



國家出版基金項目
NATIONAL PUBLICATION FOUNDATION

民國史料叢刊

續編
0525

孫燕京 張研 主編

經濟·金融

中國銀行報告(共5種)

中國重要銀行營業概況研究(民國21年)

中國重要銀行營業概況研究(民國23年)

大象出版社

民國史料叢刊

續編
0525

孫燕京 張研 主編
經濟・金融

中國銀行報告（共5種）
中國重要銀行營業概況研究（民國21年）
中國重要銀行營業概況研究（民國23年）



大象出版社

中國銀行民國十九年度營業報告目錄

一、引言

一

二、中國銀行民國十九年度營業之進步

二一七

存款——放款——有價證券——房產——發行兌換券——兌換券製造費——國外匯兌——損益

三、世界市面之衰敗

八一—一六

貿易之衰退——失業人數之增加——物價之跌落——生產之過剩——人為的維持物價——關稅戰爭——世界金準
備分配之不均——其他原因——世界市面衰敗與我國之關係——附表（一）（二）

四、銀價低落之影響

一七一—二二

財政——社會經濟——建設事業——輸出——國貨工業——全世界生銀之供需狀態——中國生銀進口數量——銀價
安定之必要——中國禁金出口

五、民國十九年度之對外貿易

二二二—二二八

進出口數量之增減——進出口數量與金漲之關係——進出口埠別——進口國別——進口貨別——糧食進口增加
情形——出口國別

六、民國十九年度之農工業

二九—三四

紗業—粉業—絲業—國貨工業—農業—茶業—繭

七、剩餘資金之運用

三五—三八

資金增加之原因—上海市面之銀底及銀拆—資金之用途

八、結論

三八

九、中國銀行貸借對照表

三九

十、中國銀行損益計算表

四〇—四一

十一、最近十年資產總額比較表

四二

十二、最近十年兌換券發行比較表

四三

十三、最近十年存款總額比較表

四四

十四、最近十年放款總額比較表

四五

十五、中國銀行總分支行辦事處及國外經理處一覽表

四六—四七

十六、中國銀行國外代理店一覽表

四八—五七

中國銀行總管理處印

中國銀行報告（共五種）

中國銀行資產負債表

中華民國九年十二月三十一日

資 產	科 目	負 債
47,720,200 00	負 債 之 部	60,000,000 00
46,304,104 08	股 本 總 額	4,942,628 31
132,125,160 39	公 積 金	3,665,050 01
20,966,999 95	備 抵 呆 帳 及 兌 換 虧 耗	40,986,588 07
2,801,431 86	期 存 款	149,265,709 02
91,965 66	活 期 存 款	4,145,706 96
1,586,449 93	匯 兌 行 兌 換 券	66,884,103 65
66,884,103 65	兌 現 券 55,969,194 70	
	停 兌 券 10,914,908 95	
	(京滬粵三行)	
	本 年 純 益 部	4,206,121 89
	資 產 之 部	
	未 繳 股 本	
	定 期 放 款	
	財 政 部 3,557,166 81	
	財 政 廳 13,987,664 06	
	其 他 放 款 28,759,272 01	
	活 期 放 款	
	財 政 部 37,426,372 34	
	財 政 廳 7,922,905 66	
	其 他 放 款 86,775,882 39	
	有 價 證 券	
	營 業 用 房 產 器 具	
	開 辦 費	
	兌 換 券 製 造 費	
	兌 換 券 準 備 金	
	現 金 準 備 35,945,789 11	
	兌 現 券 項 下 34,700,372 11	
	停 兌 券 項 下 1,245,416 11	
	(京滬粵三行)	
	保 證 準 備 30,938,314 11	
	兌 現 券 項 下 21,268,822 11	
	停 兌 券 項 下 9,669,492 11	
	(京滬粵三行)	
15,615,492 39	庫 存 現 款	
334,095,907 91	合 計	334,095,907 91

中國銀行損益表

中華民國九年十二月三十一日

損 失		科 目	利 益	
4,053,534	18	損 失 之 部		
		各 項 開 支		
		薪 俸 費	1,742,701	24
		營 業 費	1,140,868	28
		雜 費	493,528	03
		金 庫 費	675,436	63
		攤 提 營 業 用 房 產 器 具		
		攤 提 開 辦 費		
		攤 提 兌 換 券 製 造 費		
		利 益 之 部		
358,408	26	本 年 純 益	95,374	14
36,497	80	去 年 盈 餘 存 益	1,197,267	59
155,818	63	利 益 雜 項	5,788,130	10
4,206,121	89		1,429,608	13
8,810,380	76	合 計	8,810,380	76

