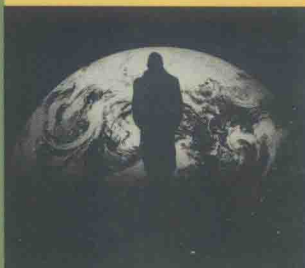




情报与反情报丛书

INTELLIGENCE AND  
COUNTERINTELLIGENCE



# Structured Analytic Techniques for Intelligence Analysis

情报分析黄金标杆教科书

# 情报分析

结构化分析方法

(全新中文译本)

[美] 小理查兹·J. 霍耶尔 (Richards J. Heuer Jr.) 伦道夫·弗森 (Randolph H. Pherson) / 著  
张 魁 夏儒锋 刘耀军 刘 莉 / 译

美国情报分析创新方法集萃  
西方情报思维高效工具大全



金城出版社  
GOLD WALL PRESS



情报与反情报丛书

# 情报分析

结构化分析方法

(全新中文译本)

[美] 小理查兹·J. 霍耶尔 (Richards J. Heuer Jr.) 伦道夫·弗森 (Randolph H. Pherson) / 著  
张 魁 夏儒锋 刘耀军 刘 莉 / 译



Structured Analytic Techniques for  
Intelligence Analysis



金城出版社  
GOLD WALL PRESS

## 图书在版编目 (CIP) 数据

情报分析: 结构化分析方法 / (美) 小理查兹·J. 霍耶尔, (美) 伦道夫·弗森著; 张魁等译. —北京: 金城出版社, 2018.7

(情报与反情报丛书 / 高金虎主编)

书名原文: Structured Analytic Techniques for Intelligence Analysis

ISBN 978-7-5155-1685-1

I. ①情… II. ①小… ②伦… ③张… III. ①军事情报—情报分析 IV. ①E87

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 092566 号

Structured Analytic Techniques for Intelligence Analysis, 2nd Edition by Richards J. Heuer Jr. and Randolph H. Pherson

Copyright © 2015 by CQ Press, an imprint of SAGE PUBLICATIONS, INC.

Simplified Chinese translation copyright © 2018 by GOLD WALL PRESS

All Rights Reserved.

本书中文简体版由 SAGE 通过 CQ 授权金城出版社独家出版。

本作品一切权利归金城出版社所有, 未经合法授权, 严禁任何方式使用。

## 情报分析: 结构化分析方法

QINGBAOFENXI JIEGOUHUA FENXIFANGFA

---

|      |                        |
|------|------------------------|
| 作者   | [美] 小理查兹·J. 霍耶尔 伦道夫·弗森 |
| 译者   | 张魁 夏儒锋 刘耀军 刘莉          |
| 策划编辑 | 朱策英                    |
| 责任编辑 | 李晓凌                    |
| 开本   | 700毫米×960毫米 1/16       |
| 印张   | 24                     |
| 字数   | 369千字                  |
| 版次   | 2018年8月第1版             |
| 印次   | 2018年8月第1次印刷           |
| 印刷   | 三河市百盛印装有限公司            |
| 书号   | ISBN 978-7-5155-1685-1 |
| 定价   | 98.00元                 |

---

|      |                                |
|------|--------------------------------|
| 出版发行 | 金城出版社 北京市朝阳区利泽东二路3号 邮编: 100102 |
| 发行部  | (010) 84254364                 |
| 编辑部  | (010) 64271423                 |
| 交流邮箱 | gwpbooks@yahoo.com             |
| 总编室  | (010) 64228516                 |
| 网址   | http://www.jccb.com.cn         |
| 电子邮箱 | jinchengchuban@163.com         |
| 法律顾问 | 北京市安理律师事务所 (电话)18911105819     |

## 丛书总序

以情报工作为研究对象，探索情报工作规律，研究改进情报工作途径的学科，在西方称为情报研究，在中国则称为军事情报学。名称不同，本质一致。

长期以来，由于情报工作本身存在着较强的隐蔽性，各个国家对情报机构的活动秘而不宣，其情报档案也不公开，从而影响了情报工作受关注的程度，情报活动成了历史研究中被遗忘的一角。

