

我曾走在 崩溃的 边缘

俞敏洪
著

俞敏洪亲述
新东方
创业发展之路

柳传志

徐小平

王强

鼎力推荐

中信出版集团

我曾走在 崩溃的 边缘

俞敏洪亲述
新东方
创业发展之路

俞
敏
洪
著

图书在版编目(CIP)数据

我曾走在崩溃的边缘：俞敏洪亲述新东方创业发展之路 / 俞敏洪著. -- 北京：中信出版社，2019.4
ISBN 978-7-5217-0307-8

I. ①我… II. ①俞… III. ①教育组织机构—企业发展—经验—中国 IV. ①G523.1

中国版本图书馆CIP数据核字(2019)第055948号

我曾走在崩溃的边缘——俞敏洪亲述新东方创业发展之路

著 者：俞敏洪

出版发行：中信出版集团股份有限公司

(北京市朝阳区惠新东街甲4号富盛大厦2座 邮编 100029)

承 印 者：北京楠萍印刷有限公司

开 本：880mm×1230mm 1/32

插 页：8

印 张：12.25

字 数：235千字

版 次：2019年4月第1版

印 次：2019年4月第1次印刷

广告经营许可证：京朝工商广字第8087号

书 号：ISBN 978-7-5217-0307-8

定 价：68.00元

版权所有·侵权必究

如有印刷、装订问题，本公司负责调换。

服务热线：400-600-8099

投稿邮箱：author@citicpub.com



第一枚东方大学印章 92.3.26

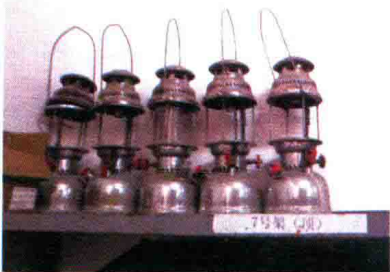
东方大学

2



- 1 20世纪90年代初期俞敏洪在课堂上
- 2 第一枚东方大学（新东方前身）印章
- 3 1993年11月16日，在中关村二小一间不足10平方米的教室里，第一所新东方学校——北京新东方学校诞生

3



4

4 新东方早期，教室停电时，学生就靠这些煤油灯照明坚持学习

5 为招揽生意，三轮车司机在自己的车顶贴上了“新东方”三个字。新东方学员们称之为“马自达”

6 北京新东方学校早期的报名前台



5



6



7

7 新东方早期的学生公寓

8 20世纪90年代的新东方已经成为中国学子留学备考的选择。图为中关村礼堂前，报名长龙蜿蜒数百米



8

和学生们 在一起



1



2



3

- 1 俞敏洪老师和学生一起过年
- 2 2004年，新东方的管理者与学生欢度新年
- 3 “中关村礼堂”时期，俞敏洪每次课后，都会被学员团团围住，为他们解惑答疑



4



5

4 新东方“青春学习行动”讲座现场
(2003)

5 俞敏洪老师在杭州做万人演讲

6 新东方“希望之光”启动仪式——
延安万人讲座现场



6

凝聚力，
是向前发展的
内在力量



- 1 新东方早期元老合影（从左至右依次是王强、徐小平、俞敏洪、杜子华和包凡一）
- 2 2000年8月，北京新东方学校教职工在北戴河





3



4

3 新东方 GRE 春节联欢晚会
4 2002 年新东方教师节大会会场



5

5 2006年圣诞晚会，俞敏洪和周成刚合唱歌曲

6 新东方成立10周年晚会上，举行集体婚礼

6



公益路上，
实践责任
与担当



- 1 俞敏洪与贵州毕节地区的孩子们
- 2 2002年8月，新东方在陕西合阳县同家庄镇建了第一所新东方希望小学，图为新东方夏令营主题活动





3



4



5

- 3 新东方老师与北京聋哑康复中心的孩子们圣诞联欢
- 4 汶川地震后，新东方将物资送抵灾区，并先后向灾区捐款近1500万元
- 5 2008年5月19日，新东方教职员工参加汶川地震哀悼日活动



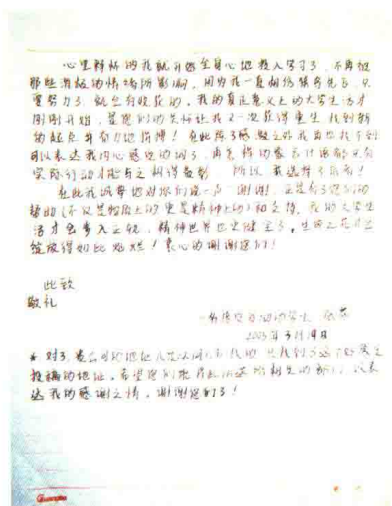
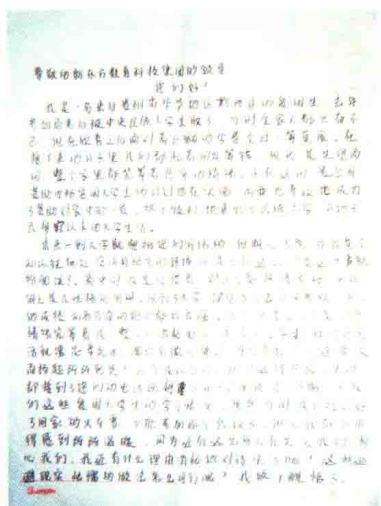
- 6 新东方志愿者援助四川德阳地震灾区
- 7 “新东方学校杯”全国青少年“祖国宝岛台湾在我心中”大型知识竞赛开幕式





8

- 8 2009年11月28日，
东亚运动会火炬传递
活动在新东方举办
- 9 一名曾获新东方资助的
贫困大学生的来信（1）
- 10 一名曾获新东方资助的
贫困大学生的来信（2）



9

10

中国大学生新东方自强奖学金 未来十年战略合作启动仪式



11

11 2017年11月，新东方捐赠5000万元，与共青团中央、全国学联签订未来十年合作协议，继续在全国寻访“中国大学生自强之星”，激励中国大学生自立自强

走向国际，
一直在路上



- 1 2006年9月7日，新东方教育科技集团在美国纽约证券交易所成功上市，成为中国大陆在美国上市的第一家教育机构
- 2 2007年11月14日，新东方与美国教育考试服务中心（ETS）签署合作协议

