

中国楼宇经济蓝皮书

BLUE BOOK OF BUILDING ECONOMY IN CHINA

# 中国楼宇经济发展报告 (2017)

品质品位品牌：楼宇经济的下一个“风口”

ANNUAL REPORT  
ON DEVELOPMENT OF  
CHINA'S BUILDING ECONOMY  
(2017)

夏效鸿 编著



济南日报出版社

中国楼宇经济蓝皮书

BLUE BOOK  
OF BUILDING ECONOMY IN CHINA

# 中国楼宇经济发展报告（2017）

品质品位品牌：楼宇经济的下一个“风口”

ANNUAL REPORT  
ON DEVELOPMENT OF CHINA'S BUILDING  
ECONOMY  
(2017)

夏效鸿 / 编 著



## 图书在版编目 (CIP) 数据

中国楼宇经济发展报告. 2017: 品质品位品牌: 楼宇经济的下一个“风口” / 夏效鸿编著. — 北京: 经济日报出版社, 2018. 5

ISBN 978 - 7 - 5196 - 0339 - 7

I. ①中… II. ①夏… III. ①房地产经济 - 经济发展 - 研究报告 - 中国 - 2017 IV. ①F299. 233

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 080597 号

## 中国楼宇经济发展报告. 2017: 品质品位品牌 : 楼宇经济的下一个“风口”

编 著	夏效鸿
责任编辑	陈礼滟
校 对	徐建华
出版发行	经济日报出版社
社 址	北京市西城区白纸坊东街 2 号 A 座综合楼 710
邮政编码	100054
电 话	010 - 63567683 (编辑部) 010 - 63588446 63567692 (发行部)
网 址	www. edpbook. com. cn
E - mail	edpbook@ sina. com
经 销	全国新华书店
印 刷	中国电影出版社印刷厂
开 本	710 × 1000 毫米 1/16
印 张	13
字 数	176 千字
版 次	2018 年 5 月第一版
印 次	2018 年 5 月第一次印刷
书 号	ISBN 978 - 7 - 5196 - 0339 - 7
定 价	80. 00 元

## 《中国楼宇经济蓝皮书》系列简介

《中国楼宇经济蓝皮书》由中国楼宇经济知名专家夏效鸿副研究员主持编纂。全书以 30 个城市的 75 个城区楼宇经济发展状况为对象，每年确定一个主题，对楼宇经济发展趋势、特点、模式等进行深入系统地研究，对 50 个典型城区的楼宇经济发展水平进行评价、排序和述评，并集中展示城区政府、高等院校、科研机构的最新研究成果，以期为地方政府发展楼宇经济提供参考与借鉴。

### 《中国楼宇经济发展报告（2011）：转型升级背景下的楼宇经济发展》

在分析国内 30 个城市的 50 个城区楼宇经济发展状况的基础上，提炼出国内楼宇经济发展的“9 大模式”“9 大路径”。基于国内城市 50 个城区楼宇经济发展案例，分析了当前楼宇经济发展中存在的问题，提出了促进楼宇经济发展的对策、措施。

### 《中国楼宇经济发展报告（2012）：楼宇经济与城市可持续发展》

以“楼宇经济与城市可持续发展”为主题，归纳出老城区（中心区）、新城区（开发区）、高端区（核心区）、县城（县域）楼宇经济发展的路径选择。基于国内城市 70 个城区楼宇经济发展状况，提出了实施“三个转向”、突出“三条主线”、实现“三大突破”等促进楼宇经济发展的对策与措施。

### 《中国楼宇经济发展报告（2013）：楼宇经济发展与政府服务力提升》

以“楼宇经济发展与政府服务力提升”为主题，结合当前政府职能转变新形势、楼宇经济发展新态势，深入研究了楼宇经济不同发展阶段的政府角色和服务模式，探索提升政府服务力，提高楼宇经济效益、社会效益、人文效益的思路对策。

### 《中国楼宇经济发展报告（2014）：“新常态”下的楼宇经济融合发展》

以“‘新常态’下的楼宇经济融合发展”为主题，立足“新常态”下楼宇经济融合发展的现状、特点，总结提炼出以楼宇集聚力为主要驱动的“载体融合”、以产业耦合力为主要驱动的“功能融合”、以外因影响力为主要驱动的“要素融合”三个方面的“九个模式”，预测了未来楼宇经济融合发展的“五大趋势”。针对楼宇经济发展中存在的“四个不够”问题，提出了促进楼宇经济融合发展的对策、措施。