西方的情报研究，始于1949年美国学者谢尔曼·肯特（Sherman Kent）《战略情报：为美国世界政策服务》一书的出版。肯特是耶鲁大学历史学教授，第二次世界大战期间担任美国战略情报局（Office of Strategic Services）研究分析处欧洲—非洲科的科长，战后一度回到耶鲁重执教鞭，随后担任中央情报局国家评估办公室主任。在该书中，肯特把战略情报定位为战略家制订和执行计划所必需的情报，是身居高位的文武官员保卫国家福祉必须掌握的知识。肯特开启了情报分析专业化的大门，他因而被称为“情报分析之父”。

1962年，美国兰德公司的罗伯塔·沃尔斯泰特（Roberta Wohlstetter）出版了《珍珠港：预警与决策》（*Pearl Harbor: Warning and Decision*），深刻剖析1941年驻珍珠港美军遭日军突然袭击的原因。从珍珠港事件起步，美国人一点一点地厘清了情报失误发生的原因，并有针对性地开出了改进情报工作的“处方”。

20世纪70年代初，国际学术界在德国斯图加特召开第二次世界大战中的信号情报研讨会议。与会者一致认为，由于相关档案的公开，情报在二战中的作用必须重新审视，二战历史有必要重写。此后，情报研究在西方学术界呈现出方兴未艾之势，一批历史学家、政治学家、战略学家、国

际关系学者加入了情报研究的阵营，有力地推动了情报研究的发展。在英语世界，情报研究已经成为社会科学研究的一个组成部分。

与美国相比，中国的情报研究起步并不算晚。早在 2500 年前的春秋时代，中国兵圣孙子就写出了著名的《孙子兵法》，这是世界上最早的军事情报学著作。孙子对战略情报要素认识的完备性、情报评估的重要性、情报谋略的微妙性、情报理论的科学性的分析，即便与 2500 年后谢尔曼·肯特的著作相比也不逊色。1943 年，军统特工郑介民出版《军事情报学》，书中所勾勒的军事情报工作体系与今日西方的情报研究体系并无本质差别。

今天，军事情报学已经列入了我国研究生与学位教育的学科门类，我们已经培养了军事情报学专业的硕士生、博士生甚至博士后。但情报研究在我国远未成长为一门成熟的学科。理论研究的落后，制约了我国情报与安全保密工作的发展。

中国兵圣孙子说过：知彼知己，百战不殆。情报研究的根本目的是为了改进国家安全工作，维护国家安全和利益。要在复杂多变的世界局势中、在尖锐激烈的国际竞争中立于不败之地，我们必须高起点、高标准、高质量地谋划保密工作，全面、深入地了解世界主要大国情报机构进行策反、渗透、心战、窃密的基本手法，掌握其情报活动的基本特点，从而有的放矢，筑起反渗透、防泄密的防火墙，保障改革开放和社会主义建设事业的顺利进行。这是每一个从事国家安全和保密工作的同志的神圣使命。

基于以上认识，我们策划了这套《情报与反情报丛书》。所选作品均为西方名家的情报研究经典，内容涉及情报基础理论、情报体制、情报历史、谍报技术、反间谍、隐蔽行动、情报分析与失误、突然袭击等，涵盖了情报工作的各个领域。我们希望，这套丛书的出版，可以推动我国的情报研究，并对改善我国国家安全工作有所裨益。

高金虎

## 推荐序

当我听说金城出版社要翻译出版《情报分析：结构化分析方法》（*Structured Analytic Techniques for Intelligence Analysis*）一书时，我兴奋地从椅子上跳起来，走出办公室告诉所有公司同仁：马上又有一本关于情报分析的经典著作要出中文版了！能够为这样一本经典的情报分析著作写序，我颇感荣幸，“固所愿也，不敢请耳”。

如果说要为我们情报分析一线的分析人员推荐教材，那么我想这本由小理查兹·J. 霍耶尔和伦道夫·弗森合作撰写的《情报分析：结构化分析方法》绝对会被我列入推荐书单。书中对结构化分析方法的深入剖析和阐述，可以说为读者开启了系统性和批判性情报分析领域的大门。

回忆我的职业生涯，从2004年负责i2情报分析产品在中国的技术支持，到2014年响应国家安全形势创办智器云，并推出火眼金睛系列情报分析产品。十多年来，我一直致力于推广用最先进的分析方法和分析工具来提高分析研判的效率。这些年以来我有一个很大的感受，那就是国内需要一本专注于情报分析方法的系统性著作，从而帮助大家梳理思路、分类总结、沉淀战法。