中國銀行民國九年營業報告

本年國外正值歐洲戰後整理各國對於進口貿易限制甚嚴故輸出貿易甚形呆滯益以金價暴漲故輸入商業復受影響至國內以近畿戰事影響幾及全國又以北五省旱災土貨出產頓減統觀全年通商大埠銀根較寬然放款不易推廣腹地省分銀根稍緊而市面倍形清淡此其大概也至我行營業素主穩健信用既著發行漸廣純益亦逐年較優其最堪注意者滬行因推廣國外滙兌黑河以收買生金值茲金價步漲獲利頗厚哈爾濱自受金票影響以來我行所發國幣券甚爲樂用前途頗有希望惟津行因受戰事影響惹起兌現風潮調集現款未免受虧凡此諸端均爲九年分特點而尤爲重要者即整理京鈔一事京鈔自停兌以後倘政府不責令加墊當時發行京券爲數不多本行即自籌整理亦非難事無如停兌以後正值財政奇窘我行以國家銀行地位迫不獲已勉爲籌墊嗣後雖經發行七年公債而墊款所欠尙多市面流通京鈔爲數亦鉅責難紛乘影響於我行業務者不少去年蒙財政當局毅力維持犧牲固有收入發行整理公債俾京鈔得掃數清理我行之受賜於財政當局者實非淺鮮此外各行中漢埠本爲國內貿易之集中市場本年因川湘

事變紛乘益以出口絲茶甚爲呆滯營業稍形減色寧浙兩處夏間雖受政潮影響幸即時平息行務尙不致大受妨礙山東土貨年來漸形發達本年以旱災出產頓減商業不無影響汴行以官欠未還資金呆擱加以冬季許縣一夕之變頗受損失奉省西義順擱淺以後金融奇緊我行放款更形審慎閩行贛行因金庫關係維持整理煞費苦心廣州自西南改組以後對於我行紙幣不無誤會之處現正派員交涉請省政府擔任維持徐圖整理晉省以旱災歉收商務阻滯我行營業尙屬平穩渝行自滇黔戰事發生以後不特營業受其影響庫欸復增糾紛差幸渝券已收回大部份日後整理較易着手黔行滙兌業務漸見發達因時局未定未能放手進行蕪湖本年以米市不振銀根稍緊而我行業務則漸見發展湘省以政變迭乘口埠以俄亂未已商務均見停滯我行營業亦未能擴充秦中滙款利益甚大我行以資金爲官廳所欠未能進取綜觀全局較之上年尙形進步但能國事大定財政稍裕營業前途誠未可限量也九年底止存款總額共六十九萬萬五千三百五十五萬餘元較上年增加二十九萬萬一千四百八十二萬餘元放款總額共十六萬萬七千五百四十六萬餘元較上年增加二萬萬二千六百二十三萬餘元全年營業收付總額共二百六

十萬萬零一千零三十七萬餘元較上年增加七十八萬萬八千四百七十八萬餘元本年總分支行純益總額共四百二十萬零六千一百二十一元八角九分較上年計增加純益七十四萬九千餘元

京行及所屬 北京屢受政潮影響市面已甚疲敝本年近畿戰事發生銀根奇緊尤見蕭條加以京鈔市價漲落靡常羣以投機爲事而金融更形紊亂我行以收束京鈔爲要務故各種業務未由發展對於政府借款亦唯力求縮少整理京鈔一事既有金融公債及定期存單辦法亦將逐漸收清現在市面已不行用尙存流通數目必係散在四方不久當可收清京鈔既無問題嗣後時局如無變端京行業務當不難恢復也北通支行營業範圍本不甚廣下期當地兵變被劫一空幸損失之數祇有三千五百餘元尙屬有限綜計京屬本年純益共七十三萬二千一百二十六元零四分較上年計減少純益一百零七萬三千餘元本年年終發行額共三百七十四萬餘元存放款中除存款內之定期存單放款內之國庫墊款等類均含有特別性質者外其他普通存款額共二千八百餘萬元放款額共二千五百餘萬元全年滙款總額共二千四百餘萬元