### 《中国楼宇经济发展报告（2015）：楼宇经济“2.0时代”的“互联网+”路径》

以“楼宇经济‘2.0时代’的‘互联网+’路径”为主题，通过对楼宇经济发展历程的分析总结，做出楼宇经济步入“2.0时代”的重要判断。基于国内30个城市的75个城区楼宇经济发展现状，总结出“2.0时代”楼宇经济的产业跨界、要素融合、功能再造、空间共享、平台重塑、服务协同等“六大‘互联网+’路径”，针对性地提出“2.0时代”楼宇经济发展的“五大对策”。

## 《中国楼宇经济发展报告（2016）：“去库存化”任务下的楼宇经济发展》

以“‘去库存化’任务下的楼宇经济发展”为主题，通过分析总结国内楼宇经济发展总体状况、楼宇“去库存化”的做法与经验，做出“楼宇经济发展步入‘拐点期’”的重要判断。基于国内30个城市的75个城区楼宇经济发展现状，结合各地楼宇“去库存化”的经典案例，总结出城市综合体、特色小镇、产业园区、“都市工业”、特色街区、专业市场、“众创空间”“联合办公”“商务花园”等楼宇“去库存化”的“九大模式”，针对性地提出“以新理念引领新征程”“以新功能再造新优势”“以新要素提升新活力”“以新模式重构新业态”“以新动能驱动新发展”等“去库存化”任务下的楼宇经济发展“五大方案”。

## 《中国楼宇经济发展报告（2017）：品质品位品牌：楼宇经济的下一个“风口”》

以“品质品位品牌：楼宇经济的下一个‘风口’”为主题，基于对国内30个城市的75个城区楼宇经济发展现状的分析总结，提出了社会发展进入“三大时代”、城市发展显露“三大软肋”、楼宇发展面临“三大变量”的观点，从而做出“楼宇经济发展到了下一个‘风口’”的判断。通过对国内品质品位品牌楼宇典型案例所呈现“六大特色”的归纳提炼，对楼宇经济的下一个“风口”该怎么看、怎么办、怎么干提出了对策建议。

# 《中国楼宇经济蓝皮书（2017）》编委会

顾 问：楼建忠（杭州江干区政府区长）

余天西（中共咸阳渭城区委书记）

张学锋（邢台桥东区政府区长）

陈奕蒙（中共南昌西湖区委常委、区政府常务副区长）

主 编：夏效鸿

# 导 读

从 2002 年开始对楼宇经济的关注到 2005 年楼宇经济研究论文的发表，从 2009 年出版国内第一部楼宇经济专著《楼宇经济发展研究》到 2011 年全国第一部《中国楼宇经济蓝皮书》的问世……16 年来，我们始终以前瞻的眼光持续关注国内楼宇经济的发展趋势、以鲜活的案例深层研究楼宇经济发展走向、以接地气的方案帮助各地解决楼宇经济发展中的问题，从理论到实践，又从实践到理论……

继 2009 年全国第一部楼宇经济专著《楼宇经济发展研究》问世后，2011 年起又陆续出版年度《中国楼宇经济蓝皮书》。7 年来，我们相继以《转型升级背景下的楼宇经济发展》《楼宇经济与城市可持续发展》《楼宇经济发展与政府服务力提升》《“新常态”下的楼宇经济发展》《楼宇经济“2.0 时代”的“互联网+”路径》《“去库存化”任务下的楼宇经济发展》《品质品位品牌：楼宇经济的下一个“风口”》为主题，对楼宇经济发展进行了持续、深入的研究，并发布每年度的《中国楼宇经济发展报告》。

《中国楼宇经济蓝皮书（2017）》是在“经济发展由高速增长阶段转向高质量发展阶段”的大背景下，对楼宇经济发展展开的又一轮深层次研究。全书围绕楼宇经济品质品位品牌的提升，以国内 30 个城市的 75 个城区为对象展开深入、系统的研究，最终形成由《中国楼宇经济发展报告（2017）》《中国楼宇经济发展水平评价报告》《中国楼宇经济发展政策比较》《中国楼宇经济典型城区发展实践报告》《中国楼宇经济专题研究报告》5 大部分组成的研究成果。