而即将出版的这本书，与《战略情报的批判性思维》<sup>[1]</sup>和《情报分析：以目标为中心的方法》<sup>[2]</sup>被并称为西方世界情报分析的三大黄金标杆教科书；本书作者曾是美国中情局资深情报分析专家，具有多年实战分析经验。这也是我兴奋的原因之一，金城出版社组织翻译出版这批书籍，真是特别及时，善莫大焉！

[1] 编注：《Critical Thinking for Strategic Intelligence》，2016年4月由金城出版社引进出版。

[2] 编注：《Intelligence Analysis: A Target-Centric Approach》，2013年10月由金城出版社引进出版。

回顾近年来国内外的安全形势和治安态势，我不止一次地感觉到进一步加强情报主导警务、情报导侦和情报系统建设，快速吸收国外先进经验，构建中国自己的执法情报分析体系已经刻不容缓。

“9·11”事件后，美国政府加强了情报分析系统的建设，构建了完善的情报分析培训体系，并涌现出了以 Palantir 为代表的情报分析技术企业。而我国这些年也在不断加强对国家安全领域的重视程度，2013 年底成立了国家安全委员会，之后又相继颁布了《反间谍法》《国家安全法》《反恐怖主义法》《网络安全法》和《国家情报法》等多项法规。

在这种形势下，建立健全我国自己的执法情报培训体系已是当务之急。

在我看来，情报分析行业一直以来最缺乏的其实还是专业的分析人员。但事实上，国内并不缺少破案专家，也不缺少分析思路，很多案件的破获背后都有十分精彩的破案思路和方法。然而在大数据时代，面对着海量的异源异构数据，以及高度隐蔽、不断变化和高度智能化的违法犯罪行为，情报分析、预警预测与研判决策的方式亟须改变。

和国外相比，我国情报分析教学缺少的恰恰是系统性的思路体系和学习方法。譬如，英国 i2 情报分析公司的系统性思维，体现在将刑事侦查的思路抽象成对人的三大关系（关联、时间、空间）的分析；美国 Palantir 情报分析公司的系统性思维体现在，将分析对象总结提炼为 8 个类别：人、车、位置、案件、逮捕、文档、备注与其他，然后配备一系列针对性的分析模型。当然，我国公安系统也在实战中提炼了“人、事、地、物、组织”5 种分析对象，但在后续的分析模型方面还不够系统化，缺乏整套的体系。

说回到本书，它恰恰将大量的笔墨放在了介绍系统性和批判性思维上。本书共介绍了 8 大类 55 种结构化的分析方法，不仅阐述了每一种分析方法本身的内容，还指出其来源、适用场景、具体使用步骤、优势劣势、与其他方法的关系等，内容可谓信息量十足。与《情报分析案例：结构化分析方法的应用》(*Cases in Intelligence Analysis : Structured Analytic Techniques in Action*)一书配套使用，能够更加快速地帮助学员理解和学会这些分析方法。此外，本书还对思维方式进行了区分和总结，一种 System

1 叫作直觉思维（或系统一思维），思考快、效率高，往往以潜意识为主；另一种 System 2 叫作分析思维（或系统二思维），慢但是精细，基于逻辑和推理。这 55 种结构化方法可以有效地帮助分析人员避免认知偏差和直觉陷阱。

对于情报分析人员而言，比聪明更重要的是努力，比努力更重要的是勤奋，比勤奋更重要的是思考问题的能力。人与人之间的差距最终体现在思考层面，也就是在同等条件下，一个人最终的成功与否，始于勤奋努力，终于对事物的认识、看法以及所采取的方式方法。我们通过不断地努力，在实践中学、在书本中学、向国内同行学、向国外同行学，不断提高自身的思维层次，不断提高自身对事物的认知和思考问题的能力，最终养成更加高效率和高层次的思考习惯，在生活和工作中会更加成功。

说起培训其实也不陌生，这十几年我一直活跃在情报分析实战培训的一线。在和一线干警接触的过程中，我发现他们所具备的学习精神远远超出了我的想象，大家对于知识，尤其是情报分析方法的渴求是十分迫切和强烈的。所以《情报分析：结构化分析方法》一书的出版，一定会在国内掀起一波学习的浪潮，而我也非常愿意贡献自己的一份力量去推动这一学习浪潮。

