中，许多企业为了渡过难关而拼命努力。如何才能摆脱这场危机？如何才能发现新机遇的萌芽？“经营之圣”稻盛和夫先生将在本书中条理清晰、简明扼要地为各

位读者娓娓道来。

稻盛先生作为京瓷公司及KDDI的创始人，他克服重重困难，把这两家企业打造为世界级的大企业。如今，他是盛和塾的塾长，在这个以新兴企业家为对象的培训机构中，他为学员倾注心血，在该教育活动中，他阐述了与众不同的人生哲学及经营理论。

稻盛先生的演讲字字珠玑，惜有幸亲临现场聆听者甚为有限。此次整理演讲原文，悉数

结集出版，并将音频随书一同发售，望能惠及更多人士。

本系列丛书，如果真为诸位的人生助一臂之力，成就辉煌未来，那可谓是荣幸之至。

本书音频将稻盛和夫在2008年11月4日举行的盛和塾山梨开塾式以及同年12月17日举行的盛和塾关东地区共同例会上的演讲整理成文，音频中收录演讲原音。会议现场录制，音质可能会有不尽人意之处，望能予以谅解。

本书 CD 是基于 KCCS 管理咨询株式会社所发售的《稻盛和夫经营讲话 CD 系列》特别卷《渡过苦境——本着一颗关怀之心、真诚之心，付出不亚于任何人的努力》的内容来制作的。

由于本书的内容是讲话的录音，为了让读者更便于阅读与理解，部分内容的语句措辞在编辑时做了适当改动。

自序

满怀感恩之心