《中国楼宇经济发展报告（2017）》——以“品质品位品牌：楼宇经济的

下一个“风口”为主题，基于对国内30个城市的75个城区楼宇经济发展现状的分析总结，提出了社会发展进入“三大时代”、城市发展显露“三大软肋”、楼宇发展面临“三大变量”的观点，从而做出“楼宇经济发展到了下一个‘风口’”的判断。通过对国内品质品位品牌楼宇典型案例所呈现“六大特色”的归纳提炼，对楼宇经济的下一个“风口”该怎么看、怎么办、怎么干提出了对策建议。

《中国楼宇经济发展水平评价报告》——《中国楼宇经济发展水平评价报告（2017）》以“高质量发展”为理念，根据楼宇经济发展水平评价指标体系，采用2016年度相关数据，对19个副省级以上城市、12个地级城市以及50个典型城区的楼宇经济发展水平进行评价，以期为地方政府发展楼宇经济提供参考。

《中国楼宇经济发展政策比较》——选取国内楼宇经济发展中具有不同特色的27个城市的40个城区，从奖励门槛、购（租）房、物业管理、楼宇业主、楼宇经营、特色楼宇打造、楼宇改造提升、政府服务等8个方面，对其楼宇经济政策作一简单比较，以供地方政府在制定、完善楼宇经济政策时参考、借鉴。

《中国楼宇经济典型城区发展实践报告》——重点以广州、杭州、南昌、邢台等城市楼宇经济发展特色城区为案例，从建设现代国际商贸中心、推进楼宇经济转型升级、商务楼宇招商、村级工业园更新改造、冀中南城市楼宇经济引领区发展等不同角度，对楼宇经济发展进行了深入的实证研究，展现了各地楼宇经济发展的新特色、新亮点和新经验，为其他城区的楼宇经济发展提供了可资借鉴的经验。

《中国楼宇经济专题研究报告》——结合《中国楼宇经济发展报告（2017）》研究主题，重点选取建设城市活力空间、通风廊道气候规划、创新推进“城市双修”、城区产业发展高端化特色化策略、台湾产业园区转型发展动向启示等子课题展开深入探讨，进一步深化与拓展了对楼宇经济的研究。

# 目 录

## 中国楼宇经济发展报告（2017）

品质品位品牌：楼宇经济的下一个“风口” .....	003
国内城市楼宇经济发展现状 .....	004
楼宇经济发展到了下一个“风口” .....	019
楼宇经济的下一个“风口”该怎么看？ .....	024
国内城市楼宇经济品质品位品牌特色及案例 .....	031
楼宇经济的下一个“风口”该怎么办？ .....	045
楼宇经济的下一个“风口”该怎么干？ .....	051

## 中国楼宇经济发展水平评价报告（2017）

中国楼宇经济发展水平评价报告（2017） .....	063
----------------------------	-----

## 中国楼宇经济发展政策比较

中国楼宇经济发展政策比较 .....	069
--------------------	-----

## 中国楼宇经济典型城区发展实践报告

杭州建设现代国际商贸中心的构想与对策 .....	099
西湖区全力推进楼宇经济转型升级的发展实践 .....	112
关于江干商务楼宇招商的实践与思考 .....	117

广州村级工业园更新改造的实践与思考 .....	127
“冀中南城市楼宇经济引领区”发展实践 .....	134

### 中国楼宇经济专题研究报告

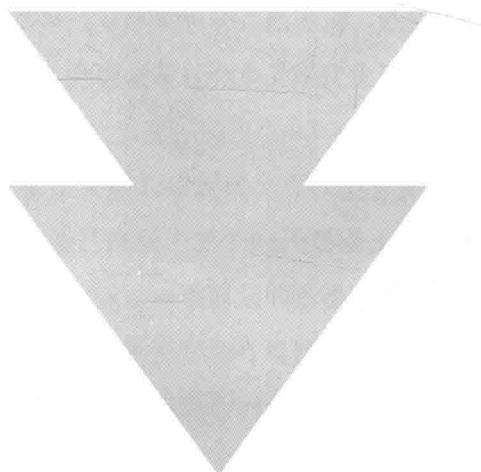
杭州建设城市活力空间的思路与对策 .....	143
杭州通风廊道气候规划基础研究 .....	151
宁波创新推进“城市双修”的思路与对策 .....	156
杭州九城区产业发展高端化特色化策略研究 .....	163
台湾产业园区转型发展动向及对杭州的启示 .....	176