最后，请允许我再次感谢金城出版社，感谢他们在这样一个快速变化的大数据时代及时组织翻译这批西方情报学的经典著作。这对我国情报分析体系的发展具有很高的借鉴价值，对我们这些情报分析行业的从业者也同样意义非凡。衷心希望各位读者一起参与进来学习研究，衷心祝愿中国的执法情报分析体系更加完善！

王海波

智器云南京信息科技有限公司 CEO



## 本书赞誉

---

对那些力争让自己每天的分析工作都变得透明、缜密和具有前瞻性，为政策决策提供坚实的论证基础并且避免意外突发的所有分析人员和政策制定者而言，《情报分析：结构化分析方法》是一本不能离开左右的书。优秀的分析和前瞻性意味着我们必须时刻质疑我们自己。本书告诉我们如何以结构化和系统性的方式来这样做。本书易于使用、面向实践，甚至让对运用结构化方法必要性的质疑者也为之信服。本书中所列的 55 种方法无疑将有利于推进德国政治界的前瞻性和批判性思维。弗森在教授结构化分析方法方面的杰出经验，对于我们在德国联邦政府层面增强战略前瞻性的训练已经作出了重大贡献。

——卡特琳·布罗克曼 (Kathrin Brockmann)，柏林新使命基金会政府前瞻性项目主管，德国武装部队规划办公室前景分析部门分析师

---

向霍耶尔和弗森的撰写和更新表示由衷感谢，他们的工作对于情报分析人员，以及任何有兴趣运用合理方式来分析复杂、模糊信息的人都具有启示意义。我们在设立情报分析方法课程时，将本书作为唯一考虑的教材，因为它全面、结构完善且实用。第 2 版包含数个有价值的提升之处，将会极大地帮助教员和学员。其中特别值得一提的是两种类型的思维和认知偏见，以及结构化分析方法如何帮助分析人员避免这些偏见。第 2 版给我们的学员提供了一次无与伦比的学习机会，特别是结合萨拉·毕比和弗森的《情报分析案例》一书时更当如此。

——阿兰·摩尔 (Alan More)，乔治梅森大学情报研究特聘教授

---

竞争性情报在过去 20 年间一直纠结于“信息周期”。通过本书，霍耶尔和弗森让我们得以从传统的、主要是直觉式的方法中解脱出来。如果我

们取下有色眼镜，探究在其他领域中的新方法，那么它们就为商业情报领域运用新方法提供了基础。这种新方法为在情报活动中形成新的信息共享文化提供了前所未有且又实际的基准。

——帕斯卡尔·福利昂博士 (Dr. Pascal Frion)，阿克里竞争性情报网络主席，2013 年法国竞争性情报学院奖获得者

霍耶尔和弗森撰写的书为执法情报和犯罪分析人员提供了无数确保国土安全和预防犯罪的方法。对于执法情报界中负责分析情报和犯罪数据的分析人员而言，这是一本必读书。竞争性假设分析法绝对是有助于他们质疑假定、确认调查线索和动向、预期未来发展的创新性工具。

——杰西·麦克雷顿 (Jesse McLendon) 退役少校，  
密苏里州北堪萨斯城警官

霍耶尔和弗森的《情报分析：结构化分析方法》已经成为情报理论文献中的经典之作。第 1 版已经是世界范围内无数大学和政府机构的标准教材，第 2 版将继续成为丹麦现在和未来情报分析人员的必读书目。其中的方法已经在哥本哈根大学中教授，在政府资深情报分析人员的监督下，政治科学系的研究生们已经运用本书中核心的模拟分析训练，实践了情报分析的科学与艺术。

——莫腾·汉森 (Morten Hansen)，

哥本哈根大学政治科学系情报研究讲师

霍耶尔和弗森的《情报分析：结构化分析方法》是学习如何开展情报分析的标准教材。这本书为情报分析人员提供了应对各种问题时可以使用的所有批判性思维的方法大全。本书被全世界的政府人士和情报研究学员使用，书中涵盖的方法对批判性思维重新做出了定义。