津行及所屬 本年津埠商業均不見佳洋布棉紗各莊損失甚鉅因日金迭漲紗價一落千丈所訂日紗進價與市價相去懸殊各莊虧損纍纍幸所欠本埠各銀號款項無多市面尙不致大受影響惟糧行因去歲米麥出口甚多北方苦旱麥收告歉糧價騰貴獲利頗多本行業務素主穩健鈔票流通甚廣不意六月間忽因政潮影響津鈔擠兌數日之間兌出現款一百餘萬元幸我行準備充足并託各銀號代兌旋告救寧保定春夏二季因天時亢旱各行生意甚爲減色加以京保間戰事發生災歉迭告各行營業皆受影響本地產棉無收即有存棉之家行市疲滯亦無法暢銷惟糧行因糧價逐漸增高均獲厚利邢台出入貨物以皮毛爲大宗每年出口貨價總在七八百萬元以上今夏陝境告警辦貨來源減少銷路亦形滯塞棉紗出產因春夏缺雨收成甚歉唐山市面銀根頗形活動我行鈔票信用甚堅大名受旱災影響金融頗爲緊迫故營業亦不暢旺綜計津屬本年純益共十一萬八千九百零八元七角八分較上年計減少純益十三萬二千餘元本年年終發行額共五百五十九萬餘元存款額共七百五十一萬餘元放款額共四百五十五萬餘元全年滙款總額共一千八百三十四萬餘元

滬行 上海不獨爲國內金融之中心點亦爲國際滙兌之中心點本年各國因戰後整理商務停頓我國出口貨遂大受其影響交易稀少業進口貨者則因國內天災兵禍艱於運銷且受鎊價重大之損失滬上商業蕭條金融因以窒滯在表面上銀拆全年統計雖未較上年爲大不知上年銀拆雖大各商家尙有生意可做其能力尙足擔負重息至本年拆息雖輕而貨物滯銷與其息借款項運售貨物必至貨物囤積受棧租保險之損失復須擔負借款之利息實屬力不能勝因此營業大減各莊亦因市面不穩咸有戒心不敢多做放款是以銀拆表面不大而銀根之緊實更甚於上年洋元亦爲供過於求幣廠源源鑄出而出口原料不動不能流入內地時屆陰歷歲暮洋厘跌小雖屬往年所常有而本年爲尤甚統觀各業獲利者以麵粉最占優勝次推紗廠因花價小而棉紗銷路尙旺餘如糧食金業尙屬盈多虧少所最吃虧者惟洋貨一業既受鎊價之大虧而貨物又因國內多故不能暢銷價格跌落兩面損失困難可知絲茶因出口不動多致受虧至於錢業不復如往年之占勝無非爲市面不佳客幫倒帳不少之故華商銀行雖與錢莊異流同源而銀行信用放款較少故尙得利我行存放款總額均見增加尤以外國滙兌爲順手故本年滙款數目較去年

竟增加一倍以上綜計滙行本年純益共七十一萬六千九百元零八角二分較上年計增加純益八萬四千餘元本年年終發行額共一千二百二十萬餘元存款額共一千六百十九萬餘元放款額共一千四百五十三萬餘元全年滙款總額共一千五百五十二萬餘元

漢行及所屬 漢市金融向視進出口貨爲轉移頻年因川湘時有戰事貿易未由發展最爲憾事本年春季市面平穩入夏以後洋價例須看漲然以出口貨不動無甚起色湖北官錢局所發錢票市價日見低落官廳雖設法維持收效甚微各業中以洋商停止辦貨出口貨商家大起恐慌我行以國家銀行地位不能不量予維持市面幸未牽動然自湘省撤防以後戰事發生漢埠適當其衝經濟界殊鮮善狀我行處此境地但能爲穩健之謀未能作發展之計宜昌雖屬鄂境各業無不與川省發生密切之關係上期自川滇軍事發生金融已受打擊十一月間又遭兵變市面益形蕭索我行雖未受大宗損失然經此鉅創營業更難進行綜計漢屬本年純益共二十一萬九千九百八十一元五角九分較上年計減少純益五萬九千餘元本年年終發行額共三百零五萬餘元存款額共三百五十四萬餘元放款額共二百十七萬餘元全年滙款總額共一千四百零七萬餘元