### 附录

中国楼宇经济发展大事记（2017—2018） .....	182
中国楼宇经济峰会 .....	186
后记 .....	192
法律声明 .....	196

# 中国楼宇经济发展报告（2017）

以“品质品位品牌：楼宇经济的下一个‘风口’”为主题，基于对国内30个城市的75个城区楼宇经济发展现状的分析总结，提出了社会发展进入“三大时代”、城市发展显露“三大软肋”、楼宇发展面临“三大变量”的观点，从而做出“楼宇经济发展到了下一个‘风口’”的判断。通过对国内品质品位品牌楼宇典型案例所呈现“六大特色”的归纳提炼，对楼宇经济的下一个“风口”该怎么看、怎么办、怎么干提出了对策建议。





## 品质品位品牌： 楼宇经济的下一个“风口”

夏效鸿\*

中共十九大报告指出：“我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段，正处在转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期，建设现代化经济体系是跨越关口的迫切要求和我国发展的战略目标。必须坚持质量第一、效益优先，以供给侧结构性改革为主线，推动经济发展质量变革、效率变革、动力变革，提高全要素生产率，着力加快建设实体经济、科技创新、现代金融、人力资源协同发展的产业体系……”中央经济工作会议强调：“推动高质量发展，是保持经济持续健康发展的必然要求，是适应我国社会主要矛盾变化和全面建设小康社会、全面建设社会主义现代化国家的必然要求，是遵循经济规律发展的必然要求。”

随着中国特色社会主义进入新时代，在社会主要矛盾发生历史性变化的背景下，转向高质量发展已经成为新的时代要求，成为新时代的基本特征。当前，商务楼宇已从大拆大建、一哄而起的新楼市场阶段迈向“二手楼”市场趋势性上升、新楼市场无序开发并存的存量楼宇时代，许多城区新楼“去库存化”压力未减，却又面临老楼有机更新的压力。总体上看，国内楼宇经济发展

\* 夏效鸿：副研究员，中国楼宇经济知名专家，《中国楼宇经济蓝皮书》编著，浙江大学、浙江工业大学专业学位硕士生导师，南京大学、浙江工业大学MBA兼职教授，杭州发展研究会理事。主要研究领域：楼宇经济、总部经济、特色街区经济。

正处于“一线城市在提高中发展、二三线城市在发展中提高”的阶段。但一线城市的发展应该是有品位的发展，二三线城市的提高也应该是有质量的提高。不管从哪个角度而言，楼宇经济都到了该提升的时候。

“时代是出卷人，我们是答卷人，人民是阅卷人”。我国正处于转变发展方式的关键阶段，传统发展方式难以为继，新一轮科技革命和产业变革正多点突破。站在新的历史起点上，如何更好地谋划楼宇经济发展？如何更好地推进楼宇经济高质量发展？在这份沉甸甸的“时代考卷”上，既有“是非题”，也有“选择题”；既有“单选题”，也有“多选题”，每道题都是难啃的“硬骨头”。哲学家培根说过：“一个人如果从肯定开始，必以疑问告终。如果他准备从疑问开始，则会以肯定结束。”在经济发展的新旧动能转换期，唯有更好地发挥“有为政府”与“有效市场”的作用，推动楼宇经济发展质量变革、效率变革、动力变革，才能在新时代的坐标中对标高标准，在新一轮发展中增强“获得感”。

## 国内城市楼宇经济发展现状

2016年，是我国调结构、转方式、增动能的重要一年。根据中央经济工作会议提出的“去产能、去库存、去杠杆、降成本、补短板”工作任务，许多地方政府相继出台了一系列促进楼宇“去库存化”、楼宇经济“补短板”的政策“组合拳”，一定程度上减轻了地产业转型发展带来的“阵痛”，也给楼宇经济发展带来了新的机遇。可喜的是，有了前些年商业地产一哄而起、无序开发的“前车之鉴”，人们更能体会到盘活库存、运营楼宇的紧迫性和重要性，楼宇经济就区位谈区位、就产业引产业、就经济抓经济的单一化发展现象有了较大的改观，追求楼宇的经济效益、社会效益、人文效益、生态效益正成为楼宇经济发展的新导向，从而呈现出“品质品位品牌”有机结合、“生产生活