——梅丽莎·格雷弗斯博士 (Dr. Melissa Graves)，

密西西比大学情报与安全研究中心副主任

---

霍耶尔和弗森是严谨使用结构化分析方法的实践领导者、创新者和教授者。在解释和评价使用此类方法来提升分析标准方面，无人能出其右。他们呈现出的方法激发了想象力，增强了严密性，适用于解决情报难题和其他需要扎实分析的领域。对于任何严谨认真的分析人员从事的日常工作，以及任何人的专业文献积累而言，这个新的、扩展的版本都是必不可少的。

——罗杰·乔治 (Roger Z. George)、詹姆斯·布鲁斯 (James B. Bruce)，乔治城大学安全研究中心特聘教授，《分析情报：国家安全从业者视角》(*Analyzing Intelligence: National Security Practitioners' Perspectives*) 一书两位主编

---

在过去 40 多年中，科学推理得到了巨大的发展。人类智力有许多令人惊奇的方面，其中一项就是通过创造出分析工具来强化我们的能力。本书中列举的工具适用于那些在工作中经常要在面对不完整和模糊的信息时作出判断的人。本书是有关系统性分析方法和批判性思维的工具箱。你在阅读完本书后就能够进行实际运用，完成某些事情。如同其他好的工具箱一样，本书中有些不证自明的简单工具，一些需要解释和说明的工具，还有一些需要大量实践的工具。本书有助于我们增强自身的专业知识和扩展我们的推理技巧。

——罗伯特·霍夫曼 (Robert R. Hoffman)，人机认知研究所

---

金城出版社  
国家安全与保密参考书目

策划：朱策英



《情报分析：结构化分析方法》 [美]小理查兹·J. 霍耶尔 伦道夫·弗森 著

简介：本书采用结构化分析方法的新理念，将55种情报分析方法分成8大类，不仅阐述每一种分析方法本身的内容，还指出其适用场景、增加的价值、具体的操作步骤、需要关注的潜在缺陷、与其他方法的关系及该方法的起源等，可有效地帮助分析人员处理情报工作中的问题，避免陷入认知偏见和直觉陷阱，提升情报用户的预测和决策能力。本书是情报分析的三大黄金标杆教科书之一，也是全球情报界经典培训教材，书中介绍的实用分析工具还广泛应用于学术界、商界、执法界、财政界和医学界等。

《情报研究与分析入门》 [美]杰罗姆·克劳泽 原著 [美]简·戈德曼 改编

简介：本书全面探讨了情报研究与分析的各个阶段，重点讨论了情报研究的规范程序和适用的分析工具、模型，优秀情报分析人员的必备特质，以及如何提升情报产品的质量。这部国防情报学经典力作，享誉业界40载，堪称美国情报培训的“红宝书”，是情报研究与分析入门必备教材。它既适合国家安全、情报工作的从业者学习，也可供相关研究人士参阅。



《战略情报的批判性思维》 [美]凯瑟琳·弗森 伦道夫·弗森 著

简介：本书关注如何在情报工作中应用批判性思维，系统阐述了20个重点问题，介绍了其中的各种实用技巧与工具，以及简单易懂的解决办法。作者还通过政治、经济、军事、信息技术和健康管理等方面的情报分析案例，帮助读者加强对战略情报批判性思维实践应用的理解。这是一部情报工作者高效思考力指南，情报分析的三大黄金标杆教科书之一。

《情报搜集技术》 [美]罗伯特·克拉克 著

简介：本书是首部系统论述情报搜集技术的专著，集中讨论了各种技术搜集手段，情报搜集特征的基本概念，为实现情报目的而进行特征搜集的传感器和搜集平台，以及情报搜集策略与管理问题，还重点探讨了情报搜集技术在国家安全领域的三大用途，读者从中可以一窥美国情报界强大的情报搜集能力、发展动向及维护国家安全的最新思维。

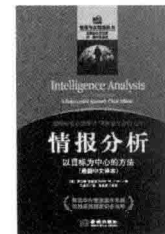
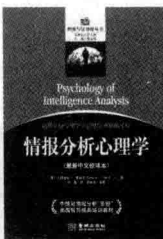


《情报：从秘密到政策》 [美]马克·洛文塔尔 著

简介：本书详细阐述情报的概念、历史、流程、搜集、分析、反情报、隐蔽行动等问题，重点讨论情报在美国国家安全决策中的重要作用。书中还介绍了美国情报工作的发展，勾勒出美国情报界的内部机制，探讨了情报工作的伦理与道德问题，简要概述了世界主要大国的情报机构情况。本作品享有极高声誉，多次再版修订，已成为全美外交、国关、国安、情报等诸多学科的权威教材，长期被哥伦比亚大学、斯坦福大学、麻省理工等知名学府选用和推荐。