寧行及所屬 寧垣上期銀根寬舒各業頗爲平穩入夏以來直皖風潮發生滬寧交通

一旦阻隔情形岌岌幸寧行及所屬支行均有預備臨時措置不致掣肘市面遂無恐慌之慮秋後時局安靖隣邑所產煙葉棉花及本地糧食登場之後市景尙佳蘇州素稱富庶之區年來出口原料頗見暢銷市面尙形活潑鎮江本年各業獲利亦厚錢莊因票價洋厘關係獲利尤鉅我行雖以銀拆低落不無存息之虧耗但於票價洋厘頗有霑潤秋冬兩季營業亦佳揚州鹽產尙旺市面甚見平穩清江浦春間行銷皖豫之鹽較之去年差勝惟存鹽甚鉅成本不無積壓幸而春夏之間需用尙少且有我行調劑其間故市面尙形活潑及至秋冬百貨聚集本爲市面興旺之時無如農人鑒於北省災荒糧食居奇不售各業因此反形蕭索但秋後淮鹽銷場尙暢有此挹注經濟尙能保其平衡無錫本年春夏之間米麥銷路甚廣存貨無多用欸甚淡銀根因之寬裕拆息最高一分三厘半最低九厘下期秋收豐稔絲繭生意亦較上期起色市面尙屬平穩徐州上期因寧滬調現拆息漸高及魯省禁止運現以致銀元求過於供貼現利率最高時較之去歲增加兩倍入秋以後南北糧商絡繹嚮至銀行存現甚豐金融頗形活潑南通本年年歲雖豐然以花紗行情跌落市面反較

昔爲蕭條惟通屬墾地日多用款甚繁故銀根仍不見鬆拆息隨之增高常熟爲產米之地本年米價奇昂米穀輸出踴躍現貨輸入因之增加供求得以相應市面尙見平穩綜計寧屬本年純益共二十八萬一千七百八十元零三角六分較上年計增加純益四萬五千餘元本年年終發行額共三百三十六萬餘元存款額共五百七十萬餘元放款額共六百零一萬餘元全年滙款總額共四千一百八十八萬餘元

魯行及所屬 濟南現款來源全由津滬調運春夏兩季向來生意清淡下期因直皖戰爭各業停頓原冀土貨登場時可以推廣交易乃因災旱甚鉅土貨無多即購貨客幫又以金價日增行市不易匡計皆觀望不前以致市面冷淡惟煙葉出產尙好收葉公司用款在四百萬以外我行營業尙稱平善官廳舊欠雖一時未能清償而新放之款均係短期確可收回者故資金尙無呆滯之虞青島一月至四月間金融尙在繁忙時期後因金價漸漲出口貨停滯進口貨亦不暢銷各業蕭條故青支行亦未貪做交易滕縣市面本以秋季爲最旺之期而本年八月間農產登場生意發動之時因有數家擱淺頓成恐慌之勢幸各商平素尙稱穩健得以安全臨清亦因旱災甚重加之受直皖戰爭影響銀根奇緊我行設法調

劑市面賴以維持冬間有上海慈善機關携款到臨辦理賑耀金融始稍活動此外烟台濟寧兩處支行營業尙稱平穩綜計魯屬本年純益共十九萬四千五百六十九元三角三分較上年計增加純益一萬三千餘元本年年終發行額共二百七十八萬餘元存款額共六百二十九萬餘元放款額共五百七十五萬餘元全年匯款總額共一千一百七十八萬餘元

汴行及所屬 汴省商業以農產品買賣居多今秋亢旱田禾歉收出口減少京津滙款最形淡薄滙入亦居少數業花生者皆遭折閱麵粉公司生意蕭條蛋廠亦均停工金融呆滯豫泉發行各縣之鈔票印有地名者汴市不能通用豫泉所發軍需鈔票亦然我行兌換券漸漸推行周口市面現款缺乏然因土貨銷路狹隘縱有收進款項滙調他埠均須運現津滬兩處雖有直接匯兌亦甚寥寥出口現款既多金融自覺緊迫加以本年各地歉收糧業尤無利可獲惟匯漢款項尙有利益本行兌換券發行稍有增加但皆爲商人携帶出境流通京漢沿路各站許縣銅元充斥物價提高商民生計極感困苦銀根既緊滙兌則調運艱難九十兩月市面稍鬆烟業活動現金進口亦多故金融平穩惟鄰境荒旱百物均昂加