态”相得益彰的“动态平衡”。

## 一、楼宇经济品质在多元效益中得以提升

楼宇经济经过“1.0时代”10多年的发展，转变了城市拼资源、靠土地、唯GDP的传统的、粗放的发展模式，转而依靠高端的产业、人才、技术、服务、文化、品牌等软实力，其不断迸发的经济效益、社会效益、人文效益、生态效益，一定程度上改变了城市的魅力品位、发展方式和竞争模式，实现着城市的可持续发展。

### （一）楼宇品质在楼宇经济效益中得以提升

北京市共吸纳超过90万平方米的甲级以上品质楼宇面积和超过50万平方米的乙级楼宇及园区型物业。全市商务楼宇供应比2016年入市项目相对减少，甲级商务楼宇空置率从年初的10.3%降至4.3%，整体租金从360.3元/平方米·月升至364.2元/平方米·月，全市超甲级楼宇平均租金由每月每平方米471.9元升至每月每平方米485.8元，核心区甲级楼宇平均租金上扬至378.6元。作为嘉兴东部新城发展的三大平台之一，南湖新区依托嘉兴接轨上海的有利时机，借势借力突出大平台建设，以东部新城建设为牵引，全力打造能够承载经济新一轮成长、最具发展潜力的城市副中心，展现“创新活力之区、文化休闲之城、宜居宜业之地”的新面貌。辖区内超亿元税收楼宇3幢、超千万元税收楼宇7幢，新增市级特色楼宇3幢、区级特色楼宇1幢，楼宇经济继续领跑全市。广州天河中央商务区出台多项措施，加快楼宇管理服务升级，加强优质产业培育，打造了一批税收超亿元楼宇，有力促进了楼宇经济的蓬勃发展。2017年，天河CBD实现GDP2991.22亿元，增长8.9%，占天河区的69%，占广州市的13.9%。目前，天河CBD内甲级写字楼118幢，平均楼高40层以上，总建筑面积约1250万平方米。其中，纳税超1亿元的楼宇51幢，纳税超



10亿元的楼宇15幢，汇聚了花旗银行、IBM、安联保险等184个“世界500强”企业项目，以及全市70%的中外资金融机构、以全球四大会计师事务所为代表的全市1/3的会计师事务所、以大成和广信君达为代表的全市1/3的律师事务所。广东中山市出台《中山市促进楼宇经济发展的实施意见》，将全市范围内的现代商务商业办公楼、大型城市综合体、创新创业科研楼（含科技孵化器）等纳入重点楼宇扶持范围，通过实施“促进一批，共建一批，提升一批”三项工程，“促进一批”低效楼宇、“共建一批”特色楼宇、“提升一批”亿元楼宇，初步形成主体功能明确、产业发展联动、资源配置优化、整体效能提升的楼宇经济发展格局，新兴金融、研发和科技服务、电子商务、文化创意、健康服务等2840家新兴业态企业入驻18幢亿元楼。烟台芝罘区采取“产业集群发展、企业集中引进”的方式，围绕全区重点发展的商贸服务业、金融保险业、文化创意业、人力资源业、商务服务业、医疗养老业、现代物流业、旅游业、教育科技业等服务产业，打造一批业态鲜明、空间集聚、竞争有力的特色产业园区，进一步提升了全区服务业发展的层次和水平。2016年，园区入驻企业380多家，总产值突破6.5亿元，从业人员3000余人。南昌西湖区强化“平方米税收”理念，通过政策引导、服务引入、机制引领、技术引航为重要抓手，着力打造楼宇（总部）经济发展新高地。2016年，74幢商务楼宇中税收达亿元以上的8幢、税收达千万元以上的17幢，平均每平方米税收达2402元。广州越秀区沿环市路、东风路、中山路、沿江路、广州大道等交通主干道分布的366幢重点商务楼宇，正逐步成为吸纳、孵化、培育、壮大企业的核心载体，入驻了一大批商贸、金融、健康医疗、文化创意等主导产业。2016年，重点商务楼宇实现税收超220亿元，占全区税收的60%以上；年营业收入超百亿元的商务楼宇13幢、年税收过亿元的商务楼宇52幢。淮北相山区深入推进重点商贸项目建设、楼宇“腾笼换鸟”等工作，楼宇资源在淮海路商圈、人民路商圈等区域不断扩容，通过招商引资，中介服务、文化创意、广告设计、金融证券、房地产开发等，优势产业在楼宇中的集聚效应不断放大。