《情报分析心理学》 [美]小理查兹·J. 霍耶尔 著

简介：本书主要探讨了人类在判断不完整或模糊信息过程中的认知心理问题，以及这些不可避免的问题如何对情报分析产生影响，而我们又怎样有效克服这些影响。全书由思维机制、思维工具、认知偏见和情报分析的改进等四部分组成。作为中情局权威理论家的代表作，本书既是美国情报机构培训员工的经典教科书，也是中情局情报官员的必备参考读物，无数次再版加印。



《情报分析：以目标为中心的方法》 [美]罗伯特·克拉克 著

简介：针对美国情报界在“9·11事件”和伊拉克战争中的情报失误，作者创造性地提出运用“以目标为中心”的情报分析方法，完善情报分析的逻辑过程，形成“确定目标—问题分解—建立模型—评估数据—填充模型—进行预测”的情报分析流程。全书涵盖了情报分析中的各类关键问题，如情报周期、反情报、情报分类、征候与预警、情报模型、情报来源、情报搜集、情报评估、拒止与欺骗、预测方法、团队互动，等等，称得上是一部名副其实的情报分析教科书。

## 《斯诺登档案：世界头号通缉犯的内幕故事》（修订版） [英] 卢克·哈丁 著

简介：本书对“斯诺登事件”进行了全面介绍和解读。它详细追踪了斯诺登的泄密动机、获取机密文件的方式、媒体的报道过程及事件的后续发展，讲述了事件背后各方的博弈较量与攻防策略，披露了美英等国监控全球的手段和规模。作为该事件的全球首部权威著作，本书不仅曝光了西方国家的安全战略秘密，而且还披露了他们怎样监控中国的内幕。无论个人、企业和国家，都可从书中获得启迪和警示。



## 《二战后的美国对外政策》 [美] 史蒂文·胡克 约翰·斯帕尼尔 著

简介：本书是国际研究协会（ISA）外交政策分会会长的担纲力作，堪称美国外交政策研究的经典。作者将美国置于全球背景下，系统讲述了1945年二战结束后该国对外战略的重大发展与变化，深刻剖析了其外交政策的决策机制，提示了其对外战略的形成过程与规律。通过本书，读者可以了解美国对外政策的根源和复杂性，深入理解其对外战略的全景图。全书涵盖了美国的对外政策变迁史、外交案例分析、全球争霸史、国际反恐发展史等内容。

## 《谁来监管泄密者？：国家安全与新闻自由的冲突》 [美] 盖里·罗斯 著

简介：2010年“维基揭秘事件”，2013年“斯诺登泄密事件”……据统计，近年媒体泄密在所有未授权信息泄露中比例最高，对国家安全和利益影响也最甚。通过美国政府历史上重大的泄密案例和事件，作者探讨了未授权信息泄露背后的动机、代价、法律困境和解决之道，以期望提醒全美情报系统：对手是如何获取美国情报的，对手获得情报后会取得怎样的优势。本书内容具有较强的时代性，在互联网信息时代普及国家安全意识的目的十分明显，对我国相关读者同样具备较强的借鉴意义。



## 《情报术：间谍大师杜勒斯论情报的搜集处理》 [美] 艾伦·杜勒斯 著

简介：本书作者以第一人称的视角展开，着重阐述了情报的实用技巧——情报如何搜集和处理，以及形成的结果怎样为制定国家政策服务。本书是“间谍大师”、中情局任期最长局长、美国现代情报系统缔造者杜勒斯的收官之作。凭借美国战略情报局与中情局的独特任职优势，作者娴熟地将情报学知识、亲身经历和各种间谍事件与趣闻轶事有机融为一体，具备极高的可读性。

## 《骗中骗：克格勃与中情局的无声战争》 [美] 爱德华·爱泼斯坦 著

简介：本书以美国反间谍头目詹姆斯·安格尔顿之死为缘起，追踪了苏联从建国伊始到冷战末期“欺骗对手”的各种行动，以及美国是如何应对和接招的。通过中情局与克格勃在情报与反情报上的较量，作者向读者呈现了一场看不见硝烟的战争。本书是西方反情报代表作，既可作为饭后茶余之消遣，亦能当作国家安全研究的重要资料。



## 《全民监控：大数据时代的安全与隐私困境》 [英] 约翰·帕克 著

简介：阿桑奇、斯诺登等的接连爆料警示我们，“全民监控”的时代已经来临。为了获得全方位的监控能力，西方国家利用闭路系统、窃听设备、身份识别技术、定位追踪装置等随时随地监视民众。全书涉及国家安全、信息安全、个人隐私等问题，为人们敲响了监控无处不在的警钟。本书案例丰富、数据翔实、语言生动，是读者迅速掌握隐私与信息安全知识的必读之作。



《网络战：信息空间攻防历史、案例与未来》 [美] 保罗·沙克瑞恩 等著

简介：通过梳理各种经典案例，本书系统探讨了网络战历史、现实和未来。以跨学科的研究方法，作者有机融合理论与实例，涵盖了从个人、组织机构到国家的网络安全问题，细致阐述了网络空间的生存之道。全书语言生动，通俗易懂，既可供信息技术与军事人士研读，也是普通读者的必读佳作。

《秘密情报与公共政策：保密、民主和决策》 [美] 帕特·霍尔特 著

简介：本书围绕保密与民主这一核心，重点探讨了国家安全情报怎样为国家政策服务，以及政策实施过程中如何通过公共控制机制等对公众进行保密或公开，以及如何如何进行监督管理。全书讲述了美国安全情报的起源与演变，介绍了与国家安全政策制定相关的四大情报活动，穿插了一些情报利用、误用、滥用的经典案例，并展望了情报和政策两者的未来关系。



《国家安全与情报政策研究：美国安全体系的起源、思维和架构》

[美] 伯特·查普曼 著

简介：本书总结和收集了大量以美国为主的世界各国国家安全政策资料，既有公开的政府管理机构文件和网络资源，也有解密的安全政策文件，还有对独立组织与智囊机构研究文章、专著和期刊的评介。作者重点介绍了美国国家安全思想和架构的起源和发展历程，以及作为其国家安全基石的情报政策的历史变迁，还涉及其他一些国家和地区的相关内容。本书具有极强的资料性和实用性，是一部研究国家安全历史和知识的重要案头书。

《恐怖主义如何终结：恐怖活动的衰退与消亡》 [美] 奥德丽·克罗宁 著

简介：了解恐怖运动如何被铲除或消灭的规律和历史经验，有助于加速终结恐怖组织，同时减少不必要的恐惧与过度反应。通过精心研究各种恐怖组织，本书总结出终结恐怖组织的六种模式，分别系统、深入地加以论述，辅以大量实际数据、案例研究和图表作支撑。本书极具历史性、实践性和经典性，论证严谨，是反恐领域的一部不可多得的标杆性读物。



《21世纪犯罪情报：公共安全从业者指南》 [美] 理查德·赖特 等主编

简介：本书全面、系统、深入地介绍了以美国为主的西方国家犯罪情报工作的过去、现在和未来，论述了犯罪情报工作的思想、流程、方法、工具和实践。全书内容丰富、逻辑清晰、史料翔实、案例适用。在理论上，它揭示了犯罪情报工作的基本规律；在实践上，它提供了犯罪情报工作的方法工具。

《数据与监控：信息安全的隐形之战》 [美] 布鲁斯·施奈尔 著

简介：在西方世界，大量的个人数据会被政府和企业监控，用于分析与控制人们；政治自由与公平、商业公平与平等，甚至隐私以及安全等都因监控岌岌可危。本书对政府、企业和民众分别给出切实可行的建议，探讨如何才能有效应对监控，保护信息安全和隐私。作者被誉为信息领域的“安全教父”。



《金融情报学》 王幸平 著

简介：冷战结束以来，金融博弈变成世界大国较量的重要手段，金融安全已是国家安全体系的重要部分。金融市场中，大至国家政府，小到金融机构，要掌握主动、赢得先机，高质量的金融情报就不可或缺。由此，金融情报学应运而生。本书探讨了金融情报的概念，金融情报的搜集、撰写和分析，金融情报人员的定位，金融情报机构与金融决策机构的关系，以及金融反情报等等。全书思想丰沛，案例多样，构建了一套专业情报学框架，对金融理论创新和国家安全研究均有参考价值。



# 奥斯卡获奖导演奥利弗·斯通 携高智商惊悚片《斯诺登》震撼来袭!

导演：奥利弗·斯通（代表作《野战排》《刺杀肯尼迪》）

主演：约瑟夫·高登-莱维特（主演《盗梦空间》） 谢琳·伍德蕾（主演《分歧者》） 尼古拉斯·凯奇（主演《灵魂战车》）  
扎克瑞·昆图（主演《星际迷航》） 汤姆·威尔金森（参演《布达佩斯大饭店》）……

原著  
细节更丰满  
视野更宏大

20岁，参军；22岁，加入中情局；26岁，加入国安局；29岁，遭通缉；30岁，避难俄罗斯；31岁，被二度提名诺奖……监听、阴谋、真相、亡命天涯……爱国者、叛徒、间谍、黑客、英雄、通缉犯……反全民监控斗士的真实写照，一部现实版的《谍影重重》！



他，身材瘦小，书生气十足，却敢于背叛强大的美国情报机构；他，一个狂热的IT极客，却从坚定的反泄密者变成最大的泄密者；他，和善内向，不善言辞，却秉持是非观念不做沉默的大多数；他，拥有舒适的生活、优厚的工作，却毅然放弃一切涉险曝光惊天丑闻……

## “斯诺登事件”首部权威著作 反全民监控第一斗士另类传记

斯诺登档案：世界头号通缉犯的内幕故事（修订版）

作者：[英] 卢克·哈丁（Luke Harding）

译者：何星周仁华等

定价：39.80元

ISBN：978-7-5155-1368-3

- 中文版全球同步重装上市《卫报》国际团队倾情奉献
- 《纽约时报》《华盛顿邮报》《金融时报》推荐佳作

- 反监控第一斗士的快意人生
- 棱镜门事件台前幕后全追踪
- 200小时深度访谈 200000份机密文件 2000000字相关资料……

|            |                      |            |
|------------|----------------------|------------|
|            | 序 言                  | 001        |
|            | 前 言                  | 004        |
| <b>第一章</b> | <b>导言与概要</b>         | <b>012</b> |
|            | 一、我们的愿景              | 013        |
|            | 二、两种思维类型             | 013        |
|            | 三、克服偏见               | 014        |
|            | 四、结构化分析方法的作用         | 016        |
|            | 五、团队分析的价值            | 017        |
|            | 六、结构化分析的历史           | 018        |
|            | 七、本书选取的分析方法          | 021        |
|            | 八、章节概述               | 022        |
| <b>第二章</b> | <b>创建一个系统二思维的分类法</b> | <b>027</b> |
|            | 一、系统二思维方法的分类法        | 030        |
|            | 二、结构化分析方法的分类法        | 033        |
| <b>第三章</b> | <b>选择正确的分析方法</b>     | <b>036</b> |
|            | 一、核心分析方法             | 038        |
|            | 二、养成使用结构化分析方法的习惯     | 040        |
|            | 三、一个课题，多种分析方法        | 044        |



|            |                 |            |
|------------|-----------------|------------|
|            | 四、选用分析方法时的常见错误  | 045        |
|            | 五、结构化分析方法选择指南   | 046        |
| <b>第四章</b> | <b>分解与可视化</b>   | <b>050</b> |
|            | 一、启动清单法         | 054        |
|            | 二、AIMS 法        | 056        |
|            | 三、用户清单法         | 059        |
|            | 四、问题再定义法        | 061        |
|            | 五、大事记表与时间表法     | 064        |
|            | 六、分类整理法         | 067        |
|            | 七、排序、评分、区分优先次序法 | 071        |
|            | 八、矩阵法           | 077        |
|            | 九、维恩分析法         | 081        |
|            | 十、网络分析法         | 087        |
|            | 十一、思维图和概念图法     | 096        |
|            | 十二、流程图和甘特图      | 103        |
| <b>第五章</b> | <b>观点生成</b>     | <b>108</b> |
|            | 一、结构化头脑风暴       | 111        |
|            | 二、虚拟头脑风暴        | 117        |
|            | 三、名义团体法         | 119        |
|            | 四、星爆法           | 123        |
|            | 五、交叉影响矩阵法       | 125        |
|            | 六、形态分析法         | 129        |
|            | 七、象限处理法™        | 